

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЮРИДИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ О.Е. КУТАФИНА (МГЮА)»**

Кафедра управления и экономики

**ПРОГРАММА ПОДГОТОВКИ К СДАЧЕ И СДАЧА
ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА**

Б3.01(Г)

год набора - 2026

Код и наименование направления подготовки:	38.04.04	Государственное и муниципальное управление
Уровень высшего образования:	магистратура	
Направленность (профиль) ОПОП ВО	Государственное стратегический лидерство	управление: консалтинг и
Форма (формы) обучения:	заочная	
Квалификация:	магистр	

Москва – 2026

Программа утверждена на заседании кафедры управления и экономики, протокол № 7 от «31» марта 2025 года, обновлена - протокол № 9 от «29» апреля 2026 года.

Автор(ы):

Губин А.М.- кандидат юридических наук, заведующий кафедрой управления и экономики Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА).

Романенко Н.Ю. – кандидат экономических наук, доцент кафедры управления и экономики Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА).

Петров А.А. – доктор экономических наук, профессор кафедры управления и экономики Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА).

Чхутиашвили Л.В. – доктор экономических наук, профессор кафедры управления и экономики Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА).

Рецензент(ы):

Каширская Л.В. – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры аудита и корпоративной отчетности Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», доктор экономических наук, доцент

Программа государственного экзамена: Государственное управление: стратегический консалтинг и лидерство / Губин А.М., Романенко Н.Ю., Петров А.А., Чхутиашвили Л.В. — М.: Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2026

© Университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2026

I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Итоговая государственная аттестация направлена на установление соответствия уровня профессиональной подготовки обучающихся требованиям ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление по программе магистратуры «Государственное управление: стратегический консалтинг и лидерство».

Государственная итоговая аттестация выпускников программы магистратуры «Государственное управление: стратегический консалтинг и лидерство» проводится в форме 2-х аттестационных испытаний:

- государственный экзамен по программе магистратуры;
- защита выпускной квалификационной работы.

1.1. Цели и задачи государственной итоговой аттестации

Государственный экзамен по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление по программе магистратуры «Государственное управление: стратегический консалтинг и лидерство» (далее - государственный экзамен) носит комплексный характер, охватывает актуальные проблемы государственного и муниципального управления в рамках тематики представленных в различных учебных частях программы магистратуры «Государственное управление: стратегический консалтинг и лидерство» и взаимосвязанных между собой такими дисциплинами (модулями), как «Экономика государственного и муниципального сектора», «Стратегический консалтинг», «Лидерство в государственном управлении», «Технологии управленческого консультирования», «Профессиональные компетенции консультанта» и других, формирующих общекультурные компетенции.

Государственный экзамен направлен на проверку наличия у выпускников комплекса знаний и умений, полученных в ходе освоения дисциплин (модулей) и прохождения практики, которые необходимы для осуществления профессиональной управленческой деятельности в федеральных и региональных органах государственной власти, органах местного самоуправления, государственных и муниципальных учреждениях и организациях, учебных заведениях, научно-исследовательских учреждениях, аппаратах общественных объединений, в том числе политических партий, иных коммерческих и некоммерческих организациях в качестве руководителей, управляющих, специалистов, консультантов, научных сотрудников, педагогов и т.д.

1.2. Место государственного экзамена в структуре ОПОП ВО

Дисциплина (модуль) «Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена» относится к обязательной части Блока 3 (Б3.01) основной профессиональной образовательной программы высшего образования.

1.3. Формируемые компетенции и индикаторы их достижения при подготовке и проведении процедуры государственной итоговой аттестации (сдача государственного экзамена)

В ходе государственной итоговой аттестации проверяется степень владения выпускниками компетенциями, приобретенными ими в результате освоения основной профессиональной образовательной программы.

В рамках проведения государственного экзамена проверяется степень освоения выпускниками компетенций и индикаторов их достижения:

общепрофессиональными:

ОПК-1 Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти

ОПК-2 Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода;

ОПК-3 Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики

ОПК-4 Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти

ОПК-5 Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом

ОПК-6 Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти;

ОПК-7 Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере

ОПК-8 Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации.

Код и наименование формируемых компетенции	Индикатор достижения компетенций (планируемый результат освоения дисциплины (модуля))
<p>ОПК-1 Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти</p>	<p>ИОПК 1.1 Демонстрирует знание основных норм служебной этики, знает основные признаки коррупции и понимает направленность в деятельности органов власти</p> <p>ИОПК 1.2 Способен соблюдать нормы служебной этики, выявлять и давать оценку коррупционному поведению</p> <p>ИОПК 1.3 Обладает способностью обеспечивать соблюдение норм служебной этики, содействовать пресечению проявлений коррупционного поведения в деятельности органов власти</p>
<p>ОПК-2 Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода.</p>	<p>ИОПК 2.1 Понимает сущность и основные инструменты стратегического планирования, способен формулировать цели и задачи управленческой деятельности органа власти; знает основные функции контрольно-надзорной деятельности</p> <p>ИОПК 2.2 Способен проектировать и обеспечивать реализацию стратегических управленческих решений в органах власти и корпоративных организациях на основе риск-ориентированного подхода</p> <p>ИОПК 2.3 Демонстрирует умения профессионально сопровождать весь цикл стратегического проектирования и реализации управленческих решений на основе риск-ориентированного подхода; способен использовать контрольно-надзорные инструменты</p>
<p>ОПК-3 Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики</p>	<p>ИОПК 3.1 Понимает сущность и задачи нормативно-правового обеспечения деятельности на уровне государственного, муниципального управления и корпоративных организаций; способен выявлять пробелы и коллизии действующего законодательства в соответствующей профессиональной деятельности, принимать участие в их устранении</p> <p>ИОПК 3.2 Знает и умеет использовать основные приемы экспертизы нормативных правовых актов в соответствующей профессиональной деятельности; владеет методами расчета затрат на реализацию новаций в правоприменительной практике</p>

	<p>ИОПК 3.3 Демонстрирует способность организовать разработку и реализацию нормативных правовых актов в сфере государственного, муниципального и корпоративного управления на основе оптимизации источников финансирования с учетом показателей социально-экономического прогнозирования их применения</p>
<p>ОПК-4 Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти.</p>	<p>ИОПК 4.1 Знает и понимает значение современных информационно-коммуникационных технологий, умеет использовать их основные элементы в соответствующей сфере профессиональной деятельности</p> <p>ИОПК 4.2 Организует внедрение информационно-коммуникационных технологий на основе актуальных задач и особенностей сферы профессиональной деятельности; способен к диагностированию общественных мнений и настроений</p> <p>ИОПК 4.3 Способен обеспечить информационную открытость в деятельности органа власти с привлечением разнообразных информационно-коммуникационных технологий в зависимости от сферы профессиональной деятельности. Определяет алгоритм и последовательность решения поставленных информационных задач с применением</p>
<p>ОПК-5 Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом</p>	<p>ИОПК 5.1 Демонстрирует понимание сущности. Назначения и основных направлений использования государственных и муниципальных ресурсов; способен оценить эффективность бюджетных расходов;</p> <p>ИОПК 5.2 Показывает умение формулировать цели управления имуществом комплексом предприятий и организаций государственной или муниципальной собственности и организовывать их достижение;</p> <p>ИОПК 5.3 Способен решать конкретные задачи по обеспечению рационального использования государственных и муниципальных ресурсов, целевого расходования бюджетных средств и эффективного управления имуществом</p>
<p>ОПК-6 Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и</p>	<p>ИОПК 6.1 Знает и понимает основные административные процессы и процедуры в органах власти; владеет методами проектной</p>

<p>процедуры в органах власти</p>	<p>деятельности, способен принимать участие в разработке проектов ИОПК 6.2 Демонстрирует владение навыками количественного и качественного анализа в области управления проектами; способен участвовать в разработке организационно-управленческих моделей проектной деятельности в органах власти ИОПК 6.3 Уверенно владеет инструментами проектной деятельности для моделирования административных процессов и процедур в органах власти; способен использовать современные средства коммуникаций для установления и поддержания связи с деловыми партнерами, оценивать результативность проектной деятельности на всех этапах ее реализации</p>
<p>ОПК-7 Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере</p>	<p>ИОПК 7.1 Способен проводить самостоятельное исследование, обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования, критически оценивать полученные результаты ИОПК 7.2 Демонстрирует готовность к практическому использованию полученных научно-исследовательских навыков в экспертно-аналитической деятельности в профессиональной сфере; способен самостоятельно формулировать конкретные аналитические задачи и проводить углубленную их разработку ИОПК 7.3 Демонстрирует готовность использовать результаты научных исследований в образовательной педагогической практике, владеет навыками разработки и реализации методических материалов для проведения учебных занятий</p>
<p>ОПК-8 Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации</p>	<p>ИОПК 8.1 Показывает понимание сущности и структуры внутренних и внешних коммуникаций, способен учитывать особенности в их организации и развитии в профессиональной сфере; ИОПК 8.2 Демонстрирует способность выработать стратегию сотрудничества и на ее основе организует взаимодействие участников коммуникационного процесса для достижения цели; ИОПК 8.3 Демонстрирует практические умения организации взаимодействия органов</p>

	государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации в устной и письменной формах применительно к официальному, нейтральному и неофициальному регистрам общения
--	--

II. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

2.1. Объем государственного экзамена

Объем итоговой государственной аттестации составляет 9 зачетных единиц или 324 академических часов. Из объема итоговой государственной аттестации на подготовку к сдаче и сдачу государственного экзамена установлено 3 зачетных единицы или 108 академических часов.

Государственный экзамен по программе является устным испытанием и предполагает ответ на вопросы экзаменационного билета, содержащего два вопроса.

2.2. Программа государственного экзамена

Перечень дисциплин (модулей) для составления первого и второго вопросов:

- 1.«Экономика государственного и муниципального сектора»;
- 2.«Проектное управление в государственном сектор»;
- 3.«Стратегический менеджмент (продвинутый уровень»;
- 4.«Методология управленческого консультирования»

2.3. Содержание дисциплин (модулей), включенных в сдачу государственного экзамена

Дисциплина (модуль) «Экономика государственного и муниципального сектора»

Тема 1. Экономика государственного и муниципального сектора: предмет, методология, институциональные основы

1. Предмет и методология экономики государственного и муниципального сектора; её место в системе экономических наук.

2. Общественные блага: понятие, свойства, классификация; «чистые» и «смешанные» общественные блага.

3. Структура государственного и муниципального сектора в Российской Федерации и её динамика в 2020–2025 гг.

4. Роль государственного и муниципального сектора в реализации национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года.

Тема 2. Государственная и муниципальная собственность: формирование, управление, оценка эффективности

1. Понятие, виды и разграничение государственной и муниципальной собственности в Российской Федерации.

2. Правовые и экономические основы управления государственным имуществом: действующая нормативная база.

3. Формы и инструменты управления государственным и муниципальным имуществом: приватизация, аренда, концессия, доверительное управление.

4. Оценка эффективности управления государственным и муниципальным имуществом: показатели и методики.

Тема 3. Бюджетная система Российской Федерации и межбюджетные отношения

1. Бюджетное устройство и бюджетная система Российской Федерации: принципы построения.

2. Доходы бюджетов бюджетной системы Российской Федерации: классификация и источники формирования.

3. Расходы бюджетов бюджетной системы Российской Федерации: классификация и направления финансирования.

4. Дефицит и профицит бюджета: источники покрытия дефицита, ограничения.

Тема 4. Программно-целевое бюджетирование и государственные программы

1. Программно-целевое бюджетирование: содержание, принципы, отличие от сметного финансирования.

2. Государственные программы Российской Федерации: порядок разработки, утверждения и реализации.

3. Паспорт государственной программы: структура и требования к содержанию.

4. Национальные проекты 2025–2030 гг.: структура, цели, механизмы реализации.

Тема 5. Контрактная система в сфере закупок (44-ФЗ, 223-ФЗ)

1. Контрактная система в сфере закупок товаров, работ, услуг для государственных и муниципальных нужд: принципы и правовые основы (44-ФЗ).

2. Способы определения поставщика (подрядчика, исполнителя) по 44-ФЗ: открытый конкурс, электронный аукцион, запрос котировок, запрос предложений, закупка у единственного поставщика.

3. Планирование закупок: план-график закупок и его содержание.

4. Контроль и аудит в сфере закупок: полномочия ФАС России,

Федерального казначейства, Счётной палаты РФ.

Тема 6. Государственное регулирование экономики, муниципальный сектор и оценка результативности

1. Государственное регулирование экономики: содержание, формы, методы, границы.
2. Налогово-бюджетные инструменты государственного регулирования экономики.
3. Денежно-кредитные инструменты государственного регулирования экономики.
4. Экономические основы местного самоуправления: состав доходов и расходов местных бюджетов.
5. Оценка результативности и эффективности государственных и муниципальных программ: ключевые методики.

Дисциплина (модуль) «Проектное управление в государственном секторе»

Тема 1. Теоретико-методологические основы проектного управления в государственном секторе

1. Проектное управление: понятие, функции, принципы и место в системе государственного управления.
2. Жизненный цикл проекта в государственном секторе: фазы, ключевые контрольные точки, документы.
3. Проектный, программный и портфельный подход в государственном управлении: сходства и различия.
4. Стратегическое управление и проектное управление: точки сопряжения в органах публичной власти.
5. Особенности проектного управления в государственном секторе: ограничения, ресурсы, нормативная среда.

Тема 2. Нормативно-правовое регулирование проектной деятельности, институт проектных офисов и национальные проекты как форма проектной деятельности

1. Национальные проекты РФ: классификация, структура управления, механизм финансирования.
2. Федеральные проекты в составе национальных проектов: правовой статус, паспорт, ключевые показатели.
3. Региональные проекты: правовое регулирование, взаимосвязь с федеральными проектами.
4. Паспорт национального (федерального, регионального) проекта: структура, требования к содержанию, порядок согласования.
5. Контрольная и мониторинговая функция Счётной палаты РФ в отношении национальных проектов.

Тема 3. Инструментарий планирования и расписания проекта; управление рисками, бюджетом и командой проекта в государственном секторе

1. Иерархическая структура работ (WBS): принципы построения, уровни декомпозиции, применение в государственных проектах.
2. Сетевые модели проекта: метод критического пути (CPM) и метод PERT — алгоритмы и применение.
3. Календарное планирование проекта: диаграмма Ганта, методы выравнивания ресурсов.
4. Управление рисками проекта: идентификация, качественный и количественный анализ, реестр рисков.
5. Управление бюджетом проекта: статьи расходов, методы оценки стоимости, бюджетные ограничения публичного сектора.

Тема 4. Моделирование административных процессов (BPMN) и оценка результативности проектной деятельности (с научно-исследовательской работой)

1. Моделирование административных процессов: цели, методология, отличия процессного и проектного подходов.
2. Цифровые инструменты моделирования бизнес-процессов: Bizagi, Camunda Modeler, ELMA, отечественные решения.
3. Оценка результативности проектной деятельности: ключевые показатели эффективности (KPI), индикаторы достижения.
4. Постпроектный анализ и оценка достигнутых результатов в государственных проектах: методики и практика применения.
5. Аудит национальных и федеральных проектов: цели, методология, нормативная база.

Дисциплина (модуль) «Стратегический менеджмент (продвинутый уровень)»

Тема 1. Теоретико-методологические основы стратегического менеджмента в государственном и муниципальном управлении.

1. Стратегический менеджмент: понятие, предмет, объект и методология.
2. Особенности стратегического менеджмента в органах государственной власти и местного самоуправления.
3. Национальные проекты Российской Федерации как инструмент достижения национальных целей развития.
4. Государственные программы Российской Федерации: структура, порядок разработки, оценка эффективности.
5. Стратегии социально-экономического развития субъектов РФ и муниципальных образований: структура и требования.

Тема 2. Стратегический анализ среды и инструменты

стратегической диагностики органа власти.

1. Стратегический анализ внешней среды органа власти: цели, методы, последовательность проведения.
2. Анализ заинтересованных сторон (stakeholder mapping) в стратегическом управлении органом власти.
3. Сценарное прогнозирование в стратегическом менеджменте органов власти.
4. Стратегический анализ внутренней среды: модель 7S McKinsey и её применение к органу власти.
5. Индикаторы стратегической диагностики органа власти: показатели результативности и эффективности.

Тема 3. Разработка, реализация стратегии и управление стратегическими изменениями в органе власти.

1. Видение, миссия, стратегические цели и задачи органа власти: требования к формулированию.
2. Дерево целей и каскадирование стратегии от органа власти к структурным подразделениям и должностным лицам.
3. Сбалансированная система показателей (BSC) Каплана–Нортон и её адаптация к публичному сектору.
4. Система KPI в органах государственной власти и местного самоуправления: методики формирования и расчёта.
5. Показатели оценки эффективности деятельности высших должностных лиц субъектов РФ и глав муниципальных образований.

Тема 4. Риск-ориентированный подход и цифровая трансформация органов власти.

1. Риск-ориентированный подход в государственном управлении: понятие, принципы, методология.
2. Индикаторы риска нарушения обязательных требований: понятие, порядок установления, применение.
3. Плановые и внеплановые контрольные (надзорные) мероприятия: их соотношение при риск-ориентированном подходе.
4. Программы профилактики нарушений обязательных требований: структура, мероприятия, оценка эффективности.
5. Цифровая трансформация государственного управления: понятие, цели, направления, показатели.

Дисциплина (модуль) «Методология управленческого консультирования»

Тема 1. Теоретико-методологические основы управленческого консультирования; виды консалтинга.

1. Управленческое консультирование: понятие, предмет, объект, функции; место в системе управленческих наук.

2. Классификация видов управленческого консультирования: по принадлежности, масштабу, специализации.

3. Особенности управленческого консультирования органов государственной власти и местного самоуправления.

4. Международные стандарты консалтинговой деятельности FEASO и ISMCI: содержание, применение, сертификация СМС.

5. Сравнение внутреннего и внешнего консалтинга в органах власти: преимущества, риски, критерии выбора модели.

Тема 2. Этика консультанта и антикоррупционные стандарты в деятельности органа власти.

1. Профессиональная этика консультанта по менеджменту: кодекс ISMCI, базовые принципы и нормы поведения.

2. Конфликт интересов в консалтинговой деятельности: типичные ситуации и механизмы разрешения.

3. Антикоррупционные стандарты в деятельности органов власти: Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ.

4. Деловая репутация консультанта как профессиональный актив: факторы формирования и защиты.

5. Ответственность консультанта и государственного служащего за нарушение этических норм и антикоррупционного законодательства.

Тема 3. Нормативно-правовое обеспечение консультирования и экспертиза нормативных правовых актов.

1. Система нормативных правовых актов в Российской Федерации: виды, иерархия, требования к разработке.

2. Оценка регулирующего воздействия (ОРВ): цели, методика, порядок проведения, практика Минэкономразвития.

3. Антикоррупционная экспертиза НПА: Федеральный закон от 17.07.2009 № 172-ФЗ, методика проведения.

4. Коррупциогенные факторы в НПА: виды, признаки, методы выявления и устранения.

5. Независимая антикоррупционная экспертиза: субъекты, порядок проведения, практика применения.

Тема 4. Процесс консалтингового проекта и коммуникации консультанта со стейкхолдерами (с научно-исследовательской работой).

1. Жизненный цикл консалтингового проекта по М. Кубг: этапы, содержание, особенности.

2. Методы диагностики управленческих проблем: интервью, анкетирование, фокус-группы; применение в органах власти.

3. Разработка управленческих решений в консалтинговом проекте: генерация альтернатив, критерии выбора, обоснование.

4. План внедрения консалтинговых рекомендаций: структура, ответственные, контрольные точки, управление рисками.

5. Оценка эффективности консалтингового проекта: показатели, методы, документирование результатов.

2.4. Система оценивания и критерии оценки ответа обучающегося в ходе сдачи государственного экзамена

Основными критериями оценки уровня подготовки и сформированности соответствующих компетенций выпускника при проведении государственного экзамена являются:

- степень владения профессиональной терминологией;
- уровень усвоения обучающимся теоретических знаний и умение использовать их для решения профессиональных задач;
- логичность, обоснованность, четкость ответа;
- ориентирование в нормативной, научной и специальной литературе;
- культура ответа.

Ответы на вопросы (задания), выносимые на государственный экзамен, оцениваются по шкале «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно».

Критерии оценки ответа выпускника на государственном экзамене

Оценка «отлично». Обучающийся демонстрирует высокий уровень компетентности, всестороннее, глубокое знание программного материала и практики его применения по дисциплинам, включенным в государственный экзамен. Видит междисциплинарные связи. Свободно оперирует понятиями, методиками принятия решений. Приводит различные точки зрения, анализирует и применяет их. Способен обнаружить проблему и предложить ее решение. Ответ выстраивает логично. Профессионально, грамотно, последовательно, хорошим языком излагает материал, аргументированно формулирует выводы. На вопросы членов комиссии отвечает кратко, аргументировано, уверенно, по существу. Умеет самостоятельно принимать решение, раскрывать содержание проблемы/задачи теоретического или прикладного характера.

Оценка «хорошо». Обучающийся демонстрирует достаточный уровень компетентности, систематический характер знаний по дисциплинам, включенным в государственный экзамен. Способен собирать, пополнять и обновлять, анализировать, систематизировать и грамотно использовать информацию из самостоятельно найденных источников, а также иллюстрировать ими теоретические положения или обосновывать практику применения. Уверенно, грамотным языком, ясно, четко и понятно излагает

состояние и суть вопроса, однако чувствует себя неуверенно при анализе междисциплинарных связей. При ответе допускает неточности. Вопросы членов экзаменационной комиссии не вызывают существенных затруднений.

Оценка «удовлетворительно». Обучающийся демонстрирует достаточный уровень компетентности, знание основного программного материала. Ответ свидетельствует об умении анализировать, аргументировать и формулировать выводы по соответствующей проблематике. Имеет представление о междисциплинарных связях. Анализирует практические ситуации. В ответе не всегда присутствует логика, аргументы приводятся недостаточно веские. При ответе на поставленные комиссией вопросы демонстрирует поверхностные знания. Отвечает неуверенно, допускает погрешности.

Оценка «неудовлетворительно». Обучающийся демонстрирует низкий уровень компетентности, слабые знания материала, учебной литературы, законодательства и практики его применения. Испытывает сложности при анализе практических ситуаций. Неуверенно и логически непоследовательно излагает материал. Неправильно отвечает на поставленные членами комиссии вопросы или затрудняется с ответом. Не может привести примеры из практики. Отсутствуют другие признаки удовлетворительного уровня сформированности компетенций

III. ПРИМЕРНЫЕ ВОПРОСЫ И ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ГОСУДАРСТВЕННОМУ ЭКЗАМЕНУ

1. SWOT-анализ как инструмент диагностики управленческих проблем органа власти.
2. Анализ заинтересованных сторон (stakeholder mapping) в стратегическом управлении органом власти.
3. Антидемпинговые меры при проведении конкурсов и аукционов (ст. 37 44-ФЗ).
4. Антикоррупционные стандарты в деятельности органов власти: Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ.
5. Антикризисные коммуникации органа власти в ходе консалтингового проекта: алгоритм, ключевые сообщения, восстановление репутации.
6. Антимонопольное регулирование: содержание, инструменты, современная практика.
7. Аудит национальных и федеральных проектов: цели, методология, нормативная база.
8. Бенчмаркинг в государственном управлении: виды, источники данных, особенности применения.

9. Бюджетное устройство и бюджетная система Российской Федерации: принципы построения.
10. Бюджетный процесс: стадии, участники, сроки и полномочия органов власти.
11. Взаимодействие органов власти со СМИ: правовые основы, технологии пресс-сервиса, медиапланирование.
12. Выявление и анализ коррупциогенных факторов в деятельности органа власти.
13. Государственная программа как инструмент реализации стратегии: структура, порядок разработки, мониторинг и оценка.
14. Государственное регулирование экономики: содержание, формы, методы, границы.
15. Государственно-частное и муниципально-частное партнёрство: экономический смысл и инструментарий.
16. Государственные программы Российской Федерации: порядок разработки, утверждения и реализации.
17. Государственный и муниципальный долг: структура, ограничения, методы управления.
18. Границы государственного и муниципального сектора: критерии определения и современные тенденции.
19. Деловая репутация консультанта как профессиональный актив: факторы формирования и защиты.
20. Денежно-кредитные инструменты государственного регулирования экономики.
21. Дефицит и профицит бюджета: источники покрытия дефицита, ограничения.
22. Дивидендная политика компаний с государственным участием: подходы и проблемы.
23. Дотации, субсидии, субвенции, иные межбюджетные трансферты: назначение и порядок предоставления.
24. Доходы бюджетов бюджетной системы Российской Федерации: классификация и источники формирования.
25. Жизненный цикл проекта в государственном секторе: фазы, ключевые контрольные точки, документы.
26. Заинтересованные стороны проекта в государственном управлении: классификация, методы анализа влияния.
27. Индикаторы риска нарушения обязательных требований: понятие, порядок установления, применение.
28. Индикаторы стратегической диагностики органа власти: показатели результативности и эффективности.
29. Институт проектных офисов в РФ: федеральный, ведомственный, региональный уровни — функции и полномочия.

30. Институциональная архитектура государственного и муниципального сектора в Российской Федерации.
31. Казначейское сопровождение средств и его роль в обеспечении целевого использования бюджетных средств.
32. Календарное планирование проекта: диаграмма Ганта, методы выравнивания ресурсов.
33. Картирование бизнес-процессов (process mapping) как метод диагностики в консалтинговом проекте.
34. Кибербезопасность и защита информации в органах государственной власти: стратегические приоритеты.
35. Классификация видов управленческого консультирования: по принадлежности, масштабу, специализации.
36. Команда проекта в государственном секторе: формирование, ролевая структура (RACI), мотивация.
37. Комиссии по урегулированию конфликта интересов: состав, порядок работы, виды решений.
38. Коммуникации и управление заинтересованными сторонами проекта: план коммуникаций, отчётность.
39. Коммуникационная модель консалтингового проекта: принципы проектирования, каналы, инструменты.
40. Контрактная система в сфере закупок товаров, работ, услуг для государственных и муниципальных нужд: принципы и правовые основы (44-ФЗ).
41. Контроль и аудит эффективности в государственном и муниципальном секторе: роль Счётной палаты и контрольно-счётных органов субъектов Российской Федерации.
42. Конфликт интересов в консалтинговой деятельности: типичные ситуации и механизмы разрешения.
43. Конфликт интересов государственного служащего: понятие, виды, порядок урегулирования.
44. Корпоративное управление в компаниях с государственным участием: правовые и экономические аспекты.
45. Куратор, руководитель и администратор проекта в государственном секторе: функции, разграничение полномочий.
46. Методика распределения дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов Российской Федерации.
47. Методология анализа затрат и выгод в обосновании государственных решений.
48. Методы диагностики управленческих проблем: интервью, анкетирование, фокус-группы; применение в органах власти.
49. Методы профилактики коррупционных проявлений в органах власти и в консалтинговой практике.

50. Моделирование административных процессов: цели, методология, отличия процессного и проектного подходов.
51. Муниципальное имущество: формирование, управление, распоряжение.
52. Налогово-бюджетные инструменты государственного регулирования экономики.
53. Научно-исследовательская работа в проектной деятельности государственного сектора: методология, этапы, оформление результатов.
54. Национальные проекты 2025–2030 гг.: структура, цели, механизмы реализации.
55. Национальные проекты Российской Федерации как инструмент достижения национальных целей развития.
56. Национальные проекты РФ: классификация, структура управления, механизм финансирования.
57. Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 года и перспективу до 2036 года.
58. Национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства»: структура и ключевые инициативы.
59. Начальная (максимальная) цена контракта: методы обоснования (методы анализа рынка, нормативный, тарифный, проектно-сметный, затратный).
60. Независимая антикоррупционная экспертиза: субъекты, порядок проведения, практика применения.
61. Общественные блага: понятие, свойства, классификация; «чистые» и «смешанные» общественные блага.
62. Особенности стратегического менеджмента в органах государственной власти и местного самоуправления.
63. Особенности управленческого консультирования органов государственной власти и местного самоуправления.
64. Ответственность консультанта и государственного служащего за нарушение этических норм и антикоррупционного законодательства.
65. Оценка регулирующего воздействия (ОРВ): назначение, этапы, применение в практике органов власти.
66. Оценка результативности и эффективности государственных и муниципальных программ: ключевые методики.
67. Оценка результативности проектной деятельности: ключевые показатели эффективности (KPI), индикаторы достижения.
68. Оценка эффективности консалтингового проекта: показатели, методы, документирование результатов.
69. Оценка эффективности управления государственным и муниципальным имуществом: показатели и методики.
70. Паспорт государственной программы: структура и требования к

содержанию.

71. Паспорт национального (федерального, регионального) проекта: структура, требования к содержанию, порядок согласования.

72. План внедрения консалтинговых рекомендаций: структура, ответственные, контрольные точки, управление рисками.

73. Планирование закупок: план-график закупок и его содержание.

74. Плановые и внеплановые контрольные (надзорные) мероприятия: их соотношение при риск-ориентированном подходе.

75. Показатели оценки эффективности деятельности высших должностных лиц субъектов РФ и глав муниципальных образований.

76. Понятие, виды и разграничение государственной и муниципальной собственности в Российской Федерации.

77. Правовые и экономические основы управления государственным имуществом: действующая нормативная база.

78. Предварительная диагностика в консалтинговом проекте: цели, методы, результаты.

79. Предмет и методология экономики государственного и муниципального сектора; её место в системе экономических наук.

80. Проактивные (жизненные ситуации) и клиентоцентричные цифровые сервисы государства.

81. Провалы рынка и провалы государства: причины возникновения и последствия для экономики.

82. Прогнозный план приватизации федерального имущества: порядок разработки и структура.

83. Программно-целевое бюджетирование: содержание, принципы, отличие от сметного финансирования.

84. Проектное управление: понятие, функции, принципы и место в системе государственного управления.

85. Проектный комитет органа публичной власти: правовой статус, состав, регламент работы.

86. Проектный, программный и портфельный подход в государственном управлении: сходства и различия.

87. Профессиональная этика консультанта по менеджменту: кодекс ИСМСИ, базовые принципы и нормы поведения.

88. Публичное выступление консультанта и пресс-спикера органа власти: структура, технология, типичные ошибки.

89. Публичные слушания и общественное обсуждение НПА как инструменты коммуникации органа власти с гражданским обществом.

90. Разработка стратегии социально-экономического развития субъекта РФ: этапы, участники, общественное обсуждение.

91. Разработка управленческих решений в консалтинговом проекте: генерация альтернатив, критерии выбора, обоснование.

92. Региональные проекты: правовое регулирование, взаимосвязь с федеральными проектами.
93. Реестр контрактов, заключённых заказчиками, и реестр недобросовестных поставщиков.
94. Риск-ориентированный подход в государственном управлении: понятие, принципы, методология.
95. Риск-ориентированный подход в управленческих решениях органа власти: методы оценки и снижения рисков.
96. Роль государственного и муниципального сектора в реализации национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года.
97. Роль консультанта в разработке нормативно-методической документации органа власти.
98. Роль консультанта как агента изменений в органе власти: функции, ограничения, факторы успеха.
99. Система KPI в органах государственной власти и местного самоуправления: методики формирования и расчёта.
100. Система нормативных правовых актов в Российской Федерации: виды, иерархия, требования к разработке.
101. Стейкхолдер-менеджмент в консалтинговом проекте: идентификация, картирование, стратегии работы с заинтересованными сторонами.
102. Стратегии социально-экономического развития субъектов РФ и муниципальных образований: структура и требования.
103. Стратегический анализ внешней среды органа власти: цели, методы, последовательность проведения.
104. Стратегический анализ внутренней среды: модель 7S McKinsey и её применение к органу власти.
105. Стратегический менеджмент: понятие, предмет, объект и методология.
106. Стратегическое управление и проектное управление: точки сопряжения в органах публичной власти.
107. Счётная палата РФ как институт независимого аудита и консультирования органов власти.
108. Тарифное регулирование естественных монополий: принципы и методы.
109. Технологии больших данных и предиктивной аналитики в государственном управлении.
110. Технологии искусственного интеллекта в деятельности органов власти: сценарии применения и риски.
111. Унитарные предприятия: особенности правового положения и экономической деятельности, тенденции реформирования.
112. Управление бюджетом проекта: статьи расходов, методы оценки

стоимости, бюджетные ограничения публичного сектора.

113. Управление рисками проекта: идентификация, качественный и количественный анализ, реестр рисков.

114. Управленческое консультирование: понятие, предмет, объект, функции; место в системе управленческих наук.

115. Федеральные проекты в составе национальных проектов: правовой статус, паспорт, ключевые показатели.

116. Формы и инструменты управления государственным и муниципальным имуществом: приватизация, аренда, концессия, доверительное управление.

117. Цифровая трансформация государственного управления: понятие, цели, направления, показатели.

118. Цифровые инструменты риск-ориентированного подхода: платформы, базы данных, аналитика больших данных.

119. Цифровые каналы коммуникации органа власти: Госуслуги, Госпаблики, официальные сайты; роль в консалтинговом проекте.

120. Экономические основы местного самоуправления: состав доходов и расходов местных бюджетов.

IV. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ИТОГОВОЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ АТТЕСТАЦИИ

4.1. Нормативные правовые акты (в действующей редакции)

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 № 7-ФКЗ, от 05.02.2014 № 2-ФКЗ, от 21.07.2014 N 11-ФКЗ) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.

2. Бюджетный кодекс РФ от 31.07.1998 N 145-ФЗ // СЗ РФ. 1998. N 31. Ст. 3823.

3. Налоговый кодекс РФ (часть первая) от 31.07.1998 N 146-ФЗ // СЗ РФ. 1998. N 31. Ст. 3824.

4. Налоговый кодекс РФ (часть вторая) от 05.08.2000 N 117-ФЗ // СЗ РФ. 2000. N 32. Ст. 3340.

5. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ // СЗ РФ. 1994. N 32. Ст. 3301; (часть вторая) от 26.01.1996 N 14-ФЗ // СЗ РФ. 1996. № 5. Ст. 410.

6. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 N 195-ФЗ // СЗ РФ. 2002. N 1 (ч. 1). Ст. 1.

7. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 N 63-ФЗ //

СЗ РФ. 1996. N 25. Ст. 2954.

8. Закон РФ от 27.11.1992 г. № 4015-1 «Об организации страхового дела в Российской Федерации» // Российская газета. 1993. N 6.

9. Федеральный закон от 08.06.2015 N 150-ФЗ "О внесении изменений в части первую и вторую налогового кодекса Российской Федерации и статью 3 федерального закона "О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации (в части налогообложения прибыли контролируемых иностранных компаний и доходов иностранных организаций)" [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Консультант Плюс.

10. Федеральный закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации", (действующая редакция от 29.06.2015 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Консультант Плюс.

11. Федеральный закон от 21.12.2001 N 178-ФЗ (ред. от 13.07.2015) "О приватизации государственного и муниципального имущества" (с изм. и доп., вступ. в силу с 29.09.2015) // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Консультант Плюс.

12. Федеральный закон от 27.07.2004 №79-ФЗ (ред. от 28.12.2017 №423-ФЗ) «О государственной гражданской службе Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. 2004. №31. Ст.3215.

13. Федеральный закон от 27.05.2003 № 58-ФЗ (ред.02.07.2013) «О системе государственной службы Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Консультант Плюс.

14. Федеральный закон от 28.06.2014 N 172 ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» // СЗ РФ от 30 июня 2014 г. N 26 (часть I) ст. 3378.

15. Федеральный закон от 02.12.1990 N 395-1 «О банках и банковской деятельности» (в ред. Федерального закона от 03.02.1996 N 17-ФЗ) // СЗ РФ. 1996. N 6. Ст. 492.

16. Федеральный закон от 22.04.1996 N 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» // СЗ РФ. 1996. N 17. Ст. 1918.

17. Федеральный закон от 29.07.1998 N 136-ФЗ «Об особенностях эмиссии и обращения государственных и муниципальных ценных бумаг» // СЗ РФ. 1998. N 31. Ст. 3814.

18. Федеральный закон от 10.07.2002 N 86-ФЗ «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» // СЗ РФ. 2002. N 28. Ст. 2790.

19. Федеральный закон от 10.12.2003 N 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле» // СЗ РФ. 2003. № 50. Ст. 4859.

20. Федеральный закон от 27.10.2008 N 175-ФЗ «О страховании вкладов физических лиц в банках Российской Федерации» // СЗ РФ. 2003. N 52 (ч. 1). Ст. 5029.

21. Федеральный закон от 30.12.2008 N 307 «Об аудиторской деятельности» // СЗ РФ. 2009. N 1. Ст. 15.
22. Федеральный закон от 27.06.2011 N 161-ФЗ «О национальной платежной системе» // СЗ РФ. 2011. N 27. Ст. 3872.
23. Федеральный закон от 06.12.2011 N 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» // СЗ РФ. 2011. № 50. Ст. 7344.
24. Федеральный закон от 05.04.2013 N 41-ФЗ «О Счетной палате Российской Федерации» // СЗ РФ. 2013. N 14. Ст. 1649.
25. Федеральный закон от 13.07.2015 N 223-ФЗ «О саморегулируемых организациях в сфере финансового рынка» // СЗ РФ. 2015. N 29 (часть I). Ст. 4349.
26. Федеральный закон от 04.06.2018 N 123-ФЗ «Об уполномоченном по правам потребителей финансовых услуг» // СЗ РФ. 2018. N 24. Ст. 3390.
27. Указ Президента РФ от 07.05.2012 № 601 «Об основных направлениях совершенствования системы государственного управления» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Консультант Плюс.
28. Указ Президента РФ от 27.09.2005 № 1131 (ред. от 15.11.2013) «О квалификационных требованиях к стажу государственной гражданской службы или стажу работы по специальности для государственных гражданских служащих».
29. Указ Президента РФ от 13.06.2012 N 808 «Вопросы Федеральной службы по финансовому мониторингу» // (вместе с «Положением о Федеральной службе по финансовому мониторингу») // СЗ РФ. 2012. N 25. Ст. 3314.
30. Постановление Правительства Российской Федерации от 24.06.2021 № 987 «О внесении изменений в постановление Правительства РФ от 31.10.2018 N 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»
31. Постановление Правительства Российской Федерации от 01.12.2004 N 703 «О Федеральном казначействе» // СЗ РФ. 2004. N 49. Ст. 4908.
32. Постановление Правительства Российской Федерации от 06.05.2008 N 359 «О порядке осуществления наличных денежных расчетов и (или) расчетов с использованием платежных карт без применения контрольно-кассовой техники» // СЗ РФ. 2008. N 19. Ст. 2191.
33. Постановление Правительства Российской Федерации от 30.06.2004 N 329 «О Министерстве финансов Российской Федерации» // СЗ РФ. 2004. N 31. Ст. 3258.
34. Постановление Правительства Российской Федерации от 30.09.2004 N 506 «Об утверждении Положения о Федеральной налоговой службе» // СЗ РФ. 2004. N 40 Ст. 3961.
35. Положение о порядке ведения кассовых операций и правилах

хранения, перевозки и инкассации банкнот и монеты Банка России в кредитных организациях на территории Российской Федерации, утв. ЦБ РФ 24.04.2008 г. № 318-П // Вестник Банка России. 2008. N 29-30.

36. Положение Банка России от 19.06.2012 N 383-П «О правилах осуществления перевода денежных средств» // Вестник Банка России. 2012. N 34.

37. Постановление Пленума ВАС РФ от 30.07.2013 N 57 «О некоторых вопросах, возникающих при применении арбитражными судами части первой Налогового кодекса Российской Федерации» // документ опубликован не был // СПС «Консультант Плюс».

38. ГОСТ Р 54869-2011 "Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом" ГОСТ Р 54870-2011 "Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов".

39. ГОСТ Р 54871-2011 "Проектный менеджмент. Требования к управлению программой".

40. ГОСТ Р 58184-2018 "Система менеджмента проектной деятельности. Основные положения".

41. Инструкция ЦБ РФ от 02.04.2010 N 135-И «О порядке принятия Банком России решения о государственной регистрации кредитных организаций и выдаче лицензий на осуществление банковских операций» // Вестник Банка России. 2010. N 28.

42. Методические рекомендации по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти (Распоряжение Минэкономразвития России от 14.04.2014 № 26Р-АУ).

43. Методические рекомендации Агентства стратегических инициатив по применению проектного управления при решении задач улучшения инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации.

44. Методические указания по разработке национальных проектов (программ), федеральных проектов и ведомственных проектов.

45. Методические рекомендации по разработке и внесению изменений в рабочие планы федеральных проектов 16.12.2020.

46. Методические указания по внесению изменений в национальные, федеральные проекты 28.01.2021.

47. Методические указания по разработке национальных проектов с разъяснениями 11.12.2020.

48. Методические указания по разработке паспортов национальных, федеральных и ведомственных проектов (программ).

49. Национальный стандарт РФ. ГОСТ Р ИСО 21500–2014 "Руководство по проектному менеджменту".

50. Разъяснения по заполнению отчетности по мониторингу национальных и федеральных проектов 05.02.2021.

4.2. Основная литература

1. Аврамчикова, Н. Т. Государственные и муниципальные финансы : учебник для вузов / Н. Т. Аврамчикова, Л. В. Ерыгина. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 142 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-18541-6. – Текст : электронный // ЭБС «Юрайт» [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/565361> (дата обращения: 10.05.2026).
2. Афанасьев, М. П. Бюджет и бюджетная система : учебник для вузов / М. П. Афанасьев, А. А. Беленчук, Н. Н. Шаш ; под редакцией М. П. Афанасьева. – 7-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 770 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-20923-5. – Текст : электронный // ЭБС «Юрайт» [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/559005> (дата обращения: 10.05.2026).
3. Восколович, Н. А. Экономика, организация и управление общественным сектором : учебник и практикум для вузов / Н. А. Восколович, Е. Н. Жильцов, С. Д. Еникеева ; под общей редакцией Н. А. Восколович. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2026. – 338 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-17263-8. – Текст : электронный // ЭБС «Юрайт» [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/582901> (дата обращения: 10.05.2026).
4. Голубков, Е. П. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 278 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15505-1. — URL: <https://urait.ru/bcode/598461>. — Текст : электронный.
5. Егоршин, А. П. Стратегический менеджмент : учебник / А. П. Егоршин, И. В. Гуськова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 290 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/textbook_5950e6701deed8.90422341. — ISBN 978-5-16-018619-1. — Текст : электронный. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/2020563>.
6. Жернакова, М. Б. Деловые коммуникации : учебник и практикум для вузов / М. Б. Жернакова, И. А. Румянцева. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 319 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16604-0. — URL: <https://urait.ru/bcode/560024>. — Текст : электронный.
7. Забродин, В. Ю. Управленческий консалтинг. Социологический подход : учебное пособие для вузов / В. Ю. Забродин. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 130 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10127-0. — URL: <https://urait.ru/bcode/539020>. — Текст : электронный.
8. Зуб, А. Т. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 286 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21633-2. — URL: <https://urait.ru/bcode/581850>. — Текст : электронный.

9. Купряшин, Г. Л. Основы государственного и муниципального управления : учебник для вузов / Г. Л. Купряшин. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 582 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15787-1. — URL: <https://urait.ru/bcode/560568>. — Текст : электронный.
10. Лебедева, Л. В. Организационное консультирование : учебник для вузов / Л. В. Лебедева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 154 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16583-8. — URL: <https://urait.ru/bcode/563036>. — Текст : электронный.
11. Матвеева, Н. С. Государственное регулирование экономики : учебник для бакалавриата и магистратуры / Н. С. Матвеева. — Москва : КноРус, 2024. — 312 с. — ISBN 978-5-406-11831-3. — Текст : электронный. — URL: <https://book.ru/book/952974> (дата обращения: 10.05.2026). — Режим доступа: по подписке.
12. Нечкин, А. В. Правовая экспертиза нормативных актов : учебник для вузов / А. В. Нечкин, А. В. Блещик. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 166 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15741-3. — URL: <https://urait.ru/bcode/566889>. — Текст : электронный.
13. Пономаренко, Е. В. Экономика общественного сектора : учебник для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Пономаренко, В. А. Исаев. — Москва : КноРус, 2024. — 320 с. — ISBN 978-5-406-09448-8. — Текст : электронный. — URL: <https://book.ru/book/943400> (дата обращения: 10.05.2026). — Режим доступа: по подписке.
14. Попов Ю.И. Управление проектами : учеб. пособие — М. : ИНФРА-М, 2018. — 208 с. — URL: <https://megapro.msal.ru> ... 62812 (дата обращения: 12.03.2025).
15. Проектное управление в органах власти : учебник для вузов / ответственный редактор Н. С. Гегедюш. — 3-е изд. — Москва : Юрайт, 2025. — 223 с. — ISBN 978-5-534-18461-7. — URL: <https://urait.ru/bcode/566860> (дата обращения: 12.03.2025).
16. Прокофьев, С. Е. Стратегическое управление в государственной и муниципальной сфере : учебник и практикум для вузов / под ред. С. Е. Прокофьева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 250 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21404-8. — URL: <https://urait.ru/bcode/571292>. — Текст : электронный.
17. Ракитина, И. С. Государственные и муниципальные финансы : учебник для вузов / И. С. Ракитина, Н. Н. Березина. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 267 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18672-7. — Текст : электронный // ЭБС «Юрайт» [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583637> (дата обращения: 10.05.2026).

18. Тебекин, А. В. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / А. В. Тебекин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 271 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21735-3. — URL: <https://urait.ru/bcode/581993>. — Текст : электронный.

19. Харченко К.В. Проектное управление в государственных и муниципальных органах и учреждениях : учебное пособие. — М. : ИД РАНХиГС, 2018. — 166 с. — ISBN 978-5-7749-1318-3. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1085548> (дата обращения: 12.03.2025)

20. Чуланова, О. Л. Управленческое консультирование : учебное пособие / О. Л. Чуланова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 230 с. — (Высшее образование: Магистратура). — ISBN 978-5-16-013009-5. — URL: <https://knowmium.com/catalog/product/1843590>. — Текст : электронный.

21. Шифрин, М. Б. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / М. Б. Шифрин. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 295 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17072-6. — URL: <https://urait.ru/bcode/532340>. — Текст : электронный.

22. Ярковская, Т.В. Управленческий консалтинг : учебное пособие. — Москва : Русайнс, 2024. — 120 с. — ISBN 978-5-466-05590-0. — Режим доступа: <https://book.ru/book/953049>

4.3.Дополнительная литература:

23. Ахинов, Г. А. Экономика общественного сектора : учебник для вузов / Г. А. Ахинов, И. Н. Мысляева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 341 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-16-020728-5. — Текст : электронный. — URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=423619> (дата обращения: 10.05.2026). — Режим доступа: по подписке.

24. Балашов, А. И. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. —Москва : Издательство Юрайт, 2024. —383 с. —(Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. —Текст : электронный // ЭБС «Юрайт» [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511341> (дата обращения: 10.05.2026).

25. Богатырев, Е. Д. Этика государственной и муниципальной службы : учебник для вузов / Е. Д. Богатырев, А. М. Беляев, С. Г. Еремин ; под редакцией С. Е. Прокофьева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 289 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19226-1. — URL: <https://urait.ru/bcode/584109>. — Текст : электронный.

26. Васильев, В. П. Государственное регулирование экономики : учебник и практикум для вузов / В. П. Васильев. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 178 с. — (Высшее образование). —

ISBN 978-5-534-18711-3. – Текст : электронный // ЭБС «Юрайт» [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/584675> (дата обращения: 10.05.2026).

27. Восколович, Н. А. Экономика общественного сектора : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Н. А. Восколович, Е. Н. Жильцов, С. Д. Еникеева. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 234 с. – (Профессиональное образование). – ISBN 978-5-534-17267-6. – Текст : электронный // ЭБС «Юрайт» [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/568627> (дата обращения: 10.05.2026).

28. Гладких, В. И. Противодействие коррупции на государственной службе : учебник для вузов / В. И. Гладких, В. М. Алиев, В. Г. Степанов-Егиянц. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 207 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09787-0. — URL: <https://urait.ru/bcode/564508>. — Текст : электронный.

29. Голубков, Е. П. Методы принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 427 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17927-9. — URL: <https://urait.ru/bcode/568769>. — Текст : электронный.

30. Гонтарева, И. В. Управление проектами : учебное пособие / И. В. Гонтарева, Р. М. Нижегородцев, Д. А. Новиков. –2-е изд., стер. –Москва : ЛЕНАНД, 2024. –384 с. –ISBN 978-5-9710-9728-1. –Текст : электронный. – URL: <https://book.ru/book/954210> (дата обращения: 10.05.2026). –Режим доступа: по подписке.

31. Зуб, А. Т. Управление изменениями : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 284 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00490-8. — URL: <https://urait.ru/bcode/536103>. — Текст : электронный.

32. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. –2-е изд., перераб. и доп. –Москва : Издательство Юрайт, 2025. –410 с. –(Высшее образование). –ISBN 978-5-534-17842-5. –Текст : электронный // ЭБС «Юрайт» [сайт]. –URL: <https://urait.ru/bcode/565842> (дата обращения: 10.05.2026).

33. Кадырова, Г. М. Управление государственной и муниципальной закупочной деятельностью : учебник для вузов / Г. М. Кадырова, С. Г. Еремин, А. И. Галкин ; под редакцией С. Е. Прокофьева. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2026. – 392 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-15790-1. – Текст : электронный // ЭБС «Юрайт» [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/587167> (дата обращения: 10.05.2026).

34. Камолов, С. Г. Цифровое государственное управление : учебник для вузов / С. Г. Камолов, Н. Д. Александров. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 287 с. — (Высшее образование). —

ISBN 978-5-534-21027-9. — URL: <https://urait.ru/bcode/559179>. — Текст : электронный.

35. Кнутов, А. В. Управление государственными и муниципальными закупками и контрактами : учебник и практикум для вузов / А. В. Кнутов. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 316 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04912-1. — Текст : электронный // ЭБС «Юрайт» [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/472990> (дата обращения: 10.05.2026).

36. Кожевина, О. В. Стратегическое управление изменениями : учебник / О. В. Кожевина, Н. В. Салиенко. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 465 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1045608. — ISBN 978-5-16-019213-0. — Текст : электронный. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1995308>.

37. Кузнецов, А. М. Этика государственной и муниципальной службы : учебник и практикум для вузов / А. М. Кузнецов. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 246 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16948-5. — URL: <https://urait.ru/bcode/560261>. — Текст : электронный.

38. Литвак, Б. Г. Стратегическое планирование и прогнозирование : учебник для вузов / Б. Г. Литвак. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 139 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16674-3. — URL: <https://urait.ru/bcode/568539>. — Текст : электронный.

39. Лукьянова, А. В. Управление проектами в консалтинге : учебник / А. В. Лукьянова, Ю. П. Тен, И. В. Трифонов, Н. Н. Трифонова. — Москва : КноРус, 2024. — 222 с. — ISBN 978-5-406-11962-4. — URL: <https://book.ru/book/950302>. — Текст : электронный.

40. Мазур, И. И. Управление проектами : учебное пособие для вузов / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге, А. В. Полковников ; под общей редакцией И. И. Мазура, В. Д. Шапиро. — 10-е изд., стер. — Москва : Омега-Л, 2024. — 960 с. — ISBN 978-5-370-04128-5. — Текст : электронный. — URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=439712> (дата обращения: 10.05.2026). — Режим доступа: по подписке.

41. Моделирование бизнес-процессов в нотации BPMN 2.0 : учебное пособие / В. В. Репин, В. Г. Елиферов. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 288 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-16-019712-5. — Текст : электронный. — URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=436712> (дата обращения: 10.05.2026). — Режим доступа: по подписке.

42. Морозова, О. А. Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении : учебник для вузов / О. А. Морозова, В. В. Лосева, Л. И. Иванова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 156 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18554-6. — URL: <https://urait.ru/bcode/564458>. — Текст : электронный.

43. Новикова, Т. С. Экономика общественного сектора : учебник для вузов / Т. С. Новикова. — Санкт-Петербург : Лань, 2023. — 324 с. — ISBN 978-

5-507-45140-1. – Текст : электронный // ЭБС «Лань» [сайт]. – URL: <https://e.lanbook.com/book/284192> (дата обращения: 10.05.2026). – Режим доступа: по подписке.

44. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 329 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-12166-7. – Текст : электронный // ЭБС «Юрайт» [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/561293> (дата обращения: 10.05.2026).

45. Проектное управление в органах власти : учебник и практикум для вузов / под редакцией С. Е. Прокофьева, О. В. Паниной, С. Г. Ерёмкина. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 264 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-15318-7. – Текст : электронный // ЭБС «Юрайт» [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/559341> (дата обращения: 10.05.2026).

46. Прокофьев, С. Е. Государственное и муниципальное управление : учебник и практикум для вузов / С. Е. Прокофьев, О. В. Панина, С. Г. Еремин, Н. Н. Мусинова ; под редакцией С. Е. Прокофьева. – 2-е изд. – Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 608 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-13133-8. – Текст : электронный // ЭБС «Юрайт» [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/519311> (дата обращения: 10.05.2026).

47. Рубчинский, А. А. Методы и модели принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / А. А. Рубчинский. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 526 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03619-0. — URL: <https://urait.ru/bcode/511189>. — Текст : электронный.

48. Смирнов, Э. А. Управленческие решения : учебник / Э. А. Смирнов. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2023. — 362 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/2464. — ISBN 978-5-369-00521-7. — Текст : электронный. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/2018249>.

49. Соколова, М. М. Управленческое консультирование : учебное пособие / М. М. Соколова. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 215 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-16-019021-1. — URL: <https://knowmium.com/catalog/product/1914141>. — Текст : электронный.

50. Спивак, В. А. Управление изменениями : учебник для вузов / В. А. Спивак. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 357 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03358-8. — URL: <https://urait.ru/bcode/560098>. — Текст : электронный.

51. Товб, А. С. Управление проектами: стандарты, методы, опыт / А. С. Товб, Г. Л. Ципес. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Олимп-Бизнес, 2023. – 352 с. – ISBN 978-5-9693-0471-8. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=421508> (дата обращения: 10.05.2026). – Режим доступа: по подписке.

52. Управление проектами : A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) / Project Management Institute. –7-е изд. – Newtown Square : PMI, 2021. –370 с. –ISBN 978-1-62825-664-2.

53. Управление проектами : учебник для вузов / под общей редакцией Н. М. Филимоновой, Н. В. Моргуновой, Н. В. Родионовой. –2-е изд., перераб. и доп. –Москва : Издательство Юрайт, 2026. –278 с. –(Высшее образование). –ISBN 978-5-534-17128-0. –Текст : электронный // ЭБС «Юрайт» [сайт]. –URL: <https://urait.ru/bcode/582374> (дата обращения: 10.05.2026).

54. Управление проектами в государственном и муниципальном управлении : практикум / под редакцией С. Г. Ерёмина. –Москва : КноРус, 2024. –212 с. –ISBN 978-5-406-11624-1. –Текст : электронный. –URL: <https://book.ru/book/951874> (дата обращения: 10.05.2026). –Режим доступа: по подписке.

55. Харченко, В. Л. Стратегический менеджмент. Управление проектами в условиях неопределённости : учебник для вузов / В. Л. Харченко. –Москва : Издательство Юрайт, 2025. –284 с. –(Высшее образование). –ISBN 978-5-534-18023-7. –Текст : электронный // ЭБС «Юрайт» [сайт]. –URL: <https://urait.ru/bcode/566841> (дата обращения: 10.05.2026).

Дисциплина (модуль)

«Экономика государственного и муниципального сектора»

Основная литература:

1. Аврамчикова, Н. Т. Государственные и муниципальные финансы : учебник для вузов / Н. Т. Аврамчикова, Л. В. Ерыгина. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 142 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-18541-6. – Текст : электронный // ЭБС «Юрайт» [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/565361> (дата обращения: 10.05.2026).

Дополнительная литература:

2. Экономика государственного и муниципального сектора : учебник Афанасьев, М. П. Бюджет и бюджетная система : учебник для вузов / М. П. Афанасьев, А. А. Беленчук, Н. Н. Шаш ; под редакцией М. П. Афанасьева. – 7-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 770 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-20923-5. – Текст : электронный // ЭБС «Юрайт» [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/559005> (дата обращения: 10.05.2026).

3. Восколович, Н. А. Экономика, организация и управление общественным сектором : учебник и практикум для вузов / Н. А. Восколович, Е. Н. Жильцов, С. Д. Еникеева ; под общей редакцией Н. А. Восколович. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2026. – 338 с. –

(Высшее образование). – ISBN 978-5-534-17263-8. – Текст : электронный // ЭБС «Юрайт» [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/582901> (дата обращения: 10.05.2026).

4. Матвеева, Н. С. Государственное регулирование экономики : учебник для бакалавриата и магистратуры / Н. С. Матвеева. – Москва : КноРус, 2024. – 312 с. – ISBN 978-5-406-11831-3. – Текст : электронный. – URL: <https://book.ru/book/952974> (дата обращения: 10.05.2026). – Режим доступа: по подписке.

5. Пономаренко, Е. В. Экономика общественного сектора : учебник для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Пономаренко, В. А. Исаев. – Москва : КноРус, 2024. – 320 с. – ISBN 978-5-406-09448-8. – Текст : электронный. – URL: <https://book.ru/book/943400> (дата обращения: 10.05.2026). – Режим доступа: по подписке.

6. Ракитина, И. С. Государственные и муниципальные финансы : учебник для вузов / И. С. Ракитина, Н. Н. Березина. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2026. – 267 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-18672-7. – Текст : электронный // ЭБС «Юрайт» [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/583637> (дата обращения: 10.05.2026).

Дисциплина (модуль)

«Проектное управление в государственном секторе»

Основная литература:

1. Попов Ю.И. Управление проектами : учеб. пособие – М. : ИНФРА-М, 2018. – 208 с. – URL: <https://megapro.msal.ru ... 62812> (дата обращения: 12.03.2025)

Дополнительная литература:

2. Харченко К.В. Проектное управление в государственных и муниципальных органах и учреждениях : учебное пособие. – М. : ИД РАНХиГС, 2018. – 166 с. – ISBN 978-5-7749-1318-3. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1085548> (дата обращения: 12.03.2025)

3. Проектное управление в органах власти : учебник для вузов / ответственный редактор Н. С. Гегедюш. – 3-е изд. – Москва : Юрайт, 2025. – 223 с. – ISBN 978-5-534-18461-7. – URL: <https://urait.ru/bcode/566860> (дата обращения: 12.03.2025)

4. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 410 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-17842-5. – Текст : электронный // ЭБС «Юрайт» [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/565842> (дата обращения: 10.05.2026).

5. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В.

Лукашов. –2-е изд., испр. и доп. –Москва : Издательство Юрайт, 2025. –329 с. –(Высшее образование). –ISBN 978-5-534-12166-7. –Текст : электронный // ЭБС «Юрайт» [сайт]. –URL: <https://urait.ru/bcode/561293> (дата обращения: 10.05.2026).

6. Управление проектами : учебник для вузов / под общей редакцией Н. М. Филимоновой, Н. В. Моргуновой, Н. В. Родионовой. –2-е изд., перераб. и доп. –Москва : Издательство Юрайт, 2026. –278 с. –(Высшее образование). –ISBN 978-5-534-17128-0. –Текст : электронный // ЭБС «Юрайт» [сайт]. –URL: <https://urait.ru/bcode/582374> (дата обращения: 10.05.2026).

Дисциплина (модуль)

«Стратегический менеджмент (продвинутый уровень)»

Основная литература:

1. Зуб, А. Т. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 286 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21633-2. — URL: <https://urait.ru/bcode/581850>. — Текст : электронный.

Дополнительная литература:

2. Тебекин, А. В. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / А. В. Тебекин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 271 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21735-3. — URL: <https://urait.ru/bcode/581993>. — Текст : электронный.

3. Шифрин, М. Б. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / М. Б. Шифрин. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 295 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17072-6. — URL: <https://urait.ru/bcode/532340>. — Текст : электронный.

4. Голубков, Е. П. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 278 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15505-1. — URL: <https://urait.ru/bcode/598461>. — Текст : электронный.

5. Прокофьев, С. Е. Стратегическое управление в государственной и муниципальной сфере : учебник и практикум для вузов / под ред. С. Е. Прокофьева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 250 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21404-8. — URL: <https://urait.ru/bcode/571292>. — Текст : электронный.

6. Егоршин, А. П. Стратегический менеджмент : учебник / А. П. Егоршин, И. В. Гуськова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 290 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/textbook_5950e6701deed8.90422341. — ISBN 978-5-16-018619-1. — Текст : электронный. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/2020563>.

Дисциплина (модуль)
«Методология управленческого консультирования»

Основная литература:

1. Забродин, В. Ю. Управленческий консалтинг. Социологический подход : учебное пособие для вузов / В. Ю. Забродин. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 130 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10127-0. — URL: <https://urait.ru/bcode/539020>. — Текст : электронный.

Дополнительная литература:

2. Лебедева, Л. В. Организационное консультирование : учебник для вузов / Л. В. Лебедева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 154 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16583-8. — URL: <https://urait.ru/bcode/563036>. — Текст : электронный.

3. Чуланова, О. Л. Управленческое консультирование : учебное пособие / О. Л. Чуланова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 230 с. — (Высшее образование: Магистратура). — ISBN 978-5-16-013009-5. — URL: <https://knowmium.com/catalog/product/1843590>. — Текст : электронный.

4. Купряшин, Г. Л. Основы государственного и муниципального управления : учебник для вузов / Г. Л. Купряшин. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 582 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15787-1. — URL: <https://urait.ru/bcode/560568>. — Текст : электронный.

5. Жернакова, М. Б. Деловые коммуникации : учебник и практикум для вузов / М. Б. Жернакова, И. А. Румянцева. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 319 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16604-0. — URL: <https://urait.ru/bcode/560024>. — Текст : электронный.

6. Нечкин, А. В. Правовая экспертиза нормативных актов : учебник для вузов / А. В. Нечкин, А. В. Блещик. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 166 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15741-3. — URL: <https://urait.ru/bcode/566889>. — Текст : электронный.

**VI. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ПРОГРАММНОЕ
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА**

6.1. Лицензионное программное обеспечение

1. Антивирус Касперского 50 пользователей
2. Консультант Плюс 1 шт. для 5 пользователей

6.2. Перечень электронно-библиотечных систем (ЭБС)

1. Электронно-библиотечная система «ЭБС Znanium.com» (<https://znanium.com>);

2. Электронно-библиотечная система «ЭБС Book.ru» (<https://www.book.ru>);

3. Электронно-библиотечная система «ЭБС Юрайт» (<https://biblio-online.ru>).

6.3. Материально-техническая база, необходимая для проведения государственного экзамена

Обучающимся во время проведения сдачи Государственного экзамена запрещается иметь при себе и использовать средства связи и иные технические средства. При подготовке к ответу не допускается использование текстов нормативно-правовых актов, справочно-информационной системы КонсультантПлюс, технических средств.