

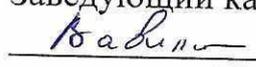


**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЮРИДИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ О.Е. КУТАФИНА (МГЮА)»**

УТВЕРЖДЕНА

Проректор по  
стратегическому и  
международному развитию  
  
М.В. Мажорина  
«12» 09 2024 г.

ПРИНЯТА

на заседании кафедры  
протокол № 11  
«03» 05 2024 г.  
Заведующий кафедрой  
  
Е.В. Вавилин

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КАФЕДРЫ  
ГРАЖДАНСКОГО ПРАВА  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЮРИДИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ О.Е. КУТАФИНА (МГЮА)»**

Москва  
2024

## Раздел 1. Современное состояние кафедры

Кафедра гражданского права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) начала функционировать в конце 30-х годов XX века, точная дата создания кафедры не известна. Основоположником научной цивилистической школы Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) является профессор, заслуженный деятель науки РСФСР Владимир Александрович Рясенцев, который с 1950 г. по 1990 г. руководил кафедрой гражданского права. В научных работах В.А. Рясенцева были заложены фундаментальные основы понимания многих институтов гражданского и семейного права, послужившие базой для подготовки специалистов по гражданскому праву, научно-педагогических кадров и проведения будущих исследований по различным направлениям цивилистики. Научную школу кафедры гражданского права продолжили развивать такие известные ученые как профессор, доктор юридических наук Александр Григорьевич Калпин, который возглавлял кафедру с 1992 по 1999 год, профессор, доктор юридических наук Виктор Павлович Мазолин, руководивший кафедрой с 1999 по 2012 год, профессор, доктор юридических наук Алексей Иванович Масляев и многие другие.

Заведующими кафедры являлись такие известные ученые – цивилисты как Г.Н. Амфитеатров, В.А. Рясенцев, В.С. Марьтемьянов, В.Ф. Яковлев, А.Г. Калпин, В.П. Мозолин, Л.Ю. Василевская, В.Л. Слесарев, Е.Е. Богданова. С 2023 года кафедру возглавляет доктор юридических наук, профессор Вавилин Евгений Валерьевич.

В настоящее время на кафедре: 50 сотрудников, из которых 10 докторов юридических наук, 39 кандидатов юридических наук. Среди работников кафедры: два заслуженных работника высшей школы, четыре почетных работника высшего профессионального образования РФ, один заслуженный юрист РФ.

Кафедра реализует подготовку по дисциплинам на всех уровнях высшего и среднего профессионального образования. На уровне СПО кафедрой реализуются курс «Гражданское право». На уровне бакалавриата: Гражданское право (общая часть), Гражданское право (особенная часть), Практикум по страховому праву, Договорное регулирование инновационной деятельности, Гражданское право зарубежных стран, Правовое регулирование государственных закупок, Правовые основы цифровизации гражданского оборота. На уровне специалитета: Гражданское право (общая часть), Гражданское право (Особенная часть). На уровне магистратуры: Актуальные проблемы права и правоприменения, Проблемы участия юридических лиц в гражданском обороте, Проблемы правового регулирования оборота недвижимости, Вещное право: проблемы и тенденции развития, Общие проблемы договорного права, Исключительные права в гражданском обороте, Гражданско-правовая ответственность в российском и зарубежном праве, Частное право в цифровой экономике, Сделки и представительство в частном праве, Гражданское и торговое право зарубежных стран, Банкротство юридических лиц, Договоры в сфере госзакупок, Проблемы правового

регулирования оборота ценных бумаг, Договор аренды в предпринимательской деятельности, Обеспечение исполнения обязательств юридических лиц, Договор подряда в предпринимательской деятельности, Договоры в сфере возмездного оказания услуг, Личные неимущественные права, Договоры в сфере здравоохранения и обращения лекарственных средств, Современное договорное право России (Russian Contract Law), Современное гражданское и торговое право России и зарубежных стран, Цифровизация гражданского оборота: проблемы теории и правоприменения, Цифровизация государственных и муниципальных закупок, Цифровые объекты гражданского оборота: проблемы формирования новых правовых режимов, Частно-правовая охрана традиционных семейных ценностей. На уровне аспирантуры – курс Гражданское право.

Помимо образовательной деятельности кафедра активно ведет научную деятельность.

Члены кафедры участвуют в работе диссертационных советов, выступают в качестве официальных оппонентов по защитах кандидатских и докторских диссертаций, организуют научно-практические конференции и круглые столы, принимают участие в научных мероприятиях, проводимых на базе других высших учебных заведений, рецензируют поступающие на кафедру материалы, осуществляют иные формы научной деятельности.

Кафедра гражданского права является активным участником проекта «Приоритет – 2030». Среди основных проектов, реализуемых кафедрой:

- «Правовые решения для обеспечения инновационной кооперации» (руководитель проекта - профессор кафедры гражданского права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), доктор юридических наук, доцент Родионова Ольга Михайловна);
- «Цифровизация гражданского оборота» (руководитель проекта - профессор кафедры гражданского права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), доктор юридических наук, профессор Василевская Людмила Юрьевна);
- «Правовое обеспечение экономического и финансового суверенитета России» (руководитель проекта - заведующий кафедрой теории государства и права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), доктор юридических наук, профессор Корнев Аркадий Владимирович);
- «Правовая охрана интеллектуальной собственности» (руководитель проекта – профессор кафедры международного частного права и кафедры интеллектуальных прав Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) доктор юридических наук, доцент Шахназаров Бениамин Александрович);
- «Нейроправо: сквозные технологии в гражданском обороте» (руководитель проекта – доцент кафедры гражданского права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), кандидат юридических наук, доцент Белова Дина Александровна);
- «Транспортное право и транспортная политика России» (руководитель проекта – заведующий кафедрой гражданского права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), доктор юридических наук, профессор Вавилин Евгений Валерьевич).

## Раздел 2. Цели и задачи развития кафедры. Ключевые характеристики целевой модели

Реализация стратегии осуществляется в соответствии с целями, задачами, направлениями, объемами и сроками реализации основных мер по созданию необходимых условий для развития образования, уровень которого соответствует стремительно меняющимся общественным отношениям в эпоху цифровой трансформации в России, что должно способствовать повышению качества подготовки обучающихся, повышению уровня подготовки юридических кадров, владеющих компетенциями в инновационных сферах юриспруденции, конкурентоспособности выпускников на рынке труда в современных условиях бурного развития технологий.

Миссия кафедры – генерация инновационных знаний в области гражданского права, их интеграция в научно-образовательный процесс Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), позволяющий осуществлять подготовку высококвалифицированных юридических кадров для обеспечения научно-технологического и социально-гуманитарного лидерства России.

Стратегическая цель – реализация потенциала кафедры в качестве обязательного элемента инновационного университета, участие в формировании научно-исследовательского потенциала Университета и обеспечение опережающего развития в области российского и зарубежного гражданского права через образовательную и научную деятельность.

Целью настоящей Стратегии является совершенствование учебно-методической, научно-исследовательской и воспитательной работы кафедры гражданского права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА).

Для достижения поставленной цели кафедры гражданского права реализует следующие задачи:

- развитие и укрепление цивилистической школы Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА);
- организация и проведение научных мероприятий кафедры по актуальным проблемам гражданского права в условиях развития новых технологий, в том числе геномных технологий, искусственного интеллекта, новых информационно-коммуникативных средств;
- подготовка и опубликование научных и учебных изданий;
- участие кафедры в конкурсах на получение грантовой поддержки для проведения научных исследований по актуальным проблемам цивилистической науки;
- развитие и укрепление международного сотрудничества кафедры в сфере проведения совместных научных исследований и научных мероприятий;
- участие кафедры в работе со студентами, активное их вовлечение в научную работу, сотрудничество со студенческими сообществами;

- совершенствование и развитие магистерской программы «Частное право», реализуемой в рамках совместной с Институтом частного права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) деятельности;
- активизация работы кафедры гражданского права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) по внедрению и дальнейшему развитию онлайн-образования.

По итогам реализации Стратегии развития кафедра гражданского права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) будет оставаться выпускающей кафедрой Университета имени О.Е. Кутафина и планирует в 2 раза увеличить свою публикационную и грантовую активность.

### Раздел 3. Основные ограничения и сложности

Основными ограничениями деятельности кафедры является большое количество конкурентов, которые как развивают свои исследования в области цивилистики, так и являются конкурентами за студентов. Среди конкурентов наиболее значимыми являются: юридический факультет Московского государственного университета имени М. В. Ломоносова, юридический факультет Санкт-Петербургского государственного университета, Уральский государственный юридический университет имени В.Ф. Яковлева, Российский государственный университет правосудия, Юридический факультет Пермского университета, Саратовская государственная юридическая академия, Юридический институт Томского государственного университета, а также ведомственные высшие учебные заведения, в том числе, Академия управления МВД России, Московский университет МВД России имени В. Я. Кикотя, Университет прокуратуры Российской Федерации и др.

Конкурентным преимуществом кафедры гражданского права перед указанными вузами является высокопрофессиональный кадровый состав, состоящий из 10 докторов юридических наук и 40 кандидатов юридических наук.

### Раздел 4. Проекты по реализации Стратегии развития кафедры

#### 4.1. Приоритетные проекты кафедры в части реализации стратегических проектов Университета

Кафедра гражданского права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) является участником Программы развития Приоритет 2030, в рамках которой большая часть сотрудников кафедры реализует приоритетный исследовательский проект «Техноправо».

Тип проекта	Краткое описание проекта	Партнеры проекта	Сроки реализации проекта	Ожидаемый (крупный) конкретный результат	Дополнительная информация
Приоритетный	В рамках проекта «ТЕХНОПРАВО»:	Уральский	Октябрь	Реализация	Реализа

исследовательский проект	<p><b>1. Правовые решения для обеспечения инновационной кооперации.</b> Проект направлен на обеспечение устойчивого развития российской экономики на новой технологической основе, которое выступает на современном этапе в качестве национального интереса с учетом долгосрочных тенденций развития ситуации в Российской Федерации и в мире (абз. 5 п. 25 Указа Президента Российской Федерации «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации» от 02.07.2021 г. № 400); укрепления технологического суверенитета Российской Федерации, выступающее в качестве одной из ключевых задач (Перечень поручений Президента Российской Федерации по итогам заседания Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам 15 декабря 2022 года, утвержденным Президентом Российской Федерации 26 января 2023 года № Пр-144), решению которых в 2023 году необходимо уделить особое внимание при реализации мер по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 года (Указ Президента РФ от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»). Укрепление технологического суверенитета Российской Федерации зависит от скорости сложных наукоемких процессов, которая, в свою очередь, предопределена эффективностью объединения их участников. Для поддержания такого сотрудничества в России реализуется федеральный проект «Развитие научной и научно-производственной кооперации», приняты ряд нормативных правовых актов (Федеральный закон от 23.09.1996 (ред. от 28.12.2022) № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике», Федеральный закон от 31.12.2014 № 488-ФЗ «О промышленной политике в Российской Федерации», Федеральный закон от 29.07.2017 № 216-ФЗ «Об инновационных научно-технологических центрах и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и др.). Однако сложность проблемы повысилась в связи с изменившимися внешнеполитическими условиями. Таким образом, очевидна необходимость формирования научных основ правовых решений для обеспечения кооперации субъектов инновационной деятельности, которые позволят устранить препятствия для эффективных практик научного и производственного партнерства и, в</p>	федеральный университет имени первого президента России Б.Н. Ельцина (УрФУ), Генеральный партнер - Фонд поддержки и развития информационных технологий и цифровизации экономики "Платформа цифровых долин"	2024 с последующей ей до 2030 года	проекта вносит вклад в развитие законодательства, направленного на обеспечение прорывного технологического развития России.	ция проекта вносит вклад в развитие Университета как центра в области правового регулирования в сфере инновационной кооперации.
--------------------------	--	--	------------------------------------	---	---

	<p>целом, создания инновационных систем в России.</p> <p><b>Цифровизация гражданского оборота.</b> Проект направлен на реализацию национальной цели развития России - цифровая трансформация (пп. д п. 1 Указа Президента РФ от 21.07.2020 № 474 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года"). Данный проект соотносится с национальным приоритетом экономической безопасности и способствует удовлетворению национального интереса по укреплению законности (Указ Президента РФ от 02.07.2021 № 400 "О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации"). В условиях цифровизации, как демонстрирует практика последних лет, возникает многообразие имущественных отношений в цифровой среде. Наряду с участниками гражданского оборота признаками правосубъектности ошибочно наделяются «искусственный интеллект», роботы, боты, цифровые платформы, классифайды и прочие квазисубъекты. На практике широко применяются новые цифровые объекты - "искусственный интеллект", технологии "искусственного интеллекта", big data, цифровые права, цифровая валюта и т.д. Особую трудность представляет проблема некорректного применения экономических и технических терминов в понятийном инструментарии науки гражданского права, что влечет неоднозначное и юридически спорное правоприменение, снижение уровня подготовки специалистов цифрового профиля. В этой связи представляются актуальными разработка и апробация в рамках проекта доктринальных, учебно-методических и инновационных основ цивилитической концепции цифровизации гражданского оборота (Приоритет-Образование).</p>	<p>Уральский федеральный университет имени первого президента России Б.Н. Ельцина (УрФУ), Генеральный партнер - Фонд поддержки и развития информационных технологий и цифровизации экономики "Платформа цифровых долин"</p>	<p>Октябрь 2024 с последующей ей пролонгацией до 2030 года</p>	<p>Нормативно обоснованные инновационные концепции цифровых объектов гражданского оборота, а также цифровизации государственных и муниципальных закупок.</p>	<p>-</p>
	<p><b>Транспортное право и транспортная политика России.</b> Проект направлен на реализацию одной из долгосрочных целей Транспортной стратегии Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года (Распоряжение Правительства РФ от 27.11.2021 N 3363-р): цифровая и низко углеродная трансформация отрасли и ускоренное внедрение новых технологий. В качестве важнейшей задачи для формирования Единой опорной сети в указанной стратегии обозначена подготовка инфраструктуры и телекоммуникационных составляющих ключевых автодорожных, железнодорожных и внутренних водных маршрутов к работе</p>	<p>Уральский федеральный университет имени первого президента России Б.Н. Ельцина (УрФУ), Генеральный партнер - Фонд поддержки и развития информационных технологий и цифровизации экономики</p>	<p>Октябрь 2024 с последующей ей пролонгацией до 2030 года</p>	<p>Реализация проекта будет способствовать созданию комфортной среды для проживания во всех населенных пунктах, развитию их транспортной и энергетической инфраструктуры, укреплению экономической безопасности государства, связанной с необходимостью обеспечения</p>	

<p>беспилотного транспорта. В настоящее время проводится большое число пилотных проектов по внедрению цифровых сервисов в транспортную деятельность, среди которых в том числе опытная эксплуатация на автомобильных дорогах общего пользования высокоавтоматизированных транспортных средств, в том числе организация движения беспилотных и высокоавтоматизированных транспортных средств на автомобильной дороге общего пользования федерального значения М-11 "Нева"; внедрение транспортных беспилотных авиационных систем и сервисов доставки грузов беспилотным воздушным транспортом. Предполагается, что в транспортной и смежных отраслях ключевое влияние на развитие отрасли окажет ряд новых и существующих технологических направлений, в том числе беспилотные воздушные суда, дроны. Среди основных направлений цифровизации названо развитие продвинутых систем помощи водителю, высокоавтоматизированных и беспилотных транспортных средств на всех видах транспорта (беспилотные автомобили, автономный железнодорожный транспорт, автономный водный транспорт, беспилотные воздушные суда, автономные транспортные средства и погрузчики для транспортных терминалов, беспилотные колесные средства для доставки по улично-дорожной сети). Данный проект соотносится с задачами обеспечения национальной безопасности и способствует созданию комфортной среды для проживания во всех населенных пунктах, развитие их транспортной и энергетической инфраструктуры, экономическая безопасность государства связана с необходимостью обеспечения развития эффективной транспортной инфраструктуры и транспортной связанности страны (Указ Президента РФ от 02.07.2021 № 400 "О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации"). В связи с реализацией проектов в сфере использования беспилотного транспорта, искусственного интеллекта в транспортной отрасли требуется выработка адекватного механизма правового регулирования рассматриваемых отношений для последующего повсеместного внедрения новых технологий и беспрепятственного их применения. В настоящее время нарабатывается опыт внедрения в транспортную отрасль инновационных цифровых технологий, в связи с чем важным представляется научное познание применяемых</p>	<p>"Платформа цифровых долин"</p>		<p>развития эффективной транспортной инфраструктуры и транспортной связанности страны.</p>	
---	-----------------------------------	--	--	--

<p>категорий, обобщение лучших практик, анализ действующего законодательства, регулирующего рассматриваемую сферу, и определение тенденций его развития.</p>				
<p><b>Нейроправо: сквозные технологии в гражданском обороте.</b> В целях достижения таких национальных целей развития Российской Федерации, определенных Указом Президента РФ от 21.07.2020 г. № 474 «О национальных целях развития РФ на период до 2030 г.», как сохранение населения, здоровье и благополучие людей, комфортная и безопасная среда для жизни, цифровая трансформация, а также в целях реализации Постановления Правительства РФ от 28.10.2020 N 1750 «Об утверждении перечня технологий, применяемых в рамках экспериментальных правовых режимов в сфере цифровых инноваций» в части нейротехнологий, в том числе технологий в области компьютерного зрения, обработки естественного языка, распознавания и синтеза речи, машинных рекомендаций и поддержки принятия решений, нейропротезирования, нейроинтерфейсов и нейростимуляции, разработать правовые модели, обеспечивающие применение нейротехнологий в медицине, в военной сфере, в сфере науки, образования и досуга населения при неукоснительном соблюдении прав граждан на физическую и психическую неприкосновенность, частную жизнь, здоровье и иные нематериальные блага. Стабильное развитие России в современных условиях невозможно без выработки эффективных правовых механизмов, обеспечивающих применение нейротехнологий во всех основных сферах жизни общества и государства, в том числе в военной сфере. Отчеты военных ведомств зарубежных государств свидетельствуют о том, что мозговые интерфейсы улучшают концентрацию внимания и функцию памяти, приводят к новым формам совместного интеллекта, позволяют увеличить объем усвояемых навыков и знаний. В то же время применение нейротехнологий влечет возникновение концептуальных этических и юридических проблем, требующих решения как условия массового внедрения нейротехнологий в различные сферы жизни общества.</p>	<p>Генеральный партнер - Фонд поддержки и развития информационных технологий и цифровизации и экономики "Платформа цифровых долин"; Комитет ГД по государственному строительству и законодательству; Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ; Сколково, Уральский федеральный университет имени первого президента России Б.Н. Ельцина (УрФУ)</p>	<p>Октябрь 2024 с последующей ей до 2030 года</p>	<p>Разработана концепция правового регулирования отношений в сфере использования нейротехнологий, а также разработан категориальный аппарат и правовая доктрина, которые будут заложены в основу законопроектов, регулирующих применение нейротехнологий для обеспечения опережающего развития России.</p>	
<p><b>Право интеллектуальной собственности и механизмы создания и коммерциализации РИД в российских вузах.</b> В целях достижения таких национальных целей развития Российской Федерации, определенных Указом Президента от 21.07.2020 г. № 474 " О национальных целях развития РФ на период до 2030 г., как создание условий для</p>	<p>ГД РФ, Роспатент, Минэкономразвития РФ, Минцифры, Минобрнауки РФ, Минпросвещения РФ, Минкультуры</p>	<p>Октябрь 2024 с последующей ей до 2030 года</p>	<p>Модернизация правовых подходов к охране и развитию интеллектуальной собственности в России</p>	

	<p>самореализации и развития талантов; обеспечения достойного и эффективного труда, развития предпринимательства; цифровой трансформации, а также развития науки, техники и технологий, которые отвечают мировым научно-технологическим приоритетам, планируется проведение фундаментальных научных, экспертно-аналитических исследований, уникальных разработок, реализаций образовательных решений, направленных на правовое обеспечение отношений в сфере интеллектуальной собственности. В обозначенном контексте современные правовые режимы охраны интеллектуальной собственности служат фундаментом для выработки эффективных механизмов поддержки и стимулирования российских инноваций, технологий, интеллектуального потенциала устойчивого экономического развития России. Разработка новейших, дополнительных мер поддержки российских Университетов, авторов, ученых, изобретателей, производителей товаров в контексте геополитической трансформации представляется приоритетным направлением инновационного развития российской экономики.</p>	<p>ы РФ, Вузы, НИИ, представител и индустрии (изобретател и, авторы), Всероссийск ий государствен ный университет кинематогра фии имени С.А.Герасим ова; Российская академия музыки имени Гнесиных, ГИТИС, Театральный институт имени Бориса Щукина при Государствен ном академическо м театре имени Евгения Вахтангова, Академия Русского балета имени А.Я Вагановой., Международ ная ассоциация "Антиконтра факт", АНО «Фонд развития г. Иннополис»</p>			
--	---	---	--	--	--

## 4.2. Отдельные проекты кафедры в части реализации политик Университета

### 4.2.1. Образовательная политика кафедры

Ключевым приоритетом развития кафедры в области образовательной деятельности Университета является совершенствование учебно-методических материалов для образовательных программ, а также внедрение практикоориентированного подхода в образовательную деятельность кафедры. Непосредственная связь образовательной деятельности с практикой поможет улучшить качество образования на кафедре. В основе подхода необходимо расширение регулярной работы с представителями работодателей по вопросам пересмотра ОПОП и РПД (М), а также большее вовлечение в участие в мероприятиях кафедры, в том числе при проведении мастер-классов, заседаний.

В образовательные программы необходимо включить больше результатов научных исследований в рамках программы «Приоритет 2030». Совершенствование образовательных программ с дополнением данных результатов поможет адаптировать образовательный процесс к вызовам нового времени.

Необходима подготовка учебно-методических материалов, учебников и учебных пособий по дисциплинам, закрепленным за кафедрой.

- Кафедрой запланирована подготовка учебника по гражданскому праву с обновлённым нормативным и доктринальным материалом (под ред. д.ю.н., проф. Е.В. Вавилина):
  - часть I - срок выполнения: 2025–2026 годы;
  - часть II - срок выполнения: 2026–2027 годы;
  - часть III - срок выполнения: 2027–2028 годы;
- Подготовка практикума по гражданскому праву, содержащего задания, задачи, задания для проведения занятий в интерактивной форме (под ред. д.ю.н., проф. Е.В. Вавилина):
  - часть I - срок выполнения: 2027 год;
  - часть II - срок выполнения: 2029 год;
- Подготовка учебника по гражданскому праву зарубежных стран. Срок выполнения: 2028-2029 годы;
- Подготовка учебного пособия по договорному регулированию инновационной деятельности. Срок выполнения: 2024-2025 годы;
- Подготовка учебного пособия по правовому регулированию государственных закупок. Срок выполнения: 2024-2025 годы;
- Подготовка учебника по правовым основам цифровизации гражданского оборота. Срок выполнения: 2025-2026 годы;
- Подготовка учебника по страховому праву. Срок выполнения: 2027-2028 годы;
- Подготовка учебников и (или) учебных пособий по дисциплинам магистерской программы, реализуемой кафедрой гражданского права (сроки выполнения согласовываются с авторами и корректируются ежегодно);
- Цифровизация гражданского оборота: проблемы теории и правоприменения. Срок выполнения: 2024-2025 годы;
- Цифровизация государственных и муниципальных закупок. Срок выполнения: 2024-2025 годы;
- Цифровые объекты гражданского оборота: проблемы формирования новых правовых режимов. Срок выполнения: 2025-2026 годы;
- Частно-правовая охрана традиционных семейных ценностей. Срок выполнения: 2025-2026 годы.

В образовательной деятельности кафедры будет проводиться совершенствование и развитие магистерской программы «Частное право»:

- Разработка рабочей программы дисциплины, в рамках которой изучаются теоретические и практические проблемы цифровизации гражданского оборота. Срок выполнения: 2023-2024 годы;

- Разработка рабочей программы дисциплины, в рамках которой изучаются проблемы цифровизации государственных и муниципальных закупок. Срок выполнения: 2023-2024 годы;
- Разработка рабочей программы дисциплины, в рамках которой изучаются проблемы формирования правовых режимов цифровых объектов гражданского оборота. Срок выполнения: 2023-2024 годы;
- Разработка рабочей программы дисциплины, в рамках которой изучаются проблемы частно-правовой охраны традиционных семейных ценностей. Срок выполнения: 2023-2024 годы;
- Формирование в 2026-2028 годах в рамках инновационной юриспруденции двух новых дисциплин по актуальным проблемам гражданско-правового оборота и разработка соответствующих рабочих программ.

#### 4.2.2. Научно-исследовательская политика и политика в области инноваций и коммерциализации разработок

Кафедра гражданского права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) активно участвует в научно-исследовательской деятельности Университета в рамках деятельности Центра компетенций «Техноправо» Программы развития Приоритет 2030, в рамках которого выделяются следующие подпроекты научно-исследовательской деятельности.

**Подпроект «Правовые решения для обеспечения инновационной кооперации».** В рамках деятельности Центра компетенций «Техноправо (Инновации. Технологии. Право)», созданного для реализации программы развития «Приоритет 2030» планируется продолжение исследований, необходимых для прорывного технологического России в сфере правового обеспечения инновационной кооперации (проект «Правовые решения для обеспечения инновационной кооперации», руководитель – д.ю.н., профессор кафедры гражданского права Университета им. О.Е. Кутафина (МГЮА) О.М. Родионова). По итогам исследовательской деятельности в рамках заявленной темы планируются выступления на конференциях, круглых столах, форумах, а также публикации более десяти научных статей в ведущих периодических изданиях, двух монографий.

По итогам работы в образовательной сфере по проекту планируется подготовка программы профессиональной переподготовки «Правовое обеспечение инновационной кооперации»; ряда программ повышения квалификации, в том числе, «Сделки в сфере трансфера технологий», «Правовое обеспечение технологического посредничества», «Частно-правовые основы управления интеллектуальной собственностью»; таких он-лайн курсов как «Защита прав на инновации», «Правовое обеспечение участия научных и научно-образовательных организаций в инновационной кооперации»; модуля «Организационно-правовые и иные формы инновационной кооперации» в магистерскую программу «Частное право». Указанные образовательные

программы, курсы, модули планируется обеспечить учебным пособием «Правовое обеспечение инновационной кооперации».

В рамках исследований правового обеспечения инновационной кооперации планируется подготовить ряд аналитических докладов, в которых отразить актуальные проблемы взаимодействия участников инновационной деятельности, в том числе «Правовой статус малых технологических компаний», «Правовые основы деятельности квалифицированного заказчика», «Правовые основы организации системы трансфера технологий» и др.

**Подпроект «Цифровизация гражданского оборота».** Одним из приоритетных направлений развития кафедры гражданского права выступает Цифровизация гражданского оборота. Указанное направление связано с разработкой нормативно обоснованной инновационной концепции цифровизации гражданского оборота, основные положения которой раскрываются в следующих блоках:

- проблемы и тенденции развития цифровизации гражданского оборота;
- цифровые объекты гражданского оборота: проблемы формирования новых правовых режимов;
- цифровизация государственных и муниципальных закупок.

В рамках указанного направления его основатель д.ю.н., профессор, профессор кафедры гражданского права МГЮА Л.Ю. Василевская, а также ее ученики д.ю.н., профессор кафедры гражданского права МГЮА Ф.А. Тасалов и к.ю.н., доцент, доцент кафедры гражданского права МГЮА Е.Б. Подузова участвуют в 2024 году в продукт-ориентированном проекте в рамках Приоритета 2030 (блок «Цифровизация гражданского оборота»; ЦК «Техноправо», руководитель заведующий кафедрой гражданского права д.ю.н., проф. Е.В. Вавилин). Реализация обозначенного направления дает возможность его участникам достичь определенных продукт-ориентированных результатов:

- разрабатывать и записывать доктринально обоснованные онлайн-курсы, а также учебник;
- публиковать научные статьи в журналах из перечня ВАК;
- участвовать в научных мероприятиях.

Доктринальной основой указанного направления является пятитомник «Цифровизация гражданского оборота» (отв. ред. д.ю.н., проф. Л.Ю. Василевская), подготовленный Л.Ю. Василевской, Е.Б. Подузовой и Ф.А. Тасаловым. Базируясь на данном направлении, представляется возможной подготовка кандидатских и докторских диссертаций. К предлагаемым блокам тем указанных работ относятся:

- заключение договоров дистанционным способом;
- цифровой рубль как новый объект гражданского оборота;
- аккаунт в информационной системе: проблемы определения и толкования;
- цифровое наследство: взгляд цивилиста на проблему.

Как представляется, реализация направления «Цифровизация гражданского оборота» позволит усовершенствовать и повысить научный потенциал кафедры гражданского права, а также достичь эффект на:

- университетском уровне (внедрение инновационной концепции цифровизации гражданского оборота);
- региональном уровне (решение междисциплинарных вопросов, которые связаны с цифровизацией гражданского оборота);
- национальном уровне (создание доктринальной основы для совершенствования гражданского законодательства, развития цивилистической науки, решения сложных практических задач по правовому сопровождению деятельности в цифровой среде).

#### **Подпроект «Транспортное право и транспортная политика России».**

Одним из приоритетных исследовательских направлений является реализуемой кафедрой гражданского права в рамках программы «Приоритет-2030» по проекту «Техноправо» является подпроект «Транспортное право и транспортная политика России», в результате которого планируется подготовить аналитические доклады о проблемах правового регулирования отношений в условиях цифровой трансформации транспортной отрасли, а также разработать учебно-методические материалы для реализации онлайн-курса «Транспортные обязательства в условиях цифровизации гражданского оборота». Кроме того, в рамках указанного направления исследования планируется получение научных результатов (подготовка монографии, научных статей). Руководитель проекта – д.ю.н., профессор Вавилин Е.В., члены коллектива к.ю.н., доценты Анисимов А.В. и Аюшеева И.З.

Реализация проекта должна внести вклад в развитие Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) как центра в области правового регулирования в сфере внедрения и применения в гражданском обороте инновационных цифровых технологий, в том числе таких, как беспилотный транспорт.

**Подпроект «Нейроправо: сквозные технологии».** В рамках реализации проекта «Техноправо» Программы развития Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) на кафедре разработан и реализуется подпроект «Нейроправо: сквозные технологии». В работе над проектом участвуют доценты кафедры гражданского права Д.А. Белова, Д.В. Носов, Е.А. Моргунова. Подпроект «Нейроправо: сквозные технологии» реализуется в целях достижения таких национальных целей развития Российской Федерации, определенных Указом Президента РФ от 21.07.2020 г. № 474 «О национальных целях развития РФ на период до 2030 г.», как сохранение населения, здоровье и благополучие людей, комфортная и безопасная среда для жизни, цифровая трансформация, а также в целях реализации Постановления Правительства РФ от 28.10.2020 N 1750 «Об утверждении перечня технологий, применяемых в рамках экспериментальных правовых режимов в сфере цифровых инноваций» в части нейротехнологий, в том числе технологий в области компьютерного зрения, обработки естественного языка, распознавания и синтеза речи, машинных рекомендаций и поддержки принятия решений, нейропротезирования, нейроинтерфейсов и нейростимуляции, разработать правовые модели, обеспечивающие применение нейротехнологий в медицине, в военной сфере, в сфере науки, образования и досуга населения при неукоснительном соблюдении прав граждан на физическую и психическую

неприкосновенность, частную жизнь, здоровье и иные нематериальные блага. Стабильное развитие России в современных условиях невозможно без выработки эффективных правовых механизмов, обеспечивающих применение нейротехнологий во всех основных сферах жизни общества и государства, в том числе в военной сфере. Отчеты военных ведомств зарубежных государств свидетельствуют о том, что мозговые интерфейсы улучшают концентрацию внимания и функцию памяти, приводят к новым формам совместного интеллекта, позволяют увеличить объем усвояемых навыков и знаний. В то же время применение нейротехнологий влечет возникновение концептуальных этических и юридических проблем, требующих решения как условия массового внедрения нейротехнологий в различные сферы жизни общества.

Проект направлен на решение следующих задач:

- разработка правовых моделей использования нейротехнологий в различных сферах общественной деятельности на основе изучения рисков их применения, истории и зарубежного опыта их внедрения, международных актов, направленных на регулирование их использования, с целью обеспечения опережающего развития Российской Федерации в условиях нового технологического уклада;
- разработка правовой доктрины применения нейротехнологий с учетом баланса частных и публичных интересов, а также переосмысление базовых цивилистических конструкций, опосредующих регулирование поведения человека, учитывая влияние на него нейротехнологий;
- обобщение опыта правового регулирования отношений по поводу использования нейротехнологий за рубежом, выявление этических и правовых проблем применения нейротехнологий в значимых областях общественной жизни с целью выработки основ правового режима их использования;
- разработка понятийно-категориального аппарата для дальнейшего развития науки и определения основ правового регулирования в сфере применения нейротехнологий;
- создание нового научного и образовательного направления, а также подготовка высококвалифицированных специалистов, готовых к правоприменению в сфере использования нейротехнологий.

В рамках реализации проекта по состоянию на апрель 2024 г. достигнуты следующие результаты:

- разработан правовой режим применения нейротехнологий в значимых сферах общественной жизни в связи с выявленной пробельностью в правовом регулировании соответствующей сферы общественных отношений;
- разработана концепция правового регулирования отношений в сфере использования нейротехнологий, а также разработан категориальный аппарат и правовая доктрина, которые будут заложены в основу законопроектов, регулирующих применение нейротехнологий для обеспечения опережающего развития России.

В целях дальнейшей реализации подпроекта «Нейроправо: сквозные технологии» необходимо заключение соглашения с Министерством здравоохранения Российской Федерации, а также с различными разработчиками нейротехнологий в России.

**Подпроект «Интеллектуальная собственность».** Цель подпроекта «Интеллектуальная собственность» - стимулировать развитие и масштабирование проведения прорывных исследований, модернизировать предоставление правовой охраны как традиционным результатам интеллектуальной собственности в условиях цифровизации и развития новых технологий, особенно в сферах взаимодействия человека и технологий, так и новым высокотехнологичным результатам интеллектуальной деятельности в целях обеспечения развития высокотехнологических отраслей экономики, соблюдения прав и свобод авторов, правообладателей, пользователей и иных лиц при разработке, предоставлении правовой охраны результатам интеллектуальной деятельности и введение в гражданский оборот прав на них.

Задачи подпроекта «Интеллектуальная собственность»:

- сформировать теоретико-методологические основы правового обеспечения технологического развития России посредством модернизации правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности и средств индивидуализации;
- разработать стратегии и правовые модели охраны интеллектуальной собственности представителей профессорско-преподавательского состава и научных сотрудников;
- сформировать новейшие треки сотрудничества в сфере интеллектуальной собственности;
- подготовить высококвалифицированных специалистов по проблемам правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности и средств индивидуализации в современных условиях развития новых технологий и развития «технологизированных» отношений, то есть отношений, в рамках которых техника опосредует взаимоотношения между участниками гражданского оборота и оказывает влияние на сознание и волю людей.

В рамках дальнейшего развития научного потенциала кафедры планируется выйти на следующие показатели деятельности кафедры.

#### Основные планируемые показатели научной активности кафедры на период по 2030 год

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Конференции и иные научные мероприятия (в которых принимали участие сотрудники кафедры)	97	86	116	120	125	130	135	140	145	150
Монографии и учебные пособия	44	40	44	50	50	50	50	50	50	50
Научные Зарубежные	7	4	4	5	6	7	8	10	10	10

статьи	издания										
	Журналы, рецензируемые ВАК	43	51	86	90	95	100	105	110	110	110

### 4.2.3 Молодежная политика

В качестве потенциально приоритетных для кафедры гражданского права можно выделить следующие направления в области молодежной политики:

- популяризация дисциплин цивилистического цикла среди лиц-потенциальных студентов и студентов Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА);
- выявление наиболее заинтересованных и талантливых студентов в целях ориентирования их на научную и преподавательскую деятельность на профессиональной основе, воспитание в будущих специалистах необходимых базовых профессиональных качеств добросовестности, ответственного отношения, соблюдения дедлайнов (своевременности выполнения поставленных задач), патриотизма;
- ориентирование аспирантов кафедры на избрание научно-преподавательской деятельности в качестве основной профессиональной деятельности;
- запуск методической группы для молодых преподавателей (стаж преподавания 5 лет и менее) в целях обучения методике и методологии преподавания, а также унификации процесса преподавания.

Концепция совершенствования молодежной политики кафедры гражданского права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) заключается в следующих направлениях деятельности кафедры гражданского права.

С целью реализации первого направления молодежной политики «Популяризация дисциплин цивилистического цикла среди лиц-потенциальных студентов и студентов Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА)» предлагается проведение в школах-партнерах и для студентов Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) специальных интерактивных семинаров с акцентом на демонстрацию роли юриста в защите прав граждан, юридических лиц и публично-правовых образований. В рамках этих интерактивных семинаров предполагается не просто обсуждать судебные кейсы и правовую позицию суда, а делать акцент именно на роли юриста, разработанную им новую правовую позицию и аргументацию, которые были восприняты судом и позволили изменить ранее сложившуюся судебную практику (так называемые «поворотные дела»). Это позволит показать будущим юристам творческую сторону профессии, важность умения мыслить не стандартно и ценность профессии юриста.

Особое внимание в рамках семинаров предполагается также уделять формированию правовой культуры и понимания важности базовых ценностей-

жизни и здоровья, достоинства личности, личной неприкосновенности, чести, доброго имени, личной и семейной тайны.

С целью реализации второго направления развития кафедры «Выявление наиболее заинтересованных и талантливых студентов в целях ориентирования их на научную и преподавательскую деятельность на профессиональной основе» предлагается проведение «модельных практических занятий» на конкурсной основе, в рамках которых студенты, имеющие высшие баллы по дисциплине по итогам экзамена, а также являющиеся призерами научных мероприятий, допускаются к самостоятельному проведению «модельных практических занятий» с использованием новаторских авторских технологий, в рамках которых студент имеет возможность разработать план и концепцию проведения практического занятия и получить опыт проведения практического занятия. В рамках проведения практического «модельного занятия» по определенной тематике студент имеет возможность озвучить в том числе самостоятельные научные наработки. Эта деятельность осуществляется под руководством преподавателя-куратора. По итогам проведения «модельных занятий» членами жюри выбираются призеры модельного конкурса.

С целью реализации третьего направления развития кафедры «Ориентирование аспирантов кафедры на избрание научно-преподавательской деятельности в качестве основной профессиональной деятельности» предполагается проведение ознакомительных с профессией сэтов, в рамках которых аспирантам будет предоставлена информация об общественной важности преподавательской деятельности с иллюстрацией примеров о наиболее значимых профессиональных достижениях выпускников Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) и о возможностях проведения научных исследований на возмездной основе в рамках грантов и государственных заказов.

В целях реализации четвертого направления «Запуск методической группы для молодых преподавателей» предполагается проведение методических занятий с начинающими преподавателями в целях преемственности технологий преподавания и унификации процесса преподавания.

К реализации указанных проектов кафедрой гражданского права планируется привлекать ежегодно не менее 100 студентов.

#### **4.2.4. Политика управления человеческим капиталом**

Образовательный процесс на кафедре осуществляется высококвалифицированными преподавателями, имеющими необходимую квалификацию, педагогический стаж и опыт практической работы. Уровень подготовки и квалификации штатных преподавателей соответствует преподаваемым дисциплинам и занимаемой должности. Общая численность профессорско-преподавательского состава кафедры в 2023/2024 учебном году составляет 51 человек.

Все штатные преподаватели кафедры избираются по конкурсу в установленном порядке. Штатные преподаватели кафедры регулярно проходят повышение квалификации.

В управления человеческим потенциалом кафедры гражданского права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) можно выделить следующие ключевые направления: 1) формирование кадрового состава кафедры; 2) повышение уровня острепенности членов кафедры; 3) формирование кадрового резерва (приращение человеческого капитала).

## **I. Концепция совершенствования управленческой политики в области формирования кадрового состава кафедры**

1.1. В целях совершенствования кадрового состава кафедры необходимо определить ключевые направления деятельности, и формировать состав кафедры с учетом обнаруженного запроса по приоритетным направлениям научной и образовательной деятельности.

Допустимо обозначить три ключевых направления, по которым должно быть создано необходимое численное количество:

1) *работники административного функционала* (те лица, которые отвечают за вопросы организации деятельности кафедры, а также лица, которые способны продвигать «научные и образовательные продукты», которые создает кафедра) – до 5% от общего состава кафедры;

2) *работники научного функционала* (те сотрудники, которые отвечают за выполнение научных показателей кафедры, то есть члены кафедры, основная задача которых сосредоточена на написании научных работ с соответствующими повышенными требованиями по части отчетности их выполнения) – до 30% от общего состава кафедры;

3) *работники учебно-образовательного функционала* (те сотрудники, которые преимущественно закрывают потребность кафедры в выполнении аудиторной нагрузки с отсутствующими требованиями в части научных показателей) – до 65% от общего состава кафедры.

Оптимальное распределение внутренних функций и дифференциация задач, выполняемых каждым членом кафедры (с учетом деления на предложенные группы с соответствующими требованиями), повысит общую эффективность деятельности кафедры, оптимизирует образовательный процесс и повысит показатели по научной деятельности. Внутри каждой группы ее члены должны быть взаимозаменяемы.

1.2. Разработка единых стандартов эффективности работника кафедры с прозрачной системой оценивания с учетом его принадлежности к той или иной группе. В рамках указанного стандарта должны быть определены следующие разделы, по которым оценивается профессиональная и научная деятельность работника: 1) данные о результатах научных исследований; 2) данные о прохождении курсов повышения квалификации; 3) данные об участии в иных научных мероприятиях (государственные заказы, грантах и пр.); 4) мнение студентов об указанном работнике кафедры; 5) данные о выполнении аудиторной нагрузки; 6) иная важная информация. Оценка происходит по окончании действия очередного срока заключения трудового договора. Данная

оценка учитывается при принятии как решения о переизбрании, так и выдвижении на вышестоящую должность.

1.3. Разработка системы мер, направленных на повышение мотивации работников к повышению уровня квалификации. К числу данных мер следует отнести: 1) систему стимулирования, включая премии, оплачиваемые стажировки в ведущие российские и зарубежные Вузы и научно-исследовательские учреждения, 2) эффективный контракт, 3) систему мер наказания.

## **II. Концепция совершенствования управленческой политики в области наращивания научной острепенности членов кафедры.**

Градирование всех членов кафедры на соответствующие группы позволит иначе распределить аудиторную нагрузку, снизив ее с лиц, которые попадают в состав *группы научного функционала*. В данной группе целесообразно выделить две подгруппы: 1) лица, заинтересованные в получении степени или повышении имеющейся степени; 2) лица, заинтересованные в осуществлении научной деятельности с учетом имеющейся степени. Для первой подгруппы должна быть установлена наименьшая аудиторная нагрузка, но с обязательным установлением предельных разумных сроков для подготовки диссертации и выхода на защиту. Невыполнение указанного требования влечет привлечение к ответственности. Подобный подход позволит решить ключевую проблему – нехватки времени для написания научного исследования.

## **III. Концепция совершенствования управленческой политики в области формирования кадрового резерва.**

Формирование кадрового резерва должно происходить с этапа работы со студентами на уровне колледжа, выявления среди них наиболее перспективных и заинтересованных студентов. С этой целью члены кафедры, выполняющие аудиторную нагрузку, должны отмечать в своих группах соответствующих студентов (не обязательно в каждой группе, а в общей массе студентов, с которыми происходит работа).

Аналогичным образом подобные действия совершаются на всех уровнях образования: бакалавриат, магистратура, аспирантура. Кафедра ведет общий перечень таких студентов с целью оказания им большего внимания; вовлечения их в научные мероприятия и иные образовательные мероприятия, проводимые кафедрой.

Обязательный учет возрастного критерия; формирование кадрового резерва только из лиц не старше 35 лет с целью принятия в резерв только тех из них, которые в перспективе могут и желают профессионально развиваться.

Проведение международных, российских, межкафедральных и кафедральных конференций, олимпиад и иных форм научных мероприятий, направленных на выявление талантливых студентов с отражением их в соответствующих списках потенциальных кандидатов в резерв кафедры.

Разработка системы менторства. Ментор – это лицо, которое является помощником потенциального кандидата в кадровый резерв кафедры. Ментор – это также наставник, который помогает профессиональному становлению кандидата, отслеживает развитие и научные успехи кандидата, формирует о нем характеристику для последующего включения в состав кафедры, а также

назначения на вышестоящие должности. Менторство в обязательном порядке должно учитываться в нагрузку, а также материально поощряться; кафедра может предлагать кандидатуры менторов и их кандидатов для утверждения проректором по образовательной деятельности. Менторство также учитывается для целей карьерного продвижения самого ментора; ментор также отчитывается о своей деятельности в соответствующем качестве.

Необходимо организовать налаживание сотрудничества с другими кафедрами Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) в целях формирования межкафедрального кадрового резерва с целью последующего назначения на должность в иные (смежные) кафедры.

При этом, предполагается дальнейшая активизация работы кафедры по подготовке и усилению научных кадров. Так, в срок до 2030 года планируется подготовка и защита не менее 5 докторских диссертаций, а также подготовка и защита не менее 10 кандидатских диссертаций.

#### 4.2.5. Международная политика

Международная политика кафедры гражданского права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) определяется Стратегией развития международной деятельности Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) на период с 2023 — 2030 г.

При определении зарубежных партнеров и форм сотрудничества кафедра гражданского права руководствуется национальными интересами, целями и приоритетами Российской Федерации и направлена на обеспечение научно-технологического и социально-гуманитарного лидерства Российской Федерации на международной арене.

В рамках Стратегии развития международной деятельности кафедра гражданского права будет осуществлять следующие направления данной деятельности.

1. Наладить сотрудничество на постоянной основе в традициях «вузов-побратимов» с юридическим факультетом Белорусского государственного университета (<https://law.bsu.by/?ysclid=lu510qw4le116398310>).

В качестве возможных направлений совместной деятельности может рассматриваться подготовка к запуску совместных образовательных программ, в том числе в сетевой форме, а также проведение дней открытых дверей для иностранных абитуриентов, иных мероприятий, направленных на рост числа иностранных обучающихся, в том числе среди слушателей дополнительных общеразвивающих программ.

2. Принимая во внимание процесс совершенствования гражданского законодательства, происходящий в ряде стран СНГ, кафедра гражданского права считает целесообразным установить сотрудничество с ведущими учебными и научно-исследовательскими центрами государств – участников СНГ.

В числе возможных партнеров необходимо выделить Институт законодательства и правовой политики при Президенте Республики Узбекистан (<https://illp.uz>) и Национальный центр законодательства и правовых

исследований Республики Беларусь (<https://center.gov.by/activities/scientific-activity/research-work/>).

В качестве возможных направлений совместной деятельности могут рассматриваться не только участие в подготовке новых учебных программ, но и участие в сравнительно-правовых исследованиях.

3. Принятый в 2021 году Гражданский кодекс КНР во многом основан на доктринальных разработках, выполненных советскими и российскими цивилистами.

Учитывая интерес ведущих учебных заведений КНР к российской доктрине гражданского права, одним из приоритетных направлений деятельности кафедры считает необходимость установления эффективного международного сотрудничества с ведущими научными и образовательными центрами КНР.

Для этих целей на первоначальном этапе предлагается обеспечить участие сотрудников кафедры в научных мероприятиях, проводимых на площадках КНР.

Подобная мера приведет распространению информации об инновационных научных проектах Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), вовлечению в них университетов и ученых КНР.

Среди таких вузов, с которыми у Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) имеются соглашения о сотрудничестве, можно выделить Восточно-китайский университет политологии и права в Шанхае (ECULP), Китайский университет политических наук и права в Пекине (CULP) и нового партнера Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) – Пекинский сельскохозяйственный университет.

4. С целью обсуждения актуальных проблем гражданского права представляется необходимым усилить присутствие сотрудников кафедры на международных научных мероприятиях, которые систематически проводятся в странах Азии (Республика Казахстан, Республика Узбекистан).

В качестве возможных площадок для организации совместных научных мероприятий могут выступить Университет Шанхайской организации сотрудничества (<https://uni-sco.ru>), Ташкентский государственный юридический университет Республики Узбекистан (<https://tsul.uz/ru/general-page/missiya-universiteta>).

## **Раздел 5. Утверждение и контроль выполнения Стратегии развития кафедры**

Настоящая Стратегия развития кафедры гражданского права разработана коллективом кафедры гражданского права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), обсуждена и принята на заседании кафедры гражданского права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) «03» мая 2024 г., протокол №11, и утверждена Проректором по стратегическому и международному развитию Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) «12» сентября 2024 г.

Стратегия подлежит пересмотру по мере необходимости, а также по мере изменения стратегических целей и задач развития Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА).

Ответственным за контроль выполнения Стратегии развития кафедры гражданского права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) является заведующий кафедрой. Оперативный контроль по своим направлениям деятельности осуществляют заместитель заведующего кафедрой гражданского права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) по научной работе и заместитель заведующего кафедрой гражданского права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) по учебно-методической работе.

## Примечание