

АДВОКАТСКАЯ ПРАКТИКА

№ 3 ◆ 2020

НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ИЗДАНИЕ. Зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере массовых коммуникаций, связи и охраны культурного наследия. ПИ № ФС77-29380 от 24 августа 2007 г. Журнал выходит с 1998 г. Издается 3 раза в полугодие

Учредитель: Издательская группа «ЮРИСТ»

СОДЕРЖАНИЕ

Редакционный совет:

Александров А.И., д.ю.н., профессор;
Белых В.С., д.ю.н., профессор;
Бублик В.А., д.ю.н., профессор;
Галоганов А.П., д.ю.н.,
Гриб В.В., д.ю.н., профессор;
Кузнецов А.П., д.ю.н., профессор;
Мирзоев Г.Б., д.ю.н., профессор;
Попондопуло В.Ф., д.ю.н., профессор;
Падва Г.П., к.ю.н.;
Резник Г.М., к.ю.н., профессор;
Семеняко Е.В., к.ю.н., профессор;
Мастинский Я.М.

Главный редактор ИГ «Юрист»:

Гриб В.В., д.ю.н., профессор,
чл.-корр. РАО, заслуженный юрист РФ

Заместители главного редактора ИГ «Юрист»:

Бабкин А.И., Белых В.С., Ренов Э.Н.,
Платонова О.Ф., Трунцевский Ю.В.

Главный редактор журнала:

Кучерена А.Г., д.ю.н., профессор

Зам. главного редактора журнала:

Володина С.И., к.ю.н., доцент

Редколлегия:

Бардин Л.Н., Гриненко А.В.,
Старостина Ю.В., Шамаков А.Г.

Центр редакционной подписки:

Тел.: (495) 617-18-88
(многоканальный)

Редакция:

Лаптева Е.А., Соловьева Д.В.

Верстка:

Калинина Е.С.

Научное редактирование и корректура:

Швечкова О.А., к.ю.н.

Адрес редакции / издателя:

115035, г. Москва, Космодамианская наб., д. 26/55, стр. 7.
Тел.: (495) 953-91-08. Факс: (495) 953-91-20.

E-mail: avtor@lawinfo.ru

www.lawinfo.ru

Журнал включен в базу данных Российского индекса
научного цитирования (РИНЦ).

Подписка по России:

Объединенный каталог. Пресса России – 85480.

Отпечатано в ООО «Национальная
полиграфическая группа».

248031, г. Калуга, ул. Светлая, д. 2.
Тел.: (4842) 70-03-37.

Формат 60x90/8. Печать офсетная.

Физ. печ. л. 6, 0. Усл. печ. л. 6, 0.

Общий тираж 3000 экз. Цена свободная

Подписан в печать: 19.05.2020.

Дата выхода в свет: 27.05.2020.

ISSN 1999-4826

◆ АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ АДВОКАТСКОЙ ПРАКТИКИ

- Гаврилов С.Н.** Факторы, определяющие качество комплексной информационной системы адвокатуры России (КИС АР) как основы информационной (цифровой) экосистемы адвокатуры России 3
- Гутерман А.Е.** Правила профессиональной этики адвоката в сети Интернет 10
- Першин А.Н., Романов Е.Ю.** Виды образцов почерка и особенности их собирания: рекомендации для судей, адвокатов, следователей 14

■ АДВОКАТ В ГРАЖДАНСКОМ И УГОЛОВНОМ ПРОЦЕССЕ

- Авдеева Е.В.** Актуальные вопросы реализации принудительных работ в условиях реформы уголовного и уголовно-исполнительного законодательства 21
- Алиев А.Д.** Право защитника собирать доказательства по законодательству Азербайджанской Республики и Российской Федерации 26
- Вандраков С.Ю.** Использование адвокатом эвристического метода для преодоления проблемной ситуации на начальном этапе осуществления защиты по уголовному делу 31
- Пичугин С.А.** К вопросу о необходимости назначения комплексных экспертиз при расследовании преступлений в сфере кладоискательства 38

◆ АДВОКАТ В ПРОЦЕССЕ ДОКАЗЫВАНИЯ

- Симагина Н.А.** Обстоятельства, учитываемые при избрании меры пресечения в виде запрета определенных действий 42

■ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

- Васяев А.А.** Об электронном ордере адвоката 47
- Зебницкая А.К.** Сталкинг (преследование): перспективы регулирования в правовом поле Российской Федерации 50
- Короткова П.Е.** К вопросу о важности скорейшей разработки и ввода в эксплуатацию комплексной информационной системы адвокатуры России 55

◆ АДВОКАТУРА: ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ

- Трефилов А.А.** Защитник в уголовном процессе Лихтенштейна 60

Журнал рекомендован Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования РФ для публикаций основных результатов диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

ADVOCATE'S PRACTICE

№ 3 ♦ 2020

RESEARCH AND PRACTICE, INFORMATION JOURNAL. Registered at the Federal Service for the Monitoring in the Sphere of Mass Communications, Communication and Protection of Cultural Heritage. Pl N. №. Ф077-29380 of August 24, 2007. Published 3 times a half-year

Founder: JURIST PUBLISHING GROUP

CONTENTS

◆ RELEVANT ISSUES OF LEGAL PRACTICE

- Gavrilov S.N.** Factors Defining the Quality of the Integrated Information System of the Russian Advocacy (IIS RA) as a Basis of the Information (Digital) Ecosystem of the Russian Advocacy 3
- Guterman A.E.** Rules for Professional Legal Ethics on the Internet 10
- Pershin A.N., Romanov E.Yu.** Handwriting Specimen Types and Collection Peculiarities: Recommendations for Judges, Attorneys, Investigators 14

■ ATTORNEY IN A CIVIL AND CRIMINAL PROCEDURE

- Avdeeva E.V.** Relevant Issues of Correctional Labor Implementation in Conditions of the Reform of Criminal and Penal Laws 21
- Aliev A.D.** The Right of the Defense Attorney to Collect Evidence Under the Laws of the Republic of Azerbaijan and the Russian Federation 26
- Vandrakov S.Yu.** The Use of the Heuristic Method by the Attorney to Solve a Challenging Situation at the Initial Stage of Defense in a Criminal Case 31
- Pichugin S.A.** On the Need for the Appointment of Comprehensive Examinations in the Investigation of Treasure Hunting Crimes 38

◆ ATTORNEY IN PROCURING EVIDENCE

- Simagina N.A.** Circumstances Taken into Account in the Selection of a Restriction Measure in the Form of the Prohibition of Specific Actions 42

■ LAW IMPROVEMENT

- Vasyaev A.A.** On the Electronic Warrant of Attorney 47
- Zebnitskaya A.K.** Stalking (Chasing): Regulation Prospects in the Legal Field of the Russian Federation 50
- Korotkova P.E.** On the Importance of the Speedy Development and Commissioning of the Integrated Information System of the Russian Advocacy 55

◆ ADVOCACY: FOREIGN EXPERIENCE

- Trefilov A.A.** Defense Attorney in the Criminal Procedure of Liechtenstein 60

Editorial Board:

Aleksandrov A.I., LL.D., Professor;
Bely'kh V.S., LL.D., Professor;
Bublik V.A., LL.D., Professor;
Galaganov A.P., LL.D.;
Grib V.V., LL.D., Professor;
Kuznetsov A.P., LL.D., Professor;
Mirzoev G.B., LL.D., Professor;
Popondopulo V.F., LL.D., Professor;
Padva G.P., PhD (Law);
Reznik G.M., PhD (Law), Professor;
Semenyako E.V., PhD (Law), Professor;
Mastinskij Ya.M.

Editor in Chief

of Jurist Publishing Group:

Grib V.V., LL.D., Professor,
Corresponding Member of the RAE,
Honored lawyer of the RF

Deputy Editors in Chief

of Jurist Publishing Group:

Babkin A.I., Bely'kh V.S., Renov E'.N.,
Platonova O.F., Truntsevskij Yu.V.

Editor in Chief of the journal:

Kucherenina A.G., LL.D., Professor

Deputy Editor in Chief of the journal:

Volodina S.I., PhD (Law), Associate Professor

Editorial Staff:

Bardin L.N., Grinenko A.V., Starostina Yu.V.,
Shmakov A.G.

Editorial Subscription Centre:

Tel.: (495) 617-18-88 (multichannel).

Editorial Office:

Lapteva E.A., Solovyova D.V.

Layout:

Kalinina E.S.

Scientific editing and proofreading:

Shvechkova O.A., PhD (Law)

Address Editorial / Publisher:

Bldg. 7, 26/55, Kosmodamianskaya Emb., Moscow, 115035.

Tel.: (495) 953-91-08. Fax: (495) 953-91-20.

E-mail: avtor@lawinfo.ru

www.lawinfo.ru

The journal is included in the database

Russian science citation index

Subscription in Russia:

Unified Catalogue. Russian Press – 85480.

Printed by National Polygraphic Group Ltd.

Bldg. 2, street Svetlaya, Kaluga, 248031.

Tel.: (4842) 70-03-37.

Size 60x90/8.

Offset printing. Printer's sheet 6,0.

Conventional printed sheet 6,0.

Circulation 3000 copies.

Free market price.

Passed for printing: 19.05.2020.

Edition was published: 27.05.2020.

ISSN 1999-4826

Recommended by the Supreme Attestation Commission under the Ministry of Science and Higher Education of the RF for publications of results of doctoral theses.

Факторы, определяющие качество комплексной информационной системы адвокатуры России (КИС АР) как основы информационной (цифровой) экосистемы адвокатуры России*

Гаврилов Сергей Николаевич,
советник по информационным технологиям
президента Федеральной палаты адвокатов Российской Федерации,
кандидат юридических наук,
кандидат исторических наук, доцент

gavrilov@fparf.ru

В статье дана общая характеристика комплексной информационной системы адвокатуры России (КИС АР) и ее отличие от уже эксплуатируемых в адвокатуре локальных корпоративных информационных систем. Рассмотрены ключевые факторы, определяющие качество КИС АР как информационного продукта и основы информационной (цифровой) экосистемы адвокатуры России.

Ключевые слова: адвокатура, экосистема цифровой экономики, информационная (цифровая) экосистема адвокатуры России, единая цифровая среда адвокатуры России, комплексная информационная система адвокатуры России, КИС АР.

Factors Defining the Quality of the Integrated Information System of the Russian Advocacy (IIS RA) as a Basis of the Information (Digital) Ecosystem of the Russian Advocacy

Gavrilov Sergey N.
Information Technology Assistant to the President
of the Federal Chamber of Lawyers of the Russian Federation
PhD (Law), PhD (History), Associate Professor

The article gives a general description of the complex information system of the Russian bar (CIS AR) and its difference from the local corporate information systems already used in the bar. The key technological, legal and organizational factors that determine the quality of the CIS AR as an information product and the basis of the information (digital) ecosystem of the Russian bar are identified.

Keywords: advocacy, ecosystem of the digital economy, information (digital) ecosystem of the Russian bar, unified digital environment of the Russian bar, integrated information system of the Russian bar, CIS AR.

Степень качества информационной (цифровой) системы в значительной степени предопределяется выбором стратегии ее построения¹ и учетом факторов, ключевым образом влияющих на свойства продукта.

И в государственных, и в бизнес-структурах информатизация (цифровизация), как правило, не начинается с нуля. Обычно

речь идет о ситуации, когда от так называемой лоскутной информатизации с несколькими эксплуатируемыми программными продуктами (созданными в разное время, различными программными средствами, разными разработчиками, в разной степени интегрированными) необходимо перейти на более продвинутый уровень, а в идеале — к единому гармонизированному информационному (цифровому) пространству.

¹ Под термином «построение» подразумевается весь жизненный цикл информационной системы.

* Исследование выполнено при финансовой поддержке РФФИ в рамках научного проекта № 18-29-16170 «Концептуальные основы нормативного регулирования единой цифровой среды адвокатуры России».

Следует констатировать: адвокатура России не имеет в настоящее время единой корпоративной информационной (цифровой) среды². Налицо признаки той самой «лоскутной информатизации».

В этой связи представляется весьма закономерным то, что на IX Всероссийском съезде адвокатов, состоявшемся 18 апреля 2019 г., было принято решение о построении комплексной информационной системы адвокатуры России (далее — КИС АР).

Концептуально КИС АР должна стать основой (ядром) информационной (цифровой) экосистемы адвокатуры России.

1. Общая характеристика КИС АР

КИС АР, как и информационная (цифровая) экосистема адвокатуры в целом, включает в себя три ключевых субъекта:

- 1) адвокаты³;
- 2) адвокатские образования (далее — АО);
- 3) органы адвокатского самоуправления (органы и аппарат адвокатских палат субъектов РФ (далее — АПС)), а также органы и аппарат Федеральной палаты адвокатов РФ (далее — ФПА).

КИС АР должна обеспечить информатизацию (цифровизацию) внутрикорпоративных бизнес-процессов адвокатуры (адвокатской деятельности)⁴, а также стать основой информационной (цифровой) эко-

системы адвокатуры России и частью экосистемы цифровой экономики страны посредством интеграции с информационными системами органов юстиции, судов, правоохранительных, иных органов государственной власти и управления, а также посредством взаимодействия с другими субъектами информационного пространства.

КИС АР:

— создается по типу ERP-систем (Enterprise Resource Planning System — «планирование ресурсов предприятия»);

— разрабатывается и должна функционировать с учетом принципов качества, интегрированности, адаптируемости, масштабируемости, безопасности данных и др.;

— состоит из комплекса подсистем (функциональных модулей), обеспечивающих электронное сопровождение (цифровизацию) бизнес-процессов, осуществляемых ФПА, АПС, АО, а также адвокатами при осуществлении ими адвокатской деятельности;

— предполагает эксплуатацию операторами (ФПА и АПС) и пользователями (АО и адвокатами), при этом отдельные подсистемы обеспечивают функционал для внешних пользователей (например функциональная подсистема автоматизированного распределения между адвокатами поручений на защиту по назначению предполагает ее эксплуатацию дознавателями, следователями и судьями как участниками процесса назначения защитника);

— предполагает обеспечение надлежащего информационного взаимодействия между всеми участниками информационной (цифровой) экосистемы адвокатуры;

— предполагает использование внутренних (адвокатура) и иных (внешних) информационных ресурсов, содержащихся в иных информационных системах (сервисах), а также интеграционный обмен ресурсами, в том числе посредством системы межведомственного электронного взаимодействия (далее — СМЭВ) и/или межведомственного электронного документооборота (далее — МЭДО).

2. Отличие КИС АР от уже эксплуатируемых в адвокатуре локальных корпоративных информационных систем

В настоящее время в отдельных адвокатских палатах используются собствен-

² Ранее мы уже писали об этом, см.: Гаврилов С.Н., Володина С.И. Информатизация российской адвокатуры: сложившаяся ситуация, задачи и барьеры // Адвокатская практика. 2019. № 1. С. 6–14.

³ В перспективе в число пользователей КИС АР предполагается включить иных корпоративных субъектов, содействующих оказанию квалифицированной юридической помощи, — стажеров адвоката, помощников адвоката, сотрудников адвокатских образований.

⁴ Под бизнес-процессами (business processes) понимаются процессы (управляющие, операционные, поддерживающие), которые обеспечивают функционирование ФПА, АПС и АО как соответствующей организации (ее органов и структур) при реализации ею полномочий и функций, предусмотренных законодательными и корпоративными (локальными) нормативными актами адвокатуры. Применительно к адвокатской деятельности под бизнес-процессами понимаются процессы, осуществляемые адвокатами и иными субъектами, содействующими оказанию квалифицированной юридической помощи (стажерами адвоката, помощниками адвоката, сотрудниками адвокатских образований) при оказании и в связи с таковой.

ные, специально разработанные, локальные информационные системы либо эксплуатируемые адвокатскими палатами в качестве сервиса. Прежде всего речь идет об информационных системах автоматизированного распределения между адвокатами поручений на защиту по назначению.

Отличие КИС АР от существующих в настоящее время в адвокатуре информационных систем состоит:

— в степени глобальности (КИС АР предполагает создание единого корпоративного информационного (цифрового) пространства адвокатуры на территории всей России);

— в многофункциональности (КИС АР предполагает информатизацию (цифровизацию) целого комплекса бизнес-процессов, осуществляемых ФПА, АПС, АО, а также адвокатами при осуществлении ими адвокатской деятельности);

— в наличии внутренней корпоративной интегрированности (КИС АР предполагает интеграцию с уже действующими локальными корпоративными информационными системами);

— в наличии внешней интегрированности (КИС АР предполагает интеграцию с внешними, не входящими в корпоративное информационное (цифровое) пространство адвокатуры информационными системами, в том числе посредством СМЭВ и/или МЭДО).

3. Ключевые факторы, определяющие качество КИС АР

В соответствии с подходами семейства стандартов ИСО 9000, качество (quality) — это «степень соответствия совокупности присущих характеристик объекта требованиям»⁵.

Применительно к КИС АР качество данного информационного продукта означает степень соответствия информационной системы законодательным, технологическим, а также корпоративным требованиям, предъявляемым к ней адвокатским сообществом.

Построение информационной (цифровой) экосистемы адвокатуры России⁶ предполагает применение междисциплинарного подхода. Теоретико-методологические, юридические, организационные, психологические, технологические и ряд других факторов должны рассматриваться в комплексе.

Выделим отдельные, значимые, по нашему мнению, факторы, которые определяют качество КИС АР как информационного продукта и которые, соответственно, следует учитывать при ее построении.

3.1. Теоретико-методологическая основа построения КИС АР

При построении КИС АР необходимо учитывать ее место и роль в информационной (цифровой) экосистеме адвокатуры России как основы такой системы. Очевидно, что процесс информатизации (цифровизации) не является самоцелью. В связи с этим необходимо определить, а в чем-то и переосмыслить начала самой профессии и ее организации на сущностном — теоретическом — уровне.

Разработка КИС АР должна осуществляться на основе общей теоретической модели адвокатской деятельности и организации адвокатуры, учитывающей правовые, профессионально-этические, организационные и ряд других аспектов.

В частности, должны быть определены:

— цель, сущность, теоретическая и методологическая основы процесса оказания квалифицированной юридической помощи и процесса информатизации (цифровизации) данной деятельности;

— коммуникативная основа для внутрикорпоративного взаимодействия и построения информационной (цифровой) экосистемы адвокатуры;

— правовые, организационные, технологические механизмы и средства взаимодействия между субъектами информационного взаимодействия в информационной (цифровой) экосистеме адвокатуры и ряд других.

⁵ Пункт 3.6.2 ГОСТ Р ИСО 9000-2015 «Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь. Quality management systems. Fundamentals and vocabulary». (Дата введения: 2015-11-01.) Опубликован на интернет-портале Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии. URL: <https://gost.ru>

⁶ См. нашу работу: Гаврилов С.Н., Володина С.И. Информационная (цифровая) экосистема адвокатуры в контексте экосистемы цифровой экономики России // Актуальные проблемы российского права. 2019. № 6 (103). С. 156–166.

3.2. Результаты обследования объектов информатизации (цифровизации) и построение модели КИС АР

При построении КИС АР требуется проведение стандартных мероприятий по разработке информационных систем (формирование требований к системе, разработка концепции, формирование технического и частных технических заданий и др.).⁷

В процессе работы необходимо провести анализ правовых полномочий и функций объектов информатизации (цифровизации), описать существующие в настоящее время бизнес-процессы и сделать предложения по их оптимизации.

В результате от модели «как есть» (as is), которая отражает существующее на момент анализа положение дел в предметной области, необходимо перейти к построению модели «как должно быть» (to be), которая отражает представление о новых подходах в организации деятельности.

Один из принципиальных моментов в построении КИС АР тот, что процессы системной информатизации (цифровизации) потребуют изменения управленческой парадигмы на уровне ФПА, АПС и АО, изменений в подходах к осуществлению самой адвокатской деятельности.

При построении КИС АР необходимо учесть наработки отдельных адвокатских палат и адвокатских образований в области информатизации (цифровизации), а также интегрировать (при необходимости) отдельные, уже существующие в адвокатуре информационные системы в единую информационную (цифровую) среду.

Функционал КИС АР должен обеспечивать гибкость системы настроек для операторов и пользователей КИС АР — в частности, возможность АПС, как операторам, в рамках общекорпоративных подходов определять собственный профиль настроек, позволяющих реализовывать региональные особенности корпоративного управления.

⁷ См., например: ГОСТ 34.601-90 Информационная технология (ИТ). Комплекс стандартов на автоматизированные системы. Автоматизированные системы. Стадии создания. Information technology. Set of standards for automated systems. Automated systems. Stages of development. (Дата введения 1992-01-01.) Опубликован на интернет-портале Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии. URL: <http://gost.ru>

3.3. Юридическая основа построения КИС АР

На основе выработанной модели «как должно быть» (to be) необходимо определить (закрепить) юридический статус КИС АР как корпоративной информационной системы.

Потребуется изменение отдельных норм законов и подзаконных актов. В частности, речь идет о внесении изменений в Федеральный закон от 31 мая 2002 г. № 63-ФЗ «Об адвокатской деятельности и адвокатуре в Российской Федерации»⁸, Федеральный закон от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ «О персональных данных»⁹, Приказ Минюста РФ от 10 апреля 2013 г. № 47 «Об утверждении формы ордера»¹⁰ и ряд других актов.

Потребуется анализ и изменение целого комплекса корпоративных (локальных) нормативных актов адвокатуры. Одна из задач — создание системы мониторинга таких актов с целью их последующей актуализации.

3.4. Реализация проектного подхода на стадии разработки и внедрения отдельных подсистем КИС АР с переходом к функциональному подходу на стадии эксплуатации и развития информационного продукта

Проект — это «комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на создание уникального продукта или услуги в условиях временных и ресурсных ограничений»¹¹.

Полагаем, что на первоначальных стадиях развертывания отдельных подсистем (анализ, проектирование, реализация, вне-

⁸ Федеральный закон от 31 мая 2002 г. № 63-ФЗ (ред. от 02.12.2019) «Об адвокатской деятельности и адвокатуре в Российской Федерации» // СПС «КонсультантПлюс».

⁹ Федеральный закон от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ (ред. от 31.12.2017) «О персональных данных» // СПС «КонсультантПлюс».

¹⁰ Приказ Минюста РФ от 10 апреля 2013 г. № 47 (Зарегистрировано в Минюсте России 11.04.2013 № 28095) «Об утверждении формы ордера» // СПС «КонсультантПлюс».

¹¹ Пункт 3.12 ГОСТ Р 54869-2011 Национальный стандарт РФ «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. Project management. Requirements for project management» (дата введения: 2012.09.01). Опубликован на интернет-портале Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии. URL: <https://gost.ru>

дрение) построение КИС АР возможно осуществлять в рамках проектного подхода. Так, в настоящее время первый из разрабатываемых функциональных модулей — общероссийская информационная система автоматизированного распределения поручений на оказание юридической помощи по назначению¹² — создается именно на проектной основе. Однако развитие (совершенствование) системы должно реализовываться на функциональной основе — постоянно.

3.5. Организационная основа построения КИС АР

Практика создания корпоративных информационных систем показывает, что зачастую вместо системного демонстрируется ситуативно-интуитивный подход («реагируем на ситуацию по интуиции»).

Работа с адвокатскими палатами субъектов РФ и адвокатами в части подключения их к разработке и уточнению требований к функционалу КИС АР должна быть организована, как уже отмечалось выше, на постоянной (функциональной) основе. Для этого должен быть реализован комплекс соответствующих мероприятий.

В том числе предполагается создание в ФПА РФ подразделения, курирующего разработку, внедрение и эксплуатацию информационной системы. Аналогично в АПС должны быть созданы соответствующие подразделения или определены уполномоченные лица. Целью должна стать выработка устойчивой и системной связи между всеми участниками информационного взаимодействия (субъектов информационной (цифровой) экосистемы адвокатуры) в вопросах построения информационной системы на всех стадиях ее жизненного цикла.

3.6. Определение модели жизненного цикла КИС АР и использование при ее создании эффективных подходов и практик, применяемых при разработке информационных систем

Известны несколько моделей жизненного цикла информационных систем, вклю-

чая каскадную (waterfall model — «модель водопада»), итерационную, или итеративную (iteration — «повторение»), спиральную. Не вдаваясь в обсуждение преимуществ и недостатков данных моделей, отметим, что при построении КИС АР должна быть выработана оптимальная модель жизненного цикла системы, приемлемая для объектов информатизации, психологических и иных корпоративных особенностей адвокатского сообщества. Полагаем, что возможно комбинированное использование элементов нескольких моделей жизненного цикла.

В условиях значительного количества операторов (ФПА и АПС) и пользователей (адвокатские образования, адвокаты, а также иные участники информационного взаимодействия, имеющие доступ к системе через интеграцию, в том числе посредством СМЭВ и/или МЭДО) при разработке должна проявляться достаточная степень итеративности и гибкости.

Полагаем, что должны быть учтены практики применения гибких методик разработки (agile software development) и, в частности, идеи, закрепленные в «Манифесте гибкой разработки программного обеспечения» (Agile Manifesto)¹³:

- люди и взаимодействие важнее процессов и инструментов;
- работающий продукт важнее исчерпывающей документации;
- сотрудничество с заказчиком важнее согласования условий контракта;
- готовность к изменениям важнее следования первоначальному плану.

Вместе с тем такие подходы не должны исключать разработку дорожной карты развития продукта, подготовку технического задания, частных технических заданий и других шагов, присущих традиционным практикам.

3.7. Разработчик информационной системы

Выбор разработчика КИС АР должен обуславливаться его деловой (экономической) надежностью, авторитетностью на рынке индустрии информационных продуктов, способностью обеспечить создание продукта с надлежащим уровнем «цена — качество».

¹² См.: Гаврилов С.Н., Володина С.И. Общероссийская информационная система автоматизированного распределения поручений на оказание юридической помощи по назначению как сегмент информационной (цифровой) экосистемы адвокатуры // Адвокатская практика. 2019. № 4. С. 48–53.

¹³ URL: <https://agilemanifesto.org/iso/ru/principles.html>

Отношения с разработчиком должны быть нацелены на долгосрочное сотрудничество.

3.8. Программное обеспечение

Построение КИС AP должно осуществляться на основе открытого программного обеспечения (open-source software), т.е. «программного обеспечения с открытыми исходными кодами»¹⁴, а не проприетарного (proprietary software), т.е. «частного», «патентованного», находящегося «в составе собственности» разработчика.

Возможно построение информационной системы на основе дистрибутива Linux, в частности, например, Red Hat Enterprise Linux (дистрибутив Linux компании Red Hat) и т.п.

3.9. Статус юридических прав на информационную систему

Необходима разработка собственного (корпоративного) ИТ (information technology — информационные технологии) продукта (далее — ИТ-продукта) на условиях последующей передачи заказчику исключительных прав на результаты работ, а не эксплуатация продукта в качестве сервиса.

КИС AP как основа информационной (цифровой) экосистемы адвокатуры должна обеспечивать не только надлежащее качество информатизации (цифровизации) бизнес-процессов, но и достаточную степень технологической, юридической, организационной независимости адвокатской корпорации, в том числе от самих разработчиков информационного продукта. Отчасти такая независимость обеспечивается использованием при построении КИС AP открытого программного обеспечения. Но есть и другие факторы, влияющие на степень независимости от разработчика.

На рынке ИТ известна тенденция предложения разработчиками продуктов не в форме информационной системы «под конкретного заказчика», а в виде сервиса. Зачастую такого рода продукты создаются на основе собственных платформенных

решений, как правило, юридически неотчуждаемых. Данная бизнес-модель весьма работоспособна, поскольку удешевляет для заказчика использование информационных продуктов. Вместе с тем она порождает ключевой риск — зависимость от исполнителя услуги (разработчика).

Кроме того, такая модель коммерчески оправдана для разработчика, если существует достаточное количество потенциальных потребителей, поскольку ИТ-решения обеспечивают типовые для множества пользователей бизнес-процессы.

Ситуация с адвокатской корпорацией иная. Многие из процессов, требующие информатизации (цифровизации), являются уникальными, не тиражируемыми для массового бизнес-потребителя и, соответственно, неприменимыми в сфере «B2B» (business to business — «бизнес для бизнеса»). В таком случае разработчик может утратить интерес к не имеющему широкого спроса продукту либо начать диктовать неприемлемые условия его дальнейшего сопровождения (эксплуатации, доработки).

Адвокатура должна обеспечить свою технологическую и юридическую независимость. Для этого она и должна обладать собственным ИТ-продуктом.

3.10. Размещение КИС AP в хранилище данных

КИС AP должна быть размещена на защищенном, соответствующем требованиям законодательства о безопасности данных и защите персональных данных хранилище (дата-центре) с возможностью миграции на другие площадки. Законодательные требования о защите информации, безопасности данных и защите персональных данных должны выполняться.

Практика отдельных адвокатских палат, внедряющих локальные информационные системы, показывает, что финансовые затраты на организацию собственного хранилища данных (дата-центра, центра обработки данных — ЦОДа) весьма значительны. Они включают расходы на приобретение оборудования, обслуживание, проведение аттестационных процедур и другие расходы.

Кроме того, существуют риски возникновения нештатных ситуаций и необходимость оперативного и квалифицированно-

¹⁴ Известна дискуссия по вопросу различия толкования сторонниками разных подходов формулировок free software и open-source software. В нашем случае важно свойство программного обеспечения, создающее технологическую и юридическую возможность дальнейшей доработки продукта без участия первоначального разработчика.

го реагирования на них. Учитывая данные факторы, а также предполагаемые значительные массивы баз данных, которые будут увеличиваться в процессе эксплуатации общероссийской системы, целесообразно рассматривать вариант не организации собственного хранилища (ЦОДа), а передаче данной функции на аутсорсинг организации, способной обеспечить выполнение всех необходимых требований.

3.11. Интеграция КИС АР с эксплуатируемыми в адвокатуре локальными корпоративными информационными системами

Как отмечалось выше, отдельные адвокатские палаты уже используют информационные системы. Предполагается обеспечение интеграции КИС АР с указанными системами. Вместе с тем в перспективе более целесообразным считаем переход на эксплуатацию единого информационного продукта.

3.12. Интеграция КИС АР с внешними, не входящими в корпоративное информационное (цифровое) пространство адвокатуры информационными системами, в том числе посредством СМЭВ и МЭДО

Создание и развитие КИС АР должно осуществляться в контексте состояния и развития окружающей информационной среды. Речь в том числе идет о возможности интегрироваться с ведомственными информационными системами органов государственной власти, в частности, Минюста России, правоохранительных органов, судов.

В настоящее время прорабатываются вопросы:

- о цифровизации адвокатуры в рамках национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации», а также о подключении ФПА к СМЭВ и автоматизированным системам судов;

- об участии в разработке суперсервиса «Правосудие-онлайн»;

- о реализации информационного взаимодействия Минюста России и ФПА России посредством интеграции КИС АР с Федеральной государственной информационной системой по реализации полномочий и функций Минюста России (ФГИС Миню-

ста России) через модуль взаимодействия системы СМЭВ.

В части взаимодействия с Минюстом России речь идет об обеспечении информационного взаимодействия адвокатских палат субъектов Российской Федерации (как операторов системы КИС АР) с территориальными органами Минюста России соответствующих субъектов Российской Федерации (как участников внутриведомственного электронного взаимодействия Минюста России), включая вопросы, связанные с ведением реестров адвокатов субъектов Российской Федерации (региональных реестров адвокатов).

Интеграция с внешними информационными системами должна повышать степень правовой и технологической независимости адвокатуры как корпорации. Наличие собственной информационной (цифровой) системы — ключевой фактор того, что адвокатура станет не объектом, а субъектом в глобальной информационной среде.

3.13. Использование внешних IT-сервисов и ресурсов с целью расширения возможностей корпоративной информационной (цифровой) экосистемы (в частности, обогащения функционала КИС АР)

При необходимости обладания IT-продуктом, принадлежащим адвокатуре на праве собственности на исключительные права, не следует отказываться от возможности использования внешних сервисов и ресурсов.

Например, при осуществлении адвокатской деятельности могут быть использованы различные сервисы, представленные на рынке Legal tech. Речь, в частности, идет о справочных правовых информационных системах, юридических ботах и ряде других предложений бизнеса в области Legal tech — отрасли, которая специализируется на информационно-технологическом обеспечении профессиональной юридической деятельности.

3.14. Техническая поддержка КИС АР

Эксплуатация КИС АР должна быть обеспечена надлежащей технической поддержкой. Система поддержки должна включать выполнение комплекса стандартных функций: горячая линия, «управление неисправностями» и др.

Литература

1. Гаврилов С.Н. Информатизация российской адвокатуры: сложившаяся ситуация, задачи и барьеры / С.Н. Гаврилов, С.И. Володина // Адвокатская практика. 2019. № 1. С. 6–14.
 2. Гаврилов С.Н. Информационная (цифровая) экосистема адвокатуры в контексте экосистемы цифровой экономики России / С.Н. Гаврилов, С.И. Володина // Актуальные проблемы российского права. 2019. № 6 (103). С. 156–166.
 3. Гаврилов С.Н. Общероссийская информационная система автоматизированного распределения поручений на оказание юридической помощи по назначению как сегмент информационной (цифровой) экосистемы адвокатуры / С.Н. Гаврилов, С.И. Володина // Адвокатская практика. 2019. № 4. С. 48–53.
-