

приоритет2030^

лидерами становятся



# МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЮРИДИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ О.Е. КУТАФИНА (МГЮА)

в Программе развития  
«Приоритет-2030»

2023



# СОДЕРЖАНИЕ

<b>Контакты</b> .....	<b>4</b>	<b>Политики</b> .....	<b>49</b>
<b>Инновационная юриспруденция как право для лидерства</b> .....	<b>5</b>	Юридическая инноватика .....	<b>50</b>
<b>Переосмысление лидерства. Динамика трансформации</b> .....	<b>6</b>	Научно-исследовательская политика .....	<b>53</b>
<b>Система управления</b> .....	<b>7</b>	Молодежная политика .....	<b>55</b>
<b>Стратегический проект</b> .....	<b>8</b>	<b>Дополнительное профессиональное образование</b> ..	<b>57</b>
<b>Центры компетенций</b> .....	<b>12</b>	<b>Проект «Цифровая кафедра»</b> .....	<b>60</b>
Центр компетенций «Киберправо» .....	<b>13</b>	<b>Консорциум «Инновационная юриспруденция»</b> .....	<b>62</b>
Центр компетенций «Техноправо» .....	<b>19</b>	<b>Отдельные мероприятия</b> .....	<b>65</b>
Центр компетенций «Социоправо» .....	<b>23</b>	Карьерный юридический форум .....	<b>66</b>
Центр компетенций «Экоправо» .....	<b>30</b>	II Модель Федерального собрания (MIMFA) .....	<b>67</b>
Центр компетенций «Право устойчивого развития. ESG-стандарты» .....	<b>34</b>	II Кутафинский бизнес-форум .....	<b>68</b>
Центр компетенций «Бизнес-право» .....	<b>38</b>	I Международная школа интернет-безопасности молодежи «Цифровой рынок» .....	<b>69</b>
Центр компетенций «Геоправо» .....	<b>41</b>	I Форум Консорциума «Инновационная юриспруденция» .....	<b>70</b>
Центр компетенций «Биоправо» .....	<b>45</b>	<b>Стратегические академические единицы</b> .....	<b>72</b>



«Важнейшие задачи государства сегодня – научно-технический рывок, технологический суверенитет и лидирующая роль России в новом мировом порядке. Наша юридическая миссия – трансформировать право так, чтобы оно служило не барьером, а драйвером научно-технологического развития России. Реализация Программы «Приоритет-2030» приводит ко все большей трансформации МГЮА. Мы фиксируем именно качественную перестройку процессов и переход в продуктовую логику, которая принципиально важна при реализации стратегического проекта "Инновационная юриспруденция", а также при построении отношений внутри Консорциума и работе с промышленными партнерами. Это новации для нас, которые даются нелегко, требуют большой работы, но уже сейчас приносят значимые результаты как внутри Университета, так и на отраслевом и национальном уровнях. В рамках стратегического проекта мы сфокусировались на инновационных областях права и трансформации нашей юридической профессии. Появляющиеся или прогнозируемые технологии в самых разных областях: в информационной сфере, в области генетики, в области квантовых коммуникаций, связанные с развитием искусственного интеллекта и другие – требуют регулирования соответствующих общественных отношений, а также обостряют традиционные для права проблемы суверенитета, прав человека, правосубъектности, интеллектуальной собственности и пр. Возникает запрос на новые нормативные модели, оптимизацию и систематизацию российского законодательства. В этой связи мы ведем уникальные проекты в сфере киберправа, биоправа, экоправа, техноправа, социоправа и в других кластерных областях юриспруденции. МГЮА в рамках Программы «Приоритет-2030» ясно определяет свой приоритет: выработку правовых моделей для лидерства нашей страны. Помимо социально значимого результата-эффекта мы работаем над созданием продуктов, в том числе цифровой платформы правовых инноваций».

**Виктор Владимирович Блажеев,**  
ректор Университета  
имени О.Е. Кутафина (МГЮА)





# ИННОВАЦИОННАЯ ЮРИСПРУДЕНЦИЯ КАК ПРАВО ДЛЯ ЛИДЕРСТВА



приоритет2030<sup>+</sup>  
лидерами становятся

мир

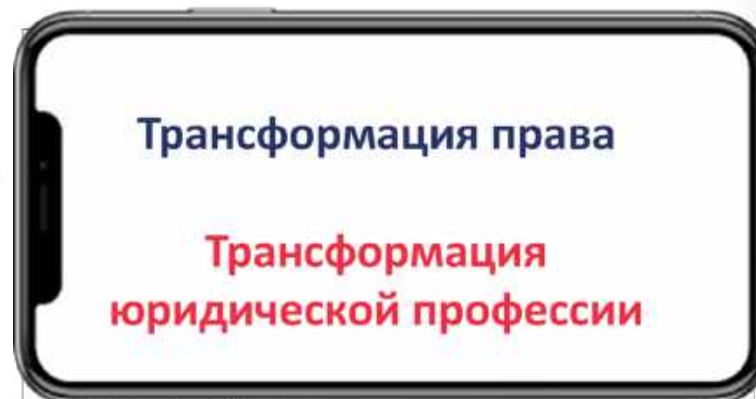
новый международный правопорядок  
запрос на российские  
правовые стандарты

 ПРАВО КАК БАРЬЕР или ПРАВО КАК ДРАЙВЕР 

отраслевое лидерство  
масштабирование  
новых целей

законодатели  
и индустрия

запрос на опережающее развитие,  
научно-исследовательское  
лидерство и технологический  
суверенитет



- новые правовые модели и наукоёмкость законодательства
- новое юридическое знание и новые кадры
- цифровые платформы и алгоритмы

государство  
и общество

национальные цели:  
устойчивое развитие российской  
экономики на новой  
технологической основе

запрос на юриста нового типа  
автоматизация  
юридической  
деятельности

профессиональное  
сообщество



# ПЕРЕОСМЫСЛЕНИЯ ЛИДЕРСТВА. ДИНАМИКА ТРАНСФОРМАЦИИ



приоритет2030<sup>+</sup>  
лидерами становятся

6

	2021	2023
Средний балл ЕГЭ	93,47	94,03
Контингент	10 769	13 576
Центры компетенций	5	8
Лаборатории	4	8
Индустриальные партнеры	50	150
Доходы от ПДД на 1 НПР	3 308 250	4 163 061
QS (отраслевой рейтинг)	ТОП-250	ТОП-200
Соглашения с иностранными вузами	31	41
Сетевые программы с региональными вузами	0	8
ППС до 39 лет	27,1%	28,3%
Вовлеченность ППС	30%	55%
Вовлеченность обучающихся в проекты	1%	30%

Учены рекомендации Комиссии



# СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ



приоритет2030<sup>+</sup>  
лидерами становятся

Стратпроект «Инновационная юриспруденция»

Запрос на инновации



Внедрена система управления проектной деятельностью

Внедрена новая система материального стимулирования



Внедрена оценка внешних результатов

Внедрена система коммерциализации продуктов



Образование



Вовлечено >55% ППС



Программа оказывает влияние на 67% обучающихся

Наука и коммерциализация





# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ





# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ КАК ОСНОВА ТРАНСФОРМАЦИИ



приоритет2030<sup>+</sup>  
лидерами становятся

Проблема

Право как барьер для НТР

Задача

Поиск модели права для лидерства



## Стратегический проект «Инновационная юриспруденция»



Междисциплинарные команды



Новые предметные области права



Цифровые продукты и решения

Разработаны и апробированы:

- уникальная методика проектной деятельности в гуманитарном вузе
- каталог продуктов
- цепочки создания продуктов



# АРХИТЕКТУРА СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПРОЕКТА



приоритет2030<sup>+</sup>  
лидерами становятся

10

## Социоправо

Право новой социальной реальности и инновационная юриспруденция

Машинчитаемое право и электронная кодификация законодательства РФ (совместно с Киберправом)

Российская концепция прав человека

Территория России: историко-правовые трансформации

Административно-правовое обеспечение национальной безопасности

Правовое обеспечение государственной семейной и жилищной политики

Государственная политика в сфере труда и социального обеспечения

Трансформация правосудия и АРС

Российская правовая концепция медиабезопасности

Безопасность детей и молодежи в цифровой среде: правовое измерение

## Экоправо

Экологические права граждан, экосистем и аккультура. Зеленый университет

Совершенствование государственной политики и правового регулирования в области обращения с отходами потребления

Правовое регулирование карбоновых полигонов

Стратегия экологического и энергетического права РФ

Экобезопасность и климатическое изменение: правовое измерение

Устойчивое природопользование: правовое обеспечение рационального использования природных ресурсов

## Киберправо

Право квантовых коммуникаций

Кибербезопасность и противодействие киберпреступности

Право персональных данных (совместно с Техноправом)

Цифровое государство: правовые модели

Право финансовых технологий (Fin Tech Law) и цифровое банковское право

Методика оценки правовых рисков цифровой трансформации

Правовое регулирование метавселенной

Право ИИ

## Геоправо

Правовая модель пространственного развития РФ

Космос как движущая сила устойчивого развития: космическая экономика и космическая дипломатия (космическое право)

Правовое моделирование развития туризма в РФ

Правовой режим морской Арктики

Евразийская и региональная интеграция (новые полюсы стратегического партнерства РФ со странами ЕАЭС, БРИКС и Юго-Восточной Азии): правовое измерение

## Право УР

Зеленое финансирование и ESG-банкинг: правовое регулирование

Корпоративная отчетность и ответственность компаний в контексте повестки устойчивого развития

Евразийские принципы права устойчивого развития

Санкционные режимы и их последствия для устойчивого развития России

Российская правовая концепция устойчивого развития (совместно с Экоправом)

## Биоправо

Правовое обеспечение инноваций развития здравоохранения

Спортивное право и антидопинговое регулирование

Правовое обеспечение биобезопасности

## Бизнес-право

Правовые режимы экономической деятельности

Цифровой бизнес, самозанятость, микропредпринимательство и технологизация экономики

Семейное и женское предпринимательство

Предпринимательская деятельность в реальном секторе экономики

## Техноправо

Правовые решения для обеспечения инновационной кооперации

Цифровизация гражданского оборота

Транспортное право и транспортная политика России

Нейроправо: сквозные технологии в гражданском обороте

Уголовно-правовые механизмы декриминализации экономики

Правовая охрана интеллектуальной собственности

Правовое обеспечение экономического и финансового суверенитета России





# НОВАЯ ЭКОСИСТЕМА. 2 ТИПА РЕЗУЛЬТАТОВ



приоритет2030<sup>+</sup>  
лидерами становятся

Новая модель  
права для НТР

Результат-  
эффект

**МГЮА.**  
Проекты  
и продукты.  
Наука и  
инновации



**МГЮА.**  
Правовые  
решения



**Цифровая  
платформа  
правовых  
инноваций**

Результат-  
продукт

**МГЮА.**  
Технологии  
и цифровые  
сервисы



# ЦЕНТРЫ КОМПЕТЕНЦИЙ



# ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «КИБЕРПРАВО»



## Руководитель:

*Минбалеев Алексей Владимирович,*  
заведующий кафедрой  
информационного права и цифровых  
технологий Университета имени  
О.Е. Кутафина (МГЮА), доктор  
юридических наук, профессор

## «Киберправо» –

кластерный проект, направленный на формирование, развитие и масштабирование инновационного знаниевого, ценностного и правового комплекса в области понимания и прогнозирования взаимодействия человека и технологий, правового регулирования и правового моделирования эволюционирующего сетевого общества в условиях изменения технологического уклада, цифровизации, становления цифровой экономики, усиления роли киберпространства, экспоненциального роста технологий и информационных систем

Подробнее о Центре компетенций:



1

дорожная карта

1

электронный учебник

5

монографий

4

статьи

4

онлайн-курса

1

концепция

9

проектно-  
правовых  
результатов

2

учебника/  
учебных  
пособия

8

документов  
аналитического  
характера

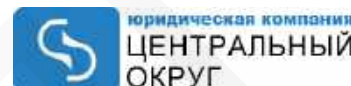
2

мероприятия/  
площадки,  
секции

КОДЕКС PRAVO TECH



NEXTONS



Альянс в сфере  
искусственного  
интеллекта

13

• *Документ аналитического характера*

- обзор правоприменительной практики по противодействию киберпреступлениям

• *Проектно-правовые результаты*

- проект Федерального закона «О внесении изменений в Уголовный кодекс Российской Федерации в целях противодействия преступлениям, совершаемым с использованием информационных технологий»  
- предложения по совершенствованию законодательства в области противодействия киберпреступности

• *Монография*

- «Трансграничные отношения в киберпространстве: правовое регулирование, кибербезопасность и разрешение споров»

• *Онлайн-курс*

- «Киберправо и кибербезопасность»

• *Мероприятие*

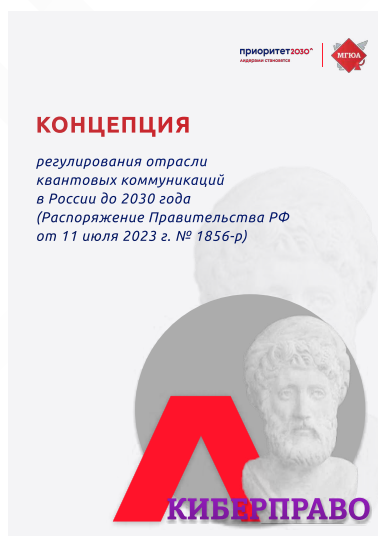
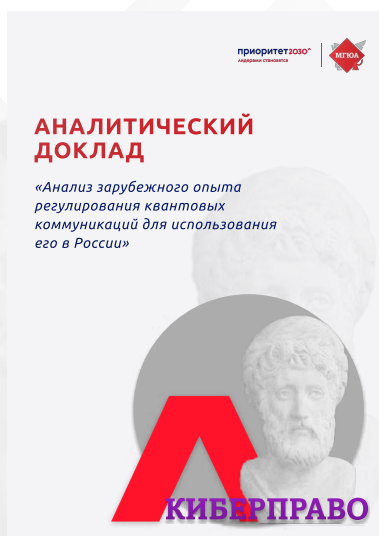
- IX Зимняя школа молодых ученых «Киберправо и кибербезопасность»





• **Документ аналитического характера**

- аналитический доклад «Анализ зарубежного опыта регулирования квантовых коммуникаций для использования его в России»



• **Проектно-правовые результаты**

- совместно с ОАО "РЖД" разработана Концепция регулирования отрасли квантовых коммуникаций в России до 2030 года (Распоряжение Правительства РФ от 11 июля 2023 г. № 1856-р). В результате проведенных исследований были также разработаны модели правового регулирования квантовых коммуникаций; подготовлены предложения по внесению изменений в федеральные законы («О связи», «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» и др.) и подзаконные нормативные правовые акты Российской Федерации

- план мероприятий по реализации Концепции регулирования отрасли квантовых коммуникаций в Российской Федерации до 2030 года в рамках национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации». Выполнен в соответствии с поручением Президента РФ по итогам встречи с учёными и пленарного заседания Форума будущих технологий, прошедших 13 июля 2023 года

- проекты приказов Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии с пояснительными записками и обоснованием

• **Документы аналитического характера**

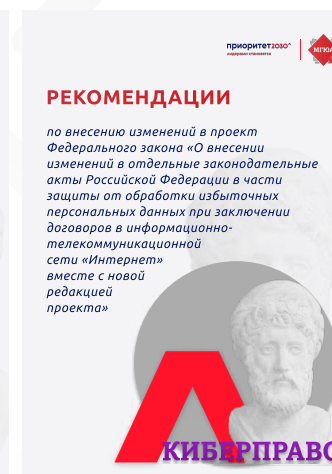
- аналитический доклад «Правовые проблемы использования искусственного интеллекта»
- аналитический доклад «Современное состояние и перспективы развития машинного обучения и искусственного интеллекта для решения задач судебно-экспертной деятельности»

• **Проектно-правовые результаты**

- рекомендации по внесению изменений в проект Федерального закона «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части защиты от обработки избыточных персональных данных при заключении договоров в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» вместе с новой редакцией проекта»

• **Монография**

- «Перспективные направления правового регулирования искусственного интеллекта»



• **Монография**

- «Правовое регулирование оборота персональных данных в условиях современных вызовов и угроз»

• **Учебник**

- «Право персональных данных»

• **Дорожная карта**

- в сфере правового регулирования использования искусственного интеллекта

• **Программа повышения квалификации**

реализуется совместно с Роскомнадзором

- «Юрист в сфере управления персональными данными»

## Проект

### Методика оценки правовых рисков цифровой трансформации / А.А. Ефремов

- **Документ аналитического характера**

- аналитический доклад «Оценка правовых рисков цифровой трансформации»

- **Проектно-правовой результат**

- проект Постановления Правительства РФ о внедрении Методики оценки правовых рисков цифровой трансформации

## Проект

### Цифровое государство: правовые модели / М.Б. Добробаба

- **Проектно-правовой результат**

- аналитический доклад «Цифровизация государственного управления: опыт зарубежных стран и возможности его использования в России»

- **Концепция**

- «Антимонопольное регулирование в условиях цифровизации: современные вызовы доверию между бизнесом, обществом и властью»

- **Мероприятие**

- Всероссийский конкурс студенческих научных проектов «Государственное управление будущего»



- **Онлайн-курс**

- «Создание юридических документов»



**Проект**

**Правовое регулирование метавселенной / А.В. Минбалеев**

• **Проектно-правовой результат**

- рекомендации по развитию законодательства Российской Федерации о цифровом аватаре

• **Концепция**

- правового регулирования метавселенной

**Проект**

**Право финансовых технологий (FinTech Law) и цифровое банковское право / А.А. Ситник**

• **Проектно-правовые результаты**

- аналитический доклад «Перспективы совершенствования законодательства в области регулирования цифровых финансовых активов»

- аналитический доклад «Способы учета и оценки цифровых финансовых активов и результаты их применения»

• **Учебник**

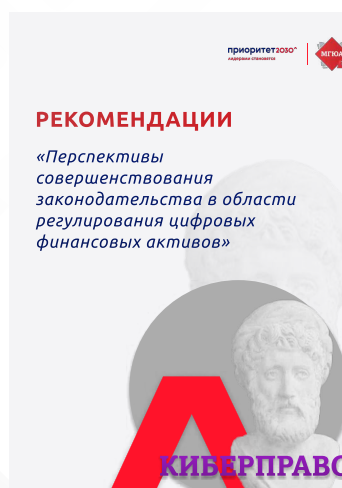
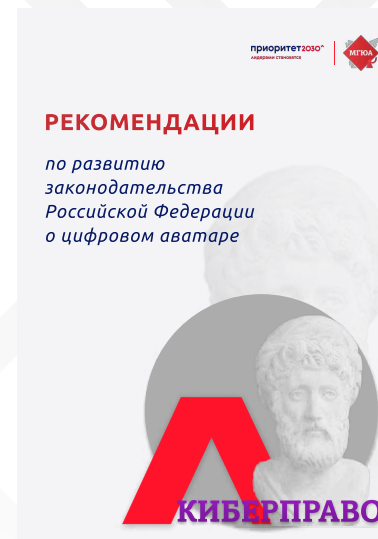
- «Финтех-право»

• **Онлайн-курс**

- «Инновационный банкинг»

• **Монография**

- «Правовое регулирование применения финансовых технологий в условиях цифровизации российской экономики»



# ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «ТЕХНОПРАВО»



**Руководитель:**

*Вавилин Евгений Валерьевич,*  
заведующий кафедрой гражданского  
права Университета имени  
О.Е. Кутафина (МГЮА), доктор  
юридических наук, профессор

**«Техноправо» –**

кластерный проект, направленный на формирование, развитие и масштабирование инновационного знаниевого, ценностного и правового комплекса в области взаимодействия человека и технологий; прорывного развития промышленности и перехода к опережающей экономике; обеспечения экономического и технологического суверенитета России и импортозамещения, в том числе в условиях международного санкционного воздействия; защиты и охраны интеллектуальной собственности; формирования эффективной системы коммуникации в области науки, технологий и инноваций для повышения восприимчивости экономики и общества к инновациям, создания условий для развития наукоемкого бизнеса

**Подробнее о Центре компетенций:**



**2**

*монографии*

**6**

*статей*

**1**

*онлайн-курс*

**1**

*концепция*

**1**

*гlossарий*

**2**

*проектно-  
правовых  
результатов*

**1**

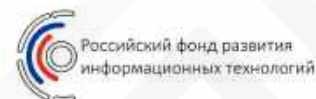
*сборник  
судебных  
решений*

**7**

*документов  
аналитического  
характера*

**2**

*мероприятия/  
площадки,  
секции*



## Проект

### *Транспортное право и транспортная политика России / Е.В. Вавилин*

- *Документ аналитического характера*

- аналитический доклад «Ответственность за вред, причиненный беспилотными транспортными средствами»

## Проект

### *Правовые решения для обеспечения инновационной кооперации / О.М. Родионова*

- *Документы аналитического характера*

- аналитическое исследование «Инновационная кооперация в России и зарубежных странах»

- аналитический доклад «Правовые барьеры на пути обеспечения прорывного технологического развития России»

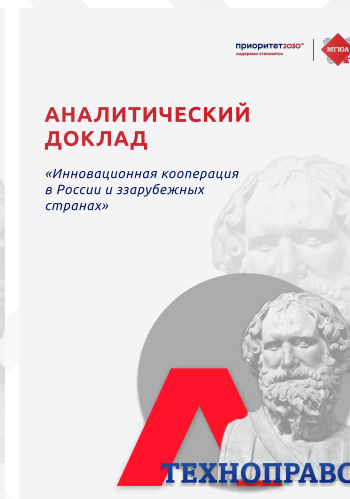
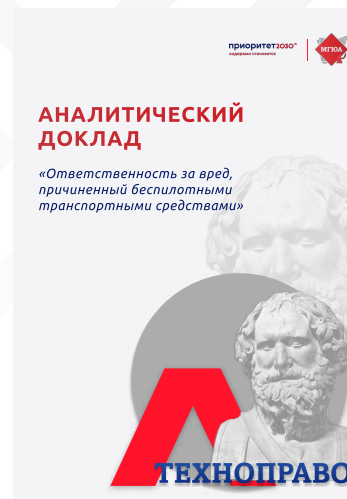
## Проект

### *Нейроправо: сквозные технологии в гражданском обороте / Д.А. Белова*

- *Документ аналитического характера*

- аналитический доклад «Нейротехнологии в гражданском обороте: отечественный и зарубежный опыт»

20



- *Монография*

- «Правовое регулирование инновационной кооперации: российский и зарубежный опыт»

- *Глоссарий*

- «Нейроправо: на службе государства и общества»





## Проект

### *Цифровизация гражданского оборота / Л.Ю. Василевская*

- *Документ аналитического характера*

- аналитическое исследование «Искусственный интеллект» в digital-медицине: проблемы теории и практики»

- *Онлайн-курс*

- «Цифровизация гражданского оборота: проблемы и тенденции развития»

## Проект

### *Правовое обеспечение экономического и финансового суверенитета России / А.В. Корнев*

- *Документ аналитического характера*

- аналитический доклад «Правовое обеспечение экономического и финансового суверенитета России»

- *Рекомендации*

- по реформированию основ экономической безопасности Российской Федерации с учетом изменения геополитического порядка

- *Учебно-методический комплекс*

- разработаны учебно-методические комплексы к учебным дисциплинам «Цифровизация гражданского оборота: пробелы теории и правоприменения», «Цифровые объекты в гражданском обороте: проблемы формирования новых правовых режимов», «Цифровизация государственных и муниципальных закупок» в рамках магистерской программы «Частное право»



- *Монография*

- «Правовые основы обеспечения экономического суверенитета России в условиях санкций»

- *Мероприятие*

- IX Летняя школа молодых ученых - 2023 «Новый технологический уклад и право»

• **Документы аналитического характера**

- аналитический доклад по формированию новейших треков сотрудничества в сфере интеллектуальной собственности (евразийский, Меркосур, БРИКС)
- аналитический доклад «О степени соответствия российского законодательства общественным отношениям, связанным с созданием и использованием объектов авторского права и исполнений в условиях развития новых технологий»

• **Мероприятие**

- модерирование и совместное проведение с Российской академией художеств и Центром визуальной культуры «Beton» круглого стола «Цифровое искусство и право»



• **Стратегия**

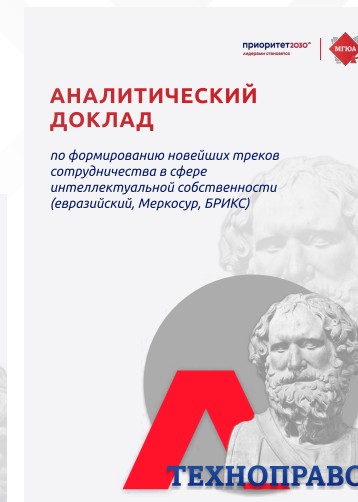
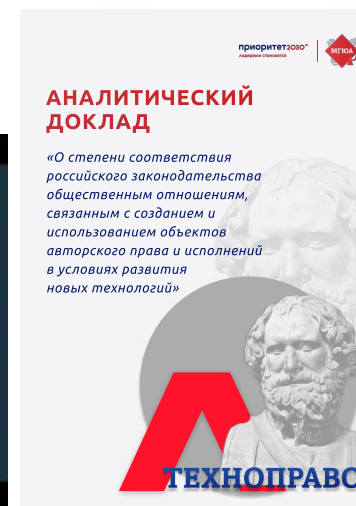
- правовой модели охраны интеллектуальной собственности представителей профессорско-преподавательского состава и научных сотрудников

• **Сборник судебных решений**

- «Тенденции развития судебной практики и принимаемых решений при административной защите интеллектуальных прав»

• **Предложения**

- по совершенствованию законодательства в сфере охраны интеллектуальной собственности и стимулированию создания технологий в ОПК



# ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «СОЦИОПРАВО»



## Руководитель:

Корнев Аркадий Владимирович, заведующий кафедрой теории государства и права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), доктор юридических наук, профессор

Подробнее о Центре компетенций:



## «Социоправо» –

кластерный проект, направленный на формирование, развитие и масштабирование инновационного знаниевого, ценностного и правового комплекса в области понимания и прогнозирования взаимодействия человека, общества и государства в условиях трансформации мирового порядка и больших вызовов, эволюции идейной (ценностной) основы и роли человеческого капитала в системе будущего мироустройства, переосмысления стандартов охраны и защиты прав человека в условиях больших вызовов при необходимости обеспечения российской идентичности

1

социологическое исследование

3

сценария интерактивных просветительских мастер-классов

1

научно-практический комментарий

3

монографии

19

статей

1

онлайн-курс

1

концепция

3

проектно-правовых результата

2

учебника/учебных пособия

16

документов аналитического характера

8

мероприятий/площадок, секций



ИСТОРИЧЕСКАЯ ПАМЯТЬ

Simplawyer

23



## Проект

**Право новой социальной реальности  
и инновационная юриспруденция / А.В. Корнев**• **Документы аналитического характера**

- аналитический доклад «Тенденции и перспективы развития юрисдикций: национальный, региональный и межгосударственный уровни»

- аналитический доклад «Цифровые технологии и обеспечение равенства граждан: риски и правовые решения»

## Проект

**Машиночитаемое право и электронная  
кодификация законодательства  
Российской Федерации / А.В. Корнев**• **Концепт**

- системно-структурного построения российского права

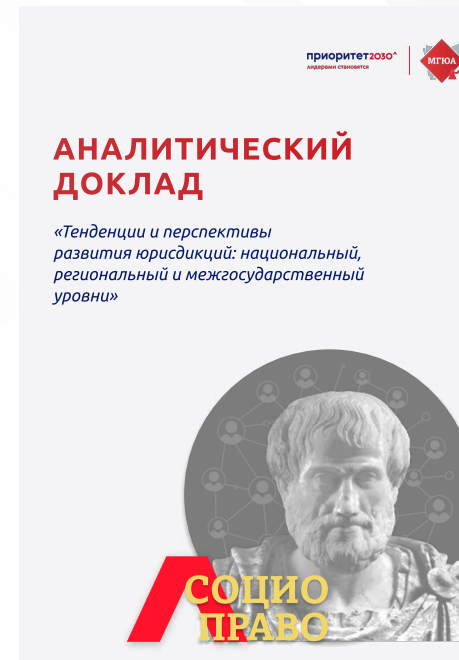
## Проект

**Административно-правовое обеспечение  
национальной безопасности / С.М. Зубарев**• **Документ аналитического характера**

- аналитическое сравнительно-правовое исследование «Российская и зарубежные правовые модели обеспечения национальной безопасности»

• **Онлайн-курс**

- «Правовая аналитика»

• **Монография**

- «Административно-правовая защита суверенитета Российской Федерации от недружественных действий иностранных государств»

## Проект

### Российская концепция прав человека / И.Г. Дудко

#### • *Документы аналитического характера*

- аналитическая записка «Тенденции судебной практики Конституционного Суда РФ по вопросам защиты социальных прав граждан»
- аналитическая записка «Принципы правового статуса человека»
- аналитическая записка «О современной концепции прав человека»



#### • *Мероприятие*

- Научно-практическая конференция «Правовое просвещение в общеобразовательных и профессиональных образовательных организациях»



## Проект

### Территория России: историко-правовые трансформации / И.А. Исаев

#### • *Документ аналитического характера*

- аналитический доклад «Этапы становления межгосударственных отношений: Россия, Украина, Белоруссия»

#### • *Учебные пособия*

- «История России: традиции государственности»
- «История России: правовые традиции»

• **Документы аналитического характера**

- аналитический доклад «Развитие семейного права в условиях новой социальной реальности»
- аналитический доклад «Правовые гарантии обеспечения жилищных прав детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей»
- аналитический доклад «Конституционно-правовые основы поддержки семьи и семейных ценностей в России и странах СНГ»

• **Социологическое исследование**

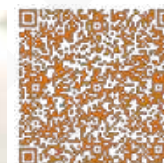
- «Отношение населения к семейной и жилищной политике РФ»

• **Проектно-правовые результаты**

- проект ФЗ «О внесении изменения в статью 217 НК РФ»
- законодательные предложения «Защита традиционных семейных ценностей»
- законодательные предложения «О разработке проекта ФЗ «О медиации в Российской Федерации»»

• **Мероприятия**

- Всероссийская научно-практическая конференция «Развитие семейного права в условиях новой социальной реальности»



- Видеомост – Модель Межпарламентской ассамблеи государств-участников СНГ на тему: «Конституционно-правовые основы поддержки семьи и семейных ценностей в России и странах СНГ»

- Всероссийский научно-практический круглый стол «Традиционные семейные ценности: конституционная модель и опыт правового регулирования в России и странах СНГ»





Проект

**Государственная политика в сфере труда и социального обеспечения / А.Л. Благодир**

• **Документ аналитического характера**

- экспертно-аналитическое исследование «Особенности трудовых и социальнообеспечительных отношений мобилизованных работников и членов их семей: федеральный и региональный аспекты»

• **Научно-практический комментарий**

- Федерального закона «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации» от 24 ноября 1995 г. № 181-ФЗ

Проект

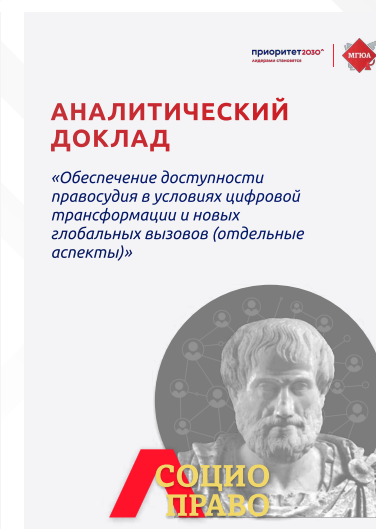
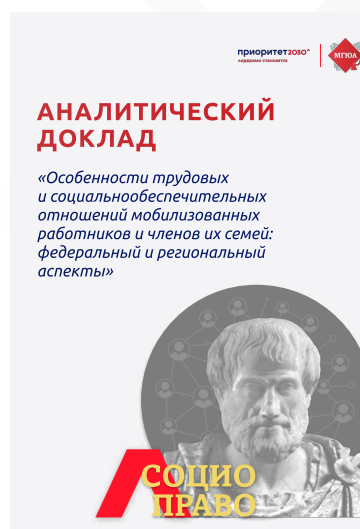
**Трансформация правосудия и APC / С.М. Михайлов**

• **Документ аналитического характера**

- аналитический доклад «Обеспечение доступности правосудия в условиях цифровой трансформации и новых глобальных вызовов (отдельные аспекты)»

• **Монография**

- «Социальное обеспечение и труд в условиях глобализации: национальные правовые ориентиры»



• **Мероприятия**

- Школа-практикум по несудебному урегулированию споров  
- Форсайт-сессия «RUSSIAN ADR DAY»

- **Документ аналитического характера**

- аналитический доклад «Система научно-правовых мер противодействия деструктивному информационно-мировоззренческому воздействию на детей, подростков, молодежь с целью нейтрализации механизмов насаждения чуждых для российской молодежи духовно-нравственных ценностей»

- **Документы аналитического характера**

- информационно-аналитическая справка «Современные угрозы интернет-пространства: как помочь ребенку не потерять себя?»

- информационно-аналитическая справка «Информационно-психологическая безопасность в интернет-коммуникации: как тобой манипулируют?»

- информационно-аналитическая справка «Защита несовершеннолетних в Интернете: сравнение права США, Великобритании и Российской Федерации»

- **Монография**

- «Медиабезопасность в цифровой среде: роль сведущих лиц»

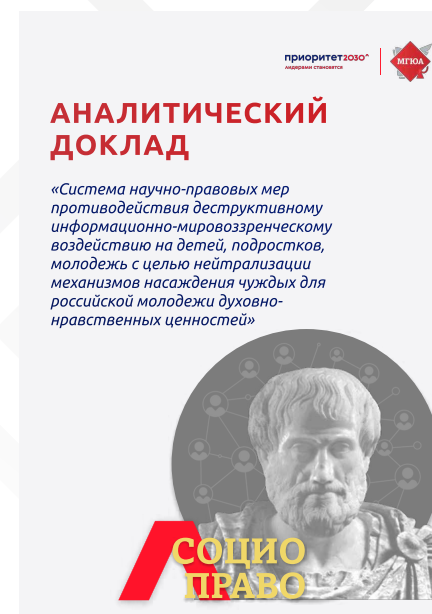
- **Сценарии интерактивных просветительских мастер-классов**

для детей и молодежи России, а также их родителей и педагогов:

- «Современные угрозы интернет-пространства: как помочь ребенку не потерять себя?»

- «Киберагрессии.нет: маркеры личности киберагрессора, способы профилактики актов киберагрессии»

- «Киберагрессии.нет: как узнать киберагрессора и защититься от его действий?»



## • Мероприятия

- молодежно-экспертная дискуссионная площадка по теме «Трансформация регуляторной модели: от правового регулирования к саморегулированию цифрового пространства»

- II ежегодная выездная Международная Школа Интернет-БЕзопасности молодежи «Цифровой рывок» на базе образовательного центра «Мастерская управления «Сенеж»»

(Подробнее в разделе «Отдельные мероприятия»)







## Руководитель:

*Агафонов Вячеслав Борисович*,  
и.о. заведующего кафедрой  
экологического и природоресурсного  
права Университета имени  
О.Е. Кутафина (МГЮА), доктор  
юридических наук, доцент

## «Экоправо» –

кластерный проект, направленный на формирование, развитие и масштабирование инновационного знаниевого, ценностного и правового комплекса в области понимания и прогнозирования, правового регулирования процессов, происходящих в сфере взаимодействия общества и природы в контексте развития природоподобных технологий; управления климатом и экосистемами; обеспечения эколого-ориентированного технологического развития страны

Подробнее о Центре компетенций:



**1**  
атлас

**3**  
концепции

**1**  
мероприятие/  
площадка, секция

**6**  
монографий

**15**  
статей

**1**  
справочник

**2**  
проектно-  
правовых  
результата

**2**  
учебника/  
учебных  
пособия

**6**  
документов  
аналитического  
характера



## Проект

### Стратегия экологического и энергетического права РФ / В.Б. Агафонов

- **Документы аналитического характера**

- аналитический доклад «Анализ и оценка документов государственного стратегического планирования в области экологической безопасности»
- аналитический доклад «Анализ и оценка документов государственного стратегического планирования в сфере развития энергетики РФ, выявление и оценка рисков правового характера, препятствующих их реализации»

## Проект

### Правовое регулирование карбоновых полигонов / В.Б. Агафонов

- **Монография**

- «Правовой режим карбоновых полигонов и карбоновых ферм в РФ» (включая Атлас «Карбоновые полигоны в РФ»)

## Проект

### Зеленый университет / В.Б. Агафонов

- **Проект**

- «Правовая модель цифрового помощника эковолонтера»

- **Проекты правовой модели документа стратегического планирования**

- «Стратегия экологической безопасности РФ»
- «Стратегия энергетической безопасности РФ»



---

- **Документ аналитического характера**

- аналитический доклад «Анализ и оценка документов государственного стратегического планирования в области обращения с отходами потребления и охраны окружающей среды»

---

- **Справочник**

- наилучших доступных решений по обращению с отходами потребления различных видов

---

- **Документы аналитического характера**

- аналитический доклад «Проблемы гражданско-правовой ответственности за экологические правонарушения»  
- аналитический обзор «Комплексный анализ экологической преступности в Российской Федерации»  
- аналитическая справка «Актуальные проблемы предупреждения преступлений, посягающих на биоресурсы»

---

- **Монографии**

- «Правовое обеспечение экологической безопасности в Арктической зоне Российской Федерации как системный фактор национальной безопасности»  
- «"Зеленая" энергетика: конституционно-правовое обеспечение баланса экологических и экономических интересов»  
- «Прокурорский надзор за исполнением экологического законодательства»  
- «Гражданско-правовая ответственность за экологические правонарушения»

---

- **Учебное пособие**

- «Гражданско-правовая ответственность за экологические правонарушения»

---

- **Концепция**

- противодействия международной организованной экологической преступности



• **Проектно-правовые результаты**

- предложения по совершенствованию законодательства в сфере правового регулирования охраны объектов животного мира в Российской Федерации
- предложения по совершенствованию законодательства в сфере обеспечения продовольственной безопасности

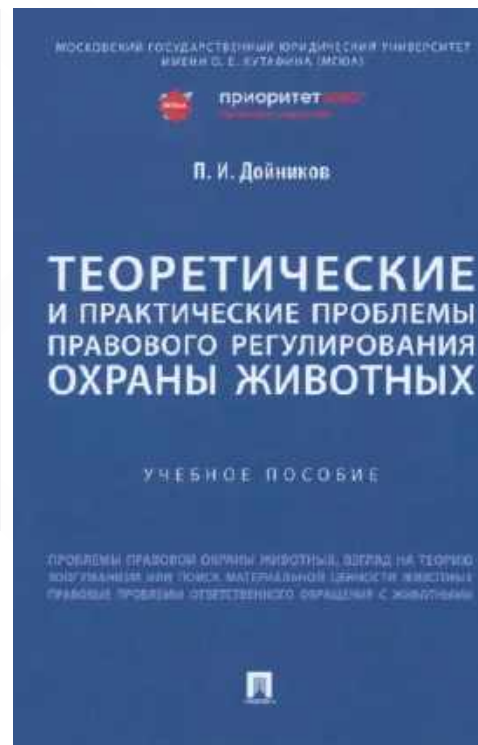


• **Мероприятие**

- Международная научно-практическая конференция «Организационно-правовое обеспечение устойчивого водопользования в Российской Федерации» в формате стратегической сессии

• **Монография**

- «Эколого-правовое обеспечение продовольственной безопасности в системе национальных приоритетов РФ»



• **Учебное пособие**

- «Теоретические и практические проблемы правового регулирования охраны животных»



# ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «ПРАВО УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ. ESG-СТАНДАРТЫ»



**Руководитель:**

*Мажорина Мария Викторовна, проректор по стратегическому и международному развитию, доцент кафедры международного частного права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), кандидат юридических наук, доцент*

**«Право устойчивого развития. ESG-стандарты» –**

кластерный проект, направленный на формирование, развитие и масштабирование инновационного знаниевого, ценностного и правового комплекса в области понимания и прогнозирования, правового регулирования процессов, происходящих в сфере экологической, социальной и корпоративной ответственности, зеленой таксономии, моделей устойчивого развития бизнеса, ресурсосберегающей экономики («зеленой экономики» и «зеленого финансирования», «зеленого инвестирования»), трансформации компаний в соответствии с ESG-принципами

Подробнее о Центре компетенций:



**18**

монографий

**17**

статей

**2**

онлайн-курса

**3**

мероприятия/  
площадки,  
секции

**2**

проектно-  
правовых  
результата

**13**

документов  
аналитического  
характера



## Проект

### **Зеленое финансирование и ESG-банкинг: правовое регулирование / И.Е. Михеева, Д.Г. Алексеева**

#### • Проектно-правовые результаты

- правовое экспертное заключение на проект Федерального закона № 270838-8 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с внедрением цифрового рубля» и проект Федерального закона № 270852-8 «О внесении изменений в части первую, вторую и третью Гражданского кодекса Российской Федерации (о цифровом рубле)»
- правовое экспертное заключение на доклад Банка России для общественных консультаций «Модельная методология ESG-рейтингов» (под запрос подкомитета ГД по устойчивому развитию и зеленому финансированию Комитета ГД по финансовому рынку)

## Проект

### **Евразийские принципы права устойчивого развития / С.Ю. Кашкин**

#### • Документы аналитического характера

- аналитический доклад «Опыт интеграционных объединений в правовом регулировании устойчивого развития»
- аналитический доклад «Принципы права устойчивого развития ЕАЭС»

#### • Мероприятие

- секция «Правовые механизмы сотрудничества Российской Федерации с арабскими странами: цифровые валюты, токенизация банковских услуг, исламские финансы» в рамках X Московского международного юридического форума

#### • Монография

- «Роль банковского сектора в Esg-трансформации российской экономики»

#### ЭКСПЕРТНОЕ ПРАВОВОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

на проект Федерального закона № 270838-8 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с внедрением цифрового рубля» и проект Федерального закона № 270852-8 «О внесении изменений в части первую, вторую и третью Гражданского кодекса Российской Федерации (о цифровом рубле)»



#### АНАЛИТИЧЕСКИЙ ДОКЛАД

«Опыт интеграционных объединений в правовом регулировании устойчивого развития»





• **Документы аналитического характера**

- аналитический доклад «Правовой статус дружественных и недружественных иностранных государств, обобщение и определение критериев отнесения государства к данным категориям»
- аналитический доклад «Правовые меры поддержки бизнеса в условиях санкций»
- аналитический доклад «Правовые механизмы преодоления незаконной международной санкционной политики»
- аналитический доклад «Параллельный импорт и стимулирование производства в России: правовые механизмы»
- аналитический доклад «Правовые основы модернизации торговой и промышленной политики РФ в условиях санкций»
- резолюция о направлениях сотрудничества Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) с представителями торговых организаций, маркетплейсов, экспортеров и импортеров по результатам совместного заседания на площадке Университета по проблемам параллельного импорта

• **Монографии**

- «Право в условиях санкций»
- «Правовой комплаенс в условиях санкций»
- «Международная интеграция и технологический суверенитет: правовые решения (зарубежный опыт)»
- «Параллельный импорт и исчерпание исключительных прав на объекты интеллектуальной собственности. Сотрудничество в сфере развития национальной промышленности»
- «Правовой комплаенс: правовые основы минимизации и преодоления санкционных рисков»

• **Онлайн-курс**

- «Правовой комплаенс в условиях санкций» (1 модуль)



## • Мероприятия

- воркшоп «Тенденции устойчивого развития. Влияние на трансграничные частноправовые отношения»
- II Международный междисциплинарный конгресс «Актуальные проблемы международного частного права»



ВКонтакте



Telegram



## Проект

**Российская правовая концепция устойчивого развития / М.В. Мажорина, Б.А. Шахназаров**

## • Документы аналитического характера

- аналитический доклад «Устойчивое инвестирование в РФ»
- аналитический доклад «Правовое управление киберпространством в целях устойчивого развития России»
- аналитический доклад «Концепт суверенитета и юрисдикции государства как обеспечение его устойчивого развития»
- сравнительно-правовое исследование «Принципы и правовые основы устойчивого инвестирования в РФ с учетом мировых практик»
- аналитическая записка «Правовые механизмы защиты от трансграничных эффектов ESG – стандартов в контексте защиты национальных интересов РФ»

## • Монографии

- «Устойчивое инвестирование в Российской Федерации»
- «Концепция управления киберпространством в целях устойчивого развития»

## • Онлайн-курс

- «Право устойчивого развития»





## Руководитель:

*Ершова Инна Владимировна*, первый проректор Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), заведующий кафедрой предпринимательского и корпоративного права, профессор, доктор юридических наук, заслуженный юрист Российской Федерации

## «Бизнес-право» –

инновационный междисциплинарный проект на стыке теории и практики, базирующийся на ESG-принципах, в рамках которого с опорой на интеллектуальный потенциал преподавателей и обучающихся, инфраструктурные возможности Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) предлагаются перспективные, востребованные участниками рынка и обществом в целом решения актуальных проблем в бизнес-образовании, научной деятельности, в сфере предпринимательства

Подробнее о Центре компетенций:



**3**

монографии

**13**

статей

**2**

онлайн-курса

**1**

учебник

**4**

мероприятия/  
площадки,  
секции

**1**

база  
данных

**3**

документа  
аналитического  
характера





## Проект

### Правовые режимы экономической деятельности / Т.П. Шишмарева

#### • Проектно-правовые результаты

- аналитический доклад «Результативность публичных торгов в процедурах банкротства», содержащий выводы, предложения по совершенствованию концепции ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»
- аналитический доклад «Проблемы санации должников и (или) их предприятий»

#### • Мероприятие

- стратегическая сессия о проблеме санации должников и их предприятий



#### • Онлайн-курс

- «Комплаенс в сфере банкротства»



## Проект

### Цифровой бизнес, самозанятость, микропредпринимательство и технологизация экономики / Е.В. Трофимова

#### • Проектно-правовой результат

- аналитический доклад «Цифровое предпринимательство как источник инноваций для самозанятых и субъектов микропредпринимательства»

#### • Учебник

- «Субъекты предпринимательской деятельности»

#### • Онлайн-курс

- «Правовое сопровождение технологического предпринимательства»

#### • Мероприятие

- стратегическая сессия «Самозанятость и микропредпринимательство: проблемы правовых режимов»



• **Монография**

- «Право и реальный сектор экономики России»

• **База данных**

- «Перечень нормативных правовых актов, необходимых для создания малых инновационных предприятий»

• **Мероприятие**

- молодежный юридический слет «II Кутафинский бизнес-форум» (подробнее в разделе «Отдельные мероприятия»)

• **Монографии**

- «Семейный бизнес & LegalTech: научные решения для профессиональной предпринимательской деятельности»

- «Перспективы легализации семейного предпринимательства»

• **Мероприятие**

- Международная научно-практическая конференция «Перспективы легализации семейного предпринимательства»



# ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «ГЕОПРАВО»



**Руководитель:**

*Теймуров Эльвин Сахаватович,*  
директор Высшей школы права,  
доцент кафедры международного  
права Университета имени О.Е. Кутафина  
(МГЮА), кандидат юридических  
наук, доцент

**Подробнее о Центре  
компетенций:**



**«Геоправо» –**

кластерный проект, направленный на формирование, развитие и масштабирование инновационного знаниевого, ценностного и правового комплекса в области понимания и прогнозирования, правового регулирования и правового моделирования процессов, происходящих в контексте глобальных пространственных вызовов и изменений, геополитической нестабильности и напряженности, построения многополярной архитектуры мироустройства с укреплением роли России как одного из влиятельных центров современного мира, конкуренции геопространства и киберпространства, процессов агломерации и урбанизации, борьбы за рынки, ресурсы и транспортные маршруты, пространственного развития России

**1**  
монография

**5**  
статей

**2**  
сборника

**1**  
социологическое  
исследование

**1**  
проектно-  
правовой  
результат

**3**  
мероприятия/  
площадки,  
секции

**13**  
документов  
аналитического  
характера





• **Документы аналитического характера**

- аналитический доклад «Основные направления и правовые формы международного научно-технического сотрудничества России, БРИКС и государств Восточной и Юго-Восточной Азии»
- аналитический доклад «Исключения из общих правовых режимов, установленных в рамках единого рынка. Применение ограничений государствами-членами в одностороннем порядке»
- аналитический доклад «О роли судебных органов интеграционных объединений в формировании правового регулирования внутреннего рынка»
- аналитический доклад по вопросам международно-правовой политики в Центральной Азии (существующие и потенциальные конфликты, их правовой режим, предложения по урегулированию)

• **Мероприятие**

- I Центрально-Азиатский международно-правовой форум

• **Сборник**

- «Решения международных судов»

• **Устав**

- Центрально-Азиатской ассоциации международного права и сравнительного правоведения

• **Положение**

- о Центрально-Азиатском Университетском Консорциуме



• **Документы аналитического характера**

- аналитический доклад о муниципальных практиках по планированию правового регулирования туризма как приоритетного направления развития городского пространства
- аналитический доклад с обзором судебной практики в отношении муниципальных программных документов развития городских пространств
- аналитический доклад «Цифровизация морских портов»
- аналитический доклад «Свободные порты и специальные экономические зоны: анализ зарубежного опыта и выявление лучших практик»
- аналитический доклад «Интеграция бизнеса новых субъектов Российской Федерации в общефедеральное правовое поле»
- аналитический доклад «Совершенствование современных систем урегулирования частноправовых морских споров»
- аналитический доклад «Правовая модель мегаполиса: проблемы совершенствования правотворчества и правоприменения»

• **Проектно-правовой результат**

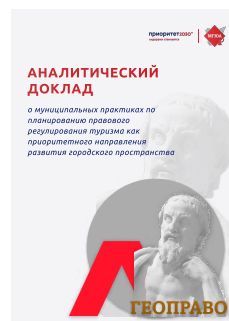
- предложения по совершенствованию законодательства о закрытых административно-территориальных образованиях и путях совершенствования правовой модели ЗАТО

• **Мероприятие**

- экспертная площадка «Проблемы правового регулирования обеспечения национальной безопасности государства и личности в закрытых административно-территориальных образованиях»

• **Социологическое исследование**

- «Отношение населения к качеству проектирования городской среды»



• **Документ аналитического характера**

- аналитический доклад «Правовое регулирование медицинского туризма»

• **Монография**

- «Виды внутреннего туризма: правовые основы и направления развития»

• **Сборник судебной практики**

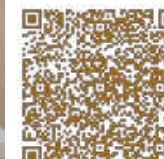
- «Защита прав туристов: вопросы разграничения ответственности туроператора и турагента (сборник судебной практики)»

• **Документ аналитического характера**

- аналитический доклад «Международно-правовое регулирование сохранения биоразнообразия в северных широтах»

• **Мероприятие**

- Круглый стол «Устойчивое развитие Арктики» в рамках X Московского юридического форума





# ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «БИОПРАВО»



*И.о. руководителя:*

*Посулихина Наталья Семёновна, и.о. заведующего кафедрой медицинского права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), кандидат юридических наук*

*«Биоправо» –*

кластерный проект, направленный на формирование, развитие и масштабирование инновационного знаниевого, ценностного и правового комплекса в области понимания и прогнозирования, правового регулирования и правового моделирования процессов, происходящих в обществе в контексте глобальных демографических и биомедицинских сдвигов и радикальных инновационных изменений в сфере биоэкономики, биополитики, биологической промышленности и сельского хозяйства, биомедицины и биофармацевтики, геномных исследований и применения генетических технологий

*Подробнее о Центре компетенций:*



**4**

*монографии*

**18**

*статей*

**2**

*онлайн-курса*

**1**

*путеводитель по судебной практике*

**1**

*проектно-правовой результат*

**1**

*учебник/учебное пособие*

**9**

*документов аналитического характера*

**2**

*мероприятия/площадки, секции*



**РУСАДА**

• **Монографии**

- «Теоретико-методологические основы развития правового регулирования мобильных медицинских технологий»
- «Правовое регулирование CAR-T технологий: законодательство и правоприменение»
- «Врачебные дела»: юридическая и экспертная оценка проблем ненадлежащего оказания медицинской помощи»

• **Путеводитель по судебной практике**

- «Патентование и оборот лекарственных средств в РФ»

• **Монография**

- «Биотехнологии как объект криминалистической защиты»

• **Учебное пособие**

- «Безопасность жизнедеятельности (правовое обеспечение безопасности жизнедеятельности)»

• **Проектно-правовой результат**

- предложения по совершенствованию законодательства в области регулирования CAR-T технологий

• **Мероприятие**

- молодежный научный междисциплинарный форум «Lex Genomica»



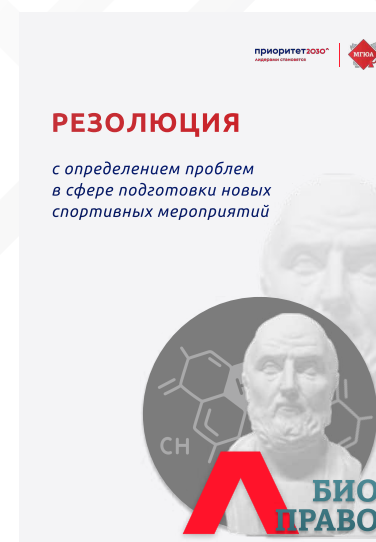


- **Документы аналитического характера**

- резолюция с определением проблем в сфере подготовки новых спортивных мероприятий
- аналитическая справка по результатам оценки Законопроекта № 227251-8 «О признании утратившей силу статьи 36.4 Федерального закона «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» (в части признания юрисдикции иностранного арбитражного учреждения, администрирующего арбитраж (третейское разбирательство), между субъектами физической культуры и спорта)»
- аналитическая справка по результатам оценки Законопроекта № 357938-8 «О подготовке и проведении Международного мультиспортивного турнира «Игры будущего», развитии инновационных видов спорта и внесении изменений в отдельные законодательные акты» в части нормативных и организационных основ подготовки и проведения турнира
- аналитическая справка по результатам оценки Законопроекта № 357938-8 «О подготовке и проведении Международного мультиспортивного турнира «Игры будущего», развитии инновационных видов спорта и внесении изменений в отдельные законодательные акты» в части регулирования символики турнира и распоряжения интеллектуальными (исключительными) правами
- аналитическая справка по результатам оценки Законопроекта № 357938-8 «О подготовке и проведении Международного мультиспортивного турнира «Игры будущего», развитии инновационных видов спорта и внесении изменений в отдельные законодательные акты» в части его влияния на общероссийские спортивные федерации
- аналитическая справка по результатам оценки Предложений по разработке законопроектов в части регулирования массового и любительского спорта

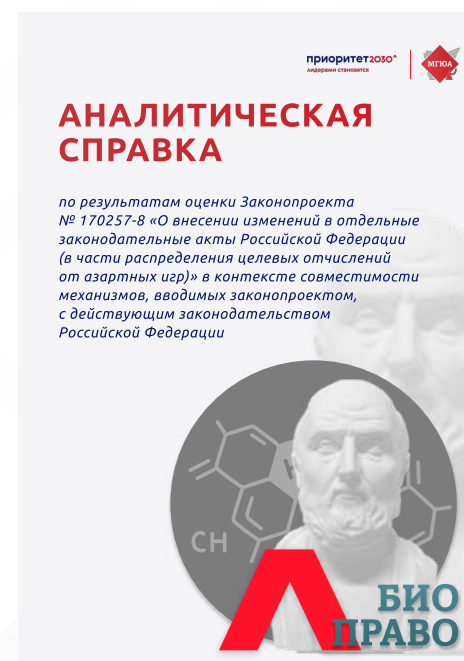
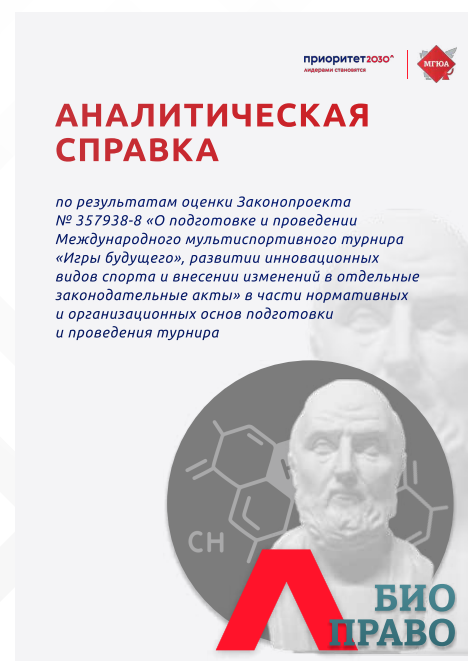
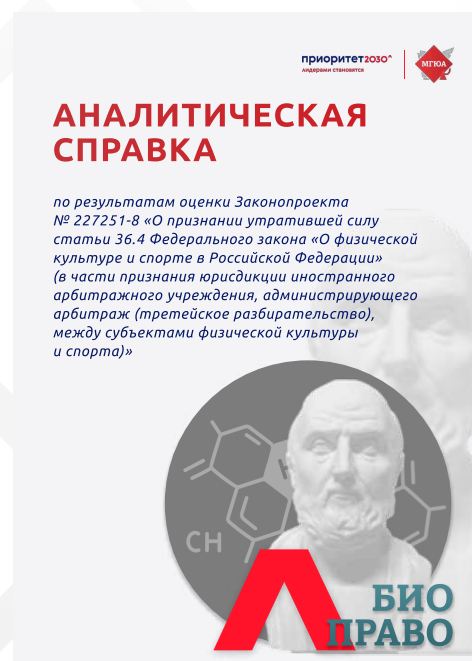
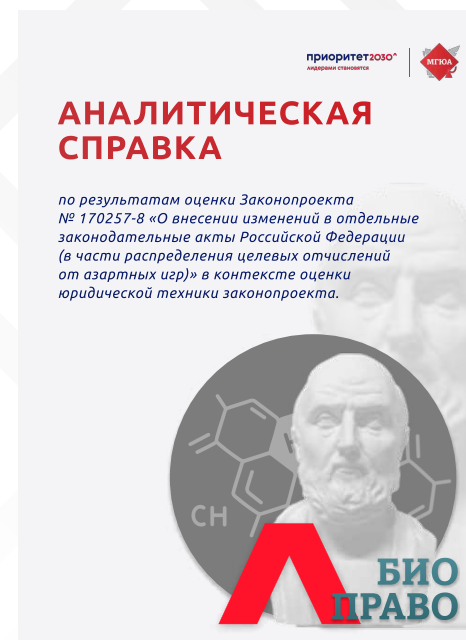
- **Мероприятие**

- Модель Национального Центра Спортивного Арбитража





- аналитическая справка по результатам оценки Законопроекта № 270098-8 «О внесении изменений в статьи 26 и 26-1 Федерального закона «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» и статью 42-1 Федерального закона «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» (в части совершенствования законодательства Российской Федерации о предотвращении допинга в спорте)»
- аналитическая справка по результатам оценки Законопроекта № 170257-8 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации (в части распределения целевых отчислений от азартных игр)» в контексте совместимости механизмов, вводимых законопроектом, с действующим законодательством Российской Федерации
- аналитическая справка по результатам оценки Законопроекта № 170257-8 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации (в части распределения целевых отчислений от азартных игр)» в контексте оценки юридической техники законопроекта



# ПОЛИТИКИ





## Результаты

- Методика проектного и продуктового подхода в юридических вузах и на юридических факультетах

- Каталог новых юридических продуктов

- Мероприятия:

*/ Карьерный юридический форум*

*/ Форум Консорциума "Инновационная юриспруденция"*

*(Подробнее в разделе «Отдельные мероприятия»)*

- Организована возможность прохождения учебной/производственной практики в Центрах компетенций (для обучающихся ВШП)

По направлению подготовки «Инновационная юриспруденция» (бакалавриат) для набора 2023 года включена новая компонента «Правовая инноватика» (на 1 и 2 курсах). Разработаны кейсы, тематики и критериев оценки эссе, тестов и (или) иных контрольных мероприятий для аттестации обучающихся по компоненту «Правовая инноватика»

- Проведены экспертизы программ развития и (или) образовательных программ организаций из числа участников Консорциума «Инновационная юриспруденция»

- Методика материального стимулирования сотрудников

- Открытый обновляемый банк тематических видеоматериалов, доступных заинтересованным обучающимся Университета, вузом-участником Консорциума «Инновационная юриспруденция» и иным заинтересованным лицам (на цифровой платформе Консорциума)



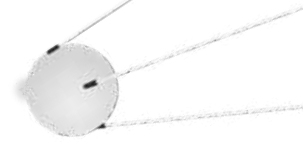
50



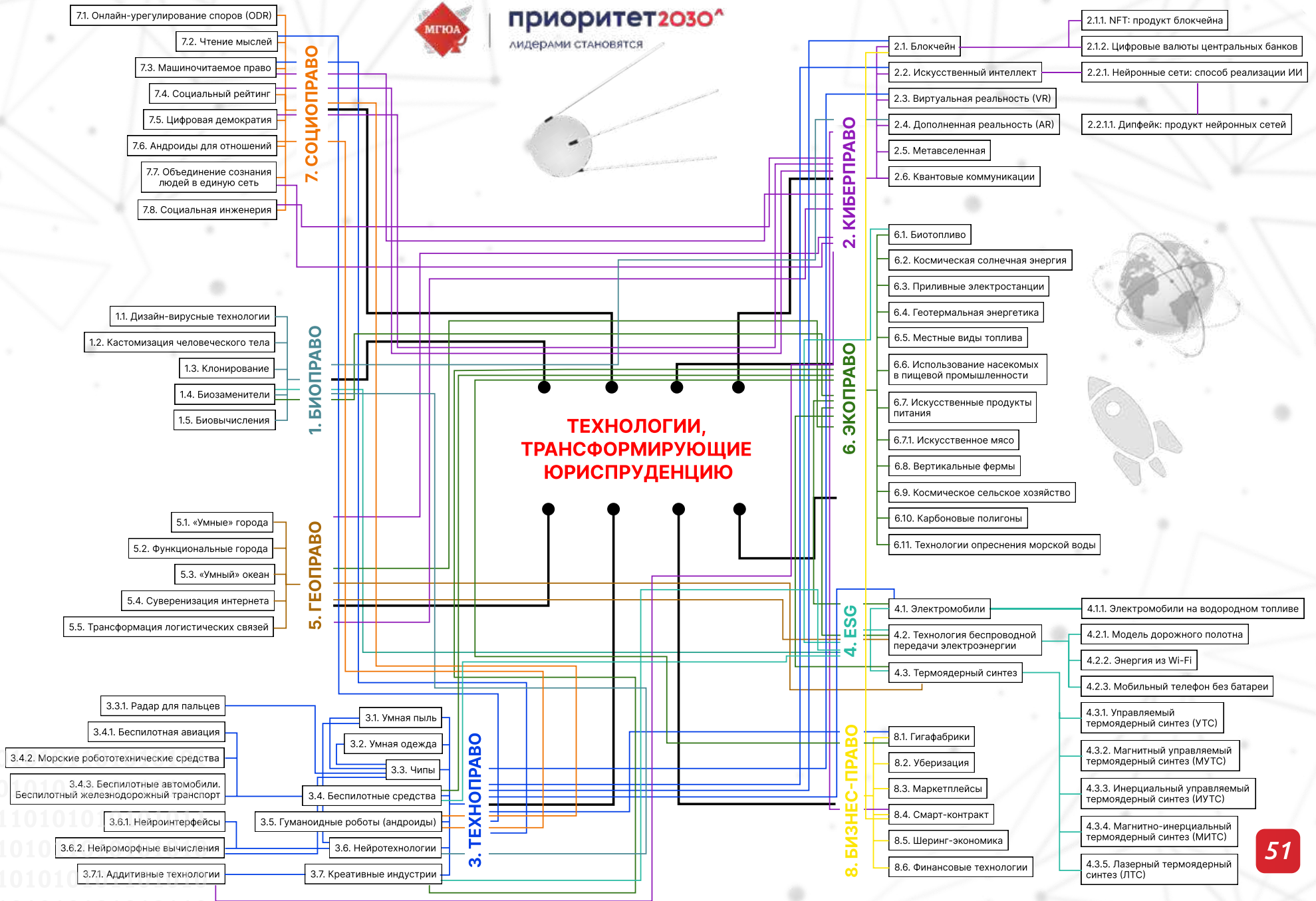




приоритет2030<sup>+</sup>  
лидерами становятся



## ТЕХНОЛОГИИ, ТРАНСФОРМИРУЮЩИЕ ЮРИСПРУДЕНЦИЮ



# ОБРАЗОВАНИЕ И НОВЫЙ ОБРАЗ ВЫПУСКНИКА



приоритет2030^  
лидерами становятся

Учтены рекомендации Комиссии

Государство/социальный эффект

\*\* ПРАВО.RU

новая международная повестка  
фронтирные исследования

новые компетенции  
цифровизация и автоматизация  
новые профессии

новые предметные области  
новые методы обучения  
новая логистика образовательного процесса

**Юрист-эксперт**  
RUN

**Юрист-партнер**  
CHANGE

**Юрист-стратер**  
DISRUPT 

**Фундаментальная  
юриспруденция**

**Наука**

- 40 кафедр
- 11 институтов
- отраслевой подход
- интеграция научных достижений в образование
- передовые исследования и правовая аналитика

**Прикладная  
юриспруденция**

**Технологии**

- 8 базовых кафедр
- Цифровая кафедра\*
- 8 лабораторий
- 7 программ ДПО для студентов на бесплатной основе
- IT-компетенции
- проектная деятельность

**Инновационная  
юриспруденция**

**НТЮ-образование**

- 8 Центров компетенций
- лаборатория юридической инноватики\*\*
- акселератор инновационных правовых проектов
- практика в ЦК и НОЦ
- «Правовая инноватика» в ВШП
- участие студентов в создании продуктов

Правоприменение

Нормотворчество



Индустрия/продуктовые результаты

## Результаты

- Основные направления трансформации:

*реализация стратегического проекта “Инновационная юриспруденция”  
переход от модели традиционного юридического университета к модели  
инновационного университета*

---

- В 2023 году стартовали новые научно-правовые проекты
- 

- Проведены крупные научные исследования, влияющие на формирование новой юридической доктрины и развитие инновационной юридической науки:

*опубликовано **30** монографий*

***>90** статей в журналах из перечня ВАК*

***6** статей в журналах, индексируемых в Scopus*

***3** научных сборника*

*проведено **>20** конференций, научных школ  
и других научных мероприятий*

*записано **10** онлайн-курсов*

---

- Начавшийся процесс перехода от модели традиционного юридического университета к модели инновационного университета определил следующие изменения и результаты в научно-исследовательской политике:

*инновационность и проектоориентированность*

*стратегический характер*

*продуктоориентированность*

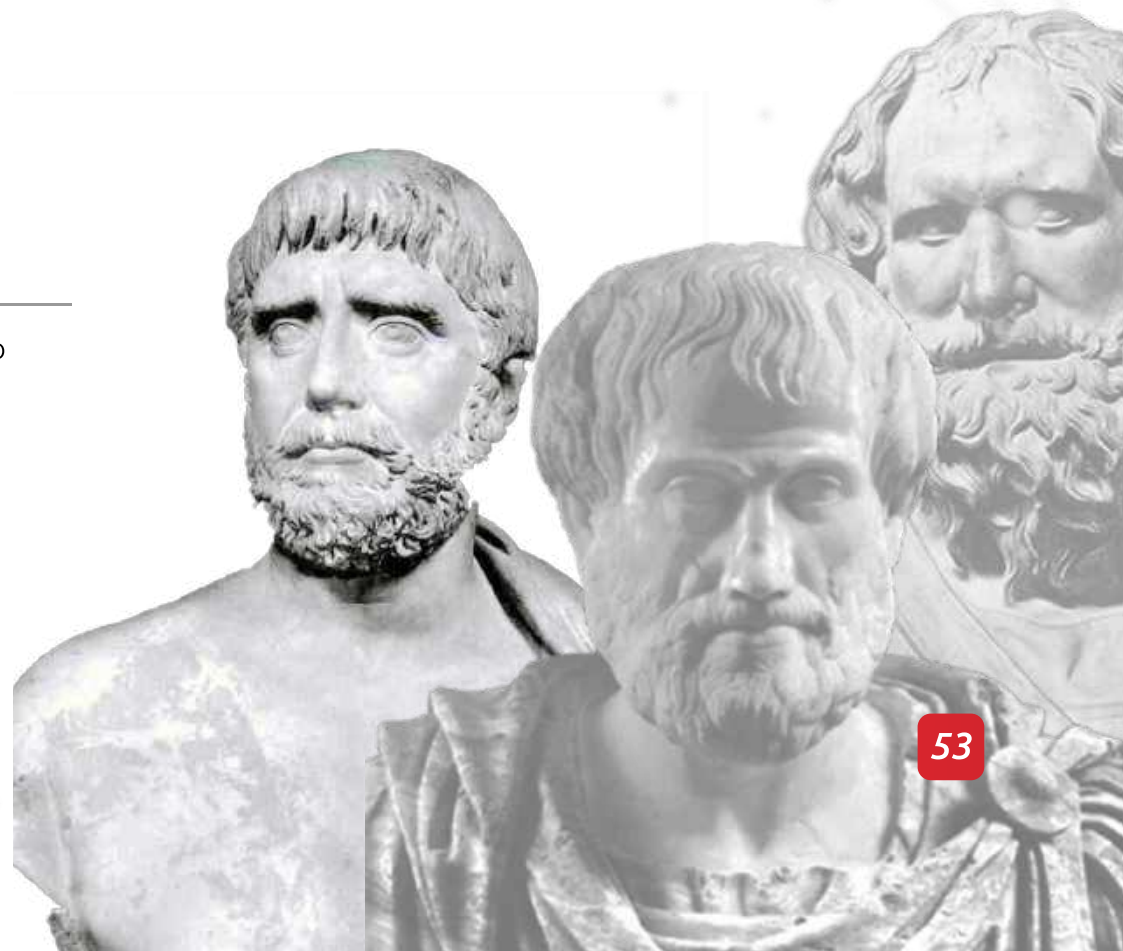
---

- В рамках приращения научного потенциала Университета:

*Университет вошел в топ-151-200 лучших юридических университетов мира 2023 г. по версии предметного рейтинга QS World University Rankings (в 2022 г. в топ 151-200, в 2021 г. - в топ-250, в 2020 г. – в топ-300)*

*в 2023 г. Университет вошел в ТОП-100 лучших университетов России с 2022 г. журнал Kutafin Law Review включен в международную базу данных Scopus (содержит публикации типа «Article», «Review»)*

---





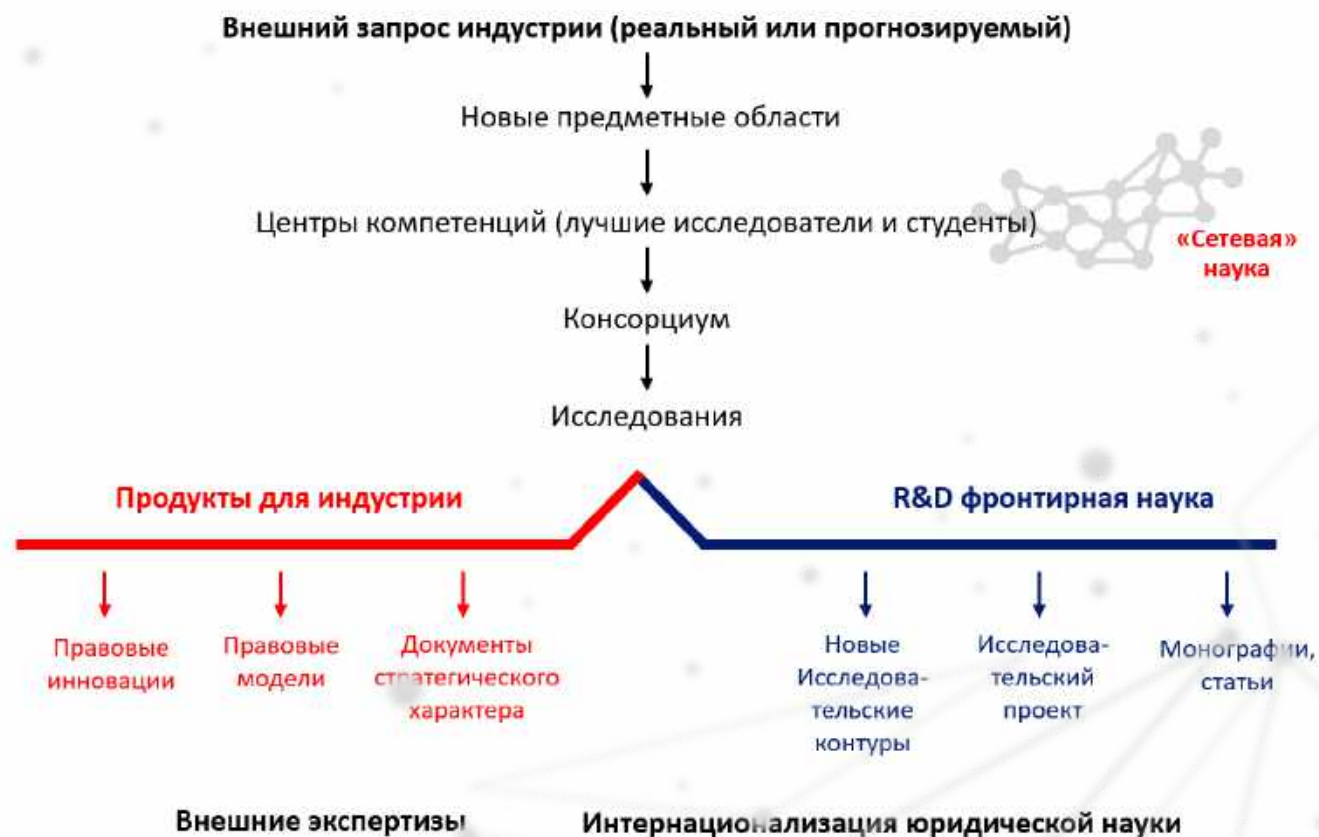
# НОВАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ НАУЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Как было?







Как происходит?



Реализация новых социально-гуманитарных проектов, вовлечение обучающихся в социально ориентированные проекты

- открыт Волонтерский центр «Антинаркотическое поколение»
- разработана масштабируемая Концепция гражданско-патриотического воспитания в образовательных организациях

Интегрирование обучающихся в проектную деятельность, в реализацию Программы развития

- проектная сессия «Студенческий Приоритет-2030»
- I Карьерный юридический форум 
- II Международная школа Интернет-БЕЗопасности молодежи «Цифровой рывок» 
- Московская Международная Модель Федерального Собрания (MIMFA) 
- II Кутафинский бизнес-форум 

(Подробнее в разделе «Отдельные мероприятия»)

Поддержка талантливых обучающихся

- творческий конкурс от Финтех Хаба Банка России с предоставлением стажировок победителям
- **3** именные стипендиальные программы с финансированием индустриальных партнеров («Консультант Плюс», «Orion Partners», PravoTech)

Поддержка талантливых обучающихся

- организовано более **35** конференций, научных школ, круглых столов, мастер-классов, конкурсов
- вовлечено более **30%** обучающихся в составы рабочих групп по проведению научных исследований и разработке юридических продуктов

*«Атлас технологий, трансформирующих юриспруденцию»*

*проект «Правовая модель цифрового помощника эковолонтера»*

*«Путеводитель по судебной практике по проблемным вопросам охраны интеллектуальных прав, используемый в фармацевтической промышленности, и защиты этих прав»*

*аналитический доклад «Правовые гарантии обеспечения жилищных прав детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей»*

- Реализованы инновационные проекты:

*IX Зимняя школа молодых ученых – 2023 «Киберправо и кибербезопасность»*

*IX Летняя школа молодых ученых | «Новый технологический уклад и право»*



# ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ



До Приоритета

Стратегический проект  
«Инновационная  
юриспруденция»

ЦМ «Инновационный  
университет»

Базовые процессы

- Управление кадров
- 9 институтов
- 40 кафедр
- 11 управлений
- 16 НОЦ
- НИИ
- линейная система управления
- функциональные проректоры

150 привлеченных партнеров  
валидация всех кластерных проектов

продвижение продуктов

10% трудоустроено из кадрового резерва  
30% вовлечено в проекты  
65% студентов охвачено  
10 студенческих проектов



55% вовлеченных ППС  
новая кадровая политика  
новая методика проектной деятельности  
изменения в эффективный контракт  
открытая заявочная кампания

новая система стимулирования

пересборка Консорциума

30 проектов с участием членов Консорциума  
создан Совет Консорциума  
I Форум Консорциума  
онлайн-платформа Консорциума



новая система управления

Центр управления изменениями

отдел по учетно-аналитической работе

8 Центров компетенций

проректор по стратегическому развитию

Комитет по трансформации

Учены рекомендации Комиссии



# ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ





## ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ ДЛЯ СТУДЕНТОВ НА БЕСПЛАТНОЙ ОСНОВЕ



*Legaltech-менеджер*

*Банковская деятельность: проблемы права и экономики*

*Информационные угрозы в медиасреде*

*Инновационный банкинг*

*Understanding legal English: Introductory course*

*Understanding legal English: IT LAW*

*Итого*

Зачислено

150

176

75

176

425

168

1169

Успешно освоили

98

107

41

136

216

71

669

Метрика COR

65%

61%

55%

77%

51%

42%

## ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ СТУДЕНТОВ НА БЕСПЛАТНОЙ ОСНОВЕ



*«Юрист  
в банковской  
сфере»*

*«Юрист  
в сфере  
киберправа»*

**499** зачислено **499**

*Успешно прошли итоговую  
аттестацию (тестирование)*

**1027** человек

Реализована научно-образовательная стажировка "Инновационная юриспруденция: от идеи к продукту" для молодых преподавателей Уфимского университета науки и технологий (УУНиТ), 6 человек.

## ЗАПУЩЕНА ЛИНЕЙКА ПРОГРАММ В СФЕРЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ И МЕДИАБЕЗОПАСНОСТИ ДЛЯ ВНЕШНИХ СЛУШАТЕЛЕЙ:



Программа повышения квалификации «Противодействие пропаганде деструктивного поведения» (Движение Первых), **300 слушателей, успешно освоили 298 человек (99%)**



Программа повышения квалификации «Медиабезопасность детско-молодежной аудитории в интернет-среде (деструктивные субкультуры, угрозы российской исторической памяти): правовое обеспечение, методика выявления угроз, профилактика» (ФГБУ «Роспатриотцентр»), **100 слушателей, успешно освоили 85 человек (85%)**

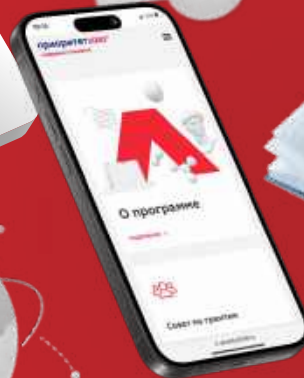


Программа повышения квалификации «Медиабезопасность детско-молодежной аудитории в интернет-среде (деструктивные субкультуры, угрозы российской исторической памяти): правовое обеспечение, методика выявления угроз, профилактика» (ФГБУ «Роспатриотцентр»), **100 слушателей, успешно освоили 92 человека (92%)**



Запущен набор на программу повышения квалификации «Юрист в сфере управления персональными данными» (150 ак.ч.), реализуемую совместно с Роскомнадзором.

# ПРОЕКТ «ЦИФРОВАЯ КАФЕДРА»





### Цели:

- формирование у слушателей цифровых компетенций в области создания алгоритмов и компьютерных программ
- приобретение новой квалификации «Менеджер по информационным технологиям (6 уровень квалификации)»

### Изучаемые дисциплины:

- Алгоритмика
- Анализ и моделирование бизнес-процессов
- Управление ИТ-проектами
- Методология разработки программного обеспечения
- Автоматизация юридической работы (LegalTech)

### Общие сведения:

- Объем программы - 346 академических часов
- Продолжительность - 9 месяцев
- Формат занятий - дистанционный

### Результаты:

- завершили обучение 504 человека (сентябрь 2022 - июнь 2023)
- в настоящее время обучается 1426 человек (октябрь 2023 – июнь 2024)

## Программа профессиональной переподготовки «Автоматизация юридических процессов»



## Визионерские лекции:

**это встречи с представителями бизнеса и науки**, в ходе которых студенты знакомятся с актуальными кейсами из практики автоматизации юридических процессов в ведущих организациях.

### 5 лекций от представителей компаний:



### Партнеры:





# КОНСОРЦИУМ «ИННОВАЦИОННАЯ ЮРИСПРУДЕНЦИЯ»



# КОНСОРЦИУМ «ИННОВАЦИОННАЯ ЮРИСПРУДЕНЦИЯ»

Учитывая Рекомендации Комиссии по реализации программы «Приоритет-2030», в рамках политики управления сетями партнерств был **произведен аудит состава участников Консорциума «Инновационная юриспруденция»**, сформирована зонтичная структура Консорциума с выделением кластеров:

Социоправо

Биоправо

Киберправо

Экоправо

Геоправо

Право устойчивого развития

Бизнес-право

Техноправо

**Применение кластерной структуры позволило выявить**

- предметные области
- сформулировать запросы индустрии
- определить реальных партнеров, готовых к созданию продуктов

При этом данная структура является переходной, так как Университет имеет цель дальнейшего реформирования Консорциума.

## Общее собрание Консорциума

октябрь 2023

В ходе Общего собрания Университет как **Опорный научно-образовательный центр по юриспруденции** с учетом рекомендаций Комиссии:



обозначил ключевые цели развития Консорциума



представил отчет о проделанной работе, в частности, о систематизации ролей участников Консорциума в процессе формирования уникальных продуктов и коммерциализации с учетом разных форм и видов объединения ресурсов (финансовых, кадровых, материально-технических)



презентовал цифровую платформу Консорциума

В ходе заседания был сформирован Совет Консорциума «Инновационная юриспруденция», в который вошел **41 участник Консорциума**



## Онлайн-платформа Консорциума

Осуществлен запуск онлайн-платформы Консорциума, которая служит витриной продуктов Университета, полученных в ходе реализации Программы развития.



Данная цифровая платформа операционных процессов создает **коммуникационную экосистему взаимодействия пользователей** между собой, позволяющую осуществлять образовательное, научно-исследовательское взаимодействие, проектную деятельность, сотрудничество в сфере внеучебной деятельности, а также формирует информационную среду, освещающую деятельность организаций, являющихся участниками Консорциума.

Указанный технологичный продукт **создан для повышения эффективности системы управления сетевым взаимодействием**, а также является **частью продукта-результата стратегического проекта** - цифровой платформы правовых инноваций. В работе находятся дополнительные модули и сервисы, связанные с формированием проектных команд, рекрутингом уникальных специалистов и трудоустройством и др.



На онлайн-платформе созданы и в онлайн-режиме пополняются **новые виды цифровых продуктов - цифровые открытые базы знаний по кластерным проектам Университета**: «Социоправо», «Геоправо», «Биоправо», «Экоправо», «Киберправо», «Техноправо», «Бизнес-право», «Право устойчивого развития. ESG-стандарты», цель которых - трансфер экспертному сообществу и в профессиональную среду инновационных знаний в области юриспруденции.

Онлайн-платформа Консорциума выступает одним из **базовых элементов цифровой платформы правовых инноваций как результата-продукта стратегического проекта**, где также начато формирование сервисов цифрового маркетплейса, интегрированной научной сети, платформы для поиска высококвалифицированных специалистов Legal Hunter и пр.





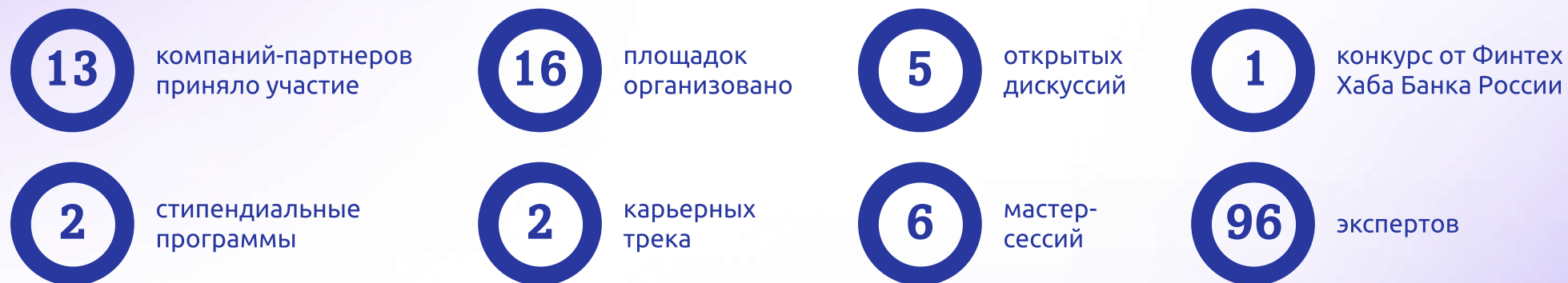
# ОТДЕЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ



# I КАРЬЕРНЫЙ ЮРИДИЧЕСКИЙ ФОРУМ



17-19 апреля в Университете имени О.Е. Кутафина (МГЮА) состоялся I **Карьерный юридический форум**, организованный Центром управления изменениями и студенческим активом Университета. В работе Форума приняло участие более 200 студентов.



## Мероприятия в рамках Форума:

- Панельная дискуссия «Тренды в юриспруденции: что ждет работодатель от (будущего) юриста?»
- Мастер-сессия «Юриспруденция будущего в экосистеме российских банков»
- Открытая дискуссия «Антисанкционный комплаенс в практике предприятий реального сектора экономики и маркетплейсов»
- Открытая дискуссия «Что хотят государственные корпорации от своих юристов»
- Мастер-сессия «HR-Бренд 2023. Сила в команде»
- Открытая дискуссия «IT-Юрист»
- Мастер-сессия «Маршрут построен: как найти любимую работу?»
- Карьерный трек с представителями Правительства Москвы и юридической фирмы «BGP Litigation»
- Мастер-сессия «Как стать успешным медиатором?»
- Мастер-сессия «Твое идеальное резюме»
- Открытая дискуссия «Медицинский юрист»
- Мастер-сессия «Академическая карьера, или как наука поможет на практике»
- Мастер-сессия «Я - бренд: как стать успешным юристом нового поколения» с ведущими блогерами-юристами»
- Открытая дискуссия «Карьера юриста на государственной службе»

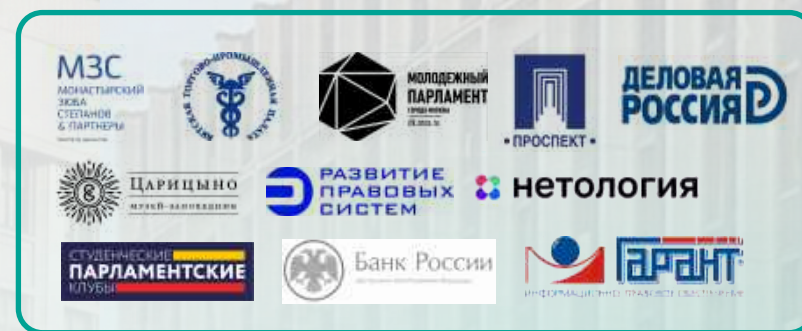




# II МОСКОВСКАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ МОДЕЛЬ ФЕДЕРАЛЬНОГО СОБРАНИЯ (MIMFA)

Московская Международная Модель Федерального Собрания (MIMFA) – это мероприятие, ставшее одним из ключевых в студенческой среде Университета и ключевых юридических вузов и факультетов страны. Деловая игра воспроизводит работу комитетов Государственной Думы и Совета Федерации ФС РФ.

**Цель мероприятия** - способствовать формированию у участников управленческих и лидерских навыков, стратегического мышления, ораторских способностей, а также приобретению метакомпетенций в сфере науки национального и международного права, а также законотворческого процесса.





## II КУТАФИНСКИЙ БИЗНЕС-ФОРУМ

68

В рамках проекта «Предпринимательская деятельность в реальном секторе экономики» с 22 по 24 сентября 2023 года в загородном комплексе «Малюшина дача» прошел II Кутафинский бизнесфорум. Участниками Форума стали 90 студентов, разделенные на 10 команд.

Студенты приняли участие в нескольких площадках, непосредственно связанных с тематикой Форума и на основе полученного опыта подготовили **молодежные бизнес-проекты**, презентовав их для целей последующей практической реализации и коммерциализации.

По итогам Форума было подготовлено

**10** оригинальных и перспективных  
стартап-проектов



Жюри оценивали стартап-проекты по 12 критериям:

проблема решение продукт интеллектуальная собственность

рынок целевая аудитория конкуренты бизнес-модель питчинг

риски инвестиции недвижимость меры поддержки

Каждый критерий оценивался по 5-балльной шкале. Участникам выделялось 10 минут на защиту, из них: 7 – на презентацию проекта и 3 – на вопросы от членов жюри.

Организаторами Форума выступили:

- Кафедра предпринимательского и корпоративного права
- Институт бизнес-прав
- Управление по молодежной политике и воспитательной деятельности





## II МЕЖДУНАРОДНАЯ ШКОЛА ИНТЕРНЕТ-БЕЗОПАСНОСТИ МОЛОДЁЖИ «ЦИФРОВОЙ РЫВОК»

С 27 сентября по 1 октября 2023 года в рамках реализации проекта «Безопасность детей и молодежи в цифровой среде: правовое измерение» прошла II Международная Школа Интернет-БЕЗОпасности молодёжи «Цифровой рывок» на базе образовательного центра «Мастерская управления «Сенеж». Школа организована совместно с командой Молодежного цифрового омбудсмена при поддержке Альянса по защите детей в цифровой среде и АНО «Россия страна возможностей». Структуру Школы составляли 4 блока – стратегический, образовательный, проектный и карьерный, которые включали в себя ряд тематических событий.

РОССИЯ =  
СТРАНА  
ВОЗМОЖНОСТЕЙ



200+

участников

62

субъекта  
Российской Федерации

11

стран мира

40

площадок  
в рамках Школы



Стратегически важным стал **«открытый разговор» с Сергеем Владиленовичем Кириенко**, первым заместителем руководителя Администрации Президента Российской Федерации **на тему «Вызовы и возможности в сети Интернет»**, в рамках которого он рассказал участникам Школы об информационном противостоянии и борьбе с фейками, а также отметил, что одним из ключевых направлений государственной политики сегодня является воспитание молодёжи.

69



# I ФОРУМ КОНСОРЦИУМА «ИННОВАЦИОННАЯ ЮРИСПРУДЕНЦИЯ»



70

19-20 октября на базе Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) прошёл I Форум Консорциума «Инновационная юриспруденция», посвящённый теме «Университеты и индустрия: от приоритетов к продуктам».

Форум стал уникальной площадкой для построения диалога между университетами, бизнес-сообществом и государственным сектором.

**Основная миссия Форума достигнута:** положено начало к созданию коммуникационной экосистемы для университетов и индустриальных партнеров, к переходу и созданию совместных продуктов за счет синергии ресурсов; определены приоритеты сотрудничества.

В рамках Форума на базе Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) прошло **общее собрание Консорциума «Инновационная юриспруденция»**.



В Форуме приняли участие:

**93** партнера **65** членов Консорциума

**158** компаний, представляющих экспертный пул



[Сайт](#)



[ВКонтакте](#)



[Телеграм](#)





# I ФОРУМ КОНСОРЦИУМА «ИННОВАЦИОННАЯ ЮРИСПРУДЕНЦИЯ»



## Список мероприятий/событий в рамках Форума:

Панельная дискуссия «Смена парадигмы. Переход к продуктовому подходу в университетах и компаниях»

Деловой банч «Женское предпринимательство: роль женщин в формировании будущего России и зарубежных стран»

Круглый стол «Индустрии. Технологии. Право»

Круглый стол «Организационно-правовое обеспечение устойчивого водопользования в РФ»

Круглый стол «Лекарственный суверенитет»

Круглый стол «Машиночитаемое право: императив будущего или возможное направление развития»

Бизнес-диалог «Правовое обеспечение устойчивости международной торговли в условиях санкционных ограничений»

Деловой банч «Современный туризм: меры поддержки, безопасность, новые виды»

Стратегическая сессия «Регулирование искусственного интеллекта: проблемы и перспективы»

Бизнес-диалог «Цифровизация банковского сектора: регулирование и новые возможности»

Мастер-сессия «Маркетинг и репутация как драйверы эффективности и инструменты управления инхаус-командами и университетами»

## Генеральные партнеры:



# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ АКАДЕМИЧЕСКИЕ ЕДИНИЦЫ





# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ АКАДЕМИЧЕСКИЕ ЕДИНИЦЫ

САЕ



## **Лаборатория инноваций «Лаборатория юридической инноватики»**

Лаборатория юридической инноватики создана в целях научно-практического изучения новой междисциплинарной области - юридической инноватики путём проведения исследований в данной сфере и создания инновационных юридических продуктов (образовательных, цифровых)

### **Соруководители САЕ:**

*Мажорина Мария Викторовна, к.ю.н., доцент, проректор по стратегическому и международному развитию, руководитель программы развития, доцент кафедры международного частного права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА)*

*Никитина Алёна Алексеевна, заместитель директора Центра управления изменениями, ассистент кафедры истории государства и права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА)*



## **Лаборатория инноваций «Лаборатория информационной безопасности несовершеннолетних»**

Лаборатория информационной безопасности несовершеннолетних - площадка для реализации научно-исследовательских, образовательных и просветительских проектов, направленных на обеспечение когнитивного суверенитета, информационной безопасности личности и государства в целом, психологического «иммунитета», противодействие деструктивному информационно-психологическому воздействию в цифровой среде.

### **Руководитель САЕ -**

*Никишин Владимир Дмитриевич, к.ю.н., доцент кафедры информационного права и цифровых технологий Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА)*





### **Центр превосходства «Центр правовых исследований банкротства»**

Центр правовых исследований банкротства - экспертная площадка в юридической и образовательной среде, имеющая своей целью междисциплинарное исследование проблем правового регулирования отношений несостоятельности

#### **Руководитель САЕ -**

*Галкин Сергей Сергеевич,  
к.ю.н., доцент кафедры предпринимательского  
и корпоративного права Университета  
имени О.Е. Кутафина (МГЮА)*



### **Лаборатория инноваций «LegalTech»**

Лаборатория инноваций «LegalTech» - площадка для проведения исследований в области использования технологий автоматизации юридической работы, включая разрешение и прогнозирование различных, в том числе нестандартных правовых ситуаций

#### **Соруководители САЕ:**

*Минбалеев Алексей Владимирович, д.ю.н.,  
профессор, заведующий кафедрой  
информационного права и цифровых  
технологий Университета имени  
О.Е. Кутафина (МГЮА)*

*Цшайге Хольгер, генеральный директор  
«Инфотропик Медиа», со-основатель «Moscow  
Legal Hackers», президент «European Legal  
Technology Association» (ELTA) в России*



### **Лаборатория инноваций «Лаборатория цифрового государства»**

В рамках Лаборатории цифрового государства проводятся исследования в области использования цифровых технологий и платформенных решений в системе государственного управления, оказания государственных услуг и интеграция полученных результатов в глобальную исследовательскую повестку

#### **Соруководители САЕ:**

*Добробаба Марина Борисовна, д.ю.н., доцент,  
профессор кафедры информационного права  
и цифровых технологий Университета имени  
О.Е. Кутафина (МГЮА)*

*Игнащенко Егор Юрьевич, и. о. начальника  
Управления Судебного департамента  
в г. Москве*



### **Бизнес-инкубатор «Школа Предпринимателя»**

---

Деятельность Бизнес-инкубатора направлена на стимулирование предпринимательской активности у обучающихся; развитие молодежного предпринимательства путем поддержки предпринимательских инициатив обучающихся; содействие инновационному предпринимательству, в особенности в таких технологичных сферах как LegalTech, LawTech и EduTech; развитие управленческого потенциала у обучающихся

#### **Руководитель САЕ -**

*Сайдашева Мария Владимировна, к.ю.н,  
преподаватель кафедры  
предпринимательского и корпоративного  
права Университета имени О.Е. Кутафина  
(МГЮА)*



### **Центр превосходства «Лаборатория перевода»**

---

Лаборатория перевода создана для формирования необходимых навыков в сфере юридического перевода среди обучающихся Университета и создания пула переводчиков для помощи в обеспечении международных мероприятий и в переводе научных статей профессорско-преподавательского состава Университета

#### **Руководитель САЕ -**

*Царева Мария Сергеевна, кандидат  
философских наук, доцент, директор  
Института юридического перевода  
Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА)*



### **Юридическая клиника «Pro Vobis Business»**

---

Основными направлениями деятельности Юридической клиники являются общественно-полезная деятельность в форме создания условий для реализации установленного Конституцией Российской Федерации права граждан на получение квалифицированной бесплатной юридической помощи и развитие негосударственной системы оказания бесплатных юридических услуг начинающим предпринимателям; противодействие негативным явлениям в сфере коммерческой юридической практики; предоставление обучающимся возможности обретения навыков практической работы в процессе обучения в ВУЗе

#### **Руководитель САЕ -**

*Мошкова Дарья Михайловна, д.ю.н., доцент,  
заведующий кафедрой налогового права  
Университета имени О.Е. Кутафина  
(МГЮА)*

ПРАВО  
ДЛЯ ЛИДЕРСТВА

ПРОЕКТНЫЕ СЕССИИ

**ПРЕОБРАЗУЕМ  
СРЕДУ, МЕНЯЕМСЯ  
САМИ**

LEGALTECH  
FINTECH  
BIOTECH

БАЗОВЫЕ ПРОЦЕССЫ  
СКВОЗНЫЕ ПРОЦЕССЫ

БИОПРАВО

СОЦИОПРАВО  
ТЕХНОПРАВО  
КИБЕРПРАВО



КОНСОРЦИУМ  
ИННОВАЦИОННАЯ  
ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

ПРАВО  
УСТОЙЧИВОГО  
РАЗВИТИЯ ЭКОБЕЗОПАСНОСТЬ

ЭКОПРАВО МЕДИАБЕЗОПАСНОСТЬ  
БИЗНЕС-ПРАВО БИОБЕЗОПАСНОСТЬ

ЦИФРОВИЗАЦИЯ  
АНТИСАНКЦИОННЫЙ  
КОМПЛЕКС

БЕЗОПАСНОСТЬ  
ДЕТЕЙ И  
МОЛОДЕЖИ В  
ЦИФРОВОЙ  
СРЕДЕ

# ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРАВА

приоритет 2030^  
лидерами становятся



КОСМИЧЕСКОЕ  
ПРАВО



СОЦИО  
ЦЕНТР

# ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОФЕССИИ

ЦИФРОВИЗАЦИЯ  
ГРАЖДАНСКОГО  
ОБОРОТА

ПРАВОВОЕ  
ОБЕСПЕЧЕНИЕ  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
СЕМЕЙНОЙ И  
ЖИЛИЩНОЙ  
ПОЛИТИКИ РФ

ЮРИСТ-ПРОГРАММИСТ

ЮРИСТ-СТРАТЕГ

ЮРИСТ-ПАРТНЕР

АРКТИЧЕСКОЕ  
ПРАВО

КОСМИЧЕСКОЕ ПРАВО  
МОРСКОЕ ПРАВО  
ТУРИСТСКОЕ ПРАВО  
КАРБОНОВЫЕ  
ПОЛИГОНЫ  
ТРАНСПОРТНОЕ  
ПРАВО

НОВАЯ  
ТАКСОНОМИЯ

**СУД И ПРАВОСУДИЕ  
БУДУЩЕГО**

ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ

ПРАВОВОЙ РЕЖИМ МОРСКОЙ АРКТИКИ

РОССИЙСКАЯ ПРАВОВАЯ КОНЦЕПЦИЯ УСТОЙЧИВОГО  
РАЗВИТИЯ

МЕЖДИСЦИПЛИНАРНОСТЬ  
КЛИМАТИЧЕСКАЯ  
ПОЛИТИКА

ЮРИДИЧЕСКАЯ ИННОВАТИКА  
ЦИФРОВЫЕ БАЗЫ ЗНАНИЙ

ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОСИСТЕМА

**ФРОНТИРНЫЕ ОБЛАСТИ** ТЕХНОСОЦИАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ  
АНТИДОПИНГОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

**НОВАЯ КОНЦЕПЦИЯ  
ПРАВ ЧЕЛОВЕКА**

**ГЕОПРАВО** ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В РЕАЛЬНОМ  
СЕКТОРЕ ЭКОНОМИКИ

ПРАВО  
НОВОЙ  
СОЦИАЛЬНОЙ  
РЕАЛЬНОСТИ





***Руководитель Программы развития:***

*Мажорина Мария Викторовна,*  
проректор по стратегическому  
и международному развитию,  
доцент кафедры международного  
частного права Университета имени  
О.Е. Кутафина (МГЮА), кандидат  
юридических наук, доцент



***Директор  
Центра управления изменениями:***

*Никишин Владимир Дмитриевич,*  
кандидат юридических наук



***Заместитель директора  
Центра управления изменениями:***

*Никитина Алёна Алексеевна*

[ANIKITINA@msal.ru](mailto:ANIKITINA@msal.ru)



***Программа развития  
Университета имени  
О.Е. Кутафина (МГЮА)***



***Центр управления  
изменениями Университета  
имени О.Е. Кутафина(МГЮА)***

приоритет 2030<sup>+</sup>  
лидерами становятся



КОНСОРЦИУМ  
ИННОВАЦИОННАЯ  
ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

