

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЮРИДИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ О.Е. КУТАФИНА (МГЮА)»**

*Кафедра управления и экономики*

**ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

**ПОДГОТОВКА К СДАЧЕ И СДАЧА ГОСУДАРСТВЕННОГО  
ЭКЗАМЕНА  
(ВКЛЮЧАЯ ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ)**

**Б3.01(Г)**

**год набора - 2024**

<b>Код и наименование направления подготовки:</b>	38.04.04 Государственное и муниципальное управление
<b>Уровень высшего образования:</b>	уровень магистратуры
<b>Направленность (профиль) ОПОП ВО:</b>	Проектная деятельность в государственном управлении
<b>Форма (формы) обучения:</b>	очная, заочная
<b>Квалификация:</b>	магистр

Москва – 2024

Программа утверждена на заседании кафедры управления и экономики, протокол № 7 от «28» марта 2024 года.

Автор(ы):

Губин А.М.- кандидат юридических наук, заведующий кафедрой управления и экономики.

Романенко Н.Ю. – кандидат экономических наук, доцент кафедры управления и экономики.

Петров А.А. – доктор экономических наук, профессор кафедры управления и экономики;

Чхутиашвили Л.В. – доктор экономических наук, профессор кафедры управления и экономики.

Рецензент(ы):

Ю.В. Гусев, доктор экономических наук, профессор, начальник отдела, ведущий научный сотрудник ФГУП «ВНИИ «Центр» .

Программа государственной итоговой аттестации: подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена: / Губин А.М., Романенко Н.Ю., Петров А.А., Чхутиашвили Л.В. — М.: Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2024

## **I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

### **1.1. Цели и задачи государственной итоговой аттестации**

Итоговая государственная аттестация направлена на установление соответствия уровня профессиональной подготовки обучающихся требованиям ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление по программе магистратуры «Проектная деятельность в государственном управлении».

Государственная итоговая аттестация выпускников программы магистратуры «Проектная деятельность в государственном управлении» проводится в форме 2-х аттестационных испытаний:

- государственный экзамен по программе магистратуры;
- защита выпускной квалификационной работы.

Государственный экзамен по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление по программе магистратуры «Проектная деятельность в государственном управлении» (далее - государственный экзамен) носит комплексный характер, охватывает актуальные проблемы государственного и муниципального управления в рамках тематики представленных в различных учебных частях программы магистратуры «Проектная деятельность в государственном управлении» и взаимосвязанных между собой такими дисциплинами (модулями), как «Экономика государственного и муниципального сектора», «Теория проектного управления», «Инвестиционное проектирование и развитие территории», «Проектное управление в государственном секторе» и других, формирующих общекультурные компетенции.

Государственный экзамен направлен на проверку наличия у выпускников комплекса знаний и умений, полученных в ходе освоения учебных дисциплин (модулей) и прохождения практики, которые необходимы для осуществления профессиональной управленческой деятельности в федеральных и региональных органах государственной власти, органах местного самоуправления, государственных и муниципальных учреждениях и организациях, учебных заведениях, научно-исследовательских учреждениях, аппаратах общественных объединений, в том числе политических партий, иных коммерческих и некоммерческих организациях в качестве руководителей, управляющих, специалистов, консультантов, научных сотрудников, педагогов и т.д.

### **1.2. Место Государственного экзамена в структуре ОПОП ВО**

«Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена» относится к обязательной части Блока 3 (Б3.01) основной профессиональной образовательной программы высшего образования.

### 1.3. Формируемые компетенции и индикаторы их достижения (планируемые результаты освоения государственной итоговой аттестации)

В ходе государственной итоговой аттестации проверяется степень владения выпускниками компетенциями, приобретенными ими в результате освоения основной профессиональной образовательной программы.

В рамках проведения государственного экзамена проверяется степень освоения выпускниками компетенций и индикаторов их достижения:

*общепрофессиональными:*

ОПК-1 Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти

ОПК-2 Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода;

ОПК-3 Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики

ОПК-4 Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти

ОПК-5. Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом

ОПК-6. Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти;

ОПК-7 Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере

ОПК-8. Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации.

Код и наименование формируемых компетенции	Индикатор достижения компетенций (планируемый результат освоения дисциплины (модуля))
--	---

<p><b>ОПК-1</b> Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти</p>	<p><b>ИОПК 1.1</b> Демонстрирует знание основных норм служебной этики, знает основные признаки коррупции и понимает направленность в деятельности органов власти</p> <p><b>ИОПК 1.2</b> Способен соблюдать нормы служебной этики, выявлять и давать оценку коррупционному поведению</p> <p><b>ИОПК 1.3</b> Обладает способностью обеспечивать соблюдение норм служебной этики, содействовать пресечению проявлений коррупционного поведения в деятельности органов власти</p>
<p><b>ОПК-2</b> Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода.</p>	<p><b>ИОПК 2.1</b> Понимает сущность и основные инструменты стратегического планирования, способен формулировать цели и задачи управленческой деятельности органа власти; знает основные функции контрольно-надзорной деятельности</p> <p><b>ИОПК 2.2</b> Способен проектировать и обеспечивать реализацию стратегических управленческих решений в органах власти и корпоративных организациях на основе риск-ориентированного подхода</p> <p><b>ИОПК 2.3</b> Демонстрирует умения профессионально сопровождать весь цикл стратегического проектирования и реализации управленческих решений на основе риск-ориентированного подхода; способен использовать контрольно-надзорные инструменты</p>
<p><b>ОПК-3</b> Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики</p>	<p><b>ИОПК 3.1</b> Понимает сущность и задачи нормативно-правового обеспечения деятельности на уровне государственного, муниципального управления и корпоративных организаций; способен выявлять пробелы и коллизии действующего законодательства в соответствующей профессиональной деятельности, принимать участие в их устранении</p> <p><b>ИОПК 3.2</b> Знает и умеет использовать основные приемы экспертизы нормативных правовых актов в соответствующей профессиональной деятельности; владеет методами расчета затрат на реализацию новаций в правоприменительной практике</p> <p><b>ИОПК 3.3</b> Демонстрирует способность организовать разработку и реализацию нормативных правовых актов в сфере</p>

	государственного, муниципального и корпоративного управления на основе оптимизации источников финансирования с учетом показателей социально-экономического прогнозирования их применения
<b>ОПК-4</b> Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти.	<p><b>ИОПК 4.1</b> Знает и понимает значение современных информационно-коммуникационных технологий, умеет использовать их основные элементы в соответствующей сфере профессиональной деятельности</p> <p><b>ИОПК 4.2</b> Организует внедрение информационно-коммуникационных технологий на основе актуальных задач и особенностей сферы профессиональной деятельности; способен к диагностированию общественных мнений и настроений</p> <p><b>ИОПК 4.3</b> Способен обеспечить информационную открытость в деятельности органа власти с привлечением разнообразных информационно-коммуникационных технологий в зависимости от сферы профессиональной деятельности. Определяет алгоритм и последовательность решения поставленных информационных задач с применением</p>
<b>ОПК-5</b> Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом	<p><b>ИОПК 5.1</b> Демонстрирует понимание сущности. Назначения и основных направлений использования государственных и муниципальных ресурсов; способен оценить эффективность бюджетных расходов;</p> <p><b>ИОПК 5.2</b> Показывает умение формулировать цели управления имуществом комплексом предприятий и организаций государственной или муниципальной собственности и организовывать их достижение;</p> <p><b>ИОПК 5.3</b> Способен решать конкретные задачи по обеспечению рационального использования государственных и муниципальных ресурсов, целевого расходования бюджетных средств и эффективного управления имуществом</p>
<b>ОПК-6</b> Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти	<p><b>ИОПК 6.1</b> Знает и понимает основные административные процессы и процедуры в органах власти; владеет методами проектной деятельности, способен принимать участие в разработке проектов</p> <p><b>ИОПК 6.2</b> Демонстрирует владение навыками</p>

	<p>количественного и качественного анализа в области управления проектами; способен участвовать в разработке организационно-управленческих моделей проектной деятельности в органах власти</p> <p><b>ИОПК 6.3</b> Уверенно владеет инструментами проектной деятельности для моделирования административных процессов и процедур в органах власти; способен использовать современные средства коммуникаций для установления и поддержания связи с деловыми партнерами, оценивать результативность проектной деятельности на всех этапах ее реализации</p>
<p><b>ОПК-7</b> Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере</p>	<p><b>ИОПК 7.1</b> Способен проводить самостоятельное исследование, обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования, критически оценивать полученные результаты</p> <p><b>ИОПК 7.2</b> Демонстрирует готовность к практическому использованию полученных научно-исследовательских навыков в экспертно-аналитической деятельности в профессиональной сфере; способен самостоятельно формулировать конкретные аналитические задачи и проводить углубленную их разработку</p> <p><b>ИОПК 7.3</b> Демонстрирует готовность использовать результаты научных исследований в образовательной педагогической практике, владеет навыками разработки и реализации методических материалов для проведения учебных занятий</p>
<p><b>ОПК-8</b> Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации</p>	<p><b>ИОПК 8.1</b> Показывает понимание сущности и структуры внутренних и внешних коммуникаций, способен учитывать особенности в их организации и развитии в профессиональной сфере;</p> <p><b>ИОПК 8.2</b> Демонстрирует способность выработать стратегию сотрудничества и на ее основе организует взаимодействие участников коммуникационного процесса для достижения цели;</p> <p><b>ИОПК 8.3</b> Демонстрирует практические умения организации взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами</p>

	гражданского общества, средствами массовой информации в устной и письменной формах применительно к официальному, нейтральному и неофициальному регистрам общения
--	--

## II. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Объем государственной итоговой аттестации составляет 3 з.е., 108 академических часов.

Государственный экзамен по программе является устным испытанием и предполагает ответ на вопросы экзаменационного билета, содержащего два вопроса.

### 2.1.1. Тематический план для очной формы обучения

№ п/п	Разделы (темы) учебной дисциплины (модуля)	Три м е с т р	Виды учебной деятельности и трудоемкость (в часах)					Технология образовательного процесса	Форма текущего контроля/ Форма промежуточной аттестации
			лекции	ПЗ	Лабораторный практикум (при наличии)	КРП (при наличии)	СР		
1.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	6	2				8	Лекция-презентация с применением технологии интерактивного обсуждения проблемных вопросов	1) аудиторная письменная работа по одному из вопросов практического занятия; 2) результаты работы в «малых группах»
<b>Всего по ОФО</b>		<b>6</b>	<b>2</b>				<b>70</b>		
<b>Экзамен</b>			<b>36</b>						

### 2.1.2. Тематический план для заочной формы обучения

№ п/п	Разделы (темы) учебной дисциплины (модуля)	Три м е с т р	Виды учебной деятельности и трудоемкость (в часах)					Технология образовательного процесса	Форма текущего контроля/ Форма промежуточной аттестации
			лекции	ПЗ	Лабораторный практикум (при наличии)	КРП (при наличии)	СР		
1.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	6	2				8	Лекция-презентация с применением технологии интерактивного обсуждения проблемных вопросов	1) аудиторная письменная работа по одному из вопросов практического занятия; 2) результаты работы в «малых группах»
<b>Всего по ОФО</b>		<b>6</b>	<b>2</b>				<b>70</b>		
<b>Экзамен</b>			<b>36</b>						

Перечень дисциплин (модулей) для составления первого и второго вопросов:

### Дисциплина (модуль)

#### «Экономика государственного и муниципального сектора»

#### Тема 1. Государственный и муниципальный сектор в современной экономической системе

1. Объективная необходимость и цели государственного вмешательства в рыночную экономику.

2. Понятие и структура общественного сектора в национальной экономике. Функции государства с позиции проблем общественного сектора.

3. Общественные блага и их виды. Эффективность общественного сектора.

#### Тема 2. Государственная собственность в системе государственного и муниципального сектора

1. Понятие государственной собственности. Организационно-правовые формы предприятий, основанных на государственной форме собственности.

2. Участие государства в акционерном капитале корпораций.
3. Долгосрочные и текущие интересы хозяйствующих субъектов, их отражение в экономической политике. Ограничения государственных расходов на социальную сферу.

**Тема 3. Основные методы и инструменты управления государственной и муниципальной экономикой. Эффективность и пределы государственного вмешательства**

1. Задача управленческой децентрализации.
2. Основы черты экономического федерализма.
3. Экономическое значение и механизм межтрансфертных бюджетов.

**Тема 4. Состояние государственного и муниципального сектора в современной экономике России**

1. Масштабы государственного сектора российской экономики и факторы его определяющие.
2. Значение и проблемы муниципального сектора в экономике. Основные задачи муниципального сектора в условиях кризисного состояния муниципальной экономики.
3. Территориальные преимущества в развитии муниципальной экономики в РФ.

**Дисциплина (модуль)**

**«Теория проектного управления»**

**Тема 1. Определение проекта. Его основные характеристики и измерения**

1. Объекты управления и контекстуальная компетентность. Проект как способ и организационная форма достижения целей организации.
2. Проектно-ориентированное управление. Внедрение проектного управления. Проектно-ориентированная организация.
3. Критерии успешности проекта. Структуры проекта.

**Тема 2. Особенности проектного управления с позиций различных заинтересованных сторон**

1. Понятие заинтересованных лиц в проекте. Внешние / внутренние заинтересованные стороны. Особенности проектного управления с позиций различных заинтересованных сторон.
2. Содержание концепции заинтересованных сторон. Процедуры первичного анализа заинтересованных сторон. Анализ проектного окружения на основе карты заинтересованных сторон.
3. Участие заинтересованных сторон в принятии решений. Оценка эффективности участия заинтересованных сторон.

**Тема 3. Правовое обеспечение проектной деятельности**

1. Основные документы системы проектного управления организации. Нормативное обеспечение проектной деятельности.

2. Методическая документация по проектному управлению.
3. Стандарты управления проектами.

#### **Тема 4. Корпоративная система управления проектами**

1. Предпосылки для создания корпоративной системы управления проектами. Корпоративный стандарт управления проектами.
2. Информационная система управления проектами.
3. Автоматизированная информационная система управления проектами.

#### **Тема 5. Системная методология управления проектами**

1. Системная модель управления проектами.
2. Субъекты управления.
3. Свойства системной модели управления проектами. Возможные шаги процесса реализации системной модели управления проектами.

#### **Тема 6. Разработка и управление институциональными подсистемами проекта**

1. Управление проектом по временным параметрам.
2. Управление стоимостью и финансированием проекта.
3. Управление рисками и возможностями в проекте.
4. Управление человеческими ресурсами в проекте.
5. Управление коммуникациями в проекте.
6. Управление закупками и контрактами в проекте.
7. Управление изменениями в проекте.
8. Управление безопасностью в проекте. Особенности проектного управления с позиций различных заинтересованных сторон.

#### **Тема 7. Процессы управления проектами: основные этапы, стандарты, инструменты**

1. Процессы управления проекта. Группы процессов. Взаимосвязи процессов.
2. Процессы инициации. Процессы планирования. Основные процессы планирования. Вспомогательные процессы планирования.
3. Процессы исполнения и контроля. Процессы анализа. Процессы управления. Процессы завершения.

### **Дисциплина (модуль)**

#### **«Инвестиционное проектирование и развитие территории»**

#### **Тема 1. Инвестиционный проект развития территории: понятие и сущность. Классификация и характеристика проектов**

1. Понятие и сущность инвестиционного проекта развития территории. Классификация и характеристика инвестиционных проектов.
2. Инвестиционный проект: этапы развития и реализации.
3. Инструменты развития территорий.
4. Особенности финансирования инвестиционных проектов

развития территорий.

5. Определение, разновидности и цели составления бизнес-планов развития территорий.

## **Тема 2. Принципы, механизмы и основные направления инвестиционного проектирования развития территории**

1. Формы и виды инвестиций. Структура инвестиций.

2. Источники финансирования инвестиций.

3. Особенности бюджетного финансирования и самофинансирования инвестиционных проектов.

4. Принципы, механизмы и основные направления инвестиционного проектирования.

5. Совершенствование системы налогового регулирования инвестиционной активности хозяйствующих субъектов.

## **Тема 3. Показатели оценки эффективности инвестиционного проекта и методы их расчета**

1. Задачи оценки инвестиционной привлекательности проекта.

2. Основные принципы оценки экономической эффективности инвестиционного проекта.

3. Показатели эффективности инвестиционного проекта.

4. Учет неопределенности и риска при оценке эффективности инвестиционного проекта.

5. Методы оценки приемлемости инвестиций и инвестиционных рисков.

## **Тема 4. Разработка инвестиционного проекта и проведение его оценки**

1. Разработка инвестиционного проекта и его экономическая оценка как метод обоснования возможных источников финансирования.

2. Экономические специализации регионов, «центры экономического роста».

3. Создание и функционирование особых экономических зон различных типов: промышленно-производственных, технико-внедренческих, портовых, туристско-рекреационных.

4. Индустриальные парки, технопарки.

5. Промышленные и агропромышленные агломерации.

6. Инновационные территориальные кластеры.

7. Территории опережающего социально-экономического развития.

### **Дисциплина (модуль)**

#### **«Проектное управление в государственном секторе»**

### **Тема 1. Понятия проекта и проектного управления применительно к государственному сектору**

1. Функциональный подход, процессное и проектное мышление.

2. Типы процессов. Терминология процессного подхода. Понятие проектного управления, отличие от управление проектами.
3. Актуальность внедрения проектного управления.
4. Место проектов среди документов стратегического планирования: стратегий социально-экономического развития, государственных и муниципальных программ.
5. Роль методов проектного управления в работе государственных и муниципальных органов РФ.
6. Сравнительная характеристика проектного и процессного (традиционного) управления.
7. Принципы проектного управления.
8. Признаки проектного управления в государственном секторе.
9. Сущность управления проектами. Задачи, решаемые в процессе управления проектами.
10. Эффективность управления проектами.
11. Понятие проектного цикла, место управления проектами в проектном цикле.
12. Фазы процесса управления проектом: планирование, мониторинг, анализ.
13. Исторический, зарубежный и российский опыт развития методов управления проектами.
14. Динамика изменений социально-экономической среды в России.
15. Динамика изменений проектно-ориентированной деятельности в России.
16. Характеристика изменений систем и практики Управления проектами.
17. Динамика законодательного обеспечения проектно-ориентированной деятельности в России.

## **Тема 2. Субъекты проектного управления в государственном секторе**

1. Понятие субъектов проектного управления в государственном секторе.
2. Рассмотрение основных характеристик субъектов
3. Их роль в проектном управлении: государственные гражданские служащие, муниципальные служащие, лица, замещающие государственные и муниципальные должности, работники, привлеченные эксперты, экспертные организации, коллегиальные и совещательные органы, научные и образовательные организации, аутсорсинг и аутстаффинг.

## **Тема 3. Объект проектного управления**

1. Понятие организационной структуры проектного управления в государственном секторе.
2. Типы связей между элементами организационной структуры.

3. Описание функционала и ролей: проектного комитета, проектного офиса, руководителя органа власти, заказчика проекта, директора проекта, руководителя проекта, координатора проекта, руководителя блока мероприятий в рамках выделенного блока мероприятий, администратора проекта, исполнителей проекта, функциональных руководителей подразделений, участвующих в проектах, функционального администратора, технического администратора, специалистов.

4. Опыт построения организационной структуры проектного управления в государственном секторе на примере зарубежных государств.

#### **Тема 4. Содержание проектного управления в государственном секторе**

1. Модель проектно-ориентированной системы управления.

2. Основные и вспомогательные процессы проектного управления (управление мотивацией, управление компетенцией, организационная поддержка, технологическая поддержка).

3. Основные инструменты управления проектами (паспорт проекта, резюме проекта, план-график, отчеты об исполнении проекта и др.).

4. Декомпозиция проектного управления на подпроцессы: инициация проекта, планирование проекта, исполнение проекта, управление изменениями проекта, контроль проекта, завершение проекта.

5. Стандартизация в сфере проектного управления.

#### **Тема 6. Методология проведения мониторинга и оценки эффективности реализации целевой программы**

1. Нормативно-правовое обоснование проведения мониторинга эффективности реализации целевой программы.

2. Виды контроля в процесс реализации программы и оценки ее результатов.

3. Организация наблюдения за ходом реализации целевой программы и постпрограммного мониторинга.

4. Организация отчетности о выполнении программы.

5. Процедура коррекции программы.

### **III. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ, ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА**

Основными критериями оценки уровня подготовки и сформированности соответствующих компетенций выпускника при проведении государственного экзамена являются:

- степень владения профессиональной терминологией;
- уровень усвоения обучающимся теоретических знаний и умение использовать их для решения профессиональных задач;

- логичность, обоснованность, четкость ответа;
- ориентирование в нормативной, научной и специальной литературе;
- культура ответа.

Ответы на вопросы (задания), выносимые на государственный экзамен, оцениваются по шкале «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно».

### **Критерии оценки ответа выпускника на государственном экзамене**

**Оценка «отлично».** Обучающийся демонстрирует высокий уровень компетентности, всестороннее, глубокое знание программного материала и практики его применения по дисциплинам, включенным в государственный экзамен. Видит междисциплинарные связи. Свободно оперирует понятиями, методиками принятия решений. Приводит различные точки зрения, анализирует и применяет их. Способен обнаружить проблему и предложить ее решение. Ответ выстраивает логично. Профессионально, грамотно, последовательно, хорошим языком излагает материал, аргументированно формулирует выводы. На вопросы членов комиссии отвечает кратко, аргументировано, уверенно, по существу. Умеет самостоятельно принимать решение, раскрывать содержание проблемы/задачи теоретического или прикладного характера.

**Оценка «хорошо».** Обучающийся демонстрирует достаточный уровень компетентности, систематический характер знаний по дисциплинам, включенным в государственный экзамен. Способен собирать, пополнять и обновлять, анализировать, систематизировать и грамотно использовать информацию из самостоятельно найденных источников, а также иллюстрировать ими теоретические положения или обосновывать практику применения. Уверенно, грамотным языком, ясно, четко и понятно излагает состояние и суть вопроса, однако чувствует себя неуверенно при анализе междисциплинарных связей. При ответе допускает неточности. Вопросы членов экзаменационной комиссии не вызывают существенных затруднений.

**Оценка «удовлетворительно».** Обучающийся демонстрирует достаточный уровень компетентности, знание основного программного материала. Ответ свидетельствует об умении анализировать, аргументировать и формулировать выводы по соответствующей проблематике. Имеет представление о междисциплинарных связях. Анализирует практические ситуации. В ответе не всегда присутствует логика, аргументы приводятся недостаточно веские. При ответе на

поставленные комиссией вопросы демонстрирует поверхностные знания. Отвечает неуверенно, допускает погрешности.

**Оценка «неудовлетворительно».** Обучающийся демонстрирует низкий уровень компетентности, слабые знания материала, учебной литературы, законодательства и практики его применения. Испытывает сложности при анализе практических ситуаций. Неуверенно и логически непоследовательно излагает материал. Неправильно отвечает на поставленные членами комиссии вопросы или затрудняется с ответом. Не может привести примеры из практики. Отсутствуют другие признаки удовлетворительного уровня сформированности компетенций

### **3.1. ПРИМЕРНЫЕ ВОПРОСЫ И ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ГОСУДАРСТВЕННОМУ ЭКЗАМЕНУ**

1. Экономическая роль и функции государства. Государственная и муниципальная собственность. Оптимизация государственной и муниципальной собственности.

2. Развитие государственного сектора как инструмент влияния государства на развитие экономики. Государственный (муниципальный) сектор экономики: цели развития и показатели эффективности функционирования.

3. Перечислите элементы проектной деятельности и обозначьте их специфику.

4. Необходимость государства с позиций производства общественных благ. Общественные блага, их свойства.

5. Структура и функции органов управления государственной (муниципальной) собственностью. Управление объектами муниципальной собственности: задачи, функции и основные принципы.

6. Административные методы государственного (муниципального) регулирования экономики и важнейшие сферы их применения.

7. Инструменты денежно-кредитной политики в государственном регулировании.

8. Инструменты налогово-бюджетной политики в государственном регулировании.

9. Антимонопольная политика государства. Инструменты защиты конкуренции на муниципальных рынках.

10. Государственное (муниципальное) регулирование социальной сферы. Формирование политики доходов и заработной платы на государственном и муниципальном уровнях.

11. Организация как особая система взаимодействия людей. Значение организации для общества. Функции организаций в современном мире.
12. основополагающие законы организаций: синергии, самосохранения, развития и т.д.
13. Формальная структура организации. Современные формы организационных структур и их значение.
14. Проектирование организации: основные задачи и принципы.
15. Культура организации. Значение для эффективности работы.
16. Инвестиционный менеджмент и его использование в Российской Федерации.
17. Инструменты развития территорий.
18. Потенциал человека в организации. Уровни развития индивидуального потенциала. Задачи каждого уровня.
19. Профессия как реализация индивидуального потенциала человека. Этапы и особенности профессионального становления. Проблемы профессиональной деформации и профессионального выгорания менеджера и сотрудников.
20. Карьера как форма социализации человека на предприятии. Виды карьеры. Особенности самоуправления карьерой. Примеры эффективных моделей управления карьерой в организации.
21. Малая группа в организации: основные характеристики и их влияние на эффективность группы. Структурно-формальные характеристики группы и методы управления развитием группы через них. Лидерство.
22. Команда. Достоинства и недостатки команды. Цели формирования команды. Принципы создания команды в организации. Современные теории управления командой.
23. Стимулирование социально-экономического развития регионов.
24. Формы государственного устройства. Понятие и виды.
25. Основные признаки федеративного государства. Российская Федерация как федеративное государство. Субъекты РФ.
26. Государственное управление. Понятие и признаки. Соотношение понятий «государственное управление» и «исполнительная власть».
27. Конституция как основной закон государства. Понятие, юридические свойства. Виды конституций. Конституционный строй РФ. Понятие, основные принципы.
28. Компетенция Государственной Думы. Государственная Дума: порядок формирования и деятельности.
29. Федеральное Собрание РФ: его структура и роль в системе гос. власти (Парламент).
30. Правительство РФ. Его роль в системе исполнительной власти, порядок формирования, состав, порядок деятельности. Федеральные Министерства: основы компетенции.

31. Конституционный статус Президента, порядок его избрания и основание прекращения полномочий. Полномочия Президента в отношении федеральных органов исполнительной власти.

32. Разграничение предметов ведения и полномочий между РФ и её субъектами. Соотношение федерального законодательства и законодательства субъектов РФ.

33. Местная администрация (исполнительный орган муниципального образования). Конституционные основы местного самоуправления.

34. Основные органы местного самоуправления и их должностные лица. Устав муниципального образования.

35. Сущность и функции административно-управленческой деятельности.

36. Оценка и контроль результатов административно-управленческой деятельности.

37. Структура организации. Преимущества и слабости различных структур административно-управленческой деятельности. Централизация и децентрализация административной деятельности в организации.

38. Жизненный цикл проекта и подходы к его определению.

39. Содержание понятий «влияние», «власть». Классификация форм власти и влияния. Стили руководства. Адаптация стиля руководства к деловой ситуации.

40. Понятие и роль информации в административном управлении. Делопроизводство в административной деятельности.

41. Соотношение понятий «кадры», «персонал», «человеческие ресурсы», «человеческий капитал».

42. Типы кадровой политики. Принципы разработки и уровни кадровой политики.

43. Задачи и функции службы персонала в управлении организацией. Роль кадровых служб в управлении персоналом в органах государственной власти.

44. Сущность, цели и задачи кадрового планирования.

45. Определение потребности в персонале. Процедура отбора персонала, методы оценки кандидатов при приеме на работу. Проблемы оценки персонала государственной службы.

46. Управление адаптацией персонала и оценка ее эффективности.

47. Аттестация персонала. Особенности аттестации государственных служащих.

48. Трудовая карьера: сущность, цели, этапы. Прохождение государственной службы и планирование карьеры.

49. Формирование резерва кадров. Сущность и задачи кадрового резерва для развития государственных и гражданских служащих.

50. Основные подходы к оценке эффективности управления персоналом. Особенности оценки эффективности управления кадрами государственной и муниципальной службы.

51. Понятие финансовой системы как совокупности общественных отношений, структура финансовой системы. Правовые принципы функционирования финансовой системы.

52. Понятие и элементы бюджетной системы. Нормативное правовое обеспечение функционирования бюджетной системы.

53. Понятие и стадии бюджетного процесса. Виды и формы бюджетного контроля.

54. Понятие и элементы налоговой системы. Нормативное правовое обеспечение функционирования налоговой системы.

55. Понятие и элементы системы финансов хозяйствующих субъектов. Нормативное правовое обеспечение системы финансов хозяйствующих субъектов.

56. Понятие и элементы системы государственного (муниципального) кредита и долга. Нормативное правовое обеспечение функционирования системы государственного (муниципального) кредита и долга.

57. Внешний и внутренний долг. Структура государственного долга РФ, долга субъекта РФ, муниципального долга. Управление государственным (муниципальным) долгом. Обслуживание долга.

58. Экономические специализации регионов, «центры экономического роста».

59. Территории опережающего социально-экономического развития.

60. Системы управления инвестиционными проектами.

61. Финансирование инвестиционных проектов и основные методы оценки эффективности инвестиционных проектов.

62. Система налогового стимулирования инвестиционной активности хозяйствующих субъектов.

63. Создание и функционирование особых экономических зон различных типов: промышленно-производственных, технико-внедренческих, портовых, туристско-рекреационных.

65. Использование внутренних и внешних источников для покрытия потерь в рискованной ситуации.

66. Экономические механизмы реализации проектов регионального масштаба.

67. Состояние инвестиционной активности в Российской Федерации.

68. Понятие проекта, его цели и задачи. Правовое обеспечение государственного регулирования проектной деятельности.

69. Управление рисками в проектном финансировании.

70. Индустриальные парки, технопарки.

#### **IV. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

##### **Нормативные правовые акты (в действующей редакции)**

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 № 7-ФКЗ, от 05.02.2014 № 2-ФКЗ, от 21.07.2014 N 11-ФКЗ) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.

2. Бюджетный кодекс РФ от 31.07.1998 N 145-ФЗ // СЗ РФ. 1998. N 31. Ст. 3823.

3. Налоговый кодекс РФ (часть первая) от 31.07.1998 N 146-ФЗ // СЗ РФ. 1998. N 31. Ст. 3824.

4. Налоговый кодекс РФ (часть вторая) от 05.08.2000 N 117-ФЗ // СЗ РФ. 2000. N 32. Ст. 3340.

5. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ // СЗ РФ. 1994. N 32. Ст. 3301; (часть вторая) от 26.01.1996 N 14-ФЗ // СЗ РФ. 1996. № 5. Ст. 410.

6. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 N 195-ФЗ // СЗ РФ. 2002. N 1 (ч. 1). Ст. 1.

7. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 N 63-ФЗ // СЗ РФ. 1996. N 25. Ст. 2954.

8. Закон РФ от 27.11.1992 г. № 4015-1 «Об организации страхового дела в Российской Федерации» // Российская газета. 1993. N 6.

9. Федеральный закон от 08.06.2015 N 150-ФЗ "О внесении изменений в части первую и вторую налогового кодекса Российской Федерации и статью 3 федерального закона "О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации (в части налогообложения прибыли контролируемых иностранных компаний и доходов иностранных организаций)" [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Консультант Плюс.

10. Федеральный закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации", (действующая редакция от 29.06.2015 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Консультант Плюс.

11. Федеральный закон от 21.12.2001 N 178-ФЗ (ред. от 13.07.2015) "О приватизации государственного и муниципального имущества" (с изм. и доп., вступ. в силу с 29.09.2015) // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Консультант Плюс.

12. Федеральный закон от 27.07.2004 №79-ФЗ (ред. от 28.12 2017 №423-ФЗ) «О государственной гражданской службе Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. 2004. №31. Ст.3215.
13. Федеральный закон от 27.05.2003 № 58-ФЗ (ред.02.07.2013) «О системе государственной службы Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Консультант Плюс.
14. Федеральный закон от 28.06.2014 N 172 ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» // СЗ РФ от 30 июня 2014 г. N 26 (часть I) ст. 3378.
15. Федеральный закон от 02.12.1990 N 395-1 «О банках и банковской деятельности» (в ред. Федерального закона от 03.02.1996 N 17-ФЗ) // СЗ РФ. 1996. N 6. Ст. 492.
16. Федеральный закон от 22.04.1996 N 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» // СЗ РФ. 1996. N 17. Ст. 1918.
17. Федеральный закон от 29.07.1998 N 136-ФЗ «Об особенностях эмиссии и обращения государственных и муниципальных ценных бумаг» // СЗ РФ. 1998. N 31. Ст. 3814.
18. Федеральный закон от 10.07.2002 N 86-ФЗ «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» // СЗ РФ. 2002. N 28. Ст. 2790.
19. Федеральный закон от 10.12.2003 N 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле» // СЗ РФ. 2003. № 50. Ст. 4859.
20. Федеральный закон от 27.10.2008 N 175-ФЗ «О страховании вкладов физических лиц в банках Российской Федерации» // СЗ РФ. 2003. N 52 (ч. 1). Ст. 5029.
21. Федеральный закон от 30.12.2008 N 307 «Об аудиторской деятельности» // СЗ РФ. 2009. N 1. Ст. 15.
22. Федеральный закон от 27.06.2011 N 161-ФЗ «О национальной платежной системе» // СЗ РФ. 2011. N 27. Ст. 3872.
23. Федеральный закон от 06.12.2011 N 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» // СЗ РФ. 2011. № 50. Ст. 7344.
24. Федеральный закон от 05.04.2013 N 41-ФЗ «О Счетной палате Российской Федерации» // СЗ РФ. 2013. N 14. Ст. 1649.
25. Федеральный закон от 13.07.2015 N 223-ФЗ «О саморегулируемых организациях в сфере финансового рынка» // СЗ РФ. 2015. N 29 (часть I). Ст. 4349.
26. Федеральный закон от 04.06.2018 N 123-ФЗ «Об уполномоченном по правам потребителей финансовых услуг» // СЗ РФ. 2018. N 24. Ст. 3390.
27. Указ Президента РФ от 07.05.2012 № 601 «Об основных направлениях совершенствования системы государственного управления» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Консультант Плюс.
28. Указ Президента РФ от 27.09.2005 № 1131 (ред. от 15.11.2013) «О квалификационных требованиях к стажу государственной гражданской

службы или стажу работы по специальности для государственных гражданских служащих».

29. Указ Президента РФ от 13.06.2012 N 808 «Вопросы Федеральной службы по финансовому мониторингу» // (вместе с «Положением о Федеральной службе по финансовому мониторингу») // СЗ РФ. 2012. N 25. Ст. 3314.

30. Постановление Правительства Российской Федерации от 24.06.2021 № 987 «О внесении изменений в постановление Правительства РФ от 31.10.2018 N 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»

31. Постановление Правительства Российской Федерации от 01.12.2004 N 703 «О Федеральном казначействе» // СЗ РФ. 2004. N 49 . Ст. 4908.

32. Постановление Правительства Российской Федерации от 06.05.2008 N 359 «О порядке осуществления наличных денежных расчетов и (или) расчетов с использованием платежных карт без применения контрольно-кассовой техники» // СЗ РФ. 2008. N 19. Ст. 2191.

33. Постановление Правительства Российской Федерации от 30.06.2004 N 329 «О Министерстве финансов Российской Федерации» // СЗ РФ. 2004. N 31. Ст. 3258.

34. Постановление Правительства Российской Федерации от 30.09.2004 N 506 «Об утверждении Положения о Федеральной налоговой службе» //СЗ РФ. 2004. N 40 Ст. 3961.

35. Положение о порядке ведения кассовых операций и правилах хранения, перевозки и инкассации банкнот и монеты Банка России в кредитных организациях на территории Российской Федерации, утв. ЦБ РФ 24.04.2008 г. № 318-П // Вестник Банка России. 2008. N 29-30.

36. Положение Банка России от 19.06.2012 N 383-П «О правилах осуществления перевода денежных средств» // Вестник Банка России. 2012. N 34.

37. Постановление Пленума ВАС РФ от 30.07.2013 N 57 «О некоторых вопросах, возникающих при применении арбитражными судами части первой Налогового кодекса Российской Федерации» // документ опубликован не был // СПС «Консультант Плюс».

38. ГОСТ Р 54869-2011 "Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом" ГОСТ Р 54870-2011 "Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов".

39. ГОСТ Р 54871-2011 "Проектный менеджмент. Требования к управлению программой".

40. ГОСТ Р 58184-2018 "Система менеджмента проектной деятельности. Основные положения".

41. Инструкция ЦБ РФ от 02.04.2010 N 135-И «О порядке принятия Банком России решения о государственной регистрации кредитных организаций и выдаче лицензий на осуществление банковских операций» // Вестник Банка России. 2010. N 28.

42. Методические рекомендации по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти (Распоряжение Минэкономразвития России от 14.04.2014 № 26Р-АУ).

43. Методические рекомендации Агентства стратегических инициатив по применению проектного управления при решении задач улучшения инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации.

44. Методические указания по разработке национальных проектов (программ), федеральных проектов и ведомственных проектов.

45. Методические рекомендации по разработке и внесению изменений в рабочие планы федеральных проектов 16.12.2020.

46. Методические указания по внесению изменений в национальные, федеральные проекты 28.01.2021.

47. Методические указания по разработке национальных проектов с разъяснениями 11.12.2020.

48. Методические указания по разработке паспортов национальных, федеральных и ведомственных проектов (программ).

49. Национальный стандарт РФ. ГОСТ Р ИСО 21500–2014 "Руководство по проектному менеджменту".

50. Разъяснения по заполнению отчетности по мониторингу национальных и федеральных проектов 05.02.2021.

### **Основная и дополнительная литература**

Режим доступа: [Инструкции по доступу к подписным электронным ресурсам и ресурсам локального доступа](#)

### **Основная литература**

1. Экономика общественного сектора : учебник / под ред. П.В. Савченко, И.А. Погосова, Е.Н. Жильцова. – 2-е изд. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 556 с. – ISBN 978-5-16-010119-4. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2127284> (дата обращения: 28.08.2024)

2. Данилина Е.И. Экономика государственного и муниципального сектора : учебник / Е. И. Данилина, Д. В. Горелов, Я. И. Маликова. – Москва : Дашков и К, 2015. – 218 с. – ISBN 978-5-394-02528-0. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/557917> (дата обращения: 28.08.2024)

3. Попов Ю.И. Управление проектами : учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 208 с. – ISBN 978-5-16-002337-3. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/2117169> (дата обращения: 28.08.2024)

4. Сазерленд Дж. Scrum. Революционный метод управления проектами / Д. Сазерленд ; пер. с англ. М. Гескиной. – М. : Манн, Иванов и Фербер, 2016. – 288 с. – (Библиотека Сбербанка ; Т. 60). – ISBN 978-5-00057-722-6. – URL: <https://megapro.msal.ru ... 59199> (дата обращения: 28.08.2024)
5. История государственного управления в России : учебник / под ред. А.Н. Марковой, Ю.К. Федулова. – 3-е изд. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 319 с. – ISBN 978-5-238-01218-6. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1028486> (дата обращения: 28.08.2024)
6. Охотский Е.В. Теория и механизмы современного государственного управления : учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский, Т. А. Занко. – 4-е изд. – Москва : Юрайт, 2024. – 933 с. – ISBN 978-5-534-18509-6. – URL: <https://urait.ru/bcode/535207> (дата обращения: 28.08.2024)
7. Теория организации : учебник и практикум для вузов / Г. Р. Латфуллин [и др.] ; под редакцией Г. Р. Латфуллина, О. Н. Громовой, А. В. Райченко. – 2-е изд. – Москва : Юрайт, 2024. – 153 с. – ISBN 978-5-534-20714-9. – URL: <https://urait.ru/bcode/558642> (дата обращения: 28.08.2024)
8. Попова Е.П. Теория организации : учебник и практикум для вузов / Е. П. Попова, К. В. Решетникова. – 2-е изд. – Москва : Юрайт, 2024. – 327 с. – ISBN 978-5-534-17680-3. – URL: <https://urait.ru/bcode/535843> (дата обращения: 28.08.2024)
9. Дуракова И.Б. Актуальные проблемы управления персоналом: моббинг : учебное пособие / И.Б. Дуракова, Е.С. Корыстина. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 226 с. – DOI 10.12737/textbook\_5acf841d071897.70884851. – ISBN 978-5-16-013423-9. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/2052366> (дата обращения: 28.08.2024)
10. Резник С.Д. Стратегия кадрового менеджмента : учебное пособие / О. А. Вдовина, С. Д. Резник, О. А. Сазыкина ; под общ. ред. С. Д. Резника. – 2-е изд. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 211 с. – DOI 10.12737/1891037. – ISBN 978-5-16-017835-6. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1891037> (дата обращения: 28.08.2024)
11. Кибанов А.Я. Управление персоналом организации: стратегия, маркетинг, интернационализация : учебное пособие / А.Я. Кибанов, И.Б. Дуракова. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 301 с. – ISBN 978-5-16-006649-3. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/2054180> (дата обращения: 28.08.2024)
12. Фокин К.Б. Управление кадровым резервом: теория и практика : монография. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 277 с. – DOI 10.12737/2683. – ISBN 978-5-16-009541-7. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/2117125> (дата обращения: 28.08.2024)
13. Чуланова О.Л. Управление компетенциями персонала : учебник. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 232 с. – DOI

10.12737/textbook\_5a254bb67671e0.26628575. – ISBN 978-5-16-013567-0. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2142534> (дата обращения: 28.08.2024)

14. Макрусев, В. В. Системный анализ и управление в таможенном деле : учебник. – Москва : ФЛИНТА, 2021. – 512 с. – ISBN 978-5-9765-4441-3. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1860983> (дата обращения: 28.08.2024)

15. Банковское право Российской Федерации : учебник для магистратуры / отв. ред. Е.Ю. Грачева. – 4-е изд. – Москва : Норма : ИНФРА-М, 2021. – 336 с. – ISBN 978-5-00156-093-7. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1137865> (дата обращения: 28.08.2024)

16. Бюджетная система и система налогов и сборов Российской Федерации : учебник для магистратуры / отв. ред. Е.Ю. Грачева, О.В. Болтинова. – Москва : Норма : ИНФРА-М, 2023. – 272 с. – ISBN 978-5-00156-302-0. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2007729> (дата обращения: 28.08.2024)

17. Гузнов А.Г. Организации финансового рынка и финансово-правовые механизмы урегулирования их несостоятельности : монография / Гузнов А.Г., Рождественская Т.Э. – Москва : Юр.Норма, НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 304 с. – ISBN 978-5-91768-751-3. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/557810> (дата обращения: 28.08.2024)

18. Рождественская Т.Э. Публичное банковское право : учебник для магистров / Т. Э. Рождественская, А. Г. Гузнов. – Москва : Проспект, 2019. – 448 с. – ISBN 978-5-392-29587-6. – URL: <http://ebs.prospekt.org/book/31479> (дата обращения: 28.08.2024)

19. Цареградская Ю.К. Государственный долг России в системе финансового права: особенности правового регулирования : монография / под науч. ред. О. В. Болтиновой. – Москва : Проспект, 2016. – ISBN 978-5-392-21583-6. – URL: <http://ebs.prospekt.org/book/32904> (дата обращения: 28.08.2024)

### **Дополнительная литература:**

#### **Дисциплина (модуль)**

#### **«Экономика государственного и муниципального сектора»**

1. Национальная экономика: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А.В. Сидорович [и др.]; под ред. А.В. Сидоровича. — М.: Издательство Юрайт, 2019. — 485 с. (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). – Режим доступа: <https://urait.ru/catalog/403552>

2. Райзберг Б.А. Государственное управление экономическими и социальными процессами [Электронный ресурс]: Учебное пособие / Б.А. Райзберг. — М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 384 с. – Режим доступа: <http://www.znanium.com/bookread.php?book=407413>

3. Современные технологии планирования и прогнозирования социально-экономического развития территорий [Электронный ресурс] :

практикум / [авт.-сост. С. Ф. Салихова] ; Башкирский ГАУ. – Уфа : [б. и.], 2011. – 62 с. – Режим доступа: <http://biblio.bsau.ru/metodic/14502.doc>

4. Управление региональной экономикой [Электронный ресурс]: практикум / авт., сост. С. Ф. Салихова; Башкирский ГАУ. – Уфа : [Башкирский ГАУ], 2011. – 80 с. – Режим доступа: <http://biblio.bsau.ru/metodic/11680.doc>

5. Экономика общественного сектора: Учебник / Г.А. Ахинов, И.Н. Мысляева. - М.: ИНФРА-М, 2011. – 331 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/bookread.php?book=218089>

#### **Дисциплина (модуль)**

##### **«Теория проектного управления»**

1. Беляев, М.К. Разработка инновационных строительных проектов и проведение проектного анализа: учебно-методическое пособие / Беляев М.К., Соколова С.А. – Саратов: Вузовское образование, 2016. – 94 с. – ISBN 2227-8397. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/38624.html>

2. Никонова, И.А. Стоимостная оценка в проектном анализе и проектном финансировании: учебник для магистратуры / Никонова И.А. – Москва: Прометей, 2019. – 374 с. – ISBN 978-5-907166-04-2. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/94540.html>

3. Смирнов, В.Б. Проектный анализ. В 2 частях. Ч.1: учебно-методическое пособие / Смирнов В.Б., Кирюхина С.Е. – Москва: Российский университет дружбы народов, 2018. – 80 с. – ISBN 978-5-209-08845-5 (ч.1), 978-5-209-08844-8. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/104249.html>

#### **Дисциплина (модуль)**

##### **«Инвестиционное проектирование и развитие территории»**

1. Погодина, Т.В. Инвестиционный менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 311 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00485-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — Режим доступа : <https://urait.ru/bcode/489483>.

2. Инвестиционный менеджмент : учебник и практикум для вузов / Д. В. Кузнецов [и др.] ; под общей редакцией Д. В. Кузнецова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 289 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13779-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — Режим доступа : <https://urait.ru/bcode/489471>.

3. Кузнецов, Б.Т. Инвестиционный анализ : учебник и практикум для вузов / Б. Т. Кузнецов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 363 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02215-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. —

Режим доступа : <https://urait.ru/bcode/489096>.

4. Инвестиции / сост. Л.А. Латышева, Ю.М. Складорова, Т.Г. Гурнович. - Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2013. - 72 с. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=233089>.

5. Лаптева, А.М. Инвестиционные режимы. Правовые аспекты : учебное пособие для вузов / А. М. Лаптева. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 284 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10428-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — Режим доступа : <https://urait.ru/bcode/494918>.

### **Дисциплина (модуль)**

#### **«Проектное управление в государственном секторе»**

1. Беляев, М.К. Разработка инновационных строительных проектов и проведение проектного анализа: учебно-методическое пособие / Беляев М.К., Соколова С.А. – Саратов: Вузовское образование, 2016. – 94 с. – ISBN 2227-8397. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/38624.html>.

2. Никонова, И.А. Стоимостная оценка в проектном анализе и проектном финансировании: учебник для магистратуры / Никонова И.А. – Москва: Прометей, 2019. – 374 с. – ISBN 978-5-907166-04-2. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/94540.html>

3. Смирнов, В.Б. Проектное управление в государственном секторе. В 2 частях. Ч.1: учебно-методическое пособие / Смирнов В.Б., Кирюхина С.Е. – Москва: Российский университет дружбы народов, 2018. – 80 с. – ISBN 978-5-209-08845-5 (ч.1), 978-5-209-08844-8. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/104249.html>

4. Беляев, М.К. Разработка инновационных строительных проектов и проведение проектного анализа: учебно-методическое пособие / Беляев М.К., Соколова С.А. – Саратов: Вузовское образование, 2016. – 94 с. – ISBN 2227-8397. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/38624.html>

5. Никонова, И.А. Стоимостная оценка в проектном анализе и проектном финансировании: учебник для магистратуры / Никонова И.А. – Москва: Прометей, 2019. – 374 с. – ISBN 978-5-907166-04-2. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/94540.html>

6. Смирнов, В.Б. Проектное управление в государственном секторе. В 2 частях. Ч.1: учебно-методическое пособие / Смирнов В.Б., Кирюхина С.Е. – Москва: Российский университет дружбы народов, 2018. – 80 с. – ISBN 978-5-209-08845-5 (ч.1), 978-5-209-08844-8. – Текст: электронный // Электронно-

библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/104249.html>

7. Смирнов, В.Б. Проектное управление в государственном секторе. В 2 частях. Ч.2: учебно-методическое пособие / Смирнов В.Б., Кирюхина С.Е. – Москва: Российский университет дружбы народов, 2018. – 80 с. – ISBN 978-5-209-08846-2 (ч.2), 978-5-209-08844-8. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/104250.html>

Грекул, В.И., Денищенко, Г.Н., Коровкина, Н. Управление внедрением информационных систем [Электронный ресурс] // НОУ «ИНТУИТ», [www.intuit.ru](http://www.intuit.ru): [сайт]. – URL:

<https://www.intuit.ru/studies/courses/2196/267/lecture/6810>,

## **V. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

### **1.1. Лицензионное программное обеспечение**

1. Антивирус Касперского 50 пользователей
2. Консультант Плюс 1 шт. для 5 пользователей

### **1.2. Перечень электронно-библиотечных систем (ЭБС)**

1. Электронно-библиотечная система «ЭБС Znanium.com» (<https://znanium.com>)
2. Электронно-библиотечная система «ЭБС Book.ru» (<https://www.book.ru>)
3. Электронно-библиотечная система «ЭБС Юрайт» (<https://bibli-online.ru>)

### **1.3. Материально-техническое обеспечение**

В процессе проведения государственной итоговой аттестации используются следующие основные технические средства:

- помещение, оборудованное техническими средствами обучения;
- компьютеры, оснащенные PowerPoint, техникой мультимедиа для демонстрации презентаций и трибуной для выступающего.