



МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЮРИДИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ О.Е. КУТАФИНА (МГЮА)

В ПРОГРАММЕ РАЗВИТИЯ
«ПРИОРИТЕТ - 2030»

2022





Начало трансформации: от текущей к целевой модели.....	1
Университет сегодня. Университет в 2030.....	2
Целевая модель. Миссия университета.....	3
От процессов к продуктам	4
Новая система управления изменениями.....	6
Проект «СОЦИОПРАВО».....	7
Проект «ГЕОПРАВО».....	19
Проект «КИБЕРПРАВО».....	25
Проект «ЭКОПРАВО».....	31
Проект «ПРАВО УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ. ESG-СТАНДАРТЫ».....	37
Проект «БИОПРАВО».....	41
Проект «ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ».....	45
Консорциум «ИННОВАЦИОННАЯ ЮРИСПРУДЕНЦИЯ».....	51
Проект «ЦИФРОВАЯ КАФЕДРА».....	52
Иные бесплатные программы ДПО для студентов.....	54
Образовательная политика	56
Научно-исследовательская политика	57
Цифровая трансформация	58
Цифровые сервисы. Инструменты коммерциализации	59
Кампусная и инфраструктурная политика	60
Молодежная политика	61
Контакты.....	62

НАЧАЛО ТРАНСФОРМАЦИИ: ОТ ТЕКУЩЕЙ К ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ



Инновационный университет

формирует модель права для инновационного развития России и меняющегося социума; трансформирует юридическую науку; образование и профессию; влияет на реализацию национальных целей



1931

2021

2022

ВЮЗИ

МГЮА

Позиция в QS	ТОП-250	ТОП-200
Кол-во кафедр	38	7 новых базовых
ППС до 39 лет	27,1%	27,8%
Средний балл ЕГЭ	93,47	94,05
Студентов с допквалификацией	12,6%	17,7%
Доходы ПДД на 1 НПР	3 308 250	4 042 000
Кол-во проектов	54	96



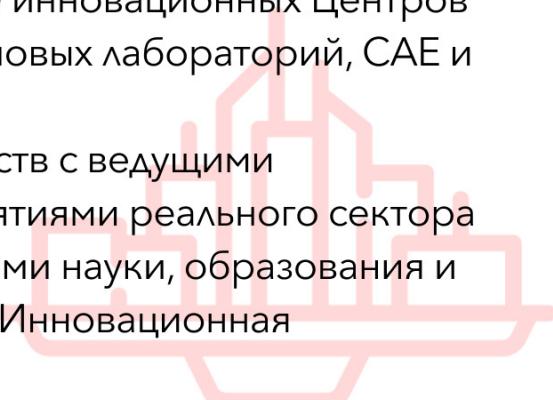
УНИВЕРСИТЕТ СЕГОДНЯ

- Университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА) – крупнейший российский юридический вуз с 90-летней историей.
- Ведущий научный, образовательный, консалтинговый и экспертный центр России в области фундаментальной и прикладной юриспруденции.
- Лидер в области инновационной юриспруденции, реализующий уникальные образовательные и научные проекты в областях социоправа, биоправа, киберправа, Legal Tech, техноправа, экоправа, права устойчивого развития, геоправа и других прорывных сферах юриспруденции.
- Разработчик инновационных и наукоемких образовательных программ бакалавриата, специалитета, магистратуры, аспирантуры в области права.
- Центр сетей партнерств с органами государственной власти, представителями реального сектора экономики, лидер в области практико-ориентированного юридического образования.
- В статусе Опорного научно-образовательного центра по юриспруденции – координатор деятельности Консорциума «Инновационная юриспруденция».



УНИВЕРСИТЕТ В 2030. ИННОВАЦИОННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

- Центр юридической инноватики, создающий масштабируемые инновационные модели и продукты.
- Держатель уникальных программ интегрированного и опережающего юридического образования.
- Выпускники – высококлассные юристы для инновационных отраслей российской экономики.
- Научный и экспертный центр в сфере права для инновационного развития и правового обеспечения научно-технологического и социально-гуманитарного лидерства России в условиях больших вызовов и возрастания сложности мироустройства.
- Лидер в реализации прогностической функции права и моделировании будущего права, юридической науки, образования и профессии.
- Держатель уникальной системы управления инновациями: не менее 10 инновационных Центров компетенций, не менее 5 новых лабораторий, САЕ и НОЦ, кафедр нового типа.
- Ядро экосистемы партнерств с ведущими стейкхолдерами, предприятиями реального сектора экономики, представителями науки, образования и индустрии, Консорциума «Инновационная юриспруденция».



ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ. МИССИЯ УНИВЕРСИТЕТА.



МИССИЯ

«Преобразуем среду, меняемся сами»

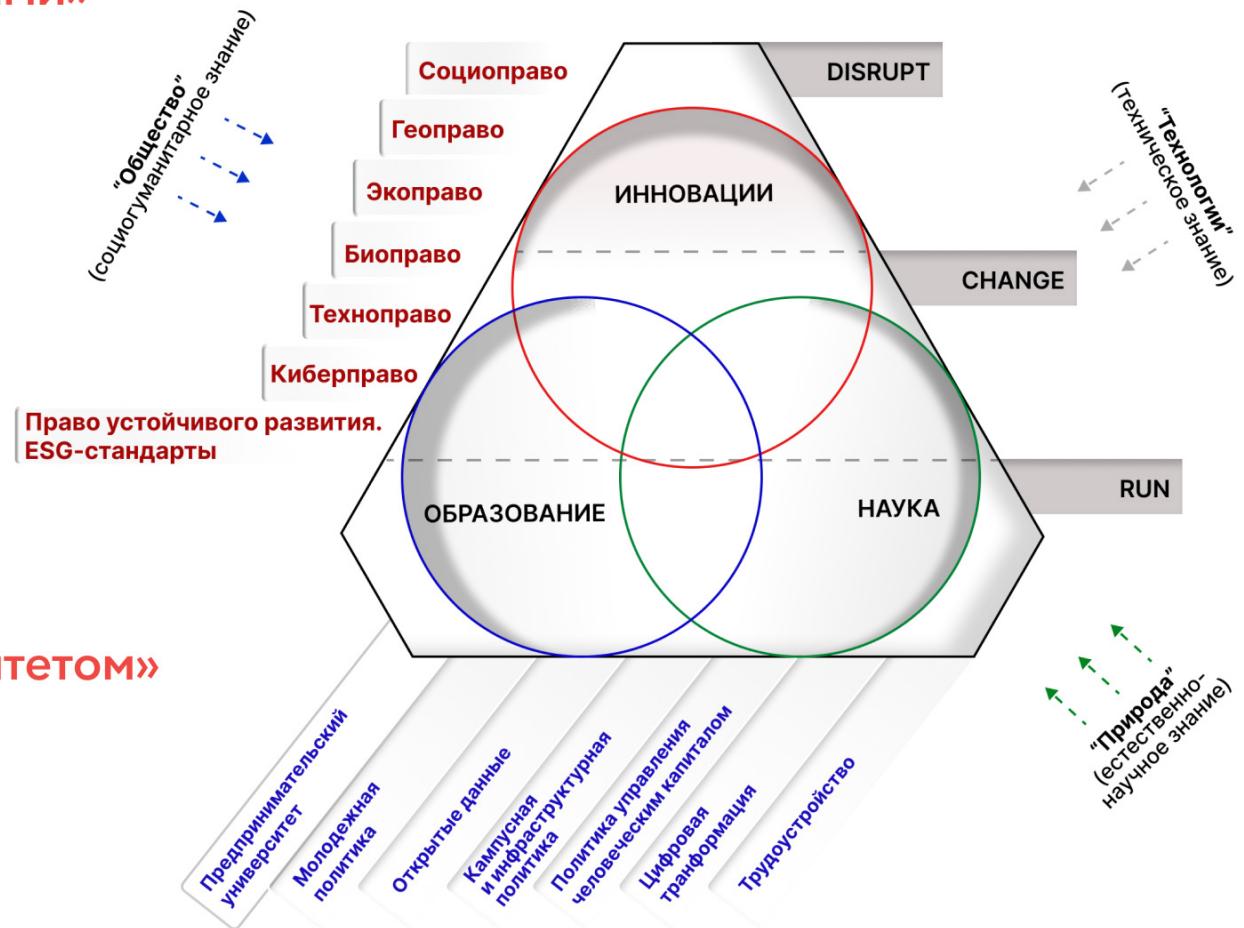
- генерировать инновационное знание в области права, обеспечивая научно-технологическое и социально-гуманитарное лидерство России
- моделировать и преображать социальную, информационную, природную, техно-, биологическую и пространственную среды на национальном и глобальном уровнях



СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ

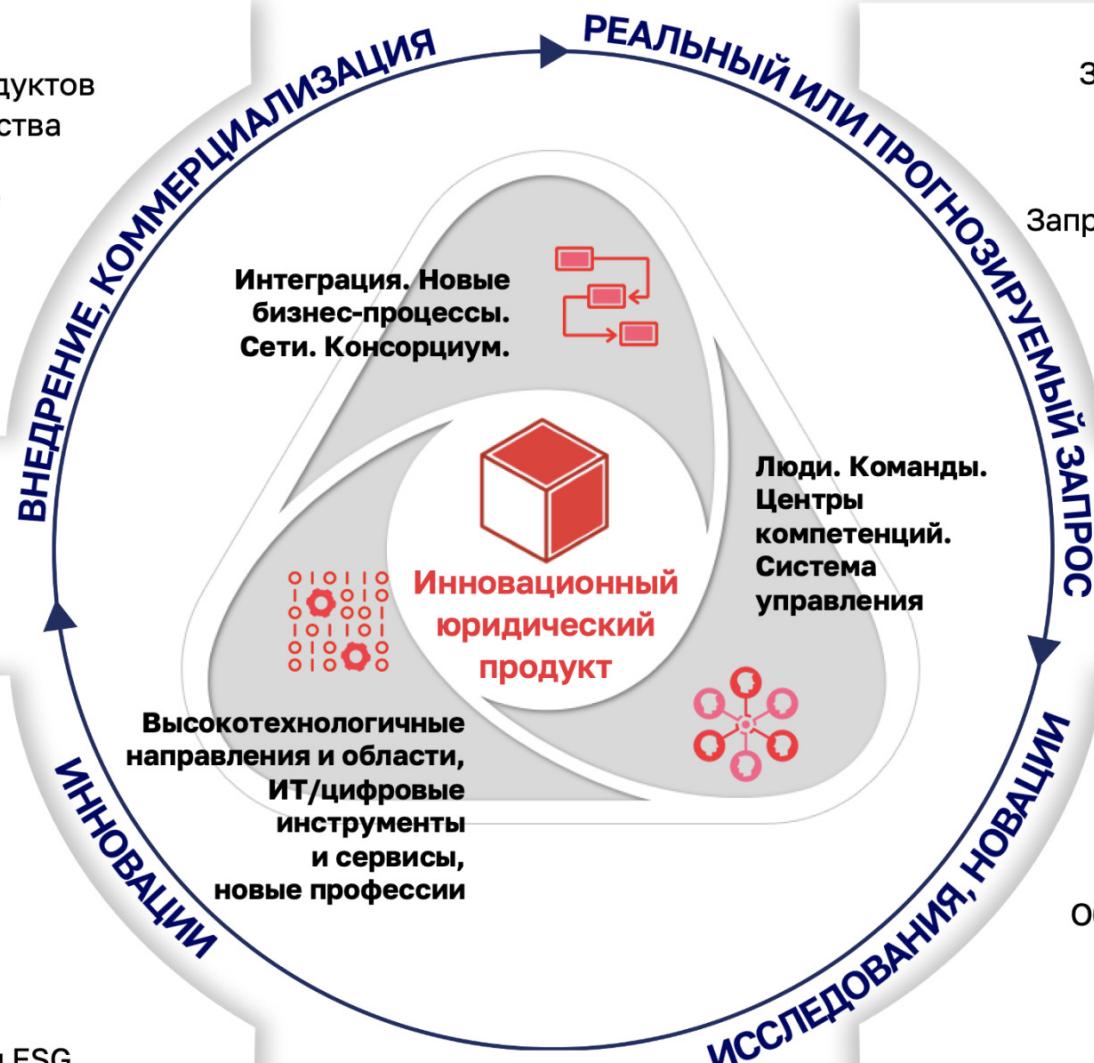
«Стать инновационным университетом»

- формировать мультиюридическое знаниевое ядро
- создавать новую юридическую архитектуру для меняющегося социума
- нести ответственность перед обществом, бизнесом и государством



ОТ ПРОЦЕССОВ К ПРОДУКТАМ

- Маркетплейс: **>40** типов продуктов
- Трансформация законодательства
- Уникальные проекты с ФОИВ
- Мониторинги и аналитические доклады
- Инновационные ОП: кадры для высокотехнологических областей



- Научно-технологические проекты:**
- Право ИИ
 - Право квантовых технологий
 - Лигалтех
 - Финтех
 - Биотех
 - Цифровое профилирование
 - Кибербезопасность
 - Право устойчивого развития и ESG

Запрос в инновационных областях
(РЖД, Ростелеком, РусГидро,
Газпром ВНИИгаз и др.)

Запрос на трансформацию профессии
(АЮР, СИБУР, ЦБ РФ и др.)

Привлечено **50+**
ключевых партнеров

Новая система
управления изменениями

7 Центров компетенций

Обучение проектной деятельности

49% вовлечения ППС

Культура инноваций

ОТ ПРОЦЕССОВ К ПРОДУКТАМ



Цель

Формирование **новой парадигмы понимания права и новой правовой таксономии** в условиях трансформации мировой и внутригосударственной повесток, запроса на инновации и научно-технологическое и социально-гуманитарное лидерство России

- Для научно-технологического развития страны**
- инновационная юридическая экосистема
- IT-сервисы и юридические алгоритмы
- правовые аналитические системы и базы данных
- МИП
- Для трансформации права**
- новая правовая таксономия
- проекты нормативно-правовых актов для инновационного развития
- концепции и стратегии развития права

ДВА КОНТУРА ИЗМЕНЕНИЙ

● Развитие инновационной юриспруденции

(как основной эффект): концептуализация права инноваций и выработка новой методологии регулирования прорывных общественных отношений; формирование нового дискурса и создание инновационного юридического знания в новых предметных областях; трансформация юридического образования и науки; разработка нормативных предложений, стратегий, методик, проектов в области социоправа, биоправа, киберправа, геоправа, экоправа, бизнес-права, права устойчивого развития; подготовка юридических кадров с уникальными междисциплинарными компетенциями; трансфер инновационного знания, лучших практик в социальную среду и экономику.



● **Эволюция традиционной (классической) юриспруденции** за счет интеграции инновационной компоненты в отраслевые юридические науки с целью формирования актуального дискурса, поиска новых регуляторных моделей, обеспечивающих научно-технологическое и социально-гуманитарное лидерство России.



Новые результаты

- Для прорывной юридической науки**
- новые предметные области
- экспертно-правовой корпус мирового уровня
- центры компетенций
- интернационализация
- Для опережающего юридического образования**
- новые юридические профессии
- лаборатории
- методика юридической инноватики
- гринфилды
- юридические стартапы



НОВАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЯМИ



Разделение базовых принципов и управления изменениями



Выделение функций по стратегическому развитию, управлению Консорциумом, сетями партнерств



Объединение основных стейкхолдеров трансформации



Центры компетенций для инновационных продуктов, распределение ресурсов, делегирование полномочий



Центр управления изменениями - проектный офис



Конкурсная система участия в проектах



Междисциплинарные проектные группы



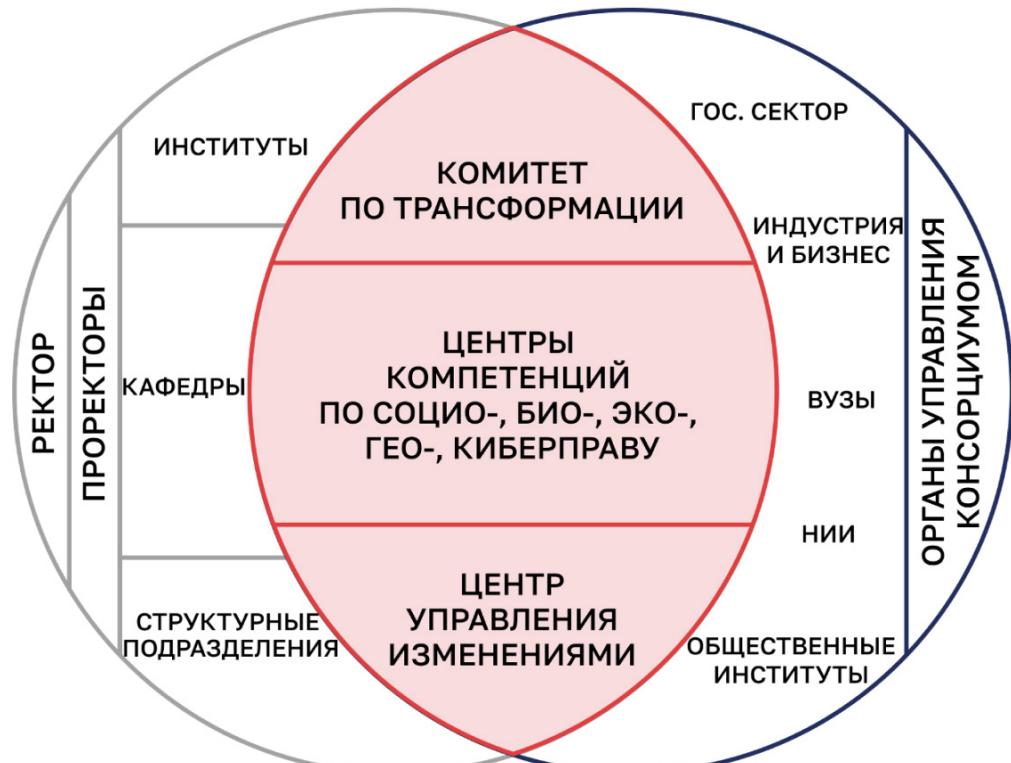
Цифровая кафедра



Вовлечено
> 49%
ППС



Программа оказывает влияние
на 67%
обучающихся



ПРОЕКТ «СОЦИОПРАВО»



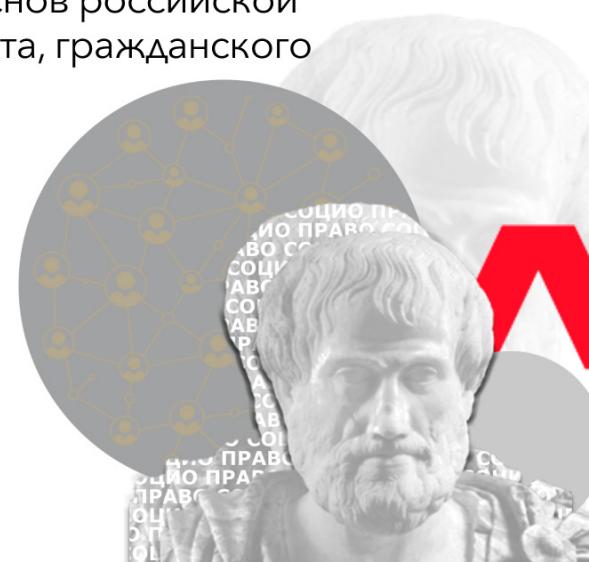
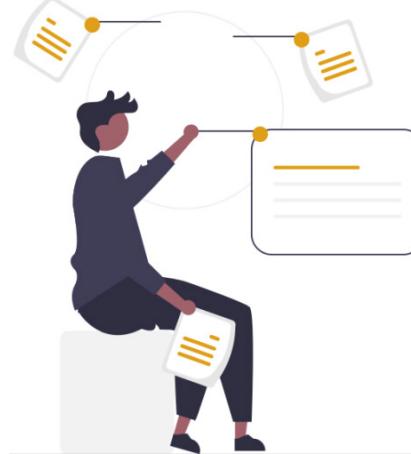
**КОРНЕВ
АРКАДИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**

**РУКОВОДИТЕЛЬ
ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ
«СОЦИОПРАВО»**

заведующий кафедрой теории
государства и права Университета
имени О.Е. Кутафина (МГЮА),
доктор юридических наук,
профессор

Кластерный проект, направленный на формирование, развитие и масштабирование инновационного знаниевого, ценностного и правового комплекса в области:

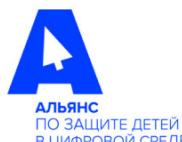
- понимания и прогнозирования взаимодействия человека, общества и государства в условиях трансформации мирового порядка и больших вызовов
- эволюции ценностной основы и роли человеческого капитала в системе будущего мироустройства
- переосмыслия стандартов охраны и защиты прав человека при необходимости обеспечения российской идентичности
- защиты медиабезопасности в условиях информационных (гибридных) войн
- сохранения лидирующей роли России в мировой истории и современности, духовно-нравственных основ российской государственности, укрепления суверенитета, гражданского самосознания



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «СОЦИОПРАВО»

ПАРТНЕРЫ В РАМКАХ ПРОЕКТА «СОЦИОПРАВО»:

- Сектор философии права, истории и теории государства и права ИГП РАН
- СПб ФИЦ РАН
- Уполномоченный по правам человека в Российской Федерации, уполномоченные по правам человека в субъектах Российской Федерации
- Молодежный цифровой омбудсмен
- Лига безопасного интернета
- Альянс защиты детей в цифровой среде
- VK
- Историческая память
- Институт Криминалистики НТС ЦСТ ФСБ России
- Московский университет МВД России имени В.Я. Кикотя



ИСТОРИЧЕСКАЯ
ПАМЯТЬ



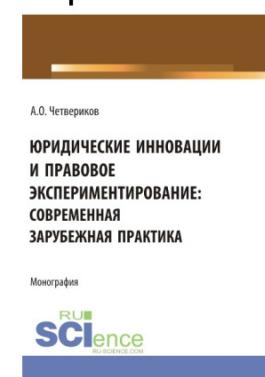
НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ «СОЦИОПРАВО»:

- НОВОЕ ПРАВО ДЛЯ НОВОЙ СОЦИАЛЬНОЙ РЕАЛЬНОСТИ. УСТОЙЧИВОСТЬ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И СОЦИАЛЬНЫХ ИНСТИТУТОВ

Руководитель направления – заведующий кафедрой теории государства и права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), доктор юридических наук, профессор Корнев Аркадий Владимирович.

ЮРИДИЧЕСКАЯ ИННОВАТИКА:

- Дорожная карта 2030 «Право через призму традиций и инноваций»
- Монография «Юридические инновации и правовое экспериментирование: современная зарубежная практика» (Четвериков А. О.)
- Новая учебная дисциплина для аспирантов «Инновационная правовая наука»



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «СОЦИОПРАВО»

ИТОГОВЫЕ ДОКУМЕНТЫ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОГО, АНАЛИТИЧЕСКОГО ХАРАКТЕРА:

- Аналитический доклад «Россия на юридической карте современного мира»
(Танимов О.В.)
- Рекомендации по совершенствованию методологических основ научных исследований
(Корнев А.В., Танимов О.В.)



МЕРОПРИЯТИЯ:

- Конкурс научно-практических исследований «Правовые средства обеспечения экономического суверенитета: теоретическое обоснование и практическая реализация»
(Козырева А.Б., Корнев А.В.)
- Научный круглый стол «Инновационная функция права»
(Козырева А.В., Корнев А.В.)



• ПРАВА ЧЕЛОВЕКА В УСЛОВИЯХ НОВОЙ СОЦИОКУЛЬТУРНОЙ РЕАЛЬНОСТИ

Руководитель направления – руководитель научно-образовательного центра по правам человека Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), доктор юридических наук, профессор **Дудко Игорь Геннадьевич**

ОТДЕЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ «СОЦИОПРАВО»:

- Сборник «Права человека и политика права в XXI в.: перспективы и вызовы»
(под ред. Рыбакова О.Ю.)
- Концепция онлайн-библиотеки ресурсов в области прав человека
(Дудко И.Г., Гуляев Д.Е., Сабаева С.В.)
- Учебное пособие «Нюрнбергский процесс и новый миропорядок»
(Блинова В.В., Исаев И.А., Никитина А.А., Чупова М.Д.)



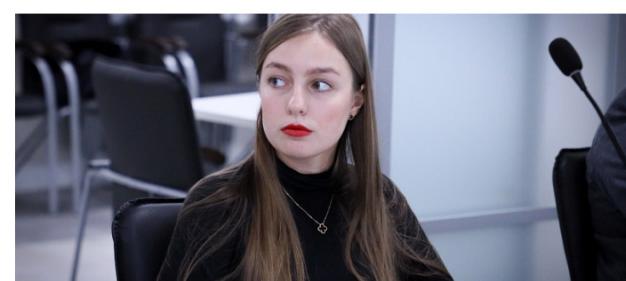
ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «СОЦИОПРАВО»

ИТОГОВЫЕ ДОКУМЕНТЫ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОГО, АНАЛИТИЧЕСКОГО ХАРАКТЕРА:

- Обзор судебной практики по вопросам правовой защиты лиц с ограниченными возможностями здоровья (Лозовская С.О.)
- Меморандум «Современная концепция прав человека: проблемы и решения» (Дудко И.Г., Конев А.В., Рыбаков О.Ю.)
- Резолюция по итогам стратегической сессии «Проблемы участия в общественных отношениях лиц с ограниченными возможностями здоровья» (Белова Д.А.)

МЕРОПРИЯТИЯ:

- Междисциплинарный круглый стол «Современная концепция прав человека: проблемы и решения» (Дудко И.Г., Конев А.В., Рыбаков О.Ю)
- Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием «Права человека и политика права в XXI веке: стратегии и приоритеты» (Конев А.В., Рыбаков О.Ю., Беляев М.А.)
- Стратегическая сессия «Проблемы участия в имущественном обороте лиц с ограниченными возможностями здоровья». (Белова Д.А.)



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «СОЦИОПРАВО»

- СТРАТЕГИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЕМЕЙНОЙ И ЖИЛИЩНОЙ ПОЛИТИКИ

Руководитель направления – и.о. заведующего кафедрой семейного и жилищного права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), кандидат юридических наук **Ксенофонтова Дарья Сергеевна**

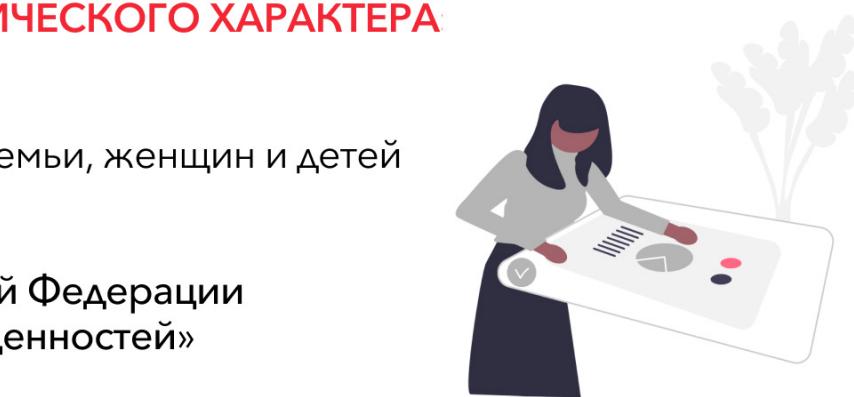
- Лаборатория «Демография. Семья. Право»
(Горская Е.Ю., Ксенофонтова Д.С., Бассос Е.В.)

ИТОГОВЫЕ ДОКУМЕНТЫ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОГО, АНАЛИТИЧЕСКОГО ХАРАКТЕРА:

- Проект федерального закона «О внесении изменений в статьи 65 и 66 Семейного кодекса Российской Федерации» в рамках совместной работы с комитетом ГД РФ по вопросам семьи, женщин и детей (Ксенофонтова Д.С., Горская Е.Ю.)
- Аналитическая справка «Государственная политика Российской Федерации по поддержке семей и сохранению традиционных семейных ценностей» (Ксенофонтова Д.С., Горская Е.Ю.)
- Аналитическая справка «Государственная жилищная политика Российской Федерации как средство улучшения демографической ситуации» (Горская Е.Ю., Ксенофонтова Д.С.)

МЕРОПРИЯТИЯ:

- Всероссийская научно-практическая конференция «Государственная политика по поддержке семей и сохранению традиционных семейных ценностей» (Ксенофонтова Д.С., Горская Е.Ю.)
- Круглый стол «Государственная жилищная политика Российской Федерации как средство улучшения демографической ситуации» (Горская Е.Ю.)



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «СОЦИОПРАВО»

• МЕДИАБЕЗОПАСНОСТЬ: ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ ДЕСТРУКТИВНОМУ ВОЗДЕЙСТВИЮ В ИНТЕРНЕТЕ

Руководитель направления – директор Центра правовой экспертизы в сфере противодействия идеологии терроризма и профилактики экстремизма Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), доктор юридических наук, доктор филологических наук, профессор **Галяшина Елена Игоревна**

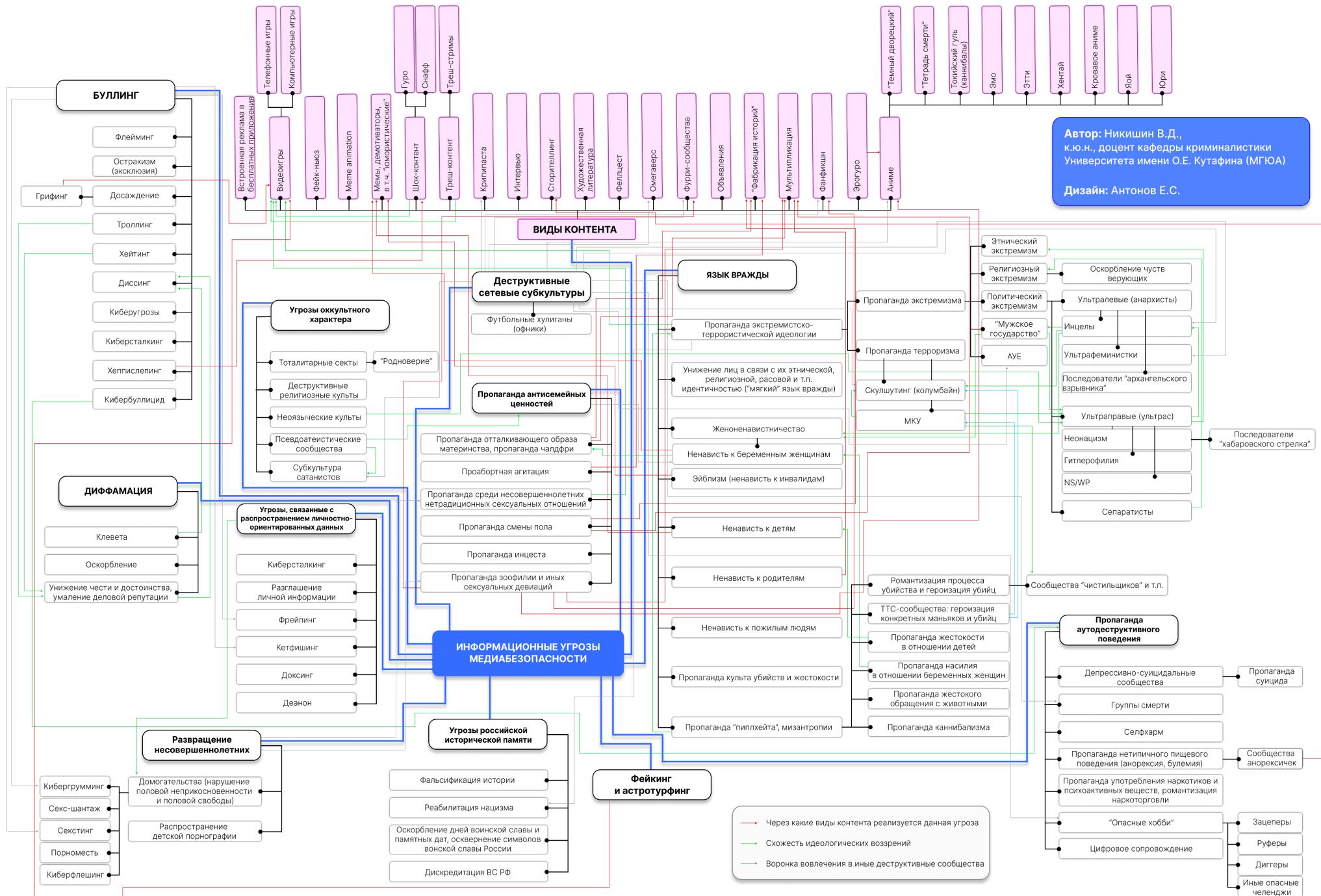
ДОКТРИНА:

- Монография «Фальсификация истории Великой Отечественной войны как направление информационной войны против современной России»
(Блинова В.В.)
- Научно-практическое пособие «Фейковизация как средство информационной войны в интернет-медиа»
(Галяшина Е.И., Никишин В.Д., Богатырев К.М., Пфейфер Е.Г.)



ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ:

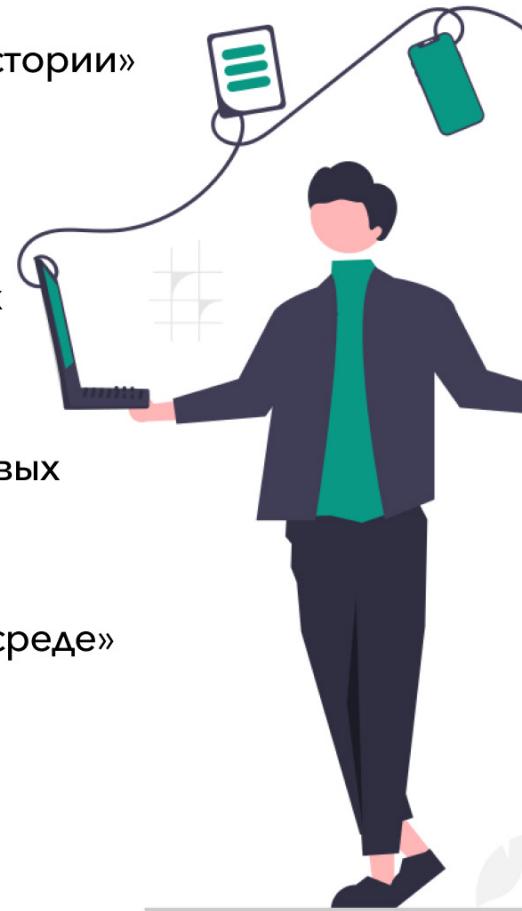
- Разработан модульный УМК-конструктор (конструктор учебно-методических материалов) для реализации программ ДПО в сфере медиабезопасности для разных категорий обучающихся
(Галяшина Е.И., Никишин В.Д., Бинбинон А.А., Воронин В.Н., Синицына Т.Ю., Песков М.В., Панина Н.А.)
- Онлайн-курс «Современные информационные угрозы медиасреды»
(авторы: Никишин В.Д., Галяшина Е.И., Воронин В.Н., Бимбинон А.А., Песков М.В.)
- Обучение более 100 представителей Роспатриотцентра по программе ДПО «Современные информационные угрозы в молодежной среде: квалификация, характеристики, факторы и условия, способствующие их формированию. Методика выявления и профилактика», на базе ИДО, внешнее финансирование
(спикеры: Галяшина Е.И., Никишин В.Д., Хрусталев В.Н., Воронин В.Н., Бимбинон А.А., Песков М.В.)



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «СОЦИОПРАВО»

ИТОГОВЫЕ ДОКУМЕНТЫ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОГО, АНАЛИТИЧЕСКОГО ХАРАКТЕРА:

- Концепция создания и развития «Пилотной версии цифровой интерактивной платформы правового информирования «Молодежь ВПраве»»
(Сабаева С.В.)
- «Стратегия сохранения исторической памяти и противодействия фальсификации истории»
(Исаев И.А., Блинова В.В., Никитина А.А.)
- Проект Кодекса этики (поведения) детей и молодежи в цифровом пространстве.
(Гуляев Д.Е., Гераськина Н.С., Покровская А.В., Туманова П.А.)
- Рекомендации для Совета Федерации ФС РФ по составлению перечня традиционных российских духовно-нравственных ценностей
(Галяшина Е.И., Богатырев К.М.)
- Аналитическая справка «Фейкинг и манипулирование сознанием с помощью цифровых массовых медиа. Роль информационной гигиены».
(Галяшина Е.И., Богатырев К.М., Песков М.В., Бреева М. Ю.)
- Просветительские материалы «Современные информационные угрозы в цифровой среде»
(Галяшина Е.И., Богатырев К.М.)
- Информационно-аналитическая справка «Диффамация в Сети»
(Никишин В.Д.)
- Информационно-аналитическая справка ««Маркеры» потенциального преступника: что может сказать «цифровое слово» о личности человека?»
(Саламова С.Я.)
- Аналитическая справка «Фейкинг и манипулирование сознанием с помощью цифровых массовых медиа. Роль информационной гигиены»
(Галяшина Е.И., Богатырев К.М., Песков М.В., Бреева М. Ю.)



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «СОЦИОПРАВО»

МЕРОПРИЯТИЯ:

- I Всероссийская Школа Интернет-БЕЗопасности молодежи
(с 20 по 23 октября в загородном комплексе «Малюшина дача»).

Более 100 обучающихся «цифровых кафедр», образовательных организаций-участников Консорциума «Инновационная юриспруденция» и иных организаций.

Организаторы:

- Университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)
- команда Молодежного цифрового омбудсмена
- Генеральный партнер - Альянс по защите детей в цифровой среде
- Информационные партнеры:
- компания «VK»
- группа компаний ComNews
- российский интернет-портал TAdviser

С приветственным словом к участникам обратился

Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации **Дмитрий Чернышенко**:

«Я благодарю организаторов за создание этой важной образовательной площадки и желаю вам плодотворной работы. Учитесь противодействовать киберугрозам, создавайте безопасные и нужные родине технологии.

Возможно именно вы станете авторами новых международных норм ответственного и экологичного поведения в цифровой среде».



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «СОЦИОПРАВО»

- Открытие Центра сохранения исторической памяти и противодействия фальсификации истории
(Блинова В.В., Никитина А.А.)
- Молодежно-экспертная диалоговая площадка Молодежного цифрового омбудсмена
«Общение в Сети: где грань между способом самореализации и нарушением законодательства?»
(Гуляев Д.Е., Гераськина Н.С., Покровская А.В., Туманова П.А.)

● НАЦИОНАЛЬНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ: ПРАВОВЫЕ МОДЕЛИ

Руководитель направления – заведующий кафедрой административного права и процесса Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), доктор юридических наук, профессор
Зубарев Сергей Михайлович

ДОКТРИНА:

- Монография «Чрезвычайные административно-правовые режимы»
(Старостин С.А.)



ИТОГОВЫЕ ДОКУМЕНТЫ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОГО, АНАЛИТИЧЕСКОГО ХАРАКТЕРА:

- Аналитический доклад «О роли стратегического планирования в системе обеспечения национальной безопасности: рекомендации для органов государственной власти» для комитета по безопасности и противодействию коррупции ГД РФ
(Зубарев С.М.)

МЕРОПРИЯТИЯ:

- Открыт Волонтерский центр «СТОП наркотикам»
(Анисифорова М.В., Сладкова А.В.)
- Научно-практическая конференция «Стратегическое планирование в теории административного права и правоприменительной практике»
(Зубарев С.М. Трошев Б.Д.)



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «СОЦИОПРАВО»

• СУД И ПРАВОСУДИЕ БУДУЩЕГО. ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

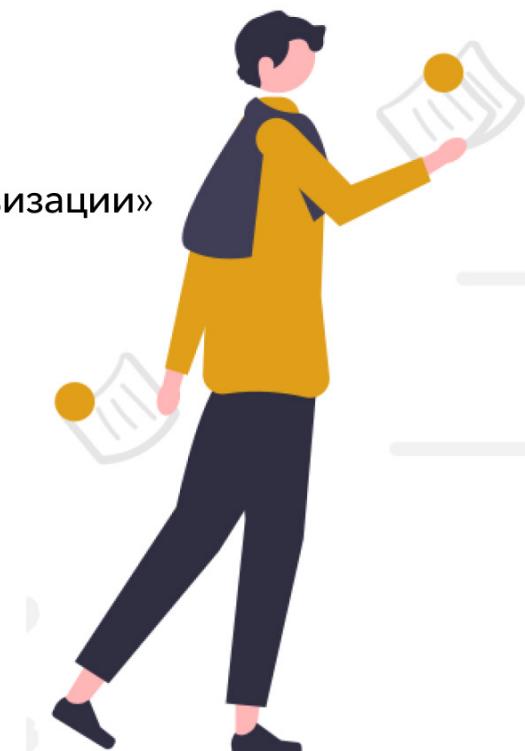
Руководитель направления – заведующий кафедрой уголовного права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), доктор юридических наук, профессор [Звечаровский Игорь Эдуардович](#)

ИТОГОВЫЕ ДОКУМЕНТЫ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОГО, АНАЛИТИЧЕСКОГО ХАРАКТЕРА:

- Социологическое исследование «Опрос о доступности правосудия»
(Казиханова С.С. Ионова Д.Ю.)
- Социологическое исследование «Опрос по проблемам экономического правосудия»
(Ионова Д.Ю.)
- Социологическое исследование «Совершенствование модели подготовки "судебного юриста"»
(Беляковская О.В., Портянкина С.П.)
- Меморандум «Представительство в материальном и процессуальном праве и доступность правосудия: преодоление барьеров и расширение возможностей»
(Казиханова С.С. Ионова Д.Ю.)
- Аналитический доклад «Специализация судебной деятельности в условиях цифровизации»
(Михайлов С.М.)
- Резолюция «Специализация судебной деятельности в условиях цифровизации»
(Михайлов С.М.)

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ:

- Программа ДПО «Экономическое уголовное право
(уголовно-правовые риски экономической деятельности)»
(Воронин В.Н.)



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «СОЦИОПРАВО»

МЕРОПРИЯТИЯ:

- Панельная дискуссия «Специализация судебной деятельности в условиях цифровизации»
(Михайлов С.М., Гузий Д.А., Олегов М.Д.)
 - Стратегическая сессия «Представительство в материальном и процессуальном праве и доступность правосудия: преодоление барьеров и расширение возможностей»
(Ионова Д.Ю.)
 - Экспертная площадка «Антиисковые меры в российском арбитражном процессе»
(Ватаманюк В.О.)
- НОВАЯ КОНЦЕПЦИЯ ТРУДОВОГО ПРАВА В УСЛОВИЯХ БОЛЬШИХ ВЫЗОВОВ

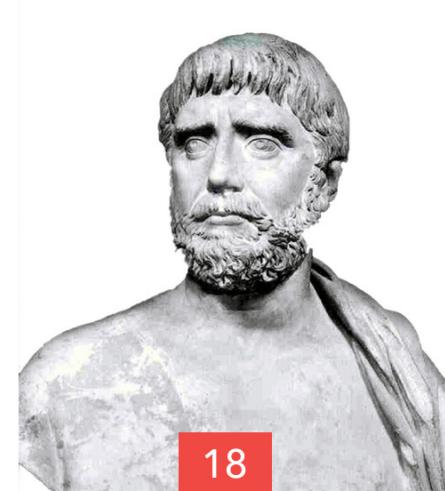
Руководитель направления – исполняющий обязанности заведующего кафедрой трудового права и права социального обеспечения Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), доктор юридических наук
Благодир Алла Леонтьевна

ДОКТРИНА:

- Монография «Трудовое право в эпоху больших вызовов»
(Лютов Н.Л., Черных Н.В.)

МЕРОПРИЯТИЯ:

- Международная научно-практическая конференция «Трудовое право и право социального обеспечения в условиях больших вызовов»
(Акатнова М.И., Благодир А.Л.)



ПРОЕКТ “ГЕОПРАВО”



**ТЕЙМУРОВ
ЭЛЬВИН САХАВАТОВИЧ**

**РУКОВОДИТЕЛЬ
ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ
«ГЕОПРАВО»**

директор Высшей школы права,
доцент кафедры международного
права Университета имени
О.Е. Кутафина (МГЮА),
кандидат юридических наук

Кластерный проект, направленный на формирование, развитие и масштабирование инновационного знаниевого и правового комплекса в области:

- понимания, прогнозирования и правового регулирования процессов, происходящих в контексте глобальных пространственных вызовов и изменений, геополитической нестабильности и напряженности
- построения многополярной архитектуры мироустройства с укреплением роли России как одного из влиятельных центров современного мира
- формирования и укрепления интеграционных образований (БРИКС, ШОС, АСЕАН, ЕАЭС и др.)
- конкуренции геопространства и киберпространства
- процессов агломерации и урбанизации, борьбы за рынки и ресурсы
- пространственного развития России, изменения транспортных маршрутов
- правового регулирования отдельных видов пространств (Луна и космос, Каспий, Арктика, Антарктика, Мировой океан и др.)

НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ:

- Космос
- Туристское право
- Новый мировой порядок
- Пространственное развитие России;
- Арктика и морские пространства в условиях больших вызовов.



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ "ГЕОПРАВО"

ПАРТНЕРЫ В РАМКАХ ПРОЕКТА «ГЕОПРАВО»:

- МИД России
- Минприроды России
- Минстрой России
- Евразийская экономическая комиссия
- Экспертный совет Комитета Государственной Думы РФ по строительству и ЖКХ
- Экспертный совет Комитета Государственной Думы по туризму и развитию туристской инфраструктуры
- Общественная палата РФ
- Министерство туризма Хабаровского края



- Аналитический центр при Правительстве РФ
- Совет муниципальных образований города Москвы
- Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»
- Иннополис
- Союз развития наукоградов
- Российский союз туриндустрии
- Ассоциация туроператоров России
- Русское географическое общество

ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ "ГЕОПРАВО"

ОТДЕЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ «ГЕОПРАВО»:

- Круглый стол «Право и научная дипломатия для устойчивого развития Каспийского региона»
в рамках второго Каспийского экономического форума
(Мажорина М.В., Батырь В.А., Теймуров Э.С.)
- Подготовлена и реализуется основная профессиональная образовательная программа по направлению подготовки 40.04.01 Юриспруденция (квалификация (степень) «магистр»), направленность (профиль) «Юрист-международник»
(руководитель - Соколова Н.А.)
- Совместно с АНО «Отраслевой центр МАРИНЕТ» организован Всероссийский конкурс на лучшее исследование обучающихся в области «МАРИНЕТ», в форме Круглого стола подведены итоги конкурса
(Соколова Н.А., Теймуров Э.С.)



ДОКТРИНА И ЕЕ ИНТЕГРАЦИЯ В ОБРАЗОВАНИЕ:

- Монография «Европейская интеграция и формирование единого европейского рынок вооружений: правовые аспекты»
(Слепак В.Ю.)
- Монография "Планирование развития современного городского пространства: проблемы и тенденции"
(под. ред. Нарутто С.В.)
- Учебник «Туристское право», в котором впервые в истории правовой науки России характеризуется новая комплексная отрасль российского права – «туристское право»
(Шевченко О.А., Морозов П.Е.).



В.Ю. Слепак

ЕВРОПЕЙСКАЯ ИНТЕГРАЦИЯ
И ФОРМИРОВАНИЕ
ЕДИНОГО ЕВРОПЕЙСКОГО РЫНКА
ВООРУЖЕНИЙ:
ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ

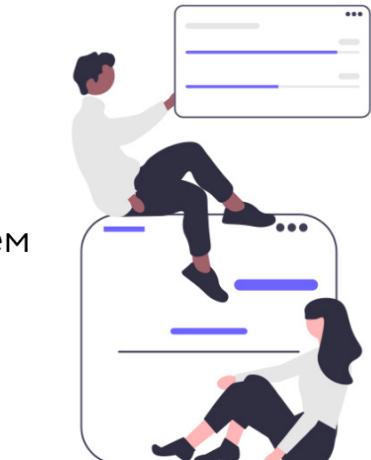
Монография

RU
SCIence
RU-SCIENCE.COM

ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ “ГЕОПРАВО”

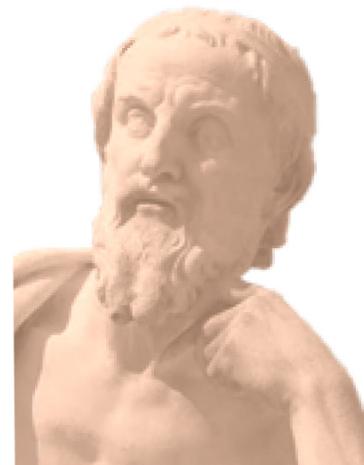
ИТОГОВЫЕ ДОКУМЕНТЫ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОГО, АНАЛИТИЧЕСКОГО ХАРАКТЕРА:

- Информационные материалы для включения в проекты выступлений представителей российской делегации по соответствующим пунктам повестки дня сессии Юридического подкомитета Комитета ООН по использованию космического пространства в мирных целях (ЮПК)
(Батырь В.А., Соколова Н.А., Теймуров Э.С.)
- Проект доклада Комитета по использованию космического пространства в мирных целях о вызовах международно-правовому регулированию космической деятельности
(Батырь В.А., Соколова Н.А., Теймуров Э.С.)
- Аналитический доклад «Правовое регулирование научно-технического сотрудничества России и Вьетнама»
(Некотенева М.В.)
- Аналитический доклад о состоянии правового обеспечения реализации стратегии пространственного развития Российской Федерации
(Романова О.А.)
- Аналитический доклад по результатам экспертно-аналитического анализа правовых проблем планирования развития городских территорий, включая наукограды
(Нарутто С.В.)
- Аналитический доклад в области правовых режимов, разграничения морских пространств и осуществления юрисдикции в Арктике
(Гаврилов В.В.)



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ “ГЕОПРАВО”

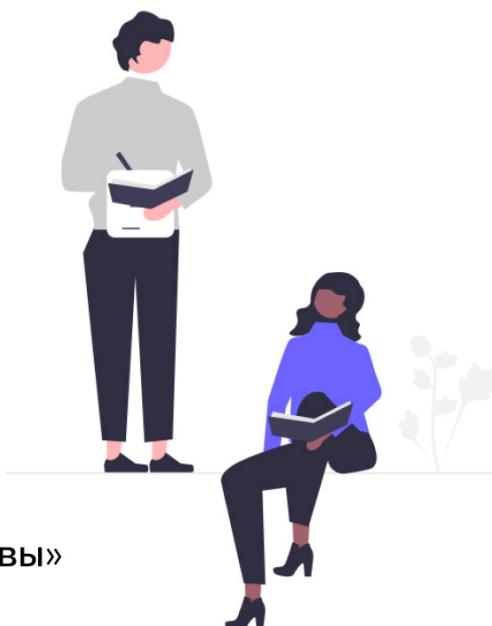
- Аналитический доклад о нормативном регулировании муниципально-территориального процесса в актах субъектов Российской Федерации и муниципальных образованиях
(Забелина Е.П., Нарутто С.В.)
- Аналитический отчет «Электронный документооборот в торговом мореплавании»
(Засемкова О.Ф., Пузырева Е.Н., Соколова Н.А., Теймуров Э.С.)
- Аналитическая справка «Анализ практики Суда ЕС по делам об оспаривании ограничительных мер (санкций) в отношении России»
(Слепак В.Ю.)
- Аналитическая справка о состоянии законодательного регулирования статуса наукоградов в Российской Федерации и зарубежных странах
(Нарутто С.В.)
- Рекомендации по оптимизации правового регулирования автомобильного туризма для Министерства туризма Хабаровского края
(Шевченко О.А., Морозов П.Е.)
- Рекомендации по оптимизации правовой регламентации виртуального туризма для Министерства туризма Хабаровского края
(Шевченко О.А., Морозов П.Е.)
- Рекомендации по совершенствованию правового регулирования патриотического туризма для Министерства туризма Хабаровского края
(Шевченко О.А., Морозов П.Е.)



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ “ГЕОПРАВО”

МЕРОПРИЯТИЯ:

- Форум «Общественно-профессиональная экспертиза проекта федерального закона «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти»»
(Забелина Е.П., Нарутто С.В.)
- Круглый стол «Реализация стратегии пространственного развития Российской Федерации: проблемы правового обеспечения и практики применения»
(Романова О.А.)
- Круглый стол «Планирование развития современного городского пространства: проблемы и тенденции»
(Забелина Е.П., Нарутто С.В., Романова О.А.)
- Круглый стол «Муниципальная Москва: вчера, сегодня, завтра»
(Забелина Е.П., Нарутто С.В.)
- Модель Комитета по использованию космического пространства в мирных целях (КОПУОС) в рамках Кутафинской модели ООН (МГЮА)
(Батырь В.А., Соколова Н.А., Теймуров Э.С.)
- Круглый стол: «Правовые аспекты использования космического пространства частными лицами»
(Батырь В.А., Соколова Н.А., Теймуров Э.С.)
- Круглый стол «Международное право в киберэпоху: проблемы, вызовы и перспективы»
(Гуласарян А.С.)



ПРОЕКТ «КИБЕРПРАВО»



**МИНБАЛЕЕВ
АЛЕКСЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**

**РУКОВОДИТЕЛЬ
ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ
«КИБЕРПРАВО»**

заведующий кафедрой
информационного права
и цифровых технологий
Университета имени О.Е. Кутафина
(МГЮА), доктор юридических наук,
доцент

Кластерный проект, направленный на формирование, развитие и масштабирование инновационного знаниевого и правового комплекса в области понимания, прогнозирования и правового регулирования процессов формирования информационного общества в условиях изменения технологического уклада, становления цифровой экономики, усиления роли киберпространства, экспоненциального роста технологий и информационных систем, а также обеспечения импортозамещения и прорывного развития России в области информационных технологий.

НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ:

- Кибербезопасность
- Цифровая экономика
- Цифровое государство
- Цифровое профилирование
- Цифровая юриспруденция
- Искусственный интеллект
- Квантовые технологии



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «КИБЕРПРАВО»

ПАРТНЕРЫ В РАМКАХ ПРОЕКТА «КИБЕРПРАВО»:

- РЖД
- Сбер
- Минцифры России
- Минэкономразвития России
- Ростелеком
- Лаборатория Касперского
- Суд по интеллектуальным правам
- Роспатент
- Гарант
- КонсультантПлюс
- Botman
- ТурбоКонтракт
- ПравоТех
- Право.ру



ОТДЕЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ «КИБЕРПРАВО»:

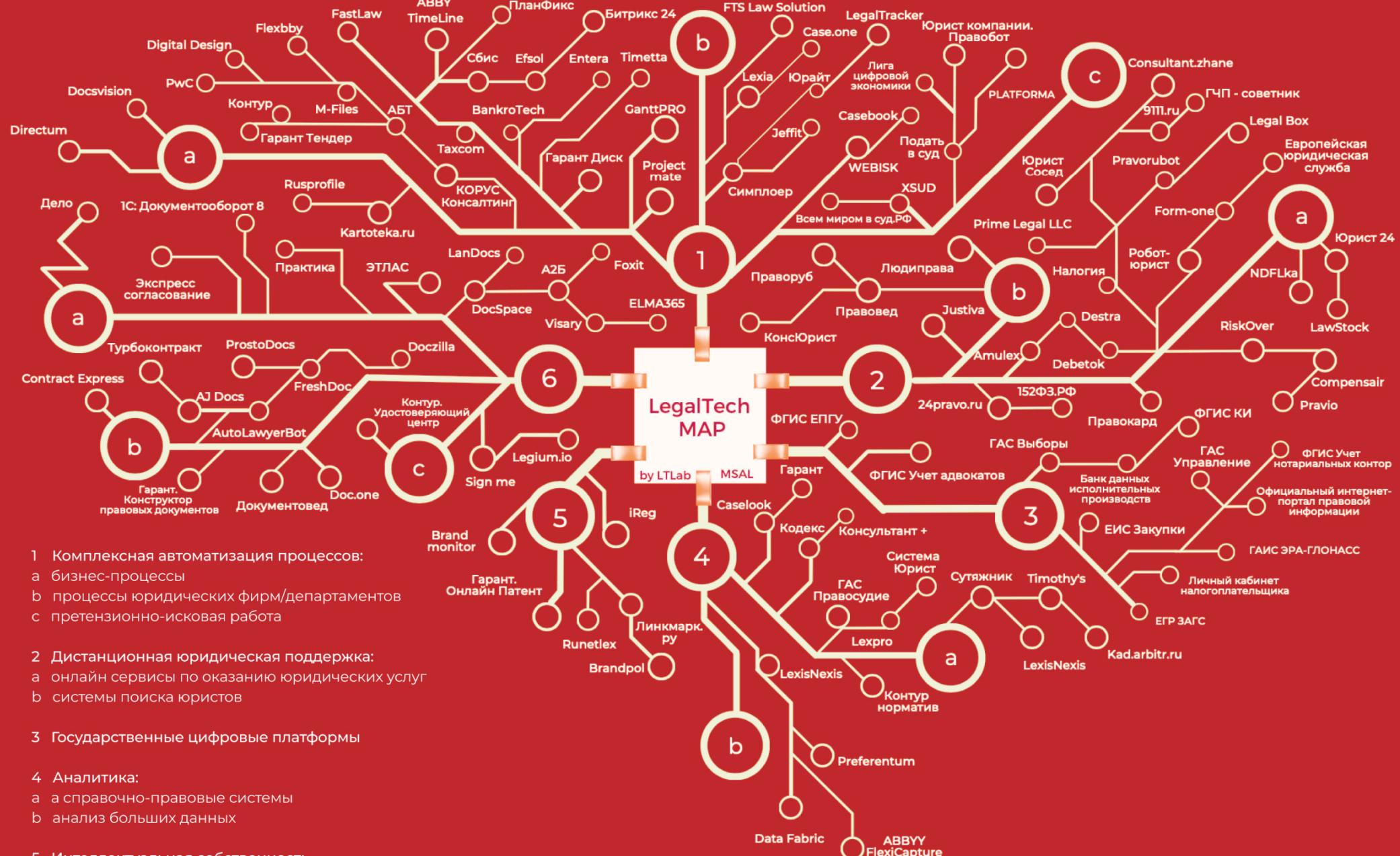
В рамках «Лаборатории LegalTech» разработана карта компаний «LegalTech MAP»

Совместно с компанией «Право.ру» реализована стипендиальная программа для талантливых обучающихся, имеющих достижения в сфере LegalTech (Мажорина М. В., Никишин В.Д., Самсонова М.В., Щитова А.А.)

Разработана концепция наднационального проекта «Модель инвестиционного киберсуда» (Стрельцова Е.Г.)



КАРТА РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ В ОБЛАСТИ LEGAL TECH «LEGALTECH MAP»)



1 Комплексная автоматизация процессов:

- a бизнес-процессы
- b процессы юридических фирм/департаментов
- c претензионно-исковая работа

2 Дистанционная юридическая поддержка:

- a онлайн сервисы по оказанию юридических услуг
- b системы поиска юристов

3 Государственные цифровые платформы

4 Аналитика:

- a справочно-правовые системы
- b анализ больших данных

5 Интеллектуальная собственность

6 Автоматизация работы с документами:

- a документооборот/делопроизводство
- b создание юридических документов/договорная работа
- c электронная цифровая подпись

ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «КИБЕРПРАВО»

ДОКТРИНА И ЕЕ ИНТЕГРАЦИЯ В ОБРАЗОВАНИЕ:

- Первый в России учебник «Информационно-технологическое обеспечение юридической деятельности (Legal Tech)»
(под ред. д.ю.н., доц. Минбалаева А.В.)
- Монография «Право интеллектуальной собственности в условиях развития новых технологий»
(Моргунова Е.А., Шахназаров Б.А.)
- Учебное пособие «Создание юридических документов»
(под ред. Ермоленко А.С., Пономаревой Д.В., Самсоновой М.В.)
- Практикумы: "Смарт-контракты" и "Договорное право в сфере информационных технологий"
(Сушкова О.В.)



ИТОГОВЫЕ ДОКУМЕНТЫ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОГО, АНАЛИТИЧЕСКОГО ХАРАКТЕРА:

- Меморандум «Legaltech-решения для юридической профессии и юридического образования» по итогам IX Московского юридического форума «Legaltech: научные решения для профессиональной юридической деятельности» (14-16 апреля 2022 г., Москва)
(Ермоленко А.С., Казанбекова Д.Р., Самсонова М.В., Мажорина М.В., Минбалаев А.В., Черных Н.В.)
- Аналитический доклад «Трансграничные отношения в киберпространстве: правовое регулирование, кибербезопасность и разрешение споров»
(Канашевский В.А., Шахназаров Б.А., Засемкова О.Ф., Терентьева Л.В.)
- Аналитический доклад «Перспективные направления правового регулирования искусственного интеллекта»
(Минбалаев А.В., Грищенко Г.А., Чубукова С.Г., Добробаба М.Б., Щитова А.А.)



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «КИБЕРПРАВО»

- Аналитическая справка «NFT как способ фиксации имущественных и личных неимущественных прав» (Шахназаров Б.А.)
- Аналитический материал по текущему нормативному ландшафту домена «Спорт» с определением ключевых нормативно-правовых актов, регулирующих домен, в том числе с выработкой рекомендаций для проекта Федерального закона «О внесении изменений в Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» (Орлов А.А., Рогачев Д.И.)
- Рекомендации по развитию российского законодательства в области квантовых коммуникаций по результатам исследования, проведенного совместно с Департаментом квантовых коммуникаций ОАО «РЖД» (Минбалаев А.В., Евсиков К.С., Наумов В.Б., Чубукова С.Г.)
- Рекомендации по развитию отрасли FinTech для ЦБ РФ, ГД РФ, Министерство финансов РФ (Грачева Е.Ю., Соболь О.С., Цареградская Ю.К.)

МЕРОПРИЯТИЯ:

- В рамках IX Московского юридического форума «Legaltech: научные решения для профессиональной юридической деятельности» проведены:

- Первая в России выставка технологических компаний, занимающихся деятельностью в области Legal Tech - «LegalTech Expo»
- MSAL Legal Hackathone 2022 - конкурс для студентов образовательных организаций высшего образования по практическому применению LegalTech-решений в профессиональной юридической деятельности, в котором приняли участие 27 студенческих команд из более 10 вузов России



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «КИБЕРПРАВО»

- Стратегическая сессия «Цифровая юриспруденция: трансформация профессии и образования (LegalTech и EdTech)». Подготовлены отчет о роли и значении LegalTech в подготовке современного юриста (по результатам опроса)
(Мажорина М.В., Минбаев А.В., Самсонова М.В., Савенко О.Е., Черных Н.В., Казанбекова Д.Р.)



- Форсайт-сессия «Legaltech-решения для повышения эффективности правосудия»
(Самсонова М.В., Панокин А.М., Черных И.И., Соловьев А.А., Ионова Д.Ю.)



- Митап «Цифровые компетенции адвоката будущего»
(Володина С.И., Панокин А.М., Шарапова Д.В.)



- III Финансово-правовой форум «FinTech&Право»
(Грачева Е.Ю., Соболь О.С., Цареградская Ю.К.)

- Международная научно-практическая конференция «Цифровая трансформация государственного управления»
(Добробаба М.Б., Зубарев С.М., Лебедева Е.А., Поляков М.М.)

- Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием «Современные проблемы противодействия киберпреступности»
(Антонян Е.А., Братцева Е.А., Клещина Е.Н., Саламова С.Я., Россинская Е.Р.)



- Круглый стол «E-Commerce & Online Dispute Resolution»
(Аюшеева И.З., Богданов Д.Е., Гринь О.С.)



- Круглый стол «Интегральное правосудие: перспективы инвестиционного арбитража в системе государственного правосудия»
(Стрельцова Е.Г.)

ПРОЕКТ «ЭКОПРАВО»



**АГАФОНОВ
ВЯЧЕСЛАВ БОРИСОВИЧ**

**РУКОВОДИТЕЛЬ
ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ
«ЭКОПРАВО»**

и.о. заведующего
кафедрой экологического
и природоресурсного права
Университета имени О.Е. Кутафина
(МГЮА), доктор юридических наук,
доцент

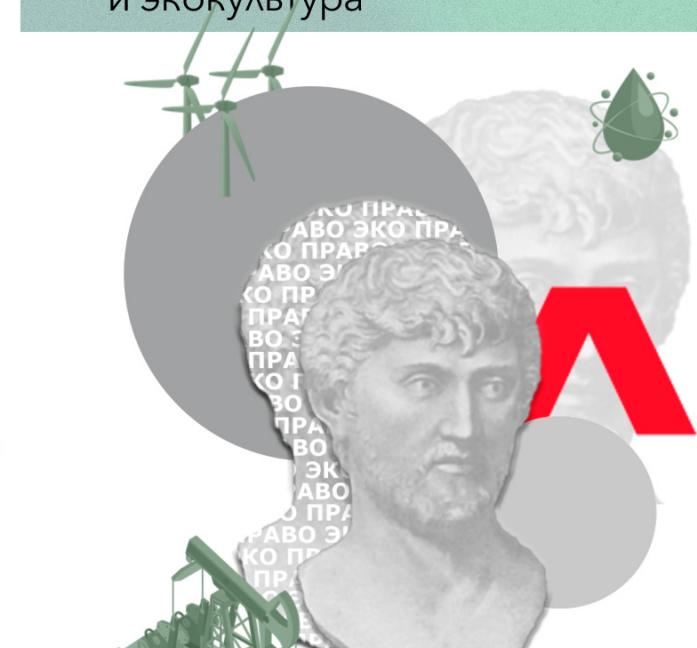
Кластерный проект, направленный на формирование, развитие и масштабирование инновационного знаниевого, ценностного и правового комплекса в области:

- понимания и прогнозирования, правового регулирования процессов, происходящих в сфере взаимодействия общества и природы в контексте развития природоподобных технологий;
- управления климатом и экосистемами;
- обеспечения эколого-ориентированного технологического развития страны.



НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ:

- Стратегия экологического и энергетического права РФ
- «Зеленая» экономика и политика низкоуглеродного развития
- Экобезопасность и климатические изменения
- Устойчивое природопользование
- Экологические права граждан и организаций, эковоспитание и экокультура



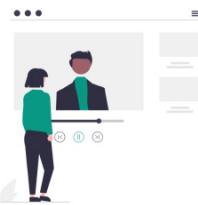
ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «ЭКОПРАВО»

ПАРТНЕРЫ В РАМКАХ ПРОЕКТА «ЭКОПРАВО»:

- Международный Альянс юристов и экономистов
- Российский информационно-аналитический и научно-исследовательский водохозяйственный центр
- Интер РАО
- Институт географии РАН



- «Развитие экологического законодательства и опыт правового регулирования «зеленой» экономики в России и Европейском Союзе: Монография»
(ред. коллегия: Шпаковский Ю.Г., Воронина Н.П., Кожевина О.В., под общкой ред. Егоровой М.А.)



- Новая магистерская программа «Экологическое и энергетическое право (Экоправо)»

ОТДЕЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ «ЭКОПРАВО»:

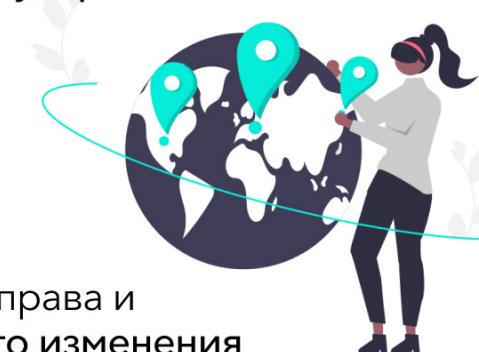
- «Современные правовые векторы развития климатической политики: опыт России и зарубежных стран: монография»
(под общ. ред. Егоровой М. А.)
- «Право в условиях глобального изменения климата: монография»
(под общей ред. Блажеева В. В., Егоровой М. А.)
- «Эколого-правовое обеспечение климатической безопасности Российской Федерации»
(Жаворонкова Н. Г., Шпаковский Ю. Г.)



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «ЭКОПРАВО»

ИТОГОВЫЕ ДОКУМЕНТЫ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОГО, АНАЛИТИЧЕСКОГО ХАРАКТЕРА:

- Аналитический доклад «Анализ и оценка документов государственного стратегического планирования в области экологического развития»
(Выпханова В. Г.)
- Предложения для Уполномоченного по правам человека в РФ, уполномоченных по правам человека в субъектах РФ, Минприроды РФ по проекту «Экологические права граждан: нормативное регулирование и проблемы реализации»
(Комарова В.В., Садовникова Г.Д., Дудко И.Г., Будаев А.М.)
- Резолюция с рекомендациями по совершенствованию водного законодательства Российской Федерации для Союза водопользователей
(Романова О. А.)
- Резолюция по итогам II Зимней онлайн-школы зарубежного права «Право и социальное государство в условиях глобальных климатических изменений»
(Егорова М. А.)
- Концепция доктрины «Экоправо»
(Жаворонкова Н.Г., Шпаковский Ю.Г.)
- Резолюция по итогам V международного юридического форума «Современные проблемы права и экономики в Европе и Азии» на тему: «Развитие права и экономики в условиях глобального изменения климата, цифровизации и международного гуманитарного сотрудничества»
(Егорова М.А.)



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «ЭКОПРАВО»

- Резолюция международной научно-практической конференции «Правовое обеспечение цифровой трансформации экологического права Российской Федерации в условиях климатических и иных глобальных изменений» (IX Московский юридический форум)
(Воронина Н.П.)
- Резолюция «Правовое обеспечение экологической безопасности: риски и угрозы на современном этапе»
(Быковский В.К.)
- Резолюция международной научно-практической конференции «Экоправо – новая реальность юридической науки и вызов в условиях глобальных климатических изменений: опыт России и Индии»
(Егорова М.А., Воронина Н.П.)
- Резолюция по итогам круглого стола «Криминологическое обеспечение экологической безопасности»
(Антонян Е.А., Клещина Е.Н., Саламова С.Я.)

МЕРОПРИЯТИЯ:

- Стратегическая сессия на тему: «Развитие права и экономики в условиях глобального изменения климата, цифровизации и международного гуманитарного сотрудничества»
(Егорова М. А., Воронина Н. П.)
- Стратегическая сессия: «Правовое обеспечение цифровой трансформации экологического права Российской Федерации в условиях климатических и иных глобальных изменений»
(Воронина Н. П., Романова О. А.)



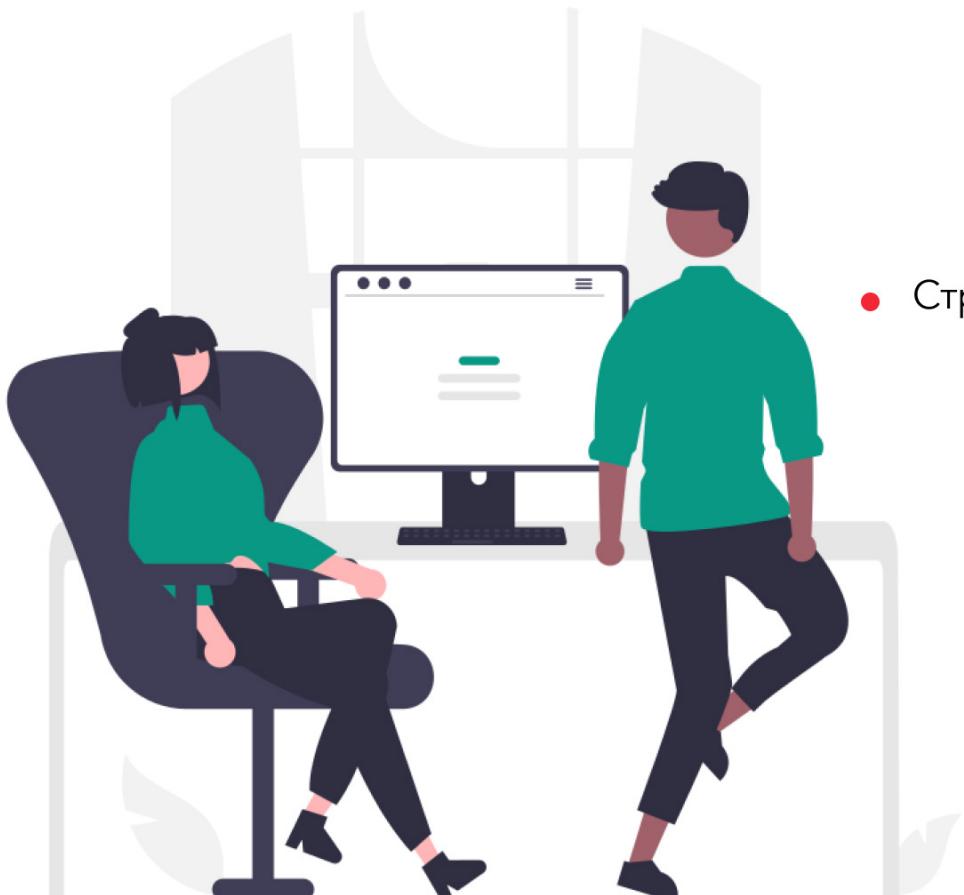
ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «ЭКОПРАВО»

- Международная научно-практическая конференция в формате стратегической сессии «**Организационно-правовое обеспечение устойчивого водопользования в Российской Федерации**» в формате стратегической сессии
(Романова О.А.)
- Международная научно-практическая конференция в формате стратегической сессии «**LegalTech-решения в климатическом и природоохранном праве: актуальные вопросы внедрения в России и зарубежных странах**»
(Егорова М.А.)
- Серия воркшопов по проблемам правового обеспечения «энергоперехода» и развития «зеленой экономики» с привлечением экспертов федеральных органов власти, а также представителей реального сектора экономики
(Выпханова Г.В.)
- Экспертно-диалоговая площадка в формате круглого стола «**Криминологическое обеспечение экологической безопасности**»
(Антонян Е.Н, Клещина Е.Н., Саламова С.Я., Братцева Е.А., Афанасьева О.Р.)
- Телемост на тему «**Экологические права граждан: нормативное регулирование и проблемы реализации**» (совместно с «НОЦ по правам человека» Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА)
(Дудко И.Г., Садовникова Г.Д., Комарова В.В., Будаев А.М., Таева Н.Е., Рыбакова О.С.)
- Круглый стол в формате стратегической сессии на тему «**Экологическое образование и экологическая культура в целях устойчивого развития: цифровая модернизация**»
(совместно с Добровольческим корпусом Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) «Экодобро»)
(Воронина Н.П., Ведышева Н.О.)



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «ЭКОПРАВО»

- Заседание студенческого межвузовского научного клуба кафедры экологического и природоресурсного права на тему «Правовое обеспечение экологической безопасности: риски и угрозы на современном этапе»
(Быковский В.К.)
- II Зимняя онлайн-школа зарубежного права
«Право и социальное государство
в условиях глобальных климатических изменений»
(Егорова М. А)



- Стратегическая сессия «Организационно-правовое обеспечение устойчивого водопользования в Российской Федерации»
(Романова О. А.)



ПРОЕКТ «ПРАВО УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ. ESG-СТАНДАРТЫ»



**МАЖОРИНА
МАРИЯ ВИКТОРОВНА**

**РУКОВОДИТЕЛЬ
ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ
«ПРАВО УСТОЙЧИВОГО
РАЗВИТИЯ. ESG-СТАНДАРТЫ»**

доцент кафедры международного частного права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), проректор по стратегическому и международному развитию, кандидат юридических наук, доцент

Кластерный проект, направленный на концептуализацию инновационного знаниевого и правового комплекса в области:

- обеспечения устойчивого развития и правового сопровождения «зеленого перехода» и перестройки национальной экономики на основе использования низкоуглеродных технологий,
- реализации ESG-повестки,
- формирования российского «зеленого стандарта», законодательных инициатив и нормативных (в т.ч. экспериментальных) моделей по развитию российского законодательства в области устойчивого развития, зеленой taxonomy, стратегий пространственного развития регионов, городов, местных сообществ и пр.

НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ:

- ESG-консалтинг
- Санкционное право
- Обращение с отходами в условиях устойчивого развития в РФ
- Инновации, интеллектуальная собственность и устойчивое развитие РФ



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «ПРАВО УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ. ESG-СТАНДАРТЫ»

ПАРТНЕРЫ В РАМКАХ ПРОЕКТА «ПРАВА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ. ESG-СТАНДАРТЫ»:

- РусГидро
- Сбер
- Газпром ВНИИГАЗ
- Ассоциация Банков России
- Ассоциация юристов России
- Газпром нефть
- Экспертный совет ГД РФ по устойчивому развитию и зеленому финансированию
- Лаборатория ESG



ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Подготовлен первый в России учебник «Право устойчивого развития и ESG-стандарты» (под ред. Мажориной М. В., Шахназарова Б. А.)
- Подготовлен первый в России «Глоссарий основных понятий устойчивого развития с комментариями» (под ред. Мажориной М. В., Михеевой И. Е., Шахназарова Б. А.)
- Оуществлена консультационная и экспертная поддержка представителям комитета ГД РФ по финансовому рынку по вопросу правового регулирования электроэнергетике (Алексеева Д.Г., Михеева И.Е.)

Экспертиза проекта ФЗ «Об электроэнергетике» (Алексеева Д.Г., Михеева И.Е.)



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «ПРАВО УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ. ESG-СТАНДАРТЫ»

- Проведена VIII Летняя школа молодых ученых «Устойчивое развитие и приоритеты права»

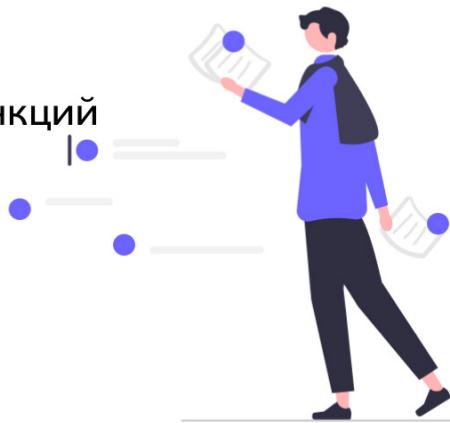


- Проведен первый интерактивный студенческий квест-конкурс «mEsSaGe»
(Алимова Я.О., Пузырева Е.Н., Засемкова О.Ф.)



ИТОГОВЫЕ ДОКУМЕНТЫ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОГО, АНАЛИТИЧЕСКОГО ХАРАКТЕРА:

- «Концепция совершенствования гражданского законодательства в условиях эскалации санкций и контрсанкций»
(Белова Д. А., Богданов Д. Е.)
- Аналитический доклад «Зашита персональных данных и информационная безопасность в условиях санкционного давления»
(Засемкова О.Ф.)
- Меморандум «Перспективы законодательства о персональных данных», проведенного по направлению «Зашита персональных данных и обеспечение информационной безопасности РФ в условиях цифровизации и устойчивого развития».
(Павлова И.Ю., Вавилин Е.В.)



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «ПРАВО УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ. ESG-СТАНДАРТЫ»

НАПРАВЛЕНИЕ: САНКЦИОННОЕ ПРАВО

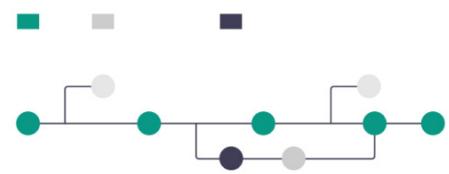
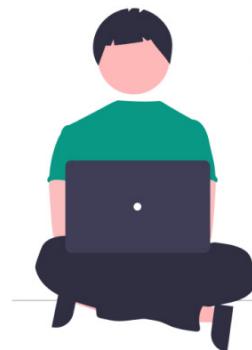
ДОКТРИНА:

- Подготовлена монография «Право в условиях санкций»
(под ред. Мажориной М.В., Шахназарова Б.А.)

МЕРОПРИЯТИЯ:

- Всероссийский студенческий конкурс научных работ по гражданскому праву «Влияние санкций и контрсанкций на институты гражданского права»
(Белова Д.А., Вавилин Е.В., Моргунова Е.А.)

- Дизайн-сессия «Правовое обеспечение устойчивости имущественного оборота в условиях санкционного давления»
(Белова Д. А., Богданов Д. Е.)



- Воркшоп (bankruptcy workshop) «Банкротство в условиях санкций: новые вызовы»
(Белова Д.А., Суворов Е.Д.)



ПРОЕКТ «БИОПРАВО»



**МОХОВ
АЛЕКСАНДР АНАТОЛЬЕВИЧ**

**РУКОВОДИТЕЛЬ
ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ
«БИОПРАВО»**

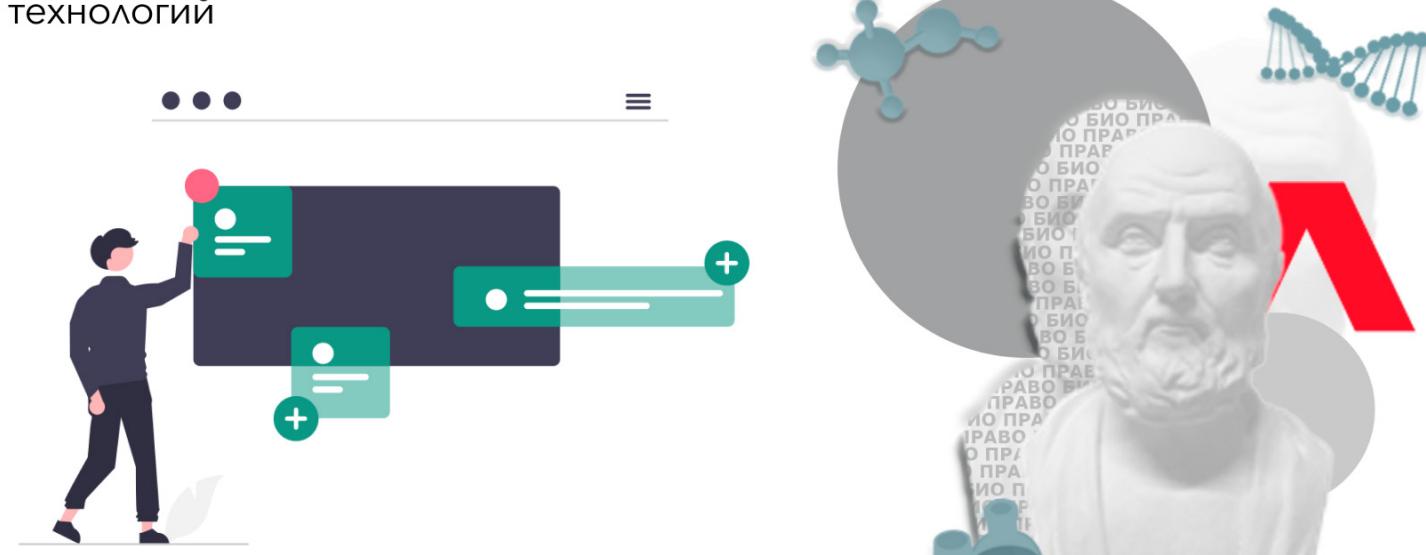
заведующий кафедрой
медицинского права Университета
имени О.Е. Кутафина (МГЮА),
доктор юридических наук,
профессор

Кластерный проект, направленный на формирование, развитие и масштабирование инновационного знаниевого и правового комплекса в области понимания и прогнозирования, правового регулирования и правового моделирования процессов, происходящих в обществе в контексте глобальных демографических и биомедицинских сдвигов и радикальных инновационных изменений в сфере:

- биоэкономики
- биополитики
- биологической промышленности и сельского хозяйства
- биомедицины и биофармацевтики
- геномных исследований и применения генетических технологий

НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ:

- Высокотехнологичная и персонализированная медицина
- Биобезопасность
- Спортивное право и антидопинговое регулирование



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «БИОПРАВО»

ПАРТНЕРЫ В РАМКАХ ПРОЕКТА «БИОПРАВО»:

- НМИЦ ССХ им. А.Н. Бакулева
Минздрава России
- ЯГМУ Минздрава России
- РМАНПО Минздрава России



ОТДЕЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ «ЭКОПРАВО»:

- Монография «Проблемы генетической дискриминации и геномные исследования: законодательство и практика»
(Д.В. Пономарева, Сорокина Е.М.
Отв. ред. Пономарева Д.В.)
- Учебно-методическое пособие
«Криминалистическое обеспечение безопасности медицинской и фармацевтической деятельности»
(Кручинина Н.В.)
- «ДНК-идентификация при противодействии преступности: учебное пособие»
(Белов О.А.)



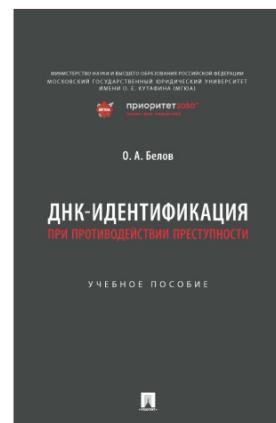
Д.В. Пономарева, Е.М. Сорокина

ПРОБЛЕМЫ ГЕНЕТИЧЕСКОЙ
ДИСКРИМИНАЦИИ
И ГЕНОМНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ:
ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО И ПРАКТИКА

Монография

Ответственный редактор: Д.В. Пономарева

RU
SCI
ence
RU-SCIENCE.COM



О. А. Белов

ДНК-ИДЕНТИФИКАЦИЯ
ПРИ ПРОТИВОДЕЙСТВИИ ПРЕСТУПНОСТИ

УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ

ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «БИОПРАВО»

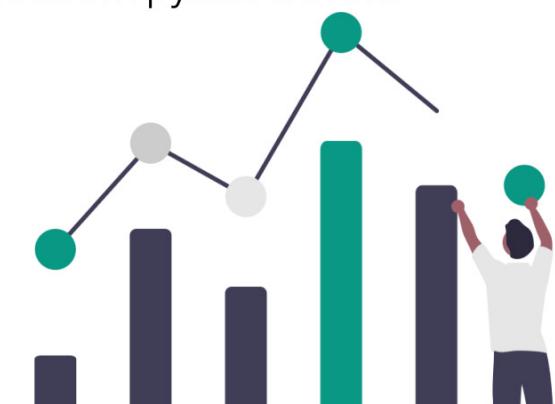
СПОРТИВНОЕ ПРАВО

ИТОГОВЫЕ ДОКУМЕНТЫ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОГО, АНАЛИТИЧЕСКОГО ХАРАКТЕРА:

- Концепция правового регулирования предотвращения допинга в спорте в Российской Федерации и борьбы с ним (по итогам исследования о нормативном обеспечении антидопинговой деятельности в Российской Федерации)
(Орлов А.А., Захарова Л.И.)
- Аналитическая справка о соотношении деятельности Мониторинговой группы Совета Европы с действием решения Спортивного арбитражного суда от 17 декабря 2020 года
(Орлов А.А., Рогачев Д.И.)
- Аналитическая справка относительно действия последствий, указанных в решении КАС; процедуры восстановления РУСАДА; вариантов развития событий в процессе восстановления РУСАДА (исследование по исполнению решения Спортивного арбитражного суда по делу РУСАДА против ВАДА)
(Орлов А.А., Рогачев Д.И.)
- Рекомендация относительно возможности выполнения предложений Мониторинговой группы Совета Европы, касающихся международного и национального правового регулирования антидопинговой деятельности в целях подготовки российской делегации к 55-м заседанию Мониторинговой группы Совета Европы в мае 2022 года
(Орлов А.А., Захарова Л.И.)



>20
НАУЧНЫХ СТАТЕЙ



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «БИОПРАВО»

МЕРОПРИЯТИЯ:

- Форум «Конституционно-правовые гарантии защиты здоровья граждан в условиях чрезвычайных ситуаций»
(Комарова В.В., Кононов К.А., Заикин С.С., Шалберкина М.А.)



- Междисциплинарный круглый стол «Конфликты в современном здравоохранении: источники и виды, формы и способы разрешения»
(Мохов А.А., Пекшев А.В., Посулихина Н.С.)

- Научный семинар «Интеллектуальная собственность на фармацевтическом рынке»
(Куропацкая Е.Г., Мохов А.А.)

- Научный семинар «Формирование концепции биобезопасности в медицине, экономике и политике охраны здоровья»
(Мохов А.А., Пекшев А.В., Посулихина Н.С.)

- Междисциплинарный круглый стол «Развитие генетических технологий в России». Организатором мероприятия выступил Совет при Правительстве Российской Федерации по вопросам попечительства в социальной сфере
(Мохов А.А., Пекшев А.В., Посулихина Н.С.)



- Межвузовский конкурс студенческих работ «Конституционно-правовые гарантии защиты здоровья граждан в условиях чрезвычайных ситуаций»
(Комарова В.В., Кононов К.А., Заикин С.С., Шалберкина М.А.)



ПРОЕКТ «ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»



**ЕРШОВА
ИННА ВЛАДИМИРОВНА**

**РУКОВОДИТЕЛЬ
ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ
«ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»**

заведующий кафедрой
предпринимательского
и корпоративного права,
первый проректор Университета
имени О.Е. Кутафина (МГЮА),
профессор, доктор юридических
наук, заслуженный юрист
Российской Федерации

Инновационный междисциплинарный проект на стыке теории и практики, в рамках которого с опорой на интеллектуальный потенциал преподавателей и обучающихся, инфраструктурные возможности Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) предлагаются перспективные, востребованные участниками рынка и обществом в целом решения актуальных проблем в бизнес-образовании, научной деятельности, в сфере предпринимательства.

НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ:

Молодежное предпринимательство

- Программа «Стартап как ВКР»
- Стартап-движение
- Малое инновационное предприятие
- «Школа предпринимателя»

Научные проекты для бизнеса

- Моделирование SMART-законодательства «Правовые режимы экономической деятельности»
- Проект для бизнеса «Аудит & комплаенс»
- Семейное предпринимательство

Трансфер предпринимательских компетенций

- Новая магистерская программа «Правовое сопровождение девелоперской деятельности (Development consulting)»
- Трансформация концептуальных основ подготовки бизнес-юристов в условиях цифровизации



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ПАРТНЕРЫ В РАМКАХ ПРОЕКТА «ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»:

- Сколково
- Ассоциация юристов России
- Агентство стратегических инициатив
- Департамент предпринимательства и инновационного развития города Москвы
- ЛУКОЙЛ
- Московский метрополитен
- Владимирский филиал РАНХиГС



ВЛАДИМИРСКИЙ ФИЛИАЛ



ОТДЕЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ «ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»:

- Учреждено Малое инвестиционное предприятие
(Петраков А.Ю., Збарацкий Б.А.)
- Создана и зарегистрирована база банных «Закрепление принципов уголовного судопроизводства в отраслевых национальных законах зарубежных государств»
(Збарацкий Б.А., Вилкова Т.Ю.)
- Разработаны и внедрены в учебный процесс онлайн-курсы:
 - «Актуальные проблемы права и правоприменения» (предпринимательство)
(Ершова И.В.)
 - «Теория и практика применения банковского законодательства»
(Тарасенко О.А.)

ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

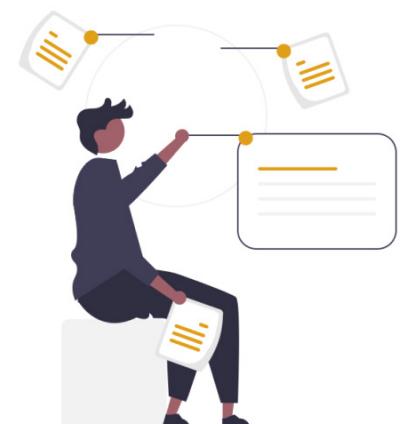
ДОКТРИНА:

- Монография «Аудит & комплаенс: закон, доктрина, практика»
(отв. ред. Ершова И. В.)
- Монография «Семейный бизнес & качество правовой среды»
(отв. ред. Ершова И.В., Левушкин А.Н.)
- Монография «LegalTech в сфере предпринимательской деятельности»
(отв. ред. Ершова И.В., Сушкова О.В.)
- Монография «Правовые режимы экономической деятельности: монография»
(отв. ред. Ершова И.В.)



ИТОГОВЫЕ ДОКУМЕНТЫ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОГО, АНАЛИТИЧЕСКОГО ХАРАКТЕРА:

- Экспертиза методических рекомендаций для образовательных организаций высшего образования по формированию экосистемы, направленной на развитие практик сопровождения обучающихся при подготовке и защите выпускных квалификационных работ в формате «Стартап как диплом»
(Ершова И. В., Петраков А. Ю.)
- Социологическое исследование «Проект “Стартап как ВКР”»
(Ершова И.В., Енькова Е.Е.)
- Социологическое исследование «Цифровая грамотность & цифровая зрелость»
(Ершова И.В., Енькова Е.Е.)
- Социологическое исследование «Женское предпринимательство»
(Ершова И.В., Петраков А.Ю.)



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

- Аналитический доклад «Семейный бизнес: точки отсчета и вектор ориентира в правовом регулировании»
(Ершова И.В.)
- Аналитический доклад «Женское предпринимательство: от эмпирики и доктрины к правовому регулированию»
(Ершова И.В.)
- Аналитический доклад «Санкционный комплаенс или внутрифирменное управление рисками от рестрикций»
(Ершова И.В., Енькова Е.Е.)
- Аналитический доклад «Правовые решения государства для противодействия санкциям»
(Ершова И.В., Енькова Е.Е.)

МЕРОПРИЯТИЯ:

- Молодежный юридический слет «Кутафинский бизнес-форум»
(Петраков А.Ю., Журков А.А.)



- Форсайт-сессия «Правовые режимы экономической деятельности: поиск оптимальной модели»
(Ершова И.В., Енькова Е.Е., Трофимова Е.В., Тарасенко О.А., Галкин С.С.)



- Форсайт-сессия «Развитие молодежного предпринимательства в юридических университетах и факультетах»
(Петраков А.Ю., Журков А.А.)

- Всероссийский методический семинар «Реализация проекта «Стартап как ВКР»»
(Ершова И.В., Петраков А.Ю.)



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»



- Международная научно-практическая конференция «Семейный бизнес & LegalTech: научные решения для профессиональной юридической практики и предпринимательской деятельности»
(Ершова И.В., Левушкин А.Н.)



- Всероссийская научно-практическая конференция
«Реформа аудита & развитие комплаенса»
(Ершова И.В., Енькова Е.Е.)



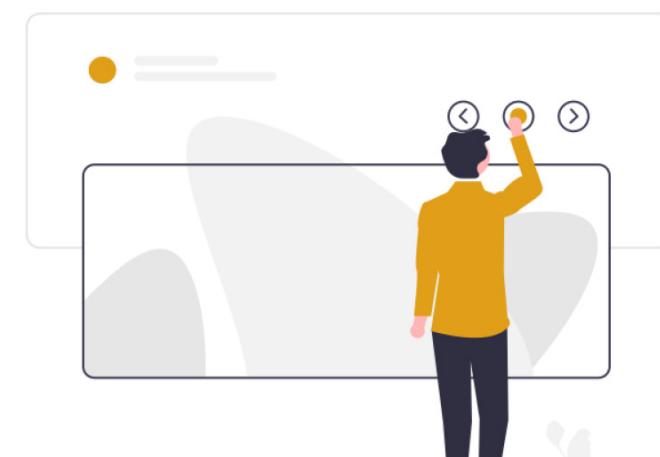
- Стратегическая креативная сессия
«От цифровой грамотности к цифровой зрелости»
(Ершова И.В., Енькова Е.Е.)

- Воркшоп «Территории со специальным правовым режимом осуществления экономической деятельности: поиск оптимального места для бизнеса»
(Ершова И.В., Енькова Е.Е., Петраков А.Ю., Ахрем Т.П.)



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

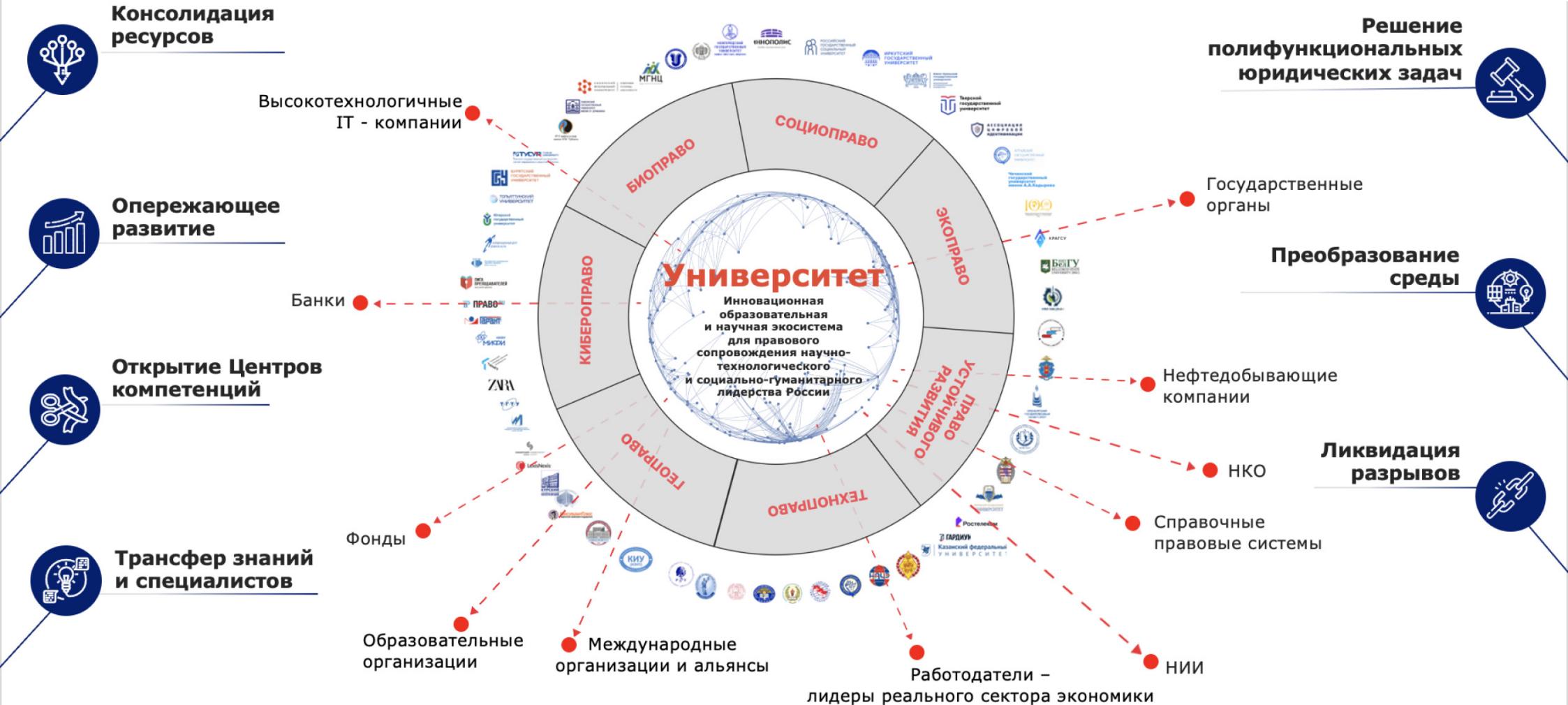
- Международная научно-практическая конференция «Legal Tech в сфере предпринимательской деятельности» (Сушкова О.В.)
- XI Всероссийская научно-практическая конференция «Право и бизнес» на тему: «Междисциплинарные и межотраслевые подходы в правовом регулировании экономической и предпринимательской деятельности» (Ершова И.В., Енькова Е.Е., Петраков А.Ю.)
- Круглый стол «Трансформация юридической профессии в контексте правового сопровождения стартапов» (Самсонова М.В., Пономарева Д.В., Андреев Н.Ю.)
- Круглый стол «Меры поддержки молодежного предпринимательства в России: поиск эффективных моделей» (Петраков А.Ю., Гузий Д.А.)
- Стратегическая сессия «Трансформация юридической профессии под влиянием новых технологий» (Самсонова М.В., Пономарева Д.В.)
- Круглый стол «Бизнес-инкубаторы в экосистеме высшего образования: опыт, проблемы, тенденции» (Петраков А.Ю., Вепринский Д.В.)



КОНСОРЦИУМ «ИННОВАЦИОННАЯ ЮРИСПРУДЕНЦИЯ»

Консорциум. Экосистема

65+
участников



ПРОЕКТ «ЦИФРОВАЯ КАФЕДРА»

РУКОВОДИТЕЛЬ
ЦИФРОВОЙ КАФЕДРЫ



ЩИТОВА
АНАСТАСИЯ АНДРЕЕВНА

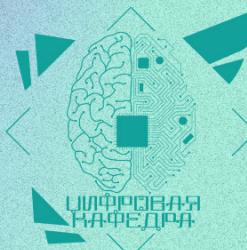
к.ю.н., руководитель проекта
Центра управления изменениями,
ассистент кафедры
информационного права
и цифровых технологий

НАУЧНЫЙ
РУКОВОДИТЕЛЬ



НАУМОВ
ВИКТОР БОРИСОВИЧ

д.ю.н., профессор, управляющий
партнер, соруководитель
европейской практики в области
регулирования Интернета и
технологий Санкт-Петербургского
офиса Dentons, профессор
кафедры информационного права
и цифровых технологий



Проект направлен на формирование
у обучающихся по основным
программам высшего образования
(очной и очно-заочной форм обучения)
компетенций в сфере ИТ
(на безвозмездной основе).

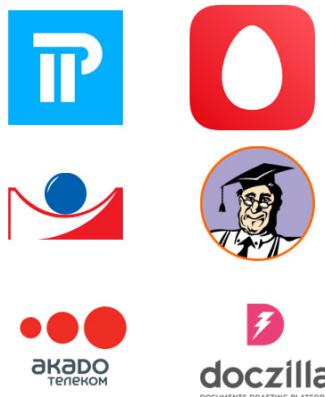
Востребованность LegalTech-
инструментов

Инструменты LegalTech
будут использоваться
всеми юристами в
будущем

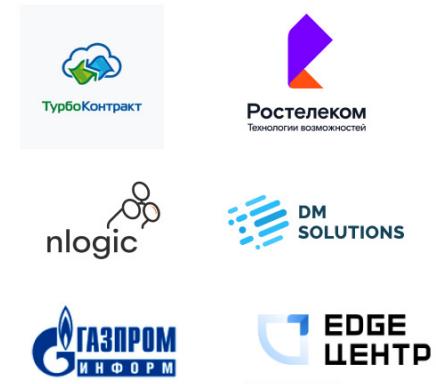


ПАРТНЕРЫ В РАМКАХ ПРОЕКТА
«ЦИФРОВАЯ КАФЕДРА»:

- Консультант Плюс
- Гарант-Сервис
- ДОКЗИЛЛА
- Московская телекоммуникационная корпорация (АКАДО)
- ПРАВО РУ
- Датамайнинг солюшнс



- Умная автоматизация (ТурбоКонтракт)
- ЭджЦентр
- Ростелеком
- Газпром информ
- Русская Телефонная Компания (МТС)
- Н-Лоджик БД



ПРОЕКТ «ЦИФРОВАЯ КАФЕДРА»

ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ В РАМКАХ «ЦИФРОВОЙ КАФЕДРЫ»:

«Автоматизация юридических процессов» с присвоением ИТ-квалификации
 «Менеджер по информационным технологиям»
 (диплом о профессиональной переподготовке).

Специалист по автоматизации юридических процессов будет способен:

- понимать запросы юристов на автоматизацию тех или иных процессов
- самостоятельно оценивать необходимость

и «резонность» внедрения информационных систем

- участвовать в разработке как посредник –
 составлять описание ФТ (функциональных требований)
 и участвовать в написании технического задания

Программа рассчитана на 2 учебных семестра

Общая трудоемкость – 346 академических часов

Аудиторной нагрузки – 104 часа

Более 500 обучающихся Университета

Обучающиеся проходят внешний ассессмент в Университете Иннополис

ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛИ) ПРОГРАММЫ:

1. Алгоритмика
2. Анализ и моделирование бизнес-процессов. Управление ИТ-проектами
3. Методологии разработки программного обеспечения
4. Автоматизация юридической работы (Legaltech)

В рамках данной программы также предусмотрено прохождение стажировки (практики) в одной из компаний-партнеров. Прохождение практики напрямую связано с темой итогового проекта обучающегося.
 Итоговый экзамен – защита проектов. Каждый проект посвящен автоматизации конкретного юридического процесса.

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОГРАММЫ



**МИНБАЛЕЕВ
АЛЕКСЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**
 д.ю.н., доцент,
 заведующий кафедрой
 информационного права
 и цифровых технологий,
 лауреат премии «Цифровой юрист
 года» в рамках Премии Рунета.

ИНЫЕ БЕСПЛАТНЫЕ ПРОГРАММЫ ДПО ДЛЯ СТУДЕНТОВ

ОСНОВЫ ЦИФРОВОГО ПРАВА

Онлайн-курс, разработанный представителями различных кафедр Университета при общем руководстве заведующего кафедрой информационного права и цифровых технологий Минбалаеева А.В.

Курс посвящен проблемам цифровизации, развитию цифровой экономики и правового регулирования этих процессов.

Лекторы затронули отдельные аспекты цифрового права:

- субъекты и основы их статуса (в том числе, электронных лиц – новой категории в сфере права в целом)
- регулирование искусственного интеллекта и робототехники в России и за рубежом
- влияние технологий блокчейн на право и государственное управление
- инновации в электронной коммерции, в том числе – смарт-контракты и облачные технологии
- природа цифровых прав и цифровых активов, в том числе – криптовалюты
- информационная безопасность в цифровой среде и др.

В 2021-2022 г. программу освоило более 1000 обучающихся.



ИНЫЕ БЕСПЛАТНЫЕ ПРОГРАММЫ ДПО ДЛЯ СТУДЕНТОВ

LEGALTECH-МЕНЕДЖЕР

Онлайн-курс, подготовленный Дмитрием Большаковым – создателем low-code системы «Botman.one».

Курс посвящен внедрению различных цифровых технологий в юридическую деятельность и их влиянию на работу юриста:

- автоматизация юридической работы: low-code платформы для создания ПО без программирования, конструкторы чат-ботов, экспертные системы и системы FAQ (frequently asked questions)
- возникновение интернет-платформ, в том числе – инвестиционных
- технологии blockchain и их применение
- системы управления контрактами и заключение сделок онлайн, в том числе понятие электронных подписей и принципы их работы
- лигал-дизайн и др.

В ходе обучения студенты также получили базовые знания о запуске стартапов в области LegalTech.

В 2022 г. программу освоило более 700 обучающихся.

БИЗНЕС И ПРАВО

Курс подготовлен в рамках САЕ «Школа предпринимателя» представителями юридического и бизнес-сообщества при общем руководстве профессора, д.ю.н. Ершовой И.В. и к.ю.н. Петракова А.Ю.

Студенты смогли приобрести знания и навыки, необходимые для ведения собственной предпринимательской деятельности:

- основы эффективной защиты предпринимателей в суде
- правовой режим банкротства в ситуации неплатежеспособности хозяйствующего субъекта и финансовое моделирование
- режим специальных экономических зон - территорий со специальным правовым режимом осуществления предпринимательской деятельности и др.

В 2022 г. программу освоило более 400 обучающихся.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

- Развитие инновационной юриспруденции для обеспечения наукоемкого и опережающего юридического образования.
- Сопряжение содержания юридического образования с запросом на обеспечение научно-технологического и социально-гуманитарного лидерства России.
- Разработка и аprobация масштабируемых инновационных образовательных моделей и продуктов для юридических вузов/факультетов.
- Развитие инновационного юридического предпринимательства.

КЛЮЧЕВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

- Разработка новых образовательных продуктов опережающего юридического образования, в т.ч. запуск новых гринфилдов Университета.
- Формирование методологии юридической инноватики.
- Запуск новых сетевых ОП, внедрение новых ИОТ с учетом появления новых профессий на стыке юридического и технического/естественно-научного знания.
- Дальнейшая цифровизация образования.
- Трансформация кадровой политики.

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- Запуск не менее 30 новых образовательных программ в области инновационной юриспруденции.
- Увеличение доли работников в возрасте до 39 лет в общей численности профессорско-преподавательского состава до 35%.
- Вовлечение не менее 50% обучающихся в проектную деятельность.
- Увеличение доли обучающихся, получающих на бесплатной основе дополнительную квалификацию, не менее чем до 30%.
- Увеличение численности обучающихся на программах ДПО не менее чем до 14 000 человек ежегодно.

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ПОЛИТИКА

- Трансформация юридической науки и формирование инновационного юридического знания в рамках фронтирных направлений юриспруденции;
- Улучшение позиций в российских и международных рейтингах;
- Увеличение спектра коммерциализируемых продуктов;
- Выработка нормативных моделей в инновационных сферах;
- Научно-исследовательское и образовательное сотрудничество с организациями государств – стратегических партнеров России из числа участников ЕАЭС, БРИКС, СНГ, АТЭС и др.

КЛЮЧЕВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

- Привлечение новых партнеров из реального сектора экономики и научно-исследовательских институтов.
- Создание Центров компетенций, научных лабораторий мирового уровня, САЕ и НОЦ.
- Стимулирование внутреннего заказа на исследования, влекущие создание инвестиционно привлекательных объектов интеллектуальной собственности.
- Создание цифровой экосистемы коммерциализации результатов научной деятельности.
- Интернационализация реализуемых научных проектов, достижение лидерства на международном уровне.

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- Включенность в число лучших университетов в предметных мировых рейтингах по направлению «Право».
- Функционирование не менее 10 Центров компетенций и научных лабораторий мирового уровня.
- Рост количества проектов, реализуемых молодыми учеными (до 39 лет), не менее чем в 5 раз.
- Увеличение объема НИОКР в расчете на 1 НПР не менее чем до 435 тыс. руб.
- Увеличение объема затрат на НИОКР из собственных средств Университета в расчете на 1 НПР не менее чем на 200%.

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

- Реализация модели цифрового университета.
- Цифровизация образовательной, научной и инновационной деятельности.
- Выстраивание цифровой экосистемы с цифровым маркетплейсом для взаимодействия с участниками Консорциума и сетей партнерств, поставщиками и вендорами оборудования и ПО.
- Эффективное встраивание в процесс цифровой трансформации отрасли науки и высшего образования.

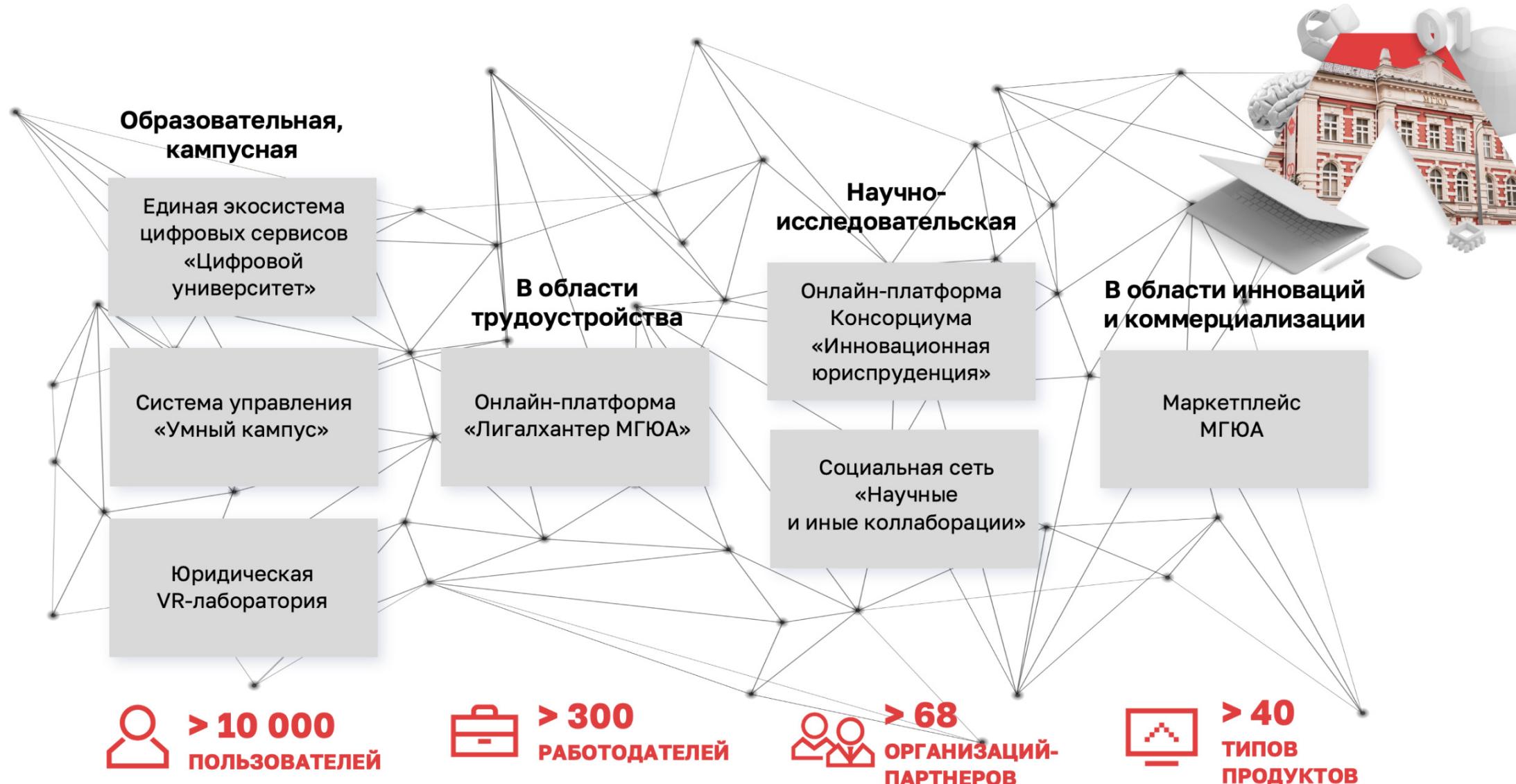
КЛЮЧЕВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

- Модернизация цифровой инфраструктуры Университета.
- Цифровизация научной деятельности, образовательного процесса и администрирования программ ДПО, практик и трудоустройства.
- Создание цифровой экосистемы Университета с маркетплейсом, онлайн-платформой Консорциума, соцсетью «Научные и иные коллаборации», LMS-системами и обеспечение «единого окна входа» в нее.
- Внедрение алгоритмов продвинутой аналитики для управления данными науки и образования.
- Электронная интернационализация Университета.

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- Увеличение доли выпускников, трудоустраиваемых по специальности, до 95%, в том числе с применением портала LegalHunter.
- Доля НПР, обеспеченных автоматическим расчетом индивидуальных KPI – 100%.
- Создано не менее 50 новых онлайн-курсов.
- Обучение не менее 10 000 студентов по программам ДПО, направленным на формирование цифровых компетенций (параллельно с получением ими высшего образования).
- Запуск англоязычного сайта и сервисов для иностранных обучающихся и партнеров.

ЦИФРОВЫЕ СЕРВИСЫ. ИНСТРУМЕНТЫ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ



КАМПУСНАЯ И ИНФРАСТРУКТУРНАЯ ПОЛИТИКА

- Формирование комфортной среды на всех площадках, в кампусах и кластерах Университета, качественное преображение образовательного, научного, рабочего и досугового пространства.
- Развитие виртуальной среды, информационно-технологичной и цифровой инфраструктуры Университета.
- Развитие жилой и социальной среды Университета.

КЛЮЧЕВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

- Увеличение количества многофункциональных, комфортных для обучения, исследования, проектной деятельности, коммуникации и спорта пространств, адаптированных в том числе для лиц с ОВЗ.
- Повышение степени комфортности проживания в общежитиях, стандартов общественного питания.
- Дооснащение нового кампуса, запуск Точки кипения и открытие новых площадок.
- Открытие многофункционального центра по принципу «одного окна».

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- Полномасштабное функционирование нового студенческого кампуса Университета.
- Увеличение числа мест в общежитиях для достижения 100 % обеспеченности нуждающихся в общежитии.
- Функционирование первой юридической VR-Лаборатории, Лаборатории Legaltech, Лаборатории цифрового государства, помещений для работы Центров компетенций, коворкинг-пространств, бизнес-инкубатора и стартап-площадок.
- Развитие новой загородной площадки Университета для организации проектной деятельности.

МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА

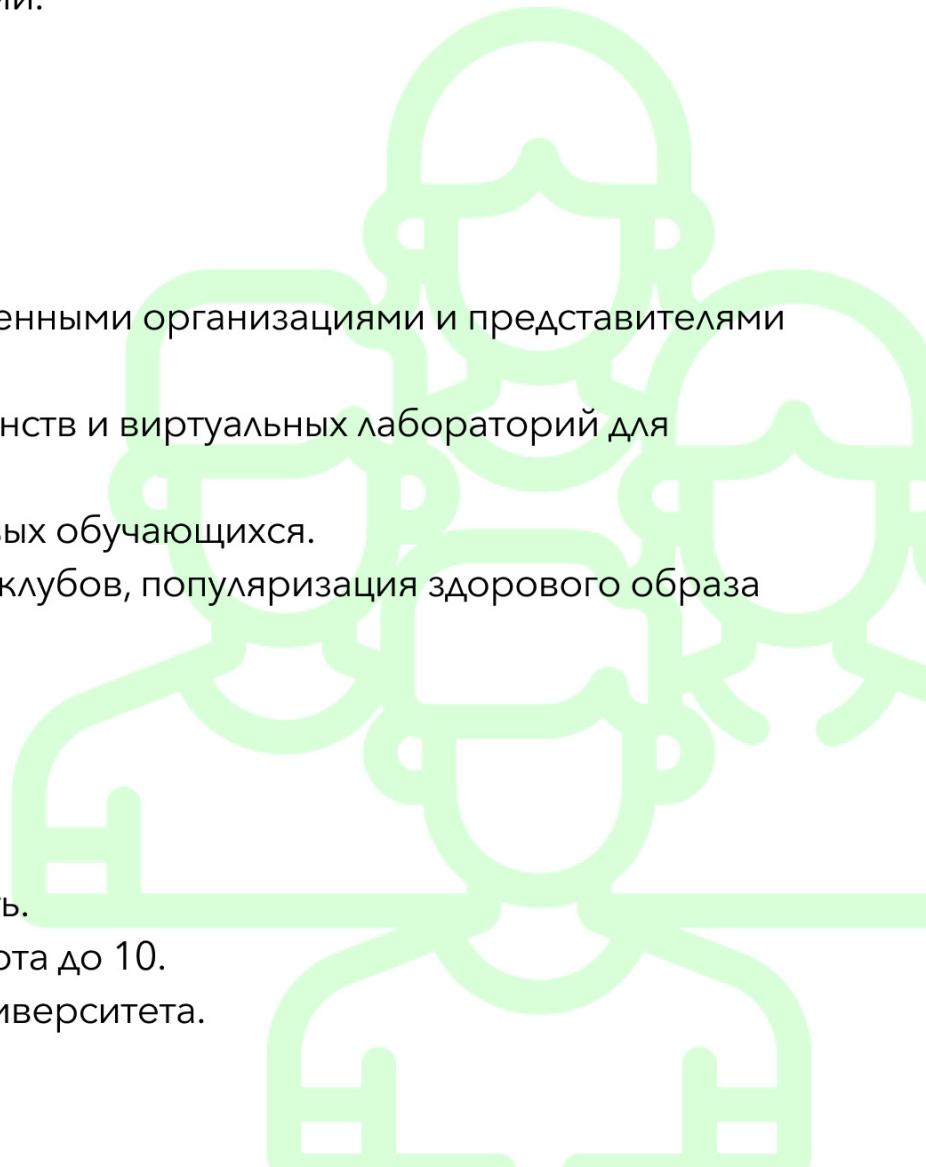
- Создание возможностей для всестороннего развития каждого обучающегося, обеспечение его академических прав и свобод.
- Воспитание в духе нравственности, патриотизма и гражданской и социальной ответственности.
- Формирование тиражируемой модели обеспечения медиабезопасности студентов.
- Раннее вовлечение обучающихся в научную деятельность.
- Укоренение социоцентрических паттернов взаимопомощи и эмпатии.
- Формирование экологической культуры обучающихся.
- Развитие молодёжного предпринимательства.

КЛЮЧЕВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

- Расширение партнерства с государственными органами, общественными организациями и представителями бизнеса.
- Открытие новых точек притяжения студентов, коворкинг-пространств и виртуальных лабораторий для поддержки студенческих инициатив.
- Запуск новых стипендиальных программ для поддержки талантливых обучающихся.
- Дальнейшее развитие спортивной инфраструктуры и спортивных клубов, популяризация здорового образа жизни.
- Увеличение количества профильных классов в школах-партнёрах.

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- Вовлечение не менее 50% обучающихся в проектную деятельность.
- Увеличение количества сборных команд по различным видам спорта до 10.
- Запуск не менее 30 стартапов обучающимися и выпускниками Университета.





**БЛАЖЕЕВ
ВИКТОР ВЛАДИМИРОВИЧ**

Ректор

✉ MSAL@msal.ru

КОНТАКТЫ



**МАЖОРИНА
МАРИЯ ВИКТОРОВНА**

Проректор по стратегическому и международному развитию

📞 8(499) 244-88-88, доб.057

✉ MVMAZHORINA@msal.ru

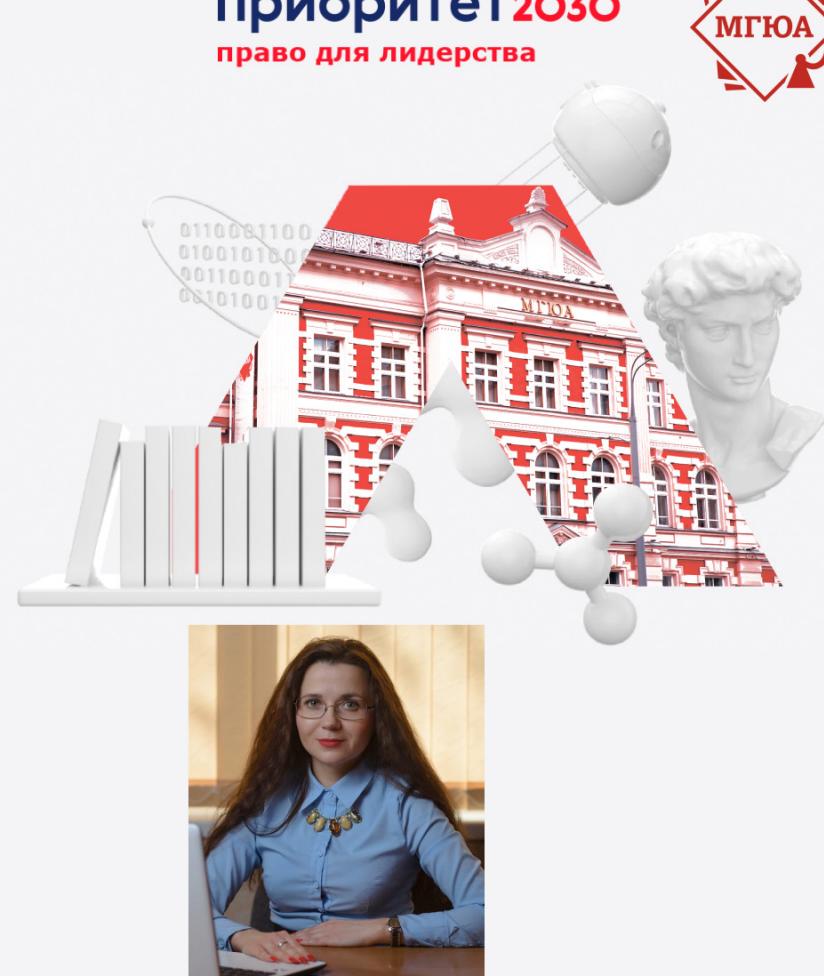


**НИКИШИН
ВЛАДИМИР ДМИТРИЕВИЧ**

Директор Центра управления изменениями

📞 8(499) 244-88-88, доб.2055

✉ VDNIKISHIN@msal.ru



**БЛИНОВА
ВЕРА ВЛАДИСЛАВОВНА**

Администратор программы

📞 8(499) 244-88-88, доб.2060

✉ VVBLINOVA@msal.ru