Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)»

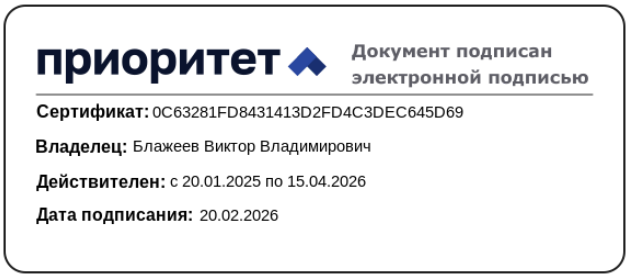
УТВЕРЖДЕН

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)»

Ректор

_____/ В.В.Блажеев /

(подпись) (расшифровка)



ОТЧЕТ

о результатах реализации программы развития университета
в рамках реализации программы стратегического академического лидерства
«Приоритет-2030» в 2025 году

Ежегодный отчет о результатах реализации программы развития университета в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» рассмотрен и одобрен на заседании Учёного совета №12 от 29 декабря 2025 года

Москва, 2026

СОДЕРЖАНИЕ

Введение

1. Достигнутые университетом результаты в рамках принципов осуществления деятельности университета

1.1. в рамках научно-исследовательской политики

1.2. в рамках политики в области инноваций и коммерциализации

1.3. в рамках образовательной политики

1.4. в рамках политики управления человеческим капиталом

1.5. в рамках кампусной и инфраструктурной политики

1.6. в рамках финансовой модели университета

1.7. в рамках системы управления университетом

1.8. в рамках дополнительных направлений развития

2. Достигнутые результаты в рамках проектов по реализации стратегических целей

2.1. Стратегическая цель №1 « Модель инновационной юриспруденции »

2.2. Стратегическая цель № 2 «Модель трансформации юридической функции (профессии) »

2.3. Стратегическая цель № 3 «Модель продукт-ориентированных партнерств для создания инноваций и трансфера технологий»

2.4. Стратегическая цель №4 «Инновационная юридическая экосистема и отраслевая цифровая платформа юридических инноваций»

2.5. Проекты (плановый срок реализации до 3-х лет)

3. Достигнутые результаты при построении межинституционального сетевого взаимодействия и кооперации

4. Достигнутые результаты при реализации проекта «Цифровая кафедра»

5. Достигнутые результаты при реализации стратегических технологических проектов

5.1. Стратегический технологический проект 1 «Правовой инжиниринг для технологического лидерства»

Введение

Настоящий отчет подготовлен в соответствии с пунктом 4.3.12.4.1 соглашения о предоставлении из федерального бюджета грантов в форме субсидий в соответствии с пунктом 4 статьи 78.1 Бюджетного кодекса Российской Федерации № 075-15-2025-222 от 04 апреля 2025 года между Министерством науки и высшего образования Российской Федерации и «Федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего образования «Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)»» отобранным по результатам конкурсного отбора образовательных организаций высшего образования для оказания поддержки программ развития образовательных организаций высшего образования в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030», в соответствии с Протоколом № ВФ/7-пр от 15.03.2025 заседания «Совета по реализации программ развития образовательных организаций высшего образования с целью формирования группы образовательных организаций высшего образования - национальных лидеров для формирования научного, технологического и кадрового обеспечения экономики и социальной сферы, повышения глобальной конкурентоспособности системы высшего образования и содействия региональному развитию».

В отчете представлены результаты, достигнутые «Федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего образования «Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)»» за период с 1 января 2025 г. по 31 декабря 2025 года.

1. Достигнутые университетом результаты в рамках принципов осуществления деятельности университета

1.1. в рамках научно-исследовательской политики

Одной из важнейших в Университете является политика управления инновационным знанием (Наука. Инновации. Коммерциализация (НИКа): научно-исследовательская политика и политика в области инноваций и коммерциализации.

Основные направления трансформации исследовательской повестки в Университете и системы организации науки связаны с:

1. реализацией СТП, которая невозможна без трансформации процесса организации научной деятельности (R&D) в вузе. Это повлекло за собой **внедрение и апробацию Нового исследовательского протокола прогнозной юридической науки.**

СТП выстроен в программной логике и сам рассматривается как программа, нацеленная на достижение национальных целей, сопряженных с технологическим лидерством страны и **формированием модели права для НТР** России как проактивной регуляторной рамки и совокупности правовых условий достижения технологического суверенитета, создания рынков будущего, становления экономики данных и инновационной экономики.

Значение такой модели права для НТР подчеркнуто и в Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации, утвержденной Указом Президента РФ от 28.02.2024 № 145 и в Послании Президента России Федеральному Собранию. *В условиях больших вызовов требуется научное обоснование мер для противодействия угрозам и опасностям для человечества. Особую значимость приобретает создание эффективной, целостной и сбалансированной системы стратегического целеполагания, планирования, прогнозирования НТР. Необходимо создание в научно-технологической и производственной сферах согласованной системы правового регулирования, обеспечивающей эффективность и своевременность принимаемых управленческих решений (из текстов п.п. 17, 31 Стратегии НТР).*

2. переходом от модели традиционного юридического университета к модели инновационного университета.

2.1. **Выбор тематик исследовательских проектов обусловлен следующими факторами:**

- *актуальными мировыми вызовами/ лучшими практиками и национальными приоритетами:* проекты должны соответствовать большим вызовам, лучшим международным практикам (Центр управления изменениями ведет постоянный мониторинг бенчмарков), национальным целям развития, приоритетам НТР, федеральным и региональным документам стратегического развития (например, в 2025 году опубликован первый в России учебник «Инновационная юриспруденция»[1], где определена уникальная системно-структурная архитектура (таксономия) права, направленная на обеспечение НТР России. Позже в 2025 году вышло издание Кембриджского университета «Правовые инновации. Беседы о технологиях, профессии юриста и социальных изменениях», где представители англо-американской правовой семьи также пытаются осмыслить трансформационные процессы в праве и профессии, происходящие под влиянием технологий);

В 2025 году Университет работает над правовой повесткой в области всех **7** приоритетных направлений НТР, **13 из 21** критических технологий, *5 из 7* сквозных технологий РФ);

- *запросами индустрии и потребностями реального сектора экономики:* Университет стремится к созданию уникальных правовых моделей, способных обеспечивать правовое сопровождение трансфера технологий, поэтому учитывает запросы партнёров и индустриальных компаний для чего систематически проводит Форумы, стратегические и форсайт-сессии, совместные исследования (например, Атлас трансформации юридической профессии), обращается к Экспертному совету Программы развития, который сформирован из представителей индустрии и пр.;

- *развитием фронтирных исследовательских направлений:* университет работает с передовыми областями права (нейроправо, право искусственного интеллекта, право квантовых коммуникаций, правовой инжиниринг и др.), которые имеют значительный потенциал для инноваций и технологического лидерства;

- *компетентностным и кадровым потенциалом*: в этом контексте Университет всегда находится в поиске лучших кадров и создает внутренние условия для развития компетенций для восполнения дефицитов, необходимых для того или иного прорывного проекта. Результаты некоторых кластерных проектов

(«Киберправо» и «Геоправо») по итогам экспертизы РАН признаны обладающими мировой новизной, а другие («Биоправо», «Экоправо» и др.) — национальной;

- *трансформацией юридической функции и необходимостью подготовки юристов нового поколения*: разрабатываются проекты, которые помогут сформировать новый компетентностный код выпускника и подготовить специалистов, способных работать в условиях технологизации и цифровизации права.

2.2. Актуальность и опережающий характер проектов Университета были валидированы тем, что в рамках двух ключевых российских юридических форумов: XII Московского инновационного юридического форума[2] и XII Петербургского международного юридического форума (ПМЮФ) XIII Петербургского международного юридического форума[3] – Университетом организованы и проведены площадки по научно-исследовательским направлениям, коррелирующими со стратегическим проектом Университета. В рамках ПМЮФ были проведены сессии, посвященные кластерным проектам Университета, в которых модераторами выступили сотрудники Университета: «Развитие современных информационных технологий в сфере управления землей и недвижимостью»», «Правовое регулирование деятельности СМИ: современные вызовы», «Право в эпоху устойчивого развития: экологичная трансформация бизнеса и государства». В рамках деловой программы состоялось более 120 мероприятий, объединенных в 10 тематических треков. Форум посетили 17 глав иностранных судов, 23 иностранных министра, главы международных организаций и объединений, 10 глав дипломатического корпуса.

2.3. **В 2025 году запущены новые научно-правовые проекты:** «Экономика данных и цифровые платформы: правовые модели развития», «Использование технологий виртуальной реальности в образовательном процессе», «Правовые основы Единой национальной системы мониторинга климатически активных веществ (ЕНС МКАВ)», «Технологическая правовая среда (инфраструктура) для техно-социальной системы российского общества», «Правовые формы государственного управления в области критических и сквозных технологий», «Фронтирные технико-криминалистические решения для борьбы с современными гибридными угрозами национальной безопасности», «Обеспечение технологического лидерства в фармацевтике», «Правовое обеспечение биобанкинга», «Правовое обеспечение развития биоэкономики», «Правовое регулирование биоинформационных технологий», «Криминалистическое

обеспечение биобезопасности», «Правовое регулирование и разработка нейросетевых технологий, основанных на анализе биометрии человека, для создания и внедрения биомедицинских продуктов», «Конституционно-правовое обеспечение национальной модели устойчивого демографического развития в условиях применения критических технологий», что соотносится с Указом Президента РФ от 28.02.2024 № 145 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации».

Исследовательская повестка проектов также соотнесена с профильными национальными проектами технологического лидерства, особенно следующими: «Экономика данных и цифровая трансформация государства», «Новые материалы и химия», «Средства производства и автоматизации», «Новые атомные и энергетические технологии», «Промышленное обеспечение транспортной мобильности», «Беспилотные авиационные системы», «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности», «Новые технологии сбережения здоровья».

2.4. Проведены крупные научные исследования, влияющие на формирование новой юридической доктрины и развитие инновационной юридической науки: **подготовлено более 25 монографий; более 80 статей в журналах из перечня ВАК; 5 научных сборников; проведено более 40 конференций, научных школ и других научных мероприятий**. Данные результаты направлены на достижение национальных целей развития Российской Федерации[4], касающихся «обеспечение к 2030 году вхождения Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по объему научных исследований и разработок», а также соответствует приоритетам и основным направлениям, установленным стратегией научно-технологического развития Российской Федерации[5].

2.5. В рамках СТП Университета заложен результат-эффект: выработка модели права для научно-технологического развития России. В целях достижения результата разработан **портфель проектов нормативных актов,** направленных на опережающее развитие национальной правовой системы и законодательства РФ **(более 70 концепций и стратегий развития законодательства по направлениям стратегического технологического проекта, проектов федеральных нормативных правовых актов, рекомендаций по внесению изменений в законодательство РФ и иных документов аналитического характера)**; реализованы мероприятия по апробации нормативных моделей с привлечением

партнеров и представителей индустрии в рамках Консорциума и Центров компетенций. Формирование такой линейки продуктов усиливает и обеспечивает наукоемкость (научную обоснованность) правотворчества и выступает значимым результатом-эффектом стратегического проекта.

2.6. В целях **интеграции научно-исследовательской деятельности и образовательного процесса** в стратегии Института «Аспирантура и докторантура» предусмотрена реализация проекта «Карьера в науке», который будет реализован посредством механизмов непрерывного научного образования и RnD АКСЕЛЕРАТОРА. RnD АКСЕЛЕРАТОР призван создавать условия и инфраструктуру для проведения научных исследований, продвижения и популяризации результатов НИР, концентрации современных новых знаний и передовых компетенций по приоритетным направлениям программы развития Университета. Задача акселератора — трансформировать систему подготовки научных кадров, формируя конкурентоспособные команды для масштабных проектов. Ежегодно будут создаваться RnD-лаборатории под руководством ученых и обеспечиваться академическая мобильность. Акселератор работает по цепочке «Исследования → Разработка → Прототипирование», нацеливаясь на прикладные задачи, коммерциализацию и сотрудничество с консорциумом вузов. Студенты, работая в лабораториях под руководством экспертов, получают практический опыт и навыки коммерциализации своих разработок.

Накопленная в Университете экспертиза в сфере подготовки высококвалифицированных специалистов для реального сектора экономики получила прямое признание **в рамках пилотного проекта по внедрению производственной аспирантуры,** которыйбыл запущен **Минобрнауки России и Госкорпорации «Ростех»:** утверждены методические рекомендации по внедрению программ производственной аспирантуры, ключевым разработчиком которых выступил Университет[6].

По итогам общественно-профессионального обсуждения документа заключено соглашение о вхождении Университета в состав Совета опорных научно-образовательных организаций государственной корпорации «Ростех»[7]. В рамках соглашения определены прикладные направления для совместных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (микроэлектроника, энергетическая электроника, искусственный интеллект, авиа- и двигателестроение,

промышленный дизайн), что обеспечивает трансфер разработанных в Университете моделей производственной аспирантуры в реальный сектор экономики.

2.7. В качестве **новых решений** (механизмов и инструментов) **организации R&D**Университетом выработаны следующие:

- методология прогнозной юридической науки;

- новая таксономия права или системно-структурная архитектура права. Это важная новация МГЮА, аккумулирующая такие новые кластерные правовые общности, как киберправо, техноправо, экоправо, геоправо, право устойчивого развития, социоправо, бизнесправо и биоправо. Пояс фронтиров имеет характер конструктора и при едином методологическом инструментарии позволяет «разворачивать» практику с учетом специфики любой юридической школы и на любой стадии ее развития. Выбранные МГЮА кластерные проекты в своей совокупности являются прототипом модели права для НТР;

- модель наукоемкого правотворчества построена на фундаменте научного обоснования новых правовых моделей ввиду их экспериментальности, риск-ориентированности;

- методология правового экспериментирования– нацеленана превращение юридической новации в инновацию с использованием механизма экспериментальных правовых режимов;

- продукт-ориентированный ракурс исследований: подход к науке через продукт – правовую инновацию – включает в себя этапы: подготовка, прогнозирование, создание MVP, прототипирование и реализация. На каждом из этапов используются новые инструменты: предиктивная аналитика, новый исследовательский протокол прогнозной юридической науки, линейка продуктов в юридическом вузе, правовое экспериментирование и создание правовых моделей в новых, нарождающихся сферах общественных отношений (кванты, ИИ, нейроправо, биотех и т.д.).

В настоящее время не менее 50 % проектов (из 68 в 2025 году) реализовано с применением указанной методологии.

2.8. Одним из кластерных проектов, а также одноименных Центров компетенций, созданных при запуске программы «Приоритет-2030», стал проект «Право устойчивого развития» как совершенно *новый для российского юридического*

исследовательского и образовательного дискурса. Проведенные прорывные исследования, опубликованные работы, в т.ч. первый в России и на постсоветском пространстве учебник «Право устойчивого развития. ESG-стандарты» позволили в 2025 году **выиграть конкурс РНФ по правовому моделированию единственного действующего в России ВИП ГЗ по созданию Единой национальной системы мониторинга климатически активных веществ.**

2.9. Использование привлеченных средств Университета для развития новых направлений. Полностью за счет привлеченных средств Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) **(без финансирования из средств программы «Приоритет 2030»)** в 2025 году Университетом обеспечивалось выполнение широкого спектра государственных контрактов, грантов РНФ и иных научно-исследовательских работ.

В рамках Государственного задания Минобрнауки России реализованы следующие проекты:

- «Научно-методическое обеспечение работ по правовому регулированию ускоренного развития генетических технологий»;
- «Экспертно-аналитическое сопровождение подготовки проектов учредительных документов образовательных организаций высшего образования, анализ соблюдения установленных нормативными правовыми актами процедур органами коллегиального управления и экспертно-аналитический анализ нормативных правовых документов в части образовательных организаций высшего образования»;
- «Исследование правовых проблем в сфере управления правами на результаты интеллектуальной деятельности»;
- «Научно-методическое и экспертно-аналитическое сопровождение вопросов совершенствования законодательства в сфере научной, научно-технической деятельности»;
- «Научно-методическое обеспечение совершенствования государственной системы защиты прав и свобод человека и гражданина в Российской Федерации»;
- «Организационно-методическое и правовое обеспечение деятельности координационных центров по вопросам формирования у молодежи активной гражданской позиции, предупреждения межнациональных и межконфессиональных конфликтов, противодействия идеологии терроризма и профилактики экстремизма»;

- «Урегулирование прав в сфере интеллектуальной собственности для размещения словарей в федеральной государственной информационной системе «Национальный словарный фонд» (ГИС НСФ)»;
- «Научно-правовое обеспечение повышения эффективности международного сотрудничества России в сфере науки и высшего образования».

В рамках грантов Российского научного фонда (РНФ) осуществлялись исследования по следующим направлениям:

- «Концепция публично-правового обеспечения государственного суверенитета Российской Федерации в условиях новых вызовов и угроз»;
- «Проблемы и перспективы регулирования квантовых коммуникаций в условиях экономики данных»;
- «Право на целостность личности как фундаментальное соматическое право человека»;
- «Правовое регулирование статуса и деятельности тренеров в области детско-юношеского спорта»;
- «Разработка предложений по формированию правовых основ функционирования Единой национальной системы мониторинга климатически активных веществ и подходов к её интеграции в систему международных отношений».

В рамках государственных контрактов с ФОИВ и договоров с субъектами реального сектора экономики реализованы проекты:

- «Формирование и реализация промышленной политики, направленной на импортозамещение и достижение технологического суверенитета» (шифр «ДСР-23-Суверенитет»);
- «Разработка и правовая экспертиза проектов нормативных, правовых и иных актов, подготовленных в целях реализации Концепции регулирования отрасли квантовых коммуникаций в Российской Федерации до 2030 года» (29.08.2024–25.12.2024);
- «Совершенствование нормативного правового регулирования ценообразования и разработка норм, направленных на создание преференциального режима закупок отечественных инновационных фармацевтических препаратов»;
- «Законодательное регулирование развития малой авиации»;

- «Мониторинг применения отдельных законодательных актов на федеральном и региональном уровнях»;
- «Совершенствование нормативного правового регулирования организации системы спортивной подготовки, а также деятельности общероссийских спортивных федераций в России с учетом анализа международного опыта»;
- «Разработка системы парламентского мониторинга исполнения Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года».

3. В рамках приращения научного потенциала Университета:

В 2025 году Университет вошел в ТОП-100 лучших университетов России[8]; по итогам работы Межведомственной рабочей группы по формированию и актуализации «Белого списка» научных журналов в Единый государственный перечень научных изданий (ЕГПНИ) – «Белый список» были включены издания Университета: Lex Russica (1 категория); Kutafin Law Review (1 категория); Актуальные проблемы российского права (2 категория); Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) (2 категория); Lex Genetica (3 категория); Юридическая наука в Китае и России (3 категория); Российское право онлайн (3 категория). С 2022 года журнал Kutafin Law Review включен в международную базу данных Scopus (содержит публикации типа «Article», «Review»).

Все журналы Университета, включенные в перечень ВАК России, входят в первую категорию (К1). Журналы Университета ежегодно улучшают позиции в рейтинге РИНЦ по тематике «Государство и право. Юридические науки» по SCIENCE INDEX: Lex russica – 14 место (2021 г. – 20); Актуальные проблемы российского права –29 место (2021 г. – 34); Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) – 43 место (2021 г. – 67); Право и цифровая экономика – 77 место (2021 г. -136); Kutafin Law Review – 31 место (2021 г. – 44).

- продолжено формирование экспертно-правового корпуса мирового уровня с привлечением к работе Центров компетенций ведущих специалистов в области права и смежных наук.

4. В рамках интернационализации юридической науки:

- формируются новые сети научных партнерств с учетом геополитической ситуации с ориентацией на страны Центрально-Азиатского региона (Узбекистан, Таджикистан, Казахстан и др.), ЕАЭС, БРИКС и дружественные страны;

- Университет занимает позицию (176-200) в пилотном рейтинге университетов стран БРИКС;

- проведены международные научные форумы, конференции, школы молодых ученых (4 мероприятия): Тренинг для иностранных обучающихся «Адаптация к среде российского университета», III Международный студенческий юридический форум «СЮФ.International»[9] на площадке Кыргызско-Российского Славянского университета, VIII Международный форум юристов и экономистов «Роль государства в правовом и экономическом регулировании технологической политики в новых условиях международного сотрудничества в странах БРИКС и ЕАЭС»[10], Международный симпозиум «Право и культура»[11].

- Университет принял участие в 6 мероприятиях: в Международной научно-практической конференции ЕСУ «Великая Отечественная война 1941–1945: историческая память и современность»[12], конференции «Управление качеством: фокус на результате. Стандарты, модели управления и бережливое производство»[13], заседании рабочей группы Евразийского сетевого университета по теме: «Совместные образовательные программы как драйвер интеграционных процессов в ЕАЭС»[14], Международном клубе дружбы города Москвы[15], Международной конференции «Конституционно-правовые проблемы модернизации системы органов представительной власти: международный опыт для Узбекистана»[16], Форуме «Правовое сопровождение торгово-экономического сотрудничества ШОС» при Шанхайском университете политологии и права[17].

- за последние 2 года по Программе развития открыты **4 научно-исследовательских центра с вузами Китая:**

1) исследовательский центр по праву интеллектуальной собственности в сельском хозяйстве с Пекинским сельскохозяйственным университетом[18];

2) российско-китайский центр инновационных юридических проектов совместно с Ганьсуским университетом политологии и права[19];

3) российско-китайский правовой центр для оказания правовых и консалтинговых услуг[20];

4) Евразийский институт развития цифрового права совместно с Хэнаньским университетом[21].

Современная парадигма управления университетами предполагает трансформацию знаний из сугубо академического актива в ресурс экономического и социального развития. Для вузов социогуманитарного профиля, в частности юридических, данная задача сопряжена с необходимостью разработки особых методологий, поскольку традиционные модели коммерциализации зачастую неприменимы к объектам права и результатам научных исследований в области общественных наук. Анализ практики МГЮА демонстрирует формирование комплексного, многоуровневого подхода к созданию и реализации РИД, генерирующего эффекты различного порядка.

[1] Инновационная юриспруденция: учебник / отв. ред. В. В. Блажеев, М. В. Мажорина. Москва: Проспект, 2025. 912 с. ISBN 978-5-392-43930-0

[2] https://moslegforum.ru/

[3] https://legalforum.info/

[4] Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» // СЗ РФ. – 2024. – № 20. – ст. 2584.

[5] Указ Президента РФ от 28.02.2024 № 145 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации» // СЗ РФ. – 2024. – № 10. – ст. 1373.

[6] https://t.me/ESD_DRUZHININAES/2412?ysclid=mlkyhwkgh342682105

[7] https://msal.ru/news/universitet-imeni-o-e-kutafina-mgyua-voshel-v-sovet-opornykh-nauchno-obrazovatelnykh-organizatsiy-go/?ysclid=mlkyimdsoh6547151700

[8] https://raex-rr.com/education/russian_universities/top-100_universities/2025/?ysclid=mggj9vg25m744152110

[9] https://msal.ru/content/nauka/studencheskiy-yuridicheskiy-forum/syuf-international/?ysclid=mghpab10sg749302360

[10] https://msal.ru/upload/iblock/91c/6bhloqu5ad0lj5r9xsg842f88lyjl9yq.pdf?ysclid=mghpatg2r2357653715

[11] https://msal.ru/events/mezhdunarodnyy-simpozium-pravo-i-kultura/?ysclid=mghp12uwzk93589076

[12] https://enuniversity.guu.ru/forumy-i-konferentsii-uchastnikov-esu/mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-velikaya-otechestvennaya-voyna-1941-1945-istoricheskaya-pamyat-i-sovremennost/

[13] https://efqm-rus.ru/2025/03/26/mezhdunarodnaya-konferenczіya-upravlenie-kachestvom-fokus-na-rezultate-standarty-modeli-upravleniya-i-berezhlivoe-proizvodstvo/?ysclid=mghp39p7f8659835037

[14] https://enuniversity.guu.ru/novosti/zasedanie-rabochey-gruppy-evraziyskogo-setevogo-universiteta/

[15] https://mosmolodezh.ru/friendship/club/?ysclid=mghp61u3qs870218181

[16] https://msal.ru/upload/medialibrary/6ad/2u6zzp7t0o3r1s9rz235ha71d86aotqz.pdf?ysclid=mghp715b19986332993

[17] https://msal.ru/news/universitet-imeni-o-e-kutafina-mgyua-predstavil-proekt-pravovoy-inzhiniring-na-mezhdunarodnom-forume/?ysclid=mghp9qgm68250799961

[18] https://msal.ru/structure/tsentry/tsentr-rossiysko-kitayskikh-issledovaniy-intellektualnoy-sobstvennosti-v-oblasti-selskogo-khozyaystv/?ysclid=mghsdq0wab817494506

[19] https://msal.ru/news/podpisan-memorandum-o-sotrudnichestve-mezhdu-universitetom-imeni-o-e-kutafina-mgyua-i-universitetom-/?ysclid=mghsflr9ev655629079

[20] https://msal.ru/structure/tsentry/rossiysko-kitayskiy-pravovoy-tsentr-/?ysclid=mghsg2el7y101950953

[21] https://msal.ru/news/startoval-sovmestnyy-proekt-universiteta-imeni-o-e-kutafina-mgyua-i-khenanskogo-universiteta/?ysclid=mghsgrd6mn849253190

1.2. в рамках политики в области инноваций и коммерциализации

1. В 2025 году основные направления в области **коммерциализации исследований и разработок** политики управления инновационным знанием (Наука. Инновации. Коммерциализация (НИКа) включают проведение научных, аналитических и консультационных исследований по запросу различных компаний. Эти компании (ПАО «Сбербанк», ПАО «МЕГАФОН», АО «КРОКУС», ЗАО «Накал-Промышленные печи», Ильский нефтеперерабатывающий завод (ООО «КНГК-ИНПЗ») и др.) активно поддерживают и стимулируют данные исследования для улучшения своих бизнес-процессов, разработки новых продуктов и услуг, а также решения актуальных проблем и задач. В Университете функционирует Центр экспертиз и правового консалтинга (Приказ от «5» мая 2025 г. № 258), который предоставляет новые виды консалтинговых услуг, такие как проведение судебных экспертиз, подготовка заключений специалистов, рецензирование экспертных заключений, анализ судебных дел и консультирование по юридическим вопросам, связанным с использованием специальных знаний в судопроизводстве. Объем доходов от консалтинговой деятельности за отчетный период составил более 30 млн. рублей.

2. Университетом разработан и пилотирован инновационный проект **«Маркетплейс образовательных товаров и услуг»**[1](приказ Университета №355 от 18 июня 2024)- создание цифровой инфраструктуры по принципу «одного окна» для коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности Университета, информирования партнеров о компетенциях Университета, аккумулирования и обработки запросов, построения оптимальных моделей сотрудничества и сетевого взаимодействия в сфере коммерциализации научных результатов. За 2025 год Университетом было получено 593 заказов.

3. В рамках проекта «Система управления интеллектуальной собственностью в вузах» продолжается работа по увеличению объема средств, поступивших от использования результатов интеллектуальной деятельности в расчете на одного НПР. В 2024 г. указанное значение составляло 0,69 тыс. рублей, на 31.12.2025 – 3, 02 тыс. (плановый показатель достигнут).

Другим важным стратегическим направлением развития Университета является создание и коммерциализация результатов через малые инновационные предприятия (МИП). Совокупный доход технологических компаний (включая

МИПы), доля университета в уставном капитале которых составляет не менее 10% в 2024 г. составлял 1725 тыс. рублей, на 31.12.2025 –1964,3 тыс. рублей, к концу 2025 г. плановый показатель достигнут.

4. Университет разрабатывает уникальные результаты по тематике СТП в ответ на **запросы партнеров**:

- под запрос индустриального партнёра было разработано составное произведение на сумму более 200 тыс. рублей (заключено соглашение о конфиденциальности).

5. Университетом активно развивается направление **коммерциализации через трансфер компетенций в рамках программ ДПО**, например, в 2025 году:

- разработаны первые в России дополнительные программы повышения квалификации, построенные через призму права, в основе которых лежат проведенные Университетом исследования и обобщенная мировая практика: «Право искусственного интеллекта»; «Право устойчивого развития».

- совместно с ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова» «Эколого-правовые основы природопользования для целей устойчивого развития»

- совместно с Роскомнадзором реализуется программа «Правовое регулирование персональных данных».

- под запрос ООО «Пивоваренная компания "Балтика"» разработана и реализована программа «Договорное право: актуальные вопросы теории и практики».

Политика управления инновационным знанием (Наука. Инновации. Коммерциализация (НИКа): научно-исследовательская политика и политика в области инноваций и коммерциализации находится в процессе реализации. Результаты Программы развития существенно влияют на деятельность Университета и вносят значительный вклад в достижение национальных целей и технологического лидерства Российской Федерации.

6. Результаты интеллектуальной деятельности определены в качестве одного из приоритетов развития экономических ресурсов Университета. Выделение отдельной функции и организация новых бизнес-процессов в сфере управления интеллектуальной собственностью потребовали создания специализированного

структурного подразделения. В настоящее время открыт **Центр управления интеллектуальными правами**, на который возложены задачи по реализации функции трансфера технологий, апробации Цифровой системы управления интеллектуальной собственностью (ЦСУИС), а также обеспечению охраны, защиты и коммерциализации РИД.

В рамках деятельности Центра реализуется комплекс мер, направленных на повышение эффективности использования существующих и вновь создаваемых РИД. Внедрен алгоритм регулярной переоценки перспектив их коммерциализации, проводится системный анализ патентного ландшафта и осуществляется продвижение (поиск партнеров) РИД Университета. Особое внимание уделяется выявлению и пресечению случаев несанкционированного использования объектов интеллектуальной собственности.

Результатом системной работы стало **существенное наращивание объема поставленных на баланс РИД:** по состоянию на 31.12.2025 за отчетный 2025 год поставлено на баланс 114 РИД, тогда как в 2022-2023 гг. на балансе Университета находилось 27 РИД.

Информация о проблемах и комплекс решений

Одной из ключевых зон роста для Университета остается область повышения эффективности коммерциализации результатов деятельности с привлечением в особенности представителей реального сектора экономики.

Вовлечение в НИОКР именно реального сектора экономики Университет считает для себя недостаточным. Социогуманитарный профиль вуза объективно затрудняет вывод разработок на рынок, поскольку их результаты нередко не имеют прямого экономического эквивалента. В отличие от технических университетов, где продукты исследований находят непосредственного потребителя в индустрии, здесь основными выгодоприобретателями часто выступают государственные органы. В то же время индустриальные партнёры располагают собственными юридическими подразделениями, что снижает спрос на внешние разработки. Дополнительным ограничением становится тенденция сокращения финансирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в гуманитарной сфере, что препятствует масштабированию и внедрению новых инициатив.

Однако, Университет нацелен на преодоление этого барьера, в т.ч. в связи с изменением Программы развития и ее более четкой фокусировкой на технологическую повестку.

[1] https://market.msal.ru/

1.3. в рамках образовательной политики

В 2025 году образовательная политика управления трансформацией образования Университета была направлена на реализацию стратегических приоритетов Программы развития Университета. В отчетном периоде Университет обеспечил развитие модели интегрированного и опережающего образования, ориентированной на формирование компетенций будущего, междисциплинарность подготовки и внедрение новых цифровых технологий в образовательный процесс. Особое внимание уделялось созданию условий для трансформации образовательной среды, формированию инновационных программ и обеспечению конкурентоспособности выпускников на национальном и международном уровнях.

С учетом рекомендаций Совета по реализации программ развития образовательных организаций высшего образования с целью формирования группы образовательных организаций высшего образования – национальных лидеров для формирования научного, технологического и кадрового обеспечения экономики и социальной сферы, повышения глобальной конкурентоспособности системы высшего образования и содействия региональному развитию (далее – Совета) в 2025 году в рамках реализации политики управления трансформацией образования **разработана и запущена НТЮ-модель юридического образования (Наука.Технологии.Юриспруденция)** (по аналогии со STEM образованием для технических специальностей), в которой заложены основы подготовки юристов, имеющих также IT-компетенции, а также способных работать на всех стадиях инновационного процесса и трансфера технологических инноваций, заниматься правовым инжинирингом в высокотехнологичных отраслях промышленности. НТЮ-модель образования позволяет запускать в Университете образовательные проекты в области лигалтеха, биотеха, финтеха, права искусственного интеллекта, права метавселенных, права кибербезопасности, техноправа, нейроправа и др., которые готовят юристов, владеющих, помимо своей предметной области, стыковыми профессиональными компетенциями.

За период реализации новой образовательной модели Университет получил ряд результатов: в целях учебно-методического обеспечения образовательных программ разработан первый в России учебник инновационной предметной области юридического образования «Инновационная юриспруденция»[1]; более 30% обучающихся по новому образовательному протоколу завершили образовательный процесс созданием продукта; увеличение количества студентов, вовлеченных в проектную деятельность – более 50%; 64 % ППС вовлечены в образовательные проекты в рамках реализации новой практики; в целях реализации новой образовательной модели было привлечено более 30 партнеров Университета; участниками Консорциума «Инновационная юриспруденция» и партнерами запущено более 5 стипендиальных программ для студентов, НТЮ-модель образования также хорошо поддерживается проектом «Цифровая кафедра».

Первоначально новые образовательные программы в рамках Программы Приоритет 2030 пилотировались в основном в Высшей школе права (далее-ВШП) – «зеленой лужайке» Университета для запуска инновационных образовательных практик. Эффективность данной практики подтверждается положительной динамикой качества приема: проходной балл ВШП в 2023 году 290 баллов (из 300) в 2025 году 310 (из 300). В 2025 году после «пересборки» программы развития Университета с ориентацией на национальную цель «технологическое лидерство» и запуска нового стратегического технологического проекта, образовательная политика скорректирована.

В Новую образовательную модель заложены метрики эффективности или KPI для того, чтобы валидировать наши результаты, иметь данные для оптимизации модели:

- масштаб распространения новой модели, позволяющий оценить эффективность применения методологии в проектах Университета и динамику вовлеченности студентов;
- показатель получения продуктов, являющийся отражением масштаба появления продуктов в ходе реализации стратегического проекта;
- степень интеграции продуктов в образовательную деятельность, выявляющий точки роста кластерных проектов по генерации образовательных продуктов;
- вовлеченность профессорско-преподавательского состава в стратегический проект, отражающий степень трансфера культуры инноваций в образовательную деятельность.

Существенные изменения также ожидаются в 2026-2027 учебном году ввиду масштабирования практики.

Таким образом, новые образовательные программы перестраиваются в логике продукт-ориентированных, а также фундаментируются на передовых и прорывных научных исследованиях в рамках реализации СТП и кластерных проектов. В Университете успешно складывается продуктовая и инновационная академическая культура. С 2025 года после обновления Программы развития – образовательная политика сфокусирована на проектах, направленных на обеспечение технологического лидерства и коррелирующих со стратегическим технологическим проектом «Правовой инжиниринг для технологического лидерства».

1. В 2025 году в образовательный процесс внедрены следующие **новации в предметной области образования**:

1.1. Обновлены магистерские программы по наиболее перспективным направлениям, в том числе высокотехнологичным, сравнимые с программами референтных мировых университетов (для 2025 года набора): «Цифровое право (IT Law)», «Цифровые финансовые технологии и право (FinTech Law)», «Интеллектуальные права и право новых технологий», а также запущены магистерские программы «Морское право», «Медиаправо», «Правовая аналитика», «Бизнес-практики в сфере высоких технологий: право и управление». В магистерскую программу «Морское право» интегрирована учебная дисциплина «Договоры морского агентирования и морского посредничества».В 2025 году открыт набор на новую уникальную магистерскую программу «Техноправо».

1.2. В целях учебно-методического обеспечения образовательных программ было подготовлено более 20 учебников и учебных пособий по новым отраслям юридического знания.

2. Университет начал менять **логистику образовательного процесса** за счет различных образовательных технологий, в том числе цифровых. Управление потоками инновационного знания отличается от управления потоками фундаментального знания, и приоритетами должны быть открытый доступ к новациям, раннее вовлечение студентов в процесс формирования инновационного знания. Для этого созданы открытые цифровые базы знаний на онлайн-платформе Консорциума «Инновационная юриспруденция», а также научная социальная сеть

онлайн-платформы, позволяющая присоединиться к проектам Университета и партнеров. Базы знаний пополняются.

В ходе проводимых Университетом исследований, а также тесной коммуникации с индустриальными партнерами Университету стало очевидно, что наибольший трансформационный эффект на право и юридическую профессию оказывает цифровизация и развитие информационно-коммуникационных технологий. В ответ на данные вывозы в Университете разработана первая в мире концепция **Цифровой юридической долины (открытого типа).**

Цифровая юридическая долина[2] (ЦЮД) открытого типа - это **Центр цифровых компетенций** Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), объединяющий академическое сообщество, технологические компании, разработчиков российского ПО для юридической деятельности (вендоров), индустриальных партнеров, профессиональное сообщество и государственный сектор с целью продвижения и развития передовых цифровых технологий в юридической отрасли, получения цифровых компетенций юристами, разработки и запуска LegalTech-проектов и стартапов, формировния технологичного юридического сообщества.

Открытый тип ЦЮД обеспечивает беспрепятственное вхождение новых резидентов, прирост числа вендоров и обеспечивает здоровую конкуренцию и масштабирование самых передовых цифровых практик.

ЦЮД является ответом на принципиальный для юристов вызов, связанный с развитием цифровых технологий и трансформацией юридической функции и юридической профессии. В Университете создается уникальное **цифровое пространство** для комплексного освоения цифровых компетенций на базе самого передового российского ПО и лучших разработок лидеров юридического IT-рынка.

В Университете разработана «матрица юридической инноватики», реализованная в ОП «Инновационная юриспруденция» (бакалавриат), где значительная компонента касается именно технологизации юриспруденции, «стыка» права и IT и будет далее развиваться на базе ЦЮД.

В образовательную программу бакалавриата Университета введена обязательная дисциплина по «Практическому комплаенсу», разработанная с учётом требований цифровой трансформации правовой сферы и утверждённая на заседании кафедры

предпринимательского и корпоративного права. Разрабатывается модуль по юридическому промптингу, который планируется к запуску в 2025 году как часть междисциплинарной подготовки юристов нового типа. Запущены новые образовательные направления с применением ресурсов ЦЮД: курс «Правовое положение маркетплейсов», ориентированный на правовые аспекты цифровых торговых платформ и платформенной занятости; модуль «Правовое сопровождение трансграничных цифровых решений», интегрирующий материалы аналитических докладов по open source, Big Data и международным платёжным системам.

ЦЮД также становится основной площадкой для проектов: Лаборатории инноваций «Лаборатория юридической инноватики», Бизнес-инкубатора «Школа Предпринимателя», Юридической клиники «Pro Bono Business», Центра Превосходства «Лаборатория перевода». ЦЮД является пилотным и не имеющим аналогов в России проектом, вызывающим большой интерес у иностранных партнеров МГЮА.

Университетом запущен интерактивный **VR тренажёр**, ведутся визуальные практические задания по дисциплине «Криминалистика» для обучающихся бакалавриата и специалитета. Задания преимущественно состоят в осмотре виртуального места преступления, сборе и фиксации его следов, в том числе с помощью современных технических средств.

В настоящее время ведётся работа по масштабированию проекта, подготовке VR-кейсов для дисциплин «Гражданский процесс» и «Уголовный процесс», которые будут охватывать множество юридических ситуаций, включая судебные процессы, консультации клиентов, переговоры и другие аспекты практической работы.

В 2025 году в Университете были утверждены **обновлённые стратегии развития институтов,** в которых закреплены ключевые направления трансформации образовательной политики в рамках продукт-ориентированной модели. Эти стратегии направлены на расширение кластерного подхода, усиление предметных траекторий. В стратегии Института «Аспирантура и докторантура» предусмотрено внедрение модуля «Искусственный интеллект» в дисциплину «Инновационная правовая наука». Также планируется расширение траекторий образовательных программ института за счёт создания отдельной траектории по искусственному интеллекту с акцентом на правовое регулирование внедрения новых технологий,

защиту прав при их использовании и трансфер этих решений в правовой инжиниринг.

Стратегия Международного правового института включает развитие кластерного проекта «Геоправо», в рамках которого запланировано создание отдельной траектории по интеграционным образованиям, основанной на опыте ЕАЭС и БРИКС, расширение блоков элективных дисциплин за счёт актуальных направлений международного и международного частного права, а также запуск магистерской программы по международному морскому праву в рамках направления подготовки 40.04.01 «Юриспруденция».

На трансформацию образовательной политики принципиально влияет **инновационная экосистема вуза** как компонент инновационного юридического образования. Разные форматы образовательной деятельности строятся на основе повестки Лабораторий, Центров компетенций, НОЦ и стратегических академических единиц вуза. Созданы основы для раннего погружения в инновационную науку: внедрен проектно-исследовательский модуль в Высшей школе права; создана рабочая группа молодых ученых по анализу больших данных (Big Data) для разработки и совершенствования методик судебной экспертизы.

Новые предметные образовательные области обеспечивают принципиальный пересмотр политики **интернационализации юридического образования и науки**, которая традиционно крайне осложнена государственной детерминированностью права и «локальностью» юридической профессии. Университет определяет для себя в качестве амбиции выход в международное образовательное пространство именно через реализацию стратегического технологического проекта «Правовой инжиниринг для технологического лидерства», так как новые предметные области юриспруденции сегодня являются крайне интересными для международного юридического сообщества дружественных государств, и Университетом предложена уникальная масштабируемая НТЮ-модель юридического образования.

В 2025 году по направлению подготовки 40.03.01 Юриспруденция запущена образовательная программа бакалавриата на английском языке International Business Law в целях обеспечения привлекательности российской юрисдикции среди англоговорящих абитуриентов. На 2025 г. Университет состоит в членстве 2 сетевых университетов (Сетевой университет Содружества Независимых Государств (СУ СНГ) и Евразийский сетевой университет (ЕСУ)), ожидает решения

о вступлении в сетевой университет Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) и Ассоциацию российско-китайских университетов с юридическими исследованиями, состоит в 1 университетском союзе – «Российско-Белорусский университетский союз «ВМЕСТЕ». В настоящее время успешно проведена работа по вступлению в Ассоциацию юридических вузов Шанхайской организации сотрудничества и Университетский альянс Шелкового пути (UASR).

Университетом заключено 99 соглашений о сотрудничестве с иностранными вузами и колледжами, в 2025 году заключено 10 новых соглашений о сотрудничестве и академическом обмене с вузами из Китая, Индии, Узбекистана, Казахстана. Готовятся соглашения с вузами Вьетнама и Непала. Проведены мероприятия, направленные на рост числа иностранных обучающихся.

3. В целях трансфера уникальных знаниевых ресурсов Университета региональным вузам-партнерам, в т.ч. через удешевление стоимости модулей, реализуемых Университетом как организацией-участником сетевых ОП, усилена работа по созданию онлайн-курсов. Так, в 2025 г. созданы программы дополнительного профессионального образования:

- «Право искусственного интеллекта»;

- «Технология искусственного интеллекта в деятельности университета»;

- «Legaltech-менеджер»;

- «Договорное право: актуальные вопросы теории и практики»;

- «Правовое регулирование персональных данных» совместно с Роскомнадзором.

Численность лиц, прошедших обучение по дополнительным профессиональным программам на 31.12.2025, составила 12250 человек (плановый показатель достигнут).

4. В целях совершенствования компетенций и успешного трудоустройства обучающихся запущены мероприятия, направленные на **профессиональное развитие**: курс «Правовое положение маркетплейсов»[3], СЮФ.International[4], Студенческий юридический форум[5], Адаптационный форум «Университетский старт»[6], образовательный интенсив «Общеуниверситетский фестиваль «Кутафин-Фест»[7], открытая лекция: «Морское право-2025: горячие тренды, спорные зоны и

правовые горизонты», Кутафинский бизнес-форум[8], Мастерская цивилистики[9] и другие. Количество обучающихся, вовлеченных в реализацию проектов и программ, направленных на профессиональное развитие – 1152 человек (по состоянию на 31.12.2025 г.) (плановый показатель достигнут).

В проекты Центров компетенций **вовлечено более 54% обучающихся**, привлекаются в составы рабочих групп по проведению научных исследований и разработке юридических продуктов. Совместно с обучающимися подготовлены результаты: проект Федерального закона «О технологиях искусственного интеллекта», Концепция правового регулирования искусственного интеллекта в рамках БРИКС, проекты актов регулирования искусственного интеллекта в рамках БРИКС, аналитический доклад «Правовое обеспечение качества данных систем искусственного интеллекта», проект Модельного закона МПА СНГ «О технологиях искусственного интеллекта» (обновленный и дополненный), аналитический доклад «Направления правового регулирования наборов данных (дата-сетов) для развития технологий искусственного интеллекта».

5. Для обеспечения прикладного характера ОП и подготовки лидеров юридической отрасли продолжена реализация проекта «Базовые кафедры», создано 11 базовых кафедр: кафедра банковского права (ПАО "МТС-Банк", АО БАНК НБС, Банк России, АО «ЮниКредиБанк»), кафедра нотариата (Федеральная нотариальная палата), кафедра судебных экспертиз (Палата судебных экспертов имени Ю.Г. Корухова ("СУДЭКС")), кафедра адвокатуры (Федеральная палата адвокатов РФ), кафедра практической юриспруденции (ФБК Право), кафедра конкурентного права (ФАС России); кафедра финансового права (Федеральное казначейство России, Контрольно-счетная палата Москвы); кафедра гражданского и административного судопроизводства (Мосгорсуд); кафедра правового обеспечения финансовой безопасности (Федеральная служба по финансовому мониторингу), кафедра спортивного права (национальный центр спортивного арбитража), кафедра энергетического права (ООО «Газпром энергохолдинг»).

Реализуемая политика демонстрирует высокую эффективность, выступая драйвером юридических инноваций и формируя прочный фундамент для достижения технологического лидерства России.

Информация о проблемах и комплекс решений

Поэтапная масштабируемость изменений. Несмотря на успешность внедрения, обновлённая модель не в полной мере охватила все структурные подразделения Университета. После обновления Программы развития и фокусировки образовательной политики идет выработка пула новых образовательных программ, активное внедрение которых запроектировано на 2026 год; в 2025 году вводятся отдельные пилотные проекты в формате ДПО и образовательных дисциплин. Значительным шагом на пути к масштабированию новой образовательной политики стала разработка и принятие всеми институтами новых стратегий развития (на основе Программы развития), что существенно повысило степень включенности институтов в трансформационные процессы.

Разная степень вовлечённости в трансформационный процесс. Существуют различия в темпах и глубине интеграции новых подходов в отдельных институтах, что отчасти связано с отличиями областей специализации и разной степенью «технологизации» отраслей права, например, в Институте прокуратуры и в Институте частного права, Высшей школе права и пр.

Университет хотел бы более активно развивать инновационные **сетевые образовательные программы**, в т.ч. в рамках Консорциума, что, однако, часто тормозится достаточно высокой стоимостью для региональных вузов и поиском приемлемых форматов и решений. Университет имеет более успешную практику в области ДПО и работает над ее адаптацией к образовательным программам ВО.

[1] Инновационная юриспруденция: учебник / отв. ред. В. В. Блажеев, М. В. Мажорина. – Москва: Проспект, 2025. – 912 с. ISBN 978-5-392-43930-0

[2] Данный проект соотносится со стратегией Стратегии научно-технологического развития РФ (утв. Указом Президента РФ № 145 от 28 февраля 2024 года); паспортом федерального проекта «Развитие кадрового потенциала ИТ-отрасли» национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации»; Федеральным законом от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; постановлением Правительства Российской Федерации от 13 мая 2021 г. № 729 «О мерах по реализации программы стратегического лидерства «Приоритет-2030»; приказом Минобрнауки России от 1 июля 2013 г. № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам».

[3]https://msal.ru/news/v-universitete-imeni-o-e-kutafina-startuet-kurs-pravovoe-polozhenie-marketpleysov/?ysclid=mghvo6n8h2715378552

[4]https://msal.ru/content/nauka/studencheskiy-yuridicheskiy-forum/syuf-international/?ysclid=mghpab10sg749302360

[5]https://msal.ru/content/nauka/studencheskiy-yuridicheskiy-forum/obshchaya-informatsiya/?ysclid=mghvonuozt959241457

[6] https://msal.ru/events/adaptatsionnyy-forum-universitetskiy-start/?ysclid=mghvp54h8n198082042

[7] https://oimsal.ru/news/kutafin-fest-0?language=ru&ysclid=mlj4fox3q1522391561

[8] https://msal.ru/events/iv-kutafinskiy-biznes-forum-/?ysclid=mlj4gcf7hi648058070

[9]https://msal.ru/news/v-universitete-imeni-o-e-kutafina-mgyua-sostoyalas-masterskaya-tsivilistiki/?ysclid=mlj4h2m2k5106182610

1.4. в рамках политики управления человеческим капиталом

Политика развития человеческого потенциала и формирования культуры инноваций является одной из основополагающих для Университета ввиду того, что реализация Программы развития предполагает серьезную трансформацию и актуализирует процессы управления изменениями, основанные на развитии человеческого потенциала и становлении новой корпоративной культуры.

Для достижения целевой модели и реализации стратегического технологического проекта необходимо стимулирование вовлеченности членов коллектива во все значимые проекты Университета, в связи с чем ведется работа по следующим направлениям:

- в рамках проектной деятельности продолжен ежегодный сбор и отбор заявок на реализацию проектов; обеспечивается открытый отбор в междисциплинарные проектные команды; проводятся систематические проектные и стратегические сессии; ведется широкое информирование (на сайте[1], в Дайджесте программы развития «Приоритет-2030»[2], в официальных аккаунтах Университета в социальных сетях, на онлайн-платформе Консорциума[3]) о ходе реализации Программы развития. При этом для сбора идей и активного вовлечения членов

коллектива в проектную деятельность разработан цифровой сервис «ГенИИ» - генератор идей и инноваций. Это позволило достичь в 2025 году **вовлеченности в реализацию Программы развития 64 % от общего числа профессорско-преподавательского состава Университета**.

1. Для повышения эффективности политики управления человеческим капиталом реализованы следующие мероприятия:

- реализуется политика по трудоустройству молодых специалистов: удельный вес молодых ученых, имеющих ученую степень кандидата наук или доктора наук, в общей численности научно-педагогических работников на 31.12.2025 г. составляет 14,752% (целевой показатель выполнен).

- апробирована новая модель набора в аспирантуру, в том числе целевую, что привело к значительному росту интереса к аспирантуре: подано 1115 заявлений о поступлении, конкурс в аспирантуру в 2025 г. составил до 40 человек на место (в зависимости от специальности).

- в рамках деятельности специальной рабочей группы по кадровой политике выработана методология института наставничества в системе координат нормативного регулирования и правоприменения[4].

1. В целях реализации политики в области управления человеческим капиталом разработана уникальная **методика стимулирования работников** Университета, участвующих в стратегическом и институциональных проектах (утв. Приказом ректора Университета № 429 от 9 августа 2024 года). На основе принятых методик произошло увеличение числа работников из числа профессорско-преподавательского и административного состава, задействованных в проектной деятельности (64% в 2025 г., в 2024 – 59 %, 2023 – 55 %, 2022 – 45%). Это привело к росту числа уникальных продуктов и результатов, подготовленных под запрос международных организаций, представителей индустрии, органов государственной власти, научных, образовательных или иных организаций.
2. **Работа с лучшими абитуриентами и студентами – для выстраивания кадровой цепочки «студент – аспирант – молодой/ведущий ученый-преподаватель – руководитель проекта».** Для этого построена система акселерации лучших абитуриентов и обучающихся.

Например, наряду с тем, что Университет активно сотрудничает с лучшими школами Москвы и России (75 соглашений о сотрудничестве со школами); имеет 12 профильных юридических классов в школах Москвы, в 2025 году **Университет впервые стал площадкой по подготовке команды Всероссийской олимпиады школьников по праву г. Москвы**, выиграв грант Департамента образования Правительства Москвы (соглашение № 12 от 15.07.2025). Самые сильные и мотивированные дети Москвы готовятся по трекам Программы развития Университета и в логике реализации СТП.

Многие студенты еще во время учебы привлекаются к работе в Университете: например, в Центре управления изменениями в настоящее время работают 12 магистрантов и аспирантов, что составляет более 60 % от общего кадрового состава Центра. Студенты и аспиранты интегрируются в проектные команды СТП, кластерных, институциональных и иных проектов

Эффективная система самовоспроизводства кадров за счет трудоустройства выпускников, привлечения молодых ученых (в т.ч. в целевую аспирантуру), обратного трансфера специалистов из отрасли в вуз – это основной канал привлечения кадров в Университет.

1. **Целевая аспирантура Университета была полностью перестроена** с учетом новой Программы развития. Университет выстроил и апробировал механизмы раннего поиска талантов (в т.ч. через именную Кутафинскую стипендию за особый вклад в участие в развитии Университета, где учитывается деятельность по реализации Программы развития); вовлечения их в студенческую науку (в т.ч. через Школы молодых ученых и проектную деятельность в рамках Центров компетенций и Лабораторий); зачисления и выполнения исследовательских проектов, полностью сопряженных с тематикой СТП и крупных кластерных проектов Университета. В учебный план образовательной программы в аспирантуре интегрированы дисциплины по правовой инноватике, модули, связанные с СТП и иными фронтирными исследовательскими проектами. Это позволяет привлечь и погрузить аспирантов в реализацию Программы развития.
2. **Привлечение представителей образовательной, научной сферы и профессиональной отрасли**, создание привлекательных условий для трудоустройства в Университете, построение гибких карьерных траекторий для ведущих ученых, уникальных практиков и представителей индустрии.

Наряду с приглашением на работу ведущих специалистов-практиков, активно используются ресурсы базовых кафедр, позволяющий привлекать индустриальных партнеров к работе в Университете. Цифровая кафедра и проект «Цифровая юридическая долина открытого типа» также дают возможность привлекать в Университет специалистов в области ИТ, что существенно восполняет кадровые дефициты.

3. **Международная академическая мобильность: Университетом по-новому выстраивается международное позиционирование и взаимодействие** с зарубежными вузами и партнерами, в связи с чем наращивается международная академическая мобильность не только студентов, но и ППС. Приток кадров в этом случае идет не за счет трудоустройства в Университет, а, как правило, за счет формирования проектных групп и исследовательских ВТК. Каждая кафедра в рамках своей Стратегии развития и с учетом реализуемых проектов определяет приоритетные зарубежные юрисдикции и школы, с которыми интенсифицируется кооперация.
4. Опережающая **кадровая политика и политика формирования кадрового резерва**: обучение НПР и АУП по дополнительным профессиональным программам для развития научно-исследовательских, образовательных, проектных и управленческих компетенций, языковых, когнитивных навыков, навыков работы с новыми технологиями, построения партнерских сетей, коммерциализации РИД, работы в МИП и привлечении НИОКР от реального сектора экономики.

- В целях развития человеческого капитала и укрепления инновационной культуры Университет запустил *дополнительные профессиональные программы повышения квалификации: «Технология искусственного интеллекта в деятельности университета» и «Основы правового регулирования персональных данных»* (выпущено 990 человек). Программы предназначены для профессорско-преподавательского состава и административно-управленческого персонала; на основе полученных знаний и навыков у сотрудников формируется новый компетентностный код, благодаря которому сотрудники могут работать в мегасложном правовом поле и реагировать на имеющиеся и прогнозируемые большие вызовы, что соответствует ключевым государственным запросам.
- В 2025 году организована *Школа кадрового резерва Университета*, в которой приняло участие 30 человек. В рамках Школы было организовано обучение по

программе повышения квалификации «Развитие человеческого потенциала в инновационном юридическом университете». Программа обучения включала следующие модули, направленные на формирование ключевых компетенций для работы в инновационном университете: 1. Академическая культура инноваций. 2. Управление проектами. 3. Управление изменениями (включая модель ADKAR и подходы PROSCI). 4. Цифровизация деятельности инновационного университета. 5. Управление человеческим капиталом.

- Проведен трехдневный образовательный интенсив от АНО «Школа 21» для освоения *технологий искусственного интеллекта* в образовательной деятельности: 30 работников Университета прошли обучение промпт-инжинирингу, выполнили индивидуальные проектные задания и осуществили взаимную проверку результатов в формате интенсивного peer-to-peer взаимодействия.

1. **Сопряжение политики развития человеческого потенциала и формирования культуры инноваций с молодежной политикой**; трансляция университетских моделей успеха в студенческую среду; формирование нового образа преподавателя, исследователя, управленца для стимулирования интереса к университетской карьере; включение талантливых обучающихся в кадровый резерв Университета. В этой связи в 2025 году проведены следующие мероприятия: III Карьерный юридический форум[5], IV Московская Международная Модель Федерального Собрания (MIMFA)[6], IV Международная Школа Интернет-БЕЗопасности[7].
2. **Самовоспроизводство кадров** за счет трудоустройства выпускников - это основной канал привлечения кадров в Университет, поэтому данному направлению уделяется большое значение, в том числе посредством **работы Сообщества выпускников,** которое активно функционирует, имеет цифровое приложение и плотно интегрировано во многие проекты Университета, а также служит основным «пространством поиска» кадров среди выпускников Университета. Так, количество трудоустроенных выпускников по отношению к общему количеству выпускников ежегодно растет: 2024 – 2025 учебный год – 95.6%; 2023 – 2024 учебный год – 92.6%; 2022–2023 учебный год – 91.7%. Выпускники Университета являются жертвователями специализированного фонда управления целевым капиталом Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). В 2025 г. объем пожертвования составил 12 810 тыс. рублей[8], что

составляет 0.393% к общему объему внебюджетных средств Университета (плановый показатель выполнен).

Системная реализация политики обеспечивает устойчивую генерацию новых правовых решений и моделей, создавая тем самым необходимые институциональные условия для закрепления технологического лидерства России на международной арене.

Информация о проблемах и комплекс решений

В настоящее время Университетом осмыслена проблема перегруженности эффективных работников, вовлеченных и в проектную деятельность, и в базовые процессы в Университете. Для ее решения разработан механизм по внесению изменений в порядок расчета объема нагрузки профессорско-преподавательского состава и иных педагогических работников, задействованных в реализации проектов в рамках программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030».

Данные задачи в Университете полностью не решены. В этой связи Университет продолжит работу по сущностному наполнению развития человеческого потенциала и формирования культуры инноваций, опираясь на лучшие практики, в том числе вузов-участников Программы «Приоритет-2030».

[1] https://msal.ru/content/prioritet-2030/

[2] Там же. В нижней части страницы.

[3] https://consortium.msal.ru/

[4] Ершова И.В., Енькова Е.В. Институт наставничества в системе координат нормативного регулирования и правоприменения // Актуальные проблемы российского права. 2025. №4 (173).

[5]https://msal.ru/content/ob-universitete/konsortsium-innovatsionnaya-yurisprudentsiya/karernyy-yuridicheskiy-forum/?ysclid=mggulh6hdp569233902

[6] http://mimfa.su/?ysclid=mggun7uv81629813088

[7]https://rg.ru/2025/10/06/5-oktiabria-sostoialos-torzhestvennoe-otkrytie-iv-mezhdunarodnoj-shkoly-internet-bezopasnosti-molodezhi-chelovek-i-tehnologii.html?

ysclid=mggup59lw3574570345; https://msal.ru/news/startovala-iv-mezhdunarodnaya-shkola-internet-bezopasnosti-molodezhi/?ysclid=mggupkikr5147463900

[8] https://fund.msal.ru/

1.5. в рамках кампусной и инфраструктурной политики

В рамках кампусной и инфраструктурной политики:

- в 2025 году продолжается работа по обновлению материально-технической базы Университета. После капитального ремонта был открыт учебный корпус, расположенные по адресу г. Москва, ул. Яблочкова, д.5 стр. 2 общей площадью 3863 м2, в котором по образовательным программам обучается более 1500 человек. В нем продолжены работы по развитию инфраструктуры и комфортной среды. Были полностью обновлены 36 учебных аудиторий, 3 лекционных зала, 3 компьютерных класса. Выполнены работы по ремонту фасада, замены системы отопления, прокладка кабеля для электроснабжения и электроосвещения объекта, прокладка кабеля для установки слаботочного оборудования, ремонт в аудиториях и рабочих кабинетах, установлены мультимедийные панели, навигация, современная мебель и оборудование;

- аудитории Университета, переговорные и иные пространства оснащены автоматизированными мультимедийными рабочими местами и оборудованием для проведения практических занятия, стратегических сессией, занятий программ ДПО;

- в целях предоставления обучающимся более эффективного, интерактивного и реалистичного опыта при проведении обучения криминалистике Университетом был разработан проект запуска **VR-оборудования**. В связи с этим был закуплен интерактивный тренажёр с применением технологий виртуальной реальности (VR). Создание тренажёра, в основе которого лежат современные VR-технологии, позволяет создавать симуляции, которые помогут студентам лучше понимать сложные концепции, улучшить навыки и развить критическое мышление, мотивировать студентов к освоению учебного материала и повысить их уровень вовлеченности в учебный процесс;

- в рамках реализации **Цифровой юридической долины (ЦЮД)** завершён очередной этап модернизации учебной инфраструктуры – запуск **пяти гибридных**

аудиторий нового поколения. Внедрение гибридных аудиторий, направлено на создание единой коммуникационной среды, интегрирующей физическое и виртуальное образовательное пространство. Технологическое оснащение позволяет проводить лекции/занятия/мероприятия одновременно как для очных участников, так и для дистанционных слушателей. В 2025 году произведена закупка мультимедийного программно-аппаратного комплекса и иных технических средств для материально-технического обеспечения гибридных аудиторий стоимостью 21 331 910,00 рублей.

- непрерывно проводится модернизация и дооснащение образовательных, научных, спортивных, досуговых помещений и пространств в зданиях Университета, которые отвечают всем самым высоким требованиям;

1. В рамках развития жилой инфраструктуры и социальной среды, в том числе для привлечения молодых специалистов или ученых из других городов:

- в общежитии по адресу г. Москва, ул. Яблочкова, д.5 стр.3 выполнены работы по капитальному ремонту общей площадью 5806,1 м2. Выполнены работы по ремонту фасада, монтаж кабельных трасс, монтаж слаботочного оборудования. Отремонтированы комнаты для проживания, кухни, санузлы с душевыми, комнаты для самоподготовки, с предоставлением обучающимся сети высокоскоростного доступа к интернету, организован зал борьбы и кардио-зона, комнаты для хранения личных вещей, помещения прачечных и гладильных комнат, помещения для административно-технического персонала;

- продолжается модернизация загородного комплекса «Малюшина дача», в котором проводятся выездные мероприятия в рамках Программы развития. В рамках развития молодежного предпринимательства проведен адаптационный форум «Университетский старт»[1];

- на базе Физкультурно-оздоровительного комплекса с плавательным бассейном (ФОК) проводятся практические занятия по плаванию, занятия в тренажерном зале и зале единоборств. Совместно с кафедрой физического воспитания Университета планируется продолжить работу по созданию сборных команд Университета по плаванию и единоборствам (бокс, дзюдо, самбо, рукопашный бой);

- выполнен значительный объем работ по капитальному ремонту объектов Университета.

2. В рамках консорциумного и сетевого взаимодействия апробировано проведение мероприятий на площадках партнеров, что обеспечивает популяризацию проектов Университета во внешней среде: **XII Московский инновационный юридический форум** прошел на площадке Цифрового делового пространства[2], **IV Международная школа Интернет-БЕЗопасности**[3] молодежи «Цифровой рывок» прошла на площадке Мастерской управления в Сенеже.

Информация о проблемах и комплекс решений

В Университете сохраняется проблема недостаточной обеспеченности учебными площадями, для решения которой осуществляется ввод в эксплуатацию новых зданий, повышается эффективность использования существующих площадей, а также арендуются дополнительные инфраструктурные объекты. Кроме того, актуальной остается проблема устаревания цифровой инфраструктуры. В целях ее решения Университет ежегодно учитывает эти потребности при формировании бюджета на очередной финансовый год и плановый период; поддерживает и развивает инфраструктуру Цифровой юридической долины открытого типа за счет проведения ремонтных работ и модернизации действующего оборудования.

[1] https://msal.ru/news/v-universitete-imeni-o-e-kutafina-mgyua-vpervye-vpervye-prokhodit-adaptatsionnyy-forum-universitetsk/?ysclid=mgc86qlm9v63495279

[2] https://msal.ru/news/svoyu-rabotu-nachal-xii-moskovskiy-innovatsionnyy-yuridicheskiy-forum/?ysclid=mgdn2qps5b418131302

[3] https://www.msal.ru/events/iii-mezhdunarodnaya-shkola-internet-bezopasnosti-molodezhi/

1.6. в рамках финансовой модели университета

1. Общий объем доходов Университета из всех источников финансирования по состоянию на 01.01.2026 г. составил 6 млрд 050 млн руб. Доля доходов из внебюджетных источников составила 53,9%, доля доходов из федерального бюджета 37,7%, доля доходов на целевые субсидии 8,4%.

2. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года доходы Университета увеличились на 16,9%.

3. Рост доходов от образовательной деятельности осуществляется за счет внедрения новых ОП и увеличения контингента обучающихся, а также за счет повышения качества образования и конкурентоспособности ОП на рынке образовательных услуг.

4. Общий объем доходов за 2025 год от образовательной деятельности из всех источников составил 5 млрд 129 млн руб., что на 17,9 % превышает показатель аналогичного периода 2024 года (4 млрд 351 млн руб.). Доля доходов от образовательной деятельности в общих доходах Университета составила 84,8%.

5. Университетом внедрен эффективный контракт со всеми сотрудниками, включая НПР, реализовано поэтапное увеличение заработной платы работников (по состоянию на 01.01.2026 г. отношение заработной платы ППС к средней заработной плате по экономике региона составило 247,9%).

6. Основные задачи трансформации модели финансового обеспечения деятельности сопряжены с реализацией образовательной, научно-исследовательской политик, политики в области инноваций и коммерциализации разработок.

7. Университет предпринимает действия к трансформации финансовой модели в контексте изменения удельного финансового веса отдельных направлений деятельности: рост доходов от НИОКР, реализации программ ДПО, отчуждения результатов интеллектуальной деятельности (по состоянию на 01.01.2026 г. реализация программ ДПО составила 234,2 млн.руб; в 2024 году 215,2 млн.руб.).

1.7. в рамках системы управления университетом

Политика управления рассматривается Университетом как проактивная система управления Программой развития с системой метрик и показателей эффективности, включая матрицу ответственности всех структурных подразделений (кафедры, институты, управления и пр.). В 2025 году реализуется 2 этап перехода к автоматизированной системе управления данными в Университете для принятия управленческих решений.

Все направления политики Университета образуют единую, взаимосвязанную систему управления, обеспечивающую достижение стратегических целей и способствует реализации стратегического технологического проекта. Разработка и

запуск проектов в рамках программы «Приоритет-2030» происходят в несколько этапов в соответствии с Положением о проектной деятельности[1]:

1. Определение стратегических направлений и приоритетов:

- Университет ориентируется на национальные цели развития, Стратегию научно-технологического развития Российской Федерации, утв. Указом Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 года № 145; ФЗ «О технологической политике в РФ» от 28 декабря 2024 г. № 523-ФЗ, национальные проекты; Указ Президента РФ «Об утверждении приоритетных направлений научно-технологического развития и перечня важнейших наукоемких технологий» от 18 июня 2024 года № 529 и другие ключевые документы федерального уровня;

- на Экспертном совете Программы развития заслушиваются и обсуждаются приоритетные исследовательские направления, которые в итоговом варианте утверждаются на Ученом совете;

- разрабатываются программы и стратегии развития подразделений университета с учётом Программы Приоритет-2030, а также иные документы стратегического характера (Политики, Программы развития филиалов, Дорожные карты лабораторий и САЕ). Так, в 2025 году в соответствии с перечнем поручений по итогам конференции «Путешествие в мир искусственного интеллекта», состоявшейся 19 ноября 2025 года создана *новая САЕ – Лаборатория искусственного интеллекта****[2]***. Ключевая задача Лаборатории – системное осмысление генеративного искусственного интеллекта, его правовых рисков и механизмов регулирования, а также разработка моделей интеграции искусственного интеллекта в юридическое образование. Лаборатория объединит фундаментальные исследования, образовательную деятельность и экспертно-прикладную работу на базе профильной кафедры информационного права и цифровых технологий. Помимо организационных изменений, вводятся системы KPI для оценки эффективности; отдельные показатели закладываются в эффективный контракт;

- Центрами компетенций проводится приоритизация и фокусировка научно-исследовательской повестки с учётом мировой исследовательской повестки, запросов индустрии и ресурсов членов Консорциума;

- систематически (не реже 2-3 раз в год) проводятся стратегические, форсайт- или проектные сессии (в т.ч. с привлечением студентов – проект «Студенческий

приоритет»);

- ежегодно проводится Форум Консорциума и рабочие встречи членов Консорциума для определения взаимоинтересных проектов и их подготовки, и запуска.

2. Формирование проектных инициатив, сбор и отбор заявок:

- в рамках организации проектной деятельности по Программе Приоритет 2030 проводится ежегодный сбор и отбор заявок на реализацию проектов с использованием цифрового сервиса «ГенИИ» - генератор идей и инноваций;

- обеспечивается открытый отбор ученых и практиков в междисциплинарные проектные команды по проектам (это позволило достичь в 2025 году вовлеченности в реализацию Программы развития 64% от общего числа профессорско-преподавательского состава Университета);

- все заявки изучаются и отбираются 9 Центрами компетенций, Центром управления изменениями, а также руководителями институциональных проектов и передаются на рассмотрение Комитету по трансформации (в соответствии со специально принятым ЛНА Университета);

- Комитет по трансформации рассматривает и утверждает Дорожную карту проектов в рамках Программы развития на год, в т.ч. с пролонгированными проектами с указанием конкретных ожидаемых результатов/продуктов и сроков.

3. Утверждение рабочих групп/временных трудовых коллективов и запуск проектов:

- в рамках постоянно действующих Центров компетенций с учетом сформированной Дорожной карты проектов формируются рабочие группы и утверждаются руководители проектов из числа ведущих ученых Университета, а также определяются ключевые индустриальные партнеры проектов и/или представители государственного сектора;

- по каждому проекту формируются достижимые результаты/продукты сообразно СТП, политикам, стратегическим целям развития и пр. (для упорядочения взаимозависимостей проектов, целей, политик применяется инструмент Х-матрицы/ матрицы Хосин Канри).

4. Реализация и мониторинг проектов:

- Центр управления изменениями, руководители Центров компетенций, а также руководители проектов являются ключевыми ответственными субъектами за реализацию проектов и на постоянной основе формируют отчетность о ходе исполнения;

- ежемесячно на Ученом совете заслушивается отчет руководителя Программы развития, проректора по стратегическому и международному развитию об основных результатах реализации Программы Приоритет 2030, сложностях, новациях и пр.;

- ведётся широкое информирование о ходе реализации Программы через различные каналы (сайт университета, Дайджест Программы развития, журнал «Инновационная юриспруденция», социальные сети, онлайн-платформа Консорциума);

- Центром управления изменениями осуществляется мониторинг и оценка результатов Программы с использованием метрик эффективности и внешней экспертизы;

- Комитет по трансформации не реже 4-х раз в год оценивает ход реализации Программы, вносит корректировки (при необходимости).

В целях совершенствования системы КПЭ Университета подготовлена и утверждена новая редакция Положения о ключевых показателях эффективности. На основе предложений ЦСР утверждены целевые значения ключевых показателей эффективности на 2025 год (приказ № 172 от 08.04.2025). Установлены количественные ориентиры для развития образовательной, научно-исследовательской, международной, финансово-экономической деятельности Университета, его кадрового потенциала, информационной политики, содействия трудоустройству выпускников и воспитательной работы.

5. В Университете продолжается процесс перехода к новой модели стратегического развития: от статичной, построенной на основе фиксации достигнутых за отчетные периоды показателей – к динамической модели стратегического развития на основе ключевых показателей эффективности Университета (далее - КПЭ).

Впервые принято Положение о разработке и реализации программ и стратегий развития (филиалов, институтов, кафедр), в котором системно определен порядок разработки, утверждения и реализации программ и стратегий в Университете, в том числе в институтах (филиалах), а также требования к структуре и содержанию документов стратегического планирования.

Проведен полный мониторинг действующих программ и стратегий в Университете, начата работа по обновлению соответствующих документов стратегического планирования.

Информация о проблемах и комплекс решений

В рамках научно-исследовательской политики одной из ключевых проблем является отсутствие четких механизмов, обеспечивающих взаимосвязь документов стратегического планирования и иных актов в сфере реализации научной, научно-технической, технологической и промышленной политик, принятых органами государственной власти, с локальными актами научных и образовательных организаций.

Для решения указанной проблемы Университетом реализуется комплекс мер, включающий развитие кооперации с другими научно-образовательными и академическими организациями как в части привлечения экспертного сообщества, так и в части формирования междисциплинарных команд, а также разработку кодекса системы управления инновационной деятельностью (СУИД) в вузе «Лексагон», призванного устранить выявленные нормативные пробелы и обеспечить интеграцию стратегических приоритетов в локальное регулирование.

[1] Приказ ректора от 14 апреля 2023 г. № 154

[2]https://msal.ru/news/v-universitete-imeni-o-e-kutafina-mgyua-sozdana-laboratoriya-iskusstvennogo-intellekta/?ysclid=mli826zjeo143263955

1.8. в рамках дополнительных направлений развития

2. Достигнутые результаты в рамках проектов по реализации стратегических целей

2.1. Стратегическая цель №1 « Модель инновационной юриспруденции »

Постановка новых национальных целей на 2030 г. и в перспективе до 2036 года, переосмысление больших вызовов и роли России в мировой повестке, утверждение Стратегии НТР РФ, приоритетных направлений НТР и перечня важнейших наукоемких технологий требуют разработки новой правовой таксономии, для выработки и апробации которой в Университете был запущен стратегический проект «Инновационная юриспруденция» (с 2021 года).

Инновационная юриспруденция рассматривается Университетом как **новая парадигма права XXI века,** аккумулирующая новые гипотезы, концепты, модели, нормативные системы и комплексы, правовую таксономию, правовые институты и методологию нормирования динамично меняющихся социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно- сред, способствующая научно-технологическому и социально-гуманитарному лидерству России. Указанная стратегическая цель сопрягается с разработкой комплексной модели развития права в условиях трансформации мировой и внутригосударственной повесток, запроса на инновации и научно-технологическое и социально-гуманитарное лидерство России, формированием инновационной юриспруденции и трансфером инновационного юридического знания, новых нормативных решений и методологии регулирования в российскую экономику и социум.

В рамках моделирования инновационной юриспруденции формируется новая системно-структурная архитектура (таксономия) права, которая основана не на отраслевом делении, традиционном для права, а на выявлении крупных междисциплинарных правовых кластеров, что само по себе является правовой инновацией. Кластерный подход к организации права осмыслен Университетом как новый этап развития права с учетом парадигмальных социально-экономических и технологических сдвигов.

Ригидность юридической среды и традиционная постфактумная логика нормирования отношений создает серьезные риски отставания, утраты правового и технологического лидерства. Переход к антефактумной (опережающей,

прогнозной) логике, построение новой системно-структурной архитектуры права, применение новых инструментов правового прогнозирования, предиктивной аналитики, правового инжиниринга - это основы новой программной методологии стратегического проектирования Университета, нацеленные на достижение социально-гуманитарного и научно-технологического лидерства России.

В программной и в своей темпоральной логике реализуются 9 кластерных проектов: киберправо, техноправо, экоправо, геоправо, право устойчивого развития, социоправо, бизнес-право и биоправо. При этом пояс фронтиров не является статичным. Важно то, что любой кластерный проект развивается по одной программе, апробируя ее, верифицируя и работая на общую стратегическую цель.

В Стратегии НТР перечисляются большие вызовы, которым коррелируют кластерные проекты, нацеленные в своей совокупности на формирование модели инновационной юриспруденции и модели права для НТР:

а) трансформация миропорядка – геоправо;

б) формирование экономики данных, внедрение технологии искусственного интеллекта (ИИ) – киберправо, бизнес-право;

в) демографический переход – социоправо, биоправо;

г) возрастание антропогенных нагрузок и изменение климата – экоправо и право устойчивого развития;

д) продовольственная безопасность – экоправо;

е) изменение характера энергетических систем, энерговооруженность экономики – право устойчивого развития;

ж) новые гибридные внешние угрозы национальной безопасности – геоправо и биоправо;

з) эффективное освоение и использование пространства – геоправо.

Университетом вырабатывается научно-методологическая основа для построения модели права, необходимой для достижения национальных целей, особенно в части создания правовой системы для технологического лидерства России.

Все кластерные проекты нацелены на поиск правовых решений и правовых механизмов обеспечения достижения национальных целей, установленных в Указе Президента РФ № 309[1]. *В рамках достижения показателя «разработка модели инновационной юриспруденции, построенной по кластерному принципу в совокупности киберправа, технoправа, экоправа, геоправа, права устойчивого развития, социоправа, бизнес-права и биоправа»* был достигнут ряд результатов в рамках отдельных кластерных проектов.

Кластерный проект «Киберправо» относится к числу междисциплинарных и инновационных, так как направлен на развитие новой предметной области отечественного права – киберправа – в связи с повышением общественной значимости отношений в киберсреде (цифровой среде). Правовое регулирование отношений в сфере обеспечения кибербезопасности; правовое обеспечение развития цифровой экономики и ее перехода к экономике данных, а также развития цифрового государства; развитие правового регулирования цифрового профилирования, отношений в сфере использования искусственного интеллекта, квантовых технологий сегодня закрепляется в ряде актов стратегического регулирования в России. Данный кластерный проект в совокупности с другими направлен на создание правовых основ обеспечения социально-гуманитарного и научно-технологического лидерства страны. Нацелен, в первую очередь, на поиск правовых решений и правовых механизмов обеспечения достижения национальных целей «технологическое лидерство», «устойчивая и динамичная экономика», «цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы».

- **В 2025 году Центром компетенций «Киберправо»**

в рамках разработки правовых инструментов, организационно-правовой архитектуры рынков будущего (рынков НТИ) был получен ряд научных результатов (монографии и научные статьи) по отдельным направлениям научных исследований:

Право квантовых технологий (Квантовое право: монография / под ред. А.В. Минбалеева. – Саратов : Амирит, 2025. – 248 с.[2]; Минбалеев А.В. Особенности правового режима технологий, связанных с квантовым компьютером // Аграрное и земельное право. 2025. № 10 С. 125-128. http://doi.org/ 10.47643/1815 1329_2025_ 10 1 25).

Право искусственного интеллекта (Минбалеев А.В., Осипов Д.П. Особенности регулирования наборов данных для искусственного интеллекта за рубежом // Аграрное и земельное право. 2025. № 9. С. 104-107. DOI 10.47643/1815-1329_2025_9_104;Минбалеев А.В., Осипов Д.П. Современное состояние правового регулирования в области использования наборов данных для искусственного интеллекта // Право и государство: теория и практика. 2025. № 8. С. 176–179. DOI 10.47643/1815-1337_2025_8_176, ISSN 1815-1337[3];Осипов Д.П. Проблемы и недостатки Модельного закона МПА СНГ «О технологиях искусственного интеллекта» // Аграрное и земельное право. 2025. № 9. С. 108–111. DOI 10.47643/1815-1329_2025_9_108, ISSN 1815-1329[4]).

Кибербезопасность и противодействие киберпреступности (Минбалеев А.В. Риски и угрозы агентского искусственного интеллекта (agentic AI) // Информационное право. 2025. № 3. С. 10-13. DOI: 10.55291/1999-480X-2025-3-10-13;Минбалеев А. В., Осипов Д. П. Современное состояние и проблемы правового регулирования применения наборов данных для искусственного интеллекта // Вестник ЮУрГУ. Серия «Право». 2025. Т. 25. № 4. С. 72–77. DOI 10.14529/law250410[5];Минбалеев А.В. Особенности правовой природы агентского искусственного интеллекта // Аграрное и земельное право. 2025. № 8. С. 75-78. DOI 10.47643/1815-1329_2025_8_75[6]).

Цифровая трансформация государства: правовые модели (Система управления рисками применения искусственного интеллекта в государственном управлении: монография / под ред. М.Б. Добробабы. – Саратов: Амирит, 2025. – 120 с. [7];Добробаба М. Б. Правовые основы развития цифрового государства в России / М. Б. Добробаба, С. Е. Чаннов // Право для лидерства: Сборник материалов XII Московского инновационного юридического форума, Москва, 25–26 марта 2025 года. Москва: Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2025. С. 10-15[8];Добробаба М. Б. Цифровая демократия в России как компонент цифрового государства // Актуальные проблемы российского права. 2025. Т. 20, № 2(171). С. 27-34. DOI 10.17803/1994-1471.2025.171.2.027-034[9]).

Право и культура персональных данных(Грищенко Г.А. О некоторых актуальных проблемах защиты персональных данных граждан в цифровом пространстве // Аграрное и земельное право. 2025. № 9. С. 119-122. http://doi.org/10.47643/1815-1329_2025_9_119[10]).

Право финансовых технологий (FinTech Law) и цифровое банковское право (Болтинова О.В., Сорокин А.А. Актуальные вопросы бюджетного контроля в Российской Федерации в условиях цифровизации. Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2025;(6):75-82. https://doi.org/10.17803/2311-5998.2025.130.6.075-082[11];Рождественская Т.Э., Гузнов А.Г. Правовые механизмы противодействия мошенничеству на финансовом рынке // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2025;(6):147-154. DOI: 10.17803/2311-5998.2025.130.6.147-154).

LegalTech (информационно-технологическое обеспечение юридической деятельности) (Минбалеев А.В. Проблемы и перспективы развития LegalTech в финансовой сфере // Аграрное и земельное право. 2025. № 11. С. 131-133. http://doi.org/ 10.47643/1815 1329_2025_ 1 1 1 31;Минбалеев А.В. Понятие и правовая природа цифровых прав в общеправовом значении // Вестн. Удм. ун-та. Сер. Экономика и право. 2025. Т. 35, вып. 5. С. 901–907.DOI: 10.35634/2412-9593-2025-35-5-901-907[12]).

В рамках планирования и выработки по каждому из кластерных проектов документов программного, стратегического значения, экспериментальных правовых режимов (Концепций, Стратегий, проектов федеральных законов и подзаконных актов, Политик, Программ, отраслевых документов стратегического планирования, позиций РФ на международной арене и пр.) с их обсуждением на уровне органов законодательной, исполнительной, судебной власти, индустриальными партнерами получены уникальные результаты:

предложения по совершенствованию законодательства, нормативные модели, концепции и стратегии:

- проекты нормативных правовых актов в сфере регулирования персональных данных;
- проект Федерального закона «О технологиях искусственного интеллекта»;
- концепция правового регулирования искусственного интеллекта в рамках БРИКС;
- проекты нормативных, правовых и иных актов в целях реализации Концепции регулирования отрасли квантовых коммуникаций в Российской Федерации до

2030 года, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 11 июля 2023 г. № 1856-р;
- концепция регулирования квантовых вычислений в Российской Федерации;
- проект Модельного закона МПА СНГ «О технологиях искусственного интеллекта» (обновленный и дополненный);

аналитические доклады:

- «Комплексный анализ состояния киберпреступности в России»;
- «Концепция правового регулирования рынка данных»;
- «Суверенитет данных: правовая модель»;
- «Правовое регулирование цифровых платформ в России»;
- «Правовое обеспечение качества данных систем искусственного интеллекта»;
- «Направления правового регулирования наборов данных (дата-сетов) для развития технологий искусственного интеллекта»;
- «Актуальные вопросы правового регулирования персональных данных»;
- «Финансово-правовое регулирование выпуска и обращения цифровых финансовых активов в Российской Федерации»;
- «Риски и угрозы применения искусственного интеллекта в государственном управлении: правовые механизмы их устранения»
- «Публично-правовое регулирование маркировки в Российской Федерации»;
- «Цифровая трансформация государства в странах БРИКС: сравнительно-правовое исследование»;
- **получены иные результаты:**
- методические рекомендации по оценке правовых условий внедрения отечественных технологических решений.

В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития РФ и отраслей экономики, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности в Университете:

созданы:

- учебное пособие «Управление IT-проектами»[13];
- мультимедийное электронное учебное пособие по дисциплине «Иностранный язык в сфере юриспруденции»[14];
- словарь-справочник «Правовое регулирование рынка данных»[15];

- учебник «Право искусственного интеллекта»[16];
- учебное пособие «Правовое обеспечение систем искусственного интеллекта»[17];
- учебное пособие «Правовое регулирование квантовых технологий»[18];
- учебное пособие «ProФинтех-право: от студента к студенту»[19];
- учебно-методическое пособие «Тактика осмотра места происшествия»[20].

Кластерный проект «Техноправо» имеет совершенно инновационный научно-исследовательский характер, не имеет аналогов в мировой правовой науке. Университетом впервые в России предпринимается попытка выделения данного междисциплинарного направления, определения его предметной и методологической основ. Новизна кластерного проекта Университета заключается в выработке национальных правовых основ технологического лидерства и технологического суверенитета России, в том числе в условиях беспрецедентного санкционного воздействия. Нацелен, в первую очередь, на поиск правовых решений и правовых механизмов обеспечения достижения национальных целей *«технологическое лидерство», «устойчивая и динамичная экономика», «цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы»*.

- **Центром компетенций «Техноправо» в 2025 году**

в рамках разработки правовых инструментов, организационно-правовой архитектуры рынков будущего (рынков НТИ) был получен ряд научных результатов (монографии и научные статьи) по отдельным направлениям научных исследований:

Цифровизация гражданского оборота. Электронная трансграничная коммерция(Модернизация гражданского законодательства: правовой опыт и направления развития / под ред. Е.В. Вавилина, Л.Ю. Василевской. М.: Проспект, 2025. 416 с.;Василевская Л.Ю. Деликтная ответственность за причинение вреда искусственным интеллектом: проблемы и перспективы развития // Гражданское право. 2025. № 4. С. 2-5. – DOI 10.18572/2070-2140-2025-4-2-5[21];Василевская Л.Ю. Электронная форма сделок с недвижимостью: проблемы правоприменения в условиях цифровизации // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2024. № 11. С. 25-34. https://doi.org/10.17803/2311-5998.2024.123.11.025-034[22];Василевская Л.Ю. Возмещение вреда, причиненного искусственным

интеллектом: проблемы и направления развития законодательства // Хозяйство и право. 2025. № 7. С. 3-14. DOI 10.18572/0134-2398-2025-7-3-14[23];Василевская Л.Ю. Цифровизация объектов гражданского оборота: от трансформации к новым правовым режимам // Lex russica. 2025. Т. 78. № 9, С. 9-23. https://doi.org/10.17803/1729-5920.2025.226.9.009-023[24];Подузова Е.Б. Киберделикт: проблемы нотариального обеспечения доказательств // Нотариальный вестник. 2025. № 1. С. 5-11. DOI 10.53578/1819-6624_2025_1_5[25]; Подузова Е.Б. Видеофиксация при удостоверении совместного завещания супругов и наследственного договора: проблемы охраны изображения гражданина // Наследственное право. 2025. № 1. С. 12-14. DOI 10.18572/2072-4179-2025-1-12-14 [26]).

Транспортное право и транспортная политика России(Транспортное право в условиях цифровой трансформации: беспилотные транспортные средства, цифровизация оборота, электронный коносамент, интеллектуальные транспортные системы : монография / под общ. ред. Е. В. Вавилина. – Москва : Проспект, 2025. – 280 с. ISBN 978-5-392-45050-3[27];Договор аренды транспортных средств. Договор каршеринга : монография / под общ.ред. Е. В. Вавилина. – Москва : Проспект, 2025. – 344 с. ISBN 978-5-392-45036-7[28]).

Правовые решения для обеспечения инновационной кооперации (Договорные механизмы инновационной кооперации в условиях научно-технологической трансформации: монография/под общей ред.: д.ю.н., проф. Е.В. Вавилина, д.ю.н., доц. О.М. Родионовой, к.ю.н., доц. Д.В. Носова. – М.: Проспект. – 388 с.;Павлова И.Ю. Технологический суверенитет и критерии отнесения продукции к инновационной. // Закон и право. 2025 г. № 3. С. 151-159. https://doi.org/10.24412/2073-3313-2025-3-151-159[29]).

Нейроправо: сквозные технологии в гражданском обороте: (Аюшеева И.З., Белова Д.А., Никишин В.Д., Носов Д.В., Рашитханов Р.С. Правовые аспекты применения нейротехнологий. – Москва: Проспект, 2025. ISBN 978-5-392-45375-7; Белова Д.А. Проприетарная концепция прав на биоматериалы человека: основные проблемы и противоречия // Вестник Университета имени О.Е.Кутафина (МГЮА). 2025. №11. С.177-186. https://doi.org/10.17803/2311-5998.2025.135.11.177-186[30]).

Правовое обеспечение технологического, экономического и финансового суверенитета России(Филин А. Ю. Теория экономического суверенитета:

современное состояние и перспективы развития // Ученые записки Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского. Юридические науки. 2025. Т. 11 (77). № 2. С. 525-533[31]).

В рамках продвижения результатов НИОКР, **реализации социально-гуманитарных проектов с участием организаций реального сектора экономики, коммерциализации РИДов и трансфера инновационного знания** проведен ряд научно-практических исследований, по итогам которых получены уникальные результаты:

предложения по совершенствованию законодательства, нормативные модели, концепции и стратегии:

- стратегия (концепция) развития законодательства «О порядке применения нейротехнологий в отношении лиц с ограниченными возможностями здоровья и иных уязвимых групп населения»;

аналитические доклады:

- «Цифровые объекты гражданского оборота: проблемы формирования новых правовых режимов»;
- «Достижение технологического лидерства через механизмы государственных, муниципальных и корпоративных закупок»;
- «Демография как фактор экономического суверенитета Российской Федерации: проблемы и перспективы развития»;
- «Ревизия и модернизация подходов к закупочной деятельности в контексте поддержки и стимулирования отечественных технологий и производителей»;
- «Проблемы правового регулирования использования нейротехнологий в транспортной отрасли»;
- «Признаки произведений науки, литературы и искусства и иных результатов интеллектуальной деятельности как объектов правовой охраны. Их отличия от результатов, сгенерированных искусственным интеллектом»;
- «Защита интеллектуальных прав на диссертации и обеспечение независимости технологических исследований»;
- «Технологии управления сиротскими результатами интеллектуальной деятельности в сети Интернет: модернизация правовых подходов к выявлению, использованию и охране»;

- «Евразийская полезная модель и товарный знак ЕАЭС. Перспективы развития деятельности Евразийской патентной организации на основе анализа зарубежных подходов»;
- «Правовое обеспечение технологий получения устойчивых к изменениям природной среды новых сортов и гибридов растений»;
- «Проблемы в правовом определении технологий и пути их решения»;
- «Технологические сделки в сфере инновационной кооперации»;
- «Современные направления энергетики: технологии и правовое регулирование»;

получены иные результаты:

- сборник проектов типовых положений и сделок в сфере инновационной кооперации;
- отчет о проведении социологического исследования возможности регулирования электронного коносамента при помощи норм о бездокументарных ценных бумагах.

В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития РФ и отраслей экономики, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности в Университете:

созданы:

- учебное пособие «Договоры морского агентирования и морского посредничества»[32];
- глоссарий «Транспортное право в условиях цифровой трансформации»[33];
- учебник «Право интеллектуальной собственности в странах БРИКС»[34];
- учебник «Правовые основы обеспечения трансфера технологий»[35];
- учебное пособие «Цифровые технологии в сфере интеллектуальной собственности»[36];
- учебное пособие «Основы экономического суверенитета Российской Федерации»[37].

Кластерный проект «Биоправо» относится к числу междисциплинарных и инновационных, так как формирует новую научно-исследовательскую повестку на стыке права и естественно-научных областей знания. Проект нацелен на

формирование правовых инноваций в областях медицины, генетики, биобезопасности, спорта и антидопингового регулирования, фармакологии и фармацевтики и др., - где сегодня в мировой практике существует дефицит правовых знаний и законодательных систем регулирования, что дает возможности для потенциального лидерства страны. Нацелен, в первую очередь, на поиск правовых решений и правовых механизмов обеспечения достижения национальных целей *«сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей», «технологическое лидерство», «комфортная и безопасная среда для жизни»*.

- **В 2025 году Центром компетенций «Биоправо»**

в рамках разработки правовых инструментов, организационно-правовой архитектуры рынков будущего (рынков НТИ) был получен ряд научных результатов (монографии и научные статьи) по отдельным направлениям научных исследований:

Правовое обеспечение инноваций в здравоохранении (Трансляционная медицина: правовое измерение: монография/А.В. Кубышкин, М.В. Некотенева, Д.В. Пономарева – Москва: 2025[38]; Пономарёва Д.В. (2025). Обзор актуального зарубежного законодательства в области обеспечения государственных закупок лекарственных средств на национальном рынке. LexGenetica, 4(3), 101–123. https://doi.org/10.17803/lexgen-2025-4-3-101-123; Саркисян К. Т. Проблемы собирания цифровых следов при производстве следственных действий по делам, связанных с незаконным оборотом наркотических средств в компьютерных сетях / К. Т. Саркисян // Актуальные проблемы российского права. – 2025. – Т. 20, № 1(170). – С. 188-196. – DOI 10.17803/1994-1471.2025.170.1.188-196. – EDN NRJDCT; Комарова В.В. Новейшие технологии в обеспечении активного долголетия: сквозь призму общественного здоровья и демографической политики (конституционно - правовые аспекты) // Международный научный вестник. – 2025. – № 7. – С. 57-68. – DOI 10.24412/2782-3849-2025-7-57-68**[39]**; Рыбаков О.Ю., Дородонова Н.В., Петрова Р.Е., Рыбакова О.С. Правовое регулирование применения технологий редактирования генома человека: международные стандарты и национальный опыт // Профилактическая медицина. 2025;28(10):7-15. - DOI: 10.17116/profmed2025281017**[40]**; Рыбакова О.С., Дородонова Н.В. Демографическая политика в векторе национальной безопасности России: задачи государственного управления // Российское право онлайн. – 2025. – № 2. – С. 35-48.

– DOI 10.17803/2542-2472.2025.34.2.035-048**[41]**; Дородонова Н.В. Конституционно-правовое регулирование общественного здоровья и активного долголетия в национальных конституциях (сравнительно-правовой анализ) // Международный научный вестник. – 2025. – № 7. – С. 48-52. – DOI 10.24412/2782-3849-2025-7-48-52; Шалберкина М.Н. Репродуктивные права человека: определение правовой природы // Российское право онлайн. – 2025. – № 2. – С. 122-129. – DOI 10.17803/2542-2472.2025.34.2.122-129[42]; Dorodonova, N. V. ConstitutionalandLegalFrameworkfortheUseofCRISPR-Cas9 Technologies: China'sExperience / N. V. Dorodonova, O. S. Rybakova // LexGenetica. – 2025. – Vol. 4, No. 3. – P. 54-72. – DOI 10.17803/lexgen-2025-4-3-54-72[43]).

Правовое регулирование биотехнологий и биобезопасности (Обеспечение безопасности биомедицины от преступных посягательств как обязательное условие конкурентоспособности России в области биотехнологий: монография / Н. В. Кручинина. – Москва : Издательский дом «Юр-ВАК», 2025. – 174 с. ISBN 978-5-98838-075-7; Биотехнологии в криминалистике: проблемы и перспективы: монография / Белов О.А. – Москва : Проспект, 2026. – 160 с. ISBN 978-5-392-39624-5).

Правовое регулирование биоинформационных технологий (Засемкова О.Ф. К вопросу о влиянии односторонних ограничительных мер (санкций) на развитие микроэлектроники в контексте обеспечения технологического суверенитета Российской Федерации // Аграрное и земельное право. 2025, №11;Холодная Е.В. О правовом стимулировании микроэлектронной сферы в США // Аграрное и земельное право. 2025, №11).

В рамках продвижения результатов НИОКР, **реализации социально-гуманитарных проектов с участием организаций реального сектора экономики, коммерциализации РИДов и трансфера инновационного знания** проведен ряд научно-практических исследований, по итогам которых получены уникальные результаты:

предложения по совершенствованию законодательства, нормативные модели, концепции и стратегии:

- проект Федерального закона «О внесении изменений в часть 5 статьи 14 и часть 1 статьи 10 Федерального закона «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»;

- проект федерального закона «О внесении изменений в статьи 26 и 26.1 Федерального закона «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»;
- законопроект «О внесении изменений и дополнений в Федеральный закон РФ «О геномной регистрации в Российской Федерации и иные законодательные акты Российской Федерации»;
- предложения к итоговому докладу Совета при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта «О развитии адаптивной физической культуры и адаптивного спорта»;

документы аналитического характера:

- аналитический доклад «Проблемы и перспективы регулирования микроэлектронных устройств (чипов) в контексте обеспечения суверенитета Российской Федерации»;
- аналитический доклад «Мониторинг правового регулирования применения критических технологий в сфере воспроизводства населения»;
- аналитическая справка «Особенности правового регулирования деятельности биобанков на глобальном и региональном уровне»;
- аналитическая справка «Применение технологий искусственного интеллекта в психиатрии»;
- аналитический обзор «Мониторинг реализации национальных проектов в сфере воспроизводства населения в субъектах Российской Федерации (за 2019-2024 годы)»;

получены иные результаты:

- атлас правовых режимов обращения генетически модифицированных организмов;
- обзор судебной практики по применению критических технологий (Health Technology) в зарубежных странах в сфере воспроизводства населения;
- обзор российской судебной практики по применению критических технологий (Health Technology) в сфере воспроизводства населения;
- сборник научных статей студентов и магистрантов по результатам международного круглого стола «Активное долголетие. Общественное здоровье. Правовые вызовы» - «Активное долголетие и общественное

здоровье глазами студентов»/ Сост. и отв.ред. д.ю.н., проф. Комарова В.В. — М.: Издательство «ЮРКОМПАНИ», 2025.

В рамках реализации новых социально-гуманитарных проектов, вовлечение обучающихся в научно-исследовательские и социально ориентированные проекты:

проведены:

- круглый стол «Национальный проект «Молодежь и дети» в векторе обеспечения демографической безопасности и конституционного развития России»[44];
- международный круглый стол «Активное долголетие. Общественное здоровье. Правовые вызовы»[45];
- дискуссионная площадка «Биомедицинские технологии в области репродукции: правовое регулирование и вопросы этики»[46];
- молодежный конкурс «Правовые решения демографических проблем с использованием биотехнологий»[47];
- всероссийская научно-практическая конференция «Защита прав граждан в контексте обеспечения первентивной и персонализированной медицины»[48].

В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития РФ и отраслей экономики, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности в Университете:

проведены:

- серия методических семинаров с участием представителей индустрии «Совершенствование законодательства в области обращения высокотехнологичных лекарственных препаратов»;
- круглый стол «Правовое регулирование создания и использования биоимплантов»[49];
- международный научно-междисциплинарный форум «Lex Genomica для молодых ученых»[50];
- круглый стол «Антиэйджинг в системе общественного здоровья»[51];

созданы:

- интерактивное электронное учебное пособие «Правовые основы развития биоэкономики»[52].

Кластерный проект «Право устойчивого развития» имеет совершенно инновационный научно-исследовательский характер. Университетом впервые в России предпринимается попытка выделения данного междисциплинарного направления, определения его предметной и методологической основ. Новизна кластерного проекта заключается в выработке национальных правовых основ устойчивого развития (национальной модели), способной к масштабированию в современных геополитических условиях. Нацелен, в первую очередь, на поиск правовых решений и правовых механизмов обеспечения достижения национальных целей *«экологическое благополучие», «комфортная и безопасная среда для жизни», «устойчивая и динамичная экономика», «сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей».*

- **В 2025 году Центром компетенций «Право устойчивого развития»**

в рамках разработки правовых инструментов, организационно-правовой архитектуры рынков будущего (рынков НТИ) был получен ряд научных результатов (монографии и научные статьи) по отдельным направлениям научных исследований:

Внешнеторговая деятельность и санкционные режимы в контексте устойчивого развития России (Шахназаров Б.А. Правовая охрана интеллектуальной собственности и правовые режимы использования информационных технологий в Китае М.: Проспект, 2025. 136 с., ISBN: 9785392448142[53];Шахназаров Б. А. Особенности правового режима персональных и больших данных «Big Data» в КНР // Актуальные проблемы российского права. 2025. Т. 20. № 11. С. 147–156. – https://doi.org/10.17803/1994-1471.2025.180.11.147-156[54]).

В рамках планирования и выработки по каждому из кластерных проектов документов программного, стратегического значения, экспериментальных правовых режимов (Концепций, Стратегий, проектов федеральных законов и подзаконных актов, Политик, Программ, отраслевых документов стратегического планирования, позиций РФ на международной арене и пр.) с их обсуждением на уровне органов законодательной, исполнительной,

судебной власти, индустриальными партнерами получены уникальные результаты**:**

- стратегия информационно-правовых и организационно-технических решений в сфере комплаенса, направленных на обеспечение доступности информации о контрагенте по отдельным юрисдикциям (KHP);
- аналитический доклад «Модернизация правового режима безопасного использования и передачи персональных и больших данных "Big Data" в контексте экспортно-импортных отношений в Китае»;
- аналитический доклад «Brics pay. Платёжная система БРИКС: правовые режимы введения в силу, применения и развития технологии международных платежей в рамках объединения»;
- аналитический доклад «Правовые подходы к трансграничному использованию и обороту программного обеспечения с открытым исходным кодом и результатов технологической деятельности генеративного ИИ» (зарубежный опыт);
- аналитический доклад «Технологический аспект в концепции энергетической безопасности Российской Федерации (правовые вопросы)»;
- аналитический доклад «Актуальные вопросы гармонизации российского и международного углеродного регулирования»;
- аналитический доклад «Правовое обеспечение трансграничного рынка углеродных единиц»;
- аналитический доклад «Правовая архитектоника технологического лидерства в условиях четвертого энергоперехода: сравнительно-правовое исследование».

Представители Консорциума и сети партнерств привлекаются для формирования и акцептирования актуального запроса на подготовку юристов нового типа, организации программ стажировок, практик, реализации программ поддержки талантливой молодежи, упрочения партнерских связей, построения диалога между вузом и бизнесом:

- проведен международный Конгресс «Международное частное право и международный бизнес»[55].

В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития РФ и

отраслей экономики, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности в Университете:

создан:

- учебник «Международное частное право в странах БРИКС»[56].

Кластерный проект «Бизнес-право» имеет научно-прикладной характер, направлен на исследование, обоснование и формирование экстраординарных правовых режимов в области ведения бизнеса, а также на поиск инновационных правовых решений для достижения национальных целей в области предпринимательской деятельности, развития российской экономики, технологического предпринимательства и правового сопровождения трансфера технологий, повышения благосостояния граждан. Нацелен, в первую очередь, на поиск правовых решений и правовых механизмов обеспечения достижения национальных целей *«устойчивая и динамичная экономика», «сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей», «реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности».*

- **Центром компетенций «Бизнес-право»**

в рамках разработки правовых инструментов, организационно-правовой архитектуры рынков будущего (рынков НТИ) был получен ряд научных результатов (монографии и научные статьи) по отдельным направлениям научных исследований:

Предпринимательская деятельность в реальном секторе экономики(Лаптев В.А., Тарасенко О.А. Элементы военной экономики России: особенности правового регулирования // Вестник военного права. - 2025. - № 2. - С. 35-43, ISSN 2541-7622[57]).

Семейное и женское предпринимательство(Семейное и женское предпринимательство в парадигме частноправового регулирования. Монография / отв. ред. И.В. Ершова, А.Н. Левушкин. М.: Проспект, 2025, 585 с. ISBN: 9785392451685; Тарасенко О.А. Семейный бизнес как семейная ценность // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2025;(7):68-75, https://doi.org/10.17803/2311-5998.2025.131.7.068-075[58]; Трофимова Е.В.

Правовые средства минимизации рисков, связанных с предпринимательской деятельностью членов семьи // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2025. № 7(131). С. 93-101. https://doi.org/10.17803/2311-5998.2025.131.7.093-101[59]; Левушкин А.Н. Участие членов семьи в опционных договорных предпринимательских конструкциях при осуществлении семейного бизнеса // Право и экономика. 2025. № 7(449). С. 5-10).

Корпоративное право: современные вызовы и тенденции(Ершова И.В., Енькова Е.Е. ЭКГ-рейтинг через призму институтов предпринимательского права // Предпринимательское право. 2025. №2. С.10-16. – DOI 10.18572/1999-4788-2025-2-10-16[60];Ершова И.В., Трофимова Е.В. Дифференциация и трансфер специального правового режима малого и среднего предпринимательства как способ обеспечения структурных изменений российской экономики // Lex Russica (Русский закон). 2025. Т. 78, № 6(223). С. 27-43. – https://doi.org/10.17803/1729-5920.2025.223.6.027-043[61]; Ершова И.В. Роль предпринимательства в обеспечении занятости населения // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2025. № 7(131). С. 76-84. – https://doi.org/10.17803/2311-5998.2025.131.7.076-084[62]).

Технологическое предпринимательство в цифровой экономике (Правовое обеспечение совершения сделок купи-продажи товаров на маркетплейсах (цифровых торговых платформах) : участники, договоры, платформенная занятость, налогообложение : монография" /отв. ред. Л.В. Андреева. – Москва : Проспект, 2025. - 240 с. ISBN 978-5-392-44103-7[63]; Андреева Л.В. Архитектура законодательства о цифровых транзакционных платформах (маркетплейсах) на товарных рынках (к принятию Закона о платформенной экономике) // Право и цифровая экономика. - 2025. - № 3 - С.38 -46. - DOI 10.17803/2618-8198.2025.29.3.038-046;Фролова Е.К., Петраков А.Ю., Дременков Д.Р. Институты инновационного развития: правовой взгляд. Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2024;1(8):124-131. https://doi.org/10.17803/2311-5998.2024.120.8.124-131[64];Панова А.С. Значение SMART-стандартизации как передовой технологии в правовом обеспечении качества промышленного производства // Актуальные проблемы российского права. 2025. Т. 20. № 7. С. 104-113 https://doi.org/10.17803/1994-1471.2025.176.7.104-113[65]; Ершова И.В., Енькова Е.Е. ЭКГ-рейтинг через призму институтов предпринимательского права // Предпринимательское право. 2025. №2. С.10-16. – DOI 10.18572/1999-4788-2025-2-10-16[66]).

В рамках планирования и выработки по каждому из кластерных проектов документов программного, стратегического значения, экспериментальных правовых режимов (Концепций, Стратегий, проектов федеральных законов и подзаконных актов, Политик, Программ, отраслевых документов стратегического планирования, позиций РФ на международной арене и пр.) с их обсуждением на уровне органов законодательной, исполнительной, судебной власти, индустриальными партнерами получены уникальные результаты**:**

- разработан экспертно-аналитический доклад для органов государственной власти и представителей индустрии «Военная экономика России».

В рамках реализации новых социально-гуманитарных проектов, вовлечение обучающихся в научно-исследовательские и социально ориентированные проекты:

- Проведена международная научно-практическая конференция «Семья и наставничество как традиционные ценности российского общества».

Представители Консорциума и сети партнерств привлекаются для формирования и акцептирования актуального запроса на подготовку юристов нового типа, организации программ стажировок, практик, реализации программ поддержки талантливой молодежи, упрочения партнерских связей, построения диалога между вузом и бизнесом:

- II Студенческий турнир «Familia Negotium»[67];
- Круглый стол «Цифровая стандартизация промышленности и право»[68];
- проведен курс «Правовое положение маркетплейсов»[69];
- всероссийская стратегическая сессия «Правовое регулирование экономической деятельности в России в условиях ведения СВО и военного положения в новых регионах»[70].

Кластерный проект «Социоправо» носит научно-прикладной характер и нацелен на глубокое исследование, обоснование и формирование адаптивных правовых механизмов в сфере социальных отношений. Его ключевая задача заключается в поиске и разработке инновационных правовых решений, обеспечивающих достижение национальных приоритетов в области социальной защиты, здравоохранения, образования, трудовых отношений и культурного развития, а

также правовое сопровождение процессов цифровой трансформации социальной сферы. Проект сфокусирован на создании эффективных правовых инструментов, способствующих реализации национальных целей «сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благосостояния людей», «реализация потенциала каждого человека», «цифровая трансформация» и «достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство», обеспечивая при этом баланс между традиционными ценностями, социальной стабильностью и технологическим прогрессом для повышения качества жизни граждан и укрепления общественного согласия.

Реализация кластерного проекта оказывает существенный эффект для государства и общества, а также для развития юридической науки и профессиональной отрасли.

- **Центром компетенций «Социоправо» в 2025 году**

в рамках разработки правовых инструментов, организационно-правовой архитектуры рынков будущего (рынков НТИ) был получен ряд научных результатов (монографии и научные статьи) по отдельным направлениям научных исследований:

Трансформация правосудия и АРС (Международное частное право в условиях цифровизации / под ред. Л.В. Терентьевой, М.: Проспект. 2025. ISBN 978-5-392-45328-3;тематический номер Вестника Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) «Трансформация цивилистического правосудия». 2025. № 2 (126)[71]).

Безопасность детей и молодежи в цифровой среде: правовое измерение (Гуляев Д.Е. Права человека в условиях развития и внедрения в общественную жизнь технологий искусственного интеллекта: трансформация содержания или адаптация к новым условиям? // Российское право онлайн. 2025. № 3. С.14-26. https://doi.org/10.17803/2542-2472.2025.35.3.014-026[72];Рыжков Д.И. Умные игрушки и цифровой след несовершеннолетних: вопросы правового регулирования // Российское право онлайн. 2025. № 3. С. 27-39. https://doi.org/10.17803/2542-2472.2025.35.3.027-039[73]).

Когнитивный суверенитет и медиабезопасность: право, психология и IT (Деструктивный потенциал рекомендательных технологий: правовой анализ и механизмы противодействия : монография / под ред. А.В. Минбалеева — Москва : Проспект, 2025. — 248 с. ISBN 978-5-392-45332-0; Проблемы нормирования

использования цифровых технологий несовершеннолетними: монография / под общ. ред. В.Д. Никишина. — Саратов: Амирит, 2025. — 235 с. ISBN 978-5-00207-967-4; Речевые технологии в системе технико-криминалистического обеспечения правоохранительной деятельности и судопроизводства : монография / Е.И. Галяшина, К.М. Богатырев. М.: Проспект. 2025. ISBN 978-5-392-39630-6; Криминалистическое обеспечение медиабезопасности : монография / под ред. Е.И. Галяшиной. - М.: Проспект, 2025. ISBN 978-5-392-39632-0; Галяшина Е.И. Языковые приемы телефонного мошенничества и способы его распознавания // Правовой альманах. 2025. № 1 (41). – С.19-26. ISBN 978-5-6046356-0-5[74]; Богатырев К.М. Криминалистический анализ обмана как способа совершения мошенничества // Правовой альманах. 2025. №1 (41). – С.7-12. ISBN 978-5-6046356-0-5[75]; специальный выпуск «Технико-криминалистические решения противодействия преступлениям, совершаемым с использованием информационно-коммуникационных технологий» 8 (48) журнала «Правовой альманах»[76]; тематический выпуск 1 (41) журнала «Правовой альманах»[77]).

Российская концепция прав человека (Нравственная рефлексия и технологическое лидерство для благополучия человека и общества: монография / отв. ред. В. М. Артемов, О. Ю. Рыбаков. — М.: Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2025. — 293 с.; Максимова С.Н., Садовникова Г.Д. Траектории развития свободных выборов в новом конституционном цикле Российской Федерации // Гражданин. Выборы. Власть. – 2025. – № 2 (36). – С. 42-53[78];Огородников А.Ю., Огородникова О.А. Трансформация повседневности пожилых людей под влиянием ИИ-помощников» // Общество: социология, психология, педагогика. № 11, 2025. С.13-22[79];Ромадыкина В.С., Фролова С.М. Преемственность культурного наследия в условиях технологической трансформации: философская рефлексия о соотношении традиций и инноваций»// Современная наука и инновации», № 4, 2025. С.123-128. – https://doi.org/10.37493/2307-910X.2025.3.12[80];Миркушина Л.Р., Фролова С.М. Этика заботы: искусственный интеллект как инструмент социальной поддержки уязвимых групп населения» // Современная наука и инновации. № 3. 2025. С.135-143. – https://doi.org/10.37493/2307-910X.2025.3.14[81]).

Уголовно-правовые риски и антикриминальный комплаенс (Уголовно-правовые риски научно-технологического развития России: монография/ под редакцией В.Н. Воронина, А.С. Рубцовой. М., Проспект. ISBN 978-5-392-37223-2; тематический выпуск журнала Вестник Университета имени О.Е. Кутафина

(МГЮА) «Противодействие преступлениям в сфере информационных технологий»[82]; Русскевич Е.А. Мошенничество или ненадлежащее исполнение договорных обязательств: применение стандарта доказывания prima facie как способ обеспечения стабильности экономических отношений // Уголовное право. 2025. № 12/202. С.50-57. – DOI 10.52390/20715870_2025_12_50[83]; тематический выпуск журнала Уголовное право: стратегия развития в XXI веке. Журнал. 2025. №4. М.: Проспект. 328 с.[84]).

Машиночитаемое право и электронная кодификация законодательства Российской Федерации (Корнев А.В. Аналитическая, прогностическая и проектная деятельность в юридическом вузе // Юридическое образование и наука. № 12. 2024. С. 3-8. – 10.18572/1813-1190-2024-12-3-8[85]; Корнев А.В. Правовое обеспечение технологического лидерства // Ученые записки Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского Юридические науки. 2025. Т. 11 (77). № 3. С. 514–520. - DOI: 10.29039/2413-1733-2025-11-3-514-520[86]; Корнев А.В. Техно- и социосферы как объекты юридической науки // Ученые записки Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского. Юридические науки. 2025. Т. 11 (77). № 3. С. 547–555. –DOI: 10.29039/2413-1733-2025-11-3-547-555[87]; Корнев А.В. О некоторых факторах, обеспечивающих нашу Победу в Великой Отечественной войне // История государства и права № 5. 2025. С. 2-9. – DOI 10.18572/1812-3805-2025-5-2-9[88]).

В рамках планирования и выработки по каждому из кластерных проектов документов программного, стратегического значения, экспериментальных правовых режимов (Концепций, Стратегий, проектов федеральных законов и подзаконных актов, Политик, Программ, отраслевых документов стратегического планирования, позиций РФ на международной арене и пр.) с их обсуждением на уровне органов законодательной, исполнительной, судебной власти, индустриальными партнерами получены уникальные результаты:**:**

предложения по совершенствованию законодательства, нормативные модели, концепции и стратегии:

- законопроект в области повышения уровня безопасности молодёжи в цифровой среде как элемента национальной безопасности;

- рекомендации по устранению административных барьеров в области противодействия обороту фальсифицированной строительной продукции;

аналитические доклады:

- «Цифровизация международного гражданского процесса»;
- «Правовые проблемы роботизации рынка труда»;
- «Государственная политика и память о Второй мировой и Великой Отечественной войнах в странах Европы и США»;
- «Методические рекомендации по регулированию вопросов, связанных с использованием цифровых технологий несовершеннолетними в зависимости от и возраста (включая рекомендации по возрасту начала их использования) и их объема, риски и возможные мероприятия (действия) по их снижению»;
- «Деструктивный контент в цифровой среде: систематизация видов, не подпадающих под формальные нормативно-правовые запреты»;
- «Стратегия развития и защиты прав человека в Российской Федерации»;
- «Концептуальные основы аккомодации избирательного законодательства к внедрению важнейших наукоемких технологий».
- «Право в технологиях»;
- «Синтез социальных и технологических аспектов развития»;
- «Проблемы трансформации уголовного судопроизводства в цифровую форму»;
- «Применение цифровых технологий при производстве следственных и судебных действий»;

аналитические справки:

- «Пропаганда и манипулирование массовым сознанием»;
- «Методология как «отправная точка» правового регулирования пропаганды и манипулирования массовым сознанием»;
- «Внимание как ключевой человеческий ресурс: государственное регулирование алгоритмов формирования рекомендаций»;
- «Вызовы цифровой революции: как привлечь лучшие умы и обеспечить лидерство компании»;
- «О проблемах правового обеспечения научно-технологического развития Российской Федерации»;

- «Использование информационных технологий профилактики коррупции в целях устранения барьеров для технологического развития»;

аналитические отчеты:

- «Использование цифровых технологий в деятельности мирового судьи»;
- «Оценка влияния величины необходимых расходов на доступ к правосудию и альтернативным способам разрешения споров (на примере РФ, БРИКС, ЕАЭС)»;

аналитические обзоры:

- «Правовые формы государственного управления в области критических и сквозных технологий»;
- «Атлас по ГАС Правосудие»;
- «Атлас по внедрению BIG DATA и автоматизированных систем в судопроизводство»;
- «Стратегия минимизации уголовно-правовых рисков в сфере безналичных расчетов, совершаемых с использованием информационных технологий».
- «Противодействие фальсификации истории Второй мировой и Великой Отечественной войн: исторические и законодательные аспекты»;

получены иные результаты:

- аналитическое исследование «Противодействие фальсификации истории Второй мировой и Великой Отечественной войн: исторические и законодательные аспекты»;
- социологическое исследование «Отношение уязвимой категории граждан, а также социальных работников к использованию ИИ в сфере социальной поддержки»;
- атлас победы. Органы государственной власти и право СССР в годы Великой Отечественной войны 1941-1945 гг.;
- просветительская брошюра «Трансформация избирательных правоотношений в условиях внедрения важнейших наукоемких технологий и цифровизации»;
- методика речевого портретирования подозреваемого (обвиняемого) по уголовным делам о преступлениях против общественной безопасности, общественного порядка, основ конституционного строя и безопасности государства;

- типовые криминалистические диагностические комплексы политического дискурса (речевых портретов и криминогенных речевых действий);
- методические рекомендации по тактике производства следственных действий и взаимодействию с сотрудниками оперативно-розыскных органов и экспертно-криминалистических подразделений по уголовным делам о преступлениях против общественной безопасности и общественного порядка, основ конституционного строя и безопасности государства;
- методические рекомендации по совершенствованию межнациональной политики в Российской Федерации.

В рамках реализации новых социально-гуманитарных проектов, вовлечения обучающихся в научно-исследовательские и социально ориентированные проекты:

проведены:

- дизайн-сессия «Криминалистическая превенция телефонного мошенничества»[89];
- стратегическая сессия Международного студенческого юридического форума СЮФ.International в Киргизии «Административные барьеры в сфере технологического лидерства в России и странах ЕАЭС»[90];
- всероссийский просветительский семинар для студентов «Избирательные кампании в условиях технологических вызовов»[91];
- IV ежегодная выездная Международная Школа Интернет-БЕЗопасности молодежи «Человек и технологии»;
- I Всероссийская летняя Онлайн-Школа Интернет-БЕЗопасности.Дети
- дискуссионная площадка «Традиции и новые технологии в российском конституционализме» в рамках Международного конгресса молодых ученых «Традиции и новации в системе современного российского права»;
- всероссийский просветительский семинар для студентов «Избирательные кампании в условиях технологических вызовов»;
- круглый стол «Права человека в новой социальной реальности»[92];
- студенческий круглый стол «Философские основания этики заботы в современном мире»[93];
- всероссийская научно-практическая конференция «Философия заботы: традиции классической этики и современный гуманизм в эпоху искусственного интеллекта и трансформации общества».

В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития РФ и отраслей экономики, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности в Университете:

созданы:

- учебное пособие «Международный гражданский процесс»[94];
- учебное пособие «Трудовой комплаенс»[95];
- учебник «Трудовое право России»[96];
- учебное пособие «Криминалистическая диагностика криминогенности политического дискурса»[97];
- учебное пособие «Лингвистическая конфликтология: от речевой агрессии к медиабезопасности»[98];
- учебное пособие «Философия техники и технологии: человек, машина, цифровое будущее»[99];
- учебно-методическое пособие «Проведение исследований с применением полиграфа по уголовным делам: к 50-летию легализации полиграфа в России»[100].

Представители Консорциума и сети партнерств привлекаются для формирования и акцептирования актуального запроса на подготовку юристов нового типа, организации программ стажировок, практик, реализации программ поддержки талантливой молодежи, упрочения партнерских связей, построения диалога между вузом и бизнесом:

- Стратегическая сессия «Противодействие фальсификации строительной продукции» в рамках XII Московского инновационного юридического форума на площадке Цифрового делового пространства (ЦДП). Соглашения о сотрудничестве Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) с Ассоциацией производителей трубопроводных систем, Ассоциацией «Честная позиция», Ассоциацией производителей сухих строительных смесей[101];
- Прогностическая сессия «Медиабезопасность и когнитивный суверенитет государства: вызовы праву»[102];
- Экспертный семинар «Когнитивная безопасность» совместно с АНО «Технологии возможностей» и АО «Нейротренд»[103];

- Международная научно-практическая конференция «XI Гусовские чтения»[104].

Кластерный проект «Экоправо» относится к числу междисциплинарных и инновационных, так как формирует новую научно-исследовательскую повестку в области экологического и климатического права с учетом мировых вызовов и национальных приоритетов. Нацелен, в первую очередь, на поиск правовых решений и правовых механизмов обеспечения достижения национальных целей *«экологическое благополучие», «комфортная и безопасная среда для жизни», «сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей».*

- **Центром компетенций «Экоправо» в 2025 году**

в рамках разработки правовых инструментов, организационно-правовой архитектуры рынков будущего (рынков НТИ) был получен ряд научных результатов (монографии и научные статьи) по отдельным направлениям научных исследований:

Развитие правовых механизмов формирования пространства экологической и климатической безопасности в рамках Евразийского экономического союза (Правовые механизмы формирования единого устойчивого пространства развития в рамках Евразийского экономического союза: природные и техногенные аспекты: монография / под ред. Ю. Г. Шпаковского. — М. : Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2026. — 172 с. — Текст : электронный. ISBN 978-5-908053-06-8; К вопросу о реформе системы высшего образования // Lex Russica (Русский закон). – 2025. – Т. 78, № 2(219). – С. 141-152. – https://doi.org/10.17803/1729-5920.2025.219.2.141-152[105]; Жаворонкова Н.Г., Шпаковский Ю.Г. Развитие правовых механизмов формирования пространства экологической и климатической безопасности в рамках Евразийского экономического союза // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). – 2025. – № 8 (132). – С. 143-154. https://doi.org/10.17803/2311-5998.2025.132.8.143-154[106]; Жаворонкова Н.Г., Шпаковский Ю.Г. Глобальный цифровой договор ООН: проблемы унификации правового поля в рамках БРИКС // Российкое право онлайн – 2025. – № 3. https://doi.org/10.17803/2542-2472.2025.35.3.005-013[107]).

Правовое обеспечение продовольственной безопасности в системе национальных приоритетов РФ (Правовое обеспечение технологического лидерства в сфере продовольственной безопасности в Российской Федерации : монография / отв. ред. проф. Н. П. Воронина. — Москва : Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2026. — 208 с. — Текст : электронный; Елисеев В.С. Особенности нормирования деятельности в сельскохозяйственной микробиологии: монография. Москва: Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2026. – 250 с.; Воронина Н.П. Эколого-правовое обеспечение продовольственной безопасности в государствах БРИКС // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). – 2025. – № 1(125). – С. 120-128. – DOI 10.17803/2311-5998.2025.125.1.120-128[108]; Жаворонкова Н.Г., Воронина Н.П. Цифровизация экологического права и возможности использования искусственного интеллекта // Актуальные проблемы российского права. – 2025. – Т. 20, № 8(177). – С. 155-164. – DOI 10.17803/1994-1471.2025.177.8.155-164[109]; Воронина Н.П. Трансформация аграрного права как фактор обеспечения технологического лидерства в сфере продовольственной безопасности // Лоббирование в законодательстве.– 2025.– № 4. – С.11-15. DOI: 10.33693/2782-7372-2025-4-4-11-15[110]; Елисеев В.С. Направления развития особенной части аграрного права (на примере сельскохозяйственной микробиологии) // Аграрное и земельное право. 2025. № 9. С. 233-238. DOI 10.47643/1815-1329_2025_9_233; Елисеев В.С. Особенности правового обеспечения производства сельскохозяйственной и пищевой продукции на основе процессов брожения // Аграрное и земельное право. 2025. № 10).

Правовое обеспечение предупреждения экологических правонарушений и экологических преступлений в Российской Федерации (Прокурорский надзор за исполнением законов в сфере землепользования и градостроительной политики: монография / коллектив авторов; под общей ред. д.ю.н., профессора Т.И. Отческой., 2025; Правовое обеспечение применения важнейших наукоемких технологий в природоохранной деятельности органов публичной власти в контексте гарантий экологических прав граждан : монография / отв. ред. Г. Д. Садовникова. — Москва : Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2026. — 328 с. — Текст : электронный. ISBN 978-5-908053-05-1; Юридическая ответственность за нарушение экологического и климатического законодательства и возмещение вреда, причиненного окружающей среде и отдельным природным ресурсам: российский и зарубежный опыт / отв. ред. В. Б. Агафонов, Н. П. Воронина : монография. — М. :

Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2026. — 198 с. — Текст : электронный. ISBN 978-5-908053-07-5; Садовникова Г.Д. Конституционная поправка 2020 года и развитие правовой основы экономических, социальных, экологических прав граждан // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина.– 2025. – № 9.– С. 70-78. https://doi.org/10.17803/2311-5998.2025.133.9.070-077[111]; Отческая Т.И. Совершенствование прокурорского надзора в сфере сохранения земельных ресурсов как условие реализации национальных целей // Научный вестник Орловского юридического института МВД России имени В.В. Лукьянова. – 2025. – № 4 (105). С.384-390[112]).

Устойчивое природопользование: правовое обеспечение рационального использования природных ресурсов (Теория и практика правового регулирования использования специальных технологий сохранения редких и находящихся под угрозой исчезновения крупных хищников в Российской Федерации / О.В. Устьянцева. Монография. М.: Издательство Перо, 2025. — 236 с. ISBN 978-5-00270-281-7; Правоприменительные механизмы и технологические решения в области обращения с отходами / отв. ред. Г.В. Выпханова: монография. – Москва: Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2026. — 435 с.; Правовое регулирование использования природоподобных (конвергентных) технологий / отв. ред.В. Б. Агафонов. Монография. Москва: Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2026; Агафонов В.Б. Эколого-правовое обеспечение использования природоподобных технологий // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). – 2025. – № 1(1). – С. 21-30. DOI 10.17803/2311-5998.2025.125.1.021-030[113]; Выпханова Г.В. Современные тренды национальной политики и законодательства об отходах в России и Китае // Лоббирование в законодательстве. – 2025. – Т. 4, № 2. – С. 40-45. – DOI 10.33693/2782-7372-2025-4-2-40-45[114]; Выпханова Г.В. Правовое обеспечение и практика экологически безопасного обращения с отходами в сфере железнодорожного транспорта // Проблемы экономики и юридической практики. 2025. Т.21. № 5. С. 37-43. DOI: 10.33693/2541-8025-2025-21-5-37-43. EDN: TEDGNW[115]; Антонян Е.А., Клещина Е.Н. Правовые и организационные проблемы борьбы с незаконной добычей и оборотом редких и находящихся под угрозой исчезновения видов животных // Союз криминалистов и криминологов. – 2025. – № 4. – С.184-189. DOI 10.31085/2310-8681-2025-4-392-184-188[116]; Антонян Е.А. Афанасьева О.Р. Преступность в сфере охраны и использования объектов животного мира: состояние, тенденции и детерминанты // Юридическая

образование и наука. – 2025. № 11. – С. 21-28. DOI 10.18572/1813-1190-2025-11-21-28[117]).

В рамках планирования и выработки по каждому из кластерных проектов документов программного, стратегического значения, экспериментальных правовых режимов (Концепций, Стратегий, проектов федеральных законов и подзаконных актов, Политик, Программ, отраслевых документов стратегического планирования, позиций РФ на международной арене и пр.) с их обсуждением на уровне органов законодательной, исполнительной, судебной власти, индустриальными партнерами получены уникальные результаты:

предложения по совершенствованию законодательства, нормативные модели, концепции и стратегии:

- «Стратегия природной и техногенной безопасности ЕАЭС»;
- Концепция проекта Федерального закона «О природоподобных (конвергентных) технологиях»;
- Концепция проекта Федерального закона «О внесении изменений в Федеральный закон «О животном мире» и иные законодательные акты Российской Федерации»;
- Концепция проекта Федерального закона «О сельскохозяйственной микробиологии».

документы аналитического характера:

- «Правовые механизмы реализации технологий снижения рисков чрезвычайных ситуаций экологического природного и техногенного характера в рамках ЕАЭС»;
- «Правовое регулирование использования природоподобных (конвергентных) технологий»;
- «Направления совершенствования законодательства в сфере использования природоподобных (конвергентных) технологий»;
- «Проблемы и практика правового регулирования применения новых технологий обращения с отходами недропользования»;
- «Экологические технологии и биотехнологии при переработке отходов: правовые основы и опыт внедрения»;

- «Правовое регулирование использования специальных технологий для разрешения конфликтных ситуаций с участием диких животных, занесенных в Красную книгу Российской Федерации»;
- «Проблемы противодействия новым технологиям незаконной добычи и оборота особо ценных диких животных и водных биологических ресурсов, принадлежащих к видам, занесенным в Красную книгу Российской Федерации и (или) охраняемым международными договорами Российской Федерации»;
- «Комплексный анализ состояния экологической преступности в сфере сохранения биологического разнообразия и тенденции его развития»;
- «Правовое регулирование производства и оборота сельскохозяйственной продукции»;
- «Обеспечение безопасности цепочек поставок продовольственных продуктов»;
- «Правовое обеспечение технологического лидерства в сфере продовольственной безопасности».

В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития РФ и отраслей экономики, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности в Университете:

проведена:

- международная научно-практическая конференция в форме стратегической сессии «Правовое обеспечение технологического лидерства в сфере охраны окружающей среды, рационального природопользования и продовольственной безопасности: опыт РФ и стран БРИКС и ЕАЭС»[118].

Кластерный проект «Геоправо» относится к числу междисциплинарных и инновационных, так как формирует новую научно-исследовательскую повестку в сфере мирового пространственного развития и правового регулирования отдельных видов пространств и территорий, в том числе стратегически важных для России. Особое значение кластерный проект имеет в связи с мировыми попытками демонтажа или пересмотра сложившихся международно-правовых моделей регулирования отдельных пространств (Луны, Арктики, Антарктики и пр.), международных объединений (ООН и др.), формирования новых принципов миропорядка. Это диктует необходимость выработки российских правовых моделей

в сфере геоправа. Нацелен, в первую очередь, на поиск правовых решений и правовых механизмов обеспечения достижения национальных целей *«комфортная и безопасная среда для жизни», «сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей», «устойчивая и динамичная экономика».*

- **В 2025 году Центром компетенций «Геоправо»**

в рамках разработки правовых инструментов, организационно-правовой архитектуры рынков будущего (рынков НТИ) был получен ряд научных результатов (монографии и научные статьи) по отдельным направлениям научных исследований:

Правовые модели евразийской и региональной интеграции: новые полюсы стратегического партнёрства РФ со странами ЕАЭС, БРИКС, Африки и Юго-Восточной Азии (Правовое обеспечение продовольственной безопасности: глобальное, региональное, национальное измерение: монография/ М.В. Некотенева, Д.В. Пономарева, А.В. Кубышкин - Москва. 2025[119]; Шахназаров Б.А., Фэн Чун Охрана интеллектуальных прав при международной торговле в сфере сельского хозяйства на примере опыта КНР и РФ // Юридическое образование и наука. №11/2025. С.13-20. DOI 10.18572/1813-1190-2025-11-13-20[120]; Митрофанов И.О. Запрет коллективной антиконкурентной деятельности в праве ЕС и ЕАЭС (часть I: опыт ЕС) : монография / И.О. Митрофанов. – Москва: РУСАЙНС, 2025. – 125 с.).

Космическое право (Международно-правовое регулирование использования космического пространства в военных целях: монография/ Д.В. Пономарева, М.В. Некотенева, Д.В. Вепринский, В.В. Коноплев– Москва. 2025[121]).

Правовой режим морской Арктики (Инновационные аспекты правового регулирования труда моряков стран БРИКС: международное и национальное измерение / под общей ред. И.В. Шестеряковой. Москва: Проспект. 2026. ISBN 978-5-392-37222-5).

В рамках планирования и выработки по каждому из кластерных проектов документов программного, стратегического значения, экспериментальных правовых режимов (Концепций, Стратегий, проектов федеральных законов и подзаконных актов, Политик, Программ, отраслевых документов стратегического планирования, позиций РФ на международной арене и пр.) с их обсуждением на уровне органов законодательной, исполнительной,

судебной власти, индустриальными партнерами получены уникальные результаты:

предложения по совершенствованию законодательства, нормативные модели, концепции и стратегии:

- законопроект «О судостроении в Российской Федерации»;
- предложения по совершенствованию законодательства о ЖКХ в части регулирования деятельности управляющих компаний и реализации контрольных полномочий Государственной жилищной инспекции;

аналитические доклады:

- «Модель умного города: международный опыт реализации»*;*
- «Изменение климата в Арктическом регионе и адаптация к его последствиям: правовое регулирование»;
- «Правовое обеспечение космического туризма: международно-правовой аспект»;
- «Правовое обеспечение легитимации обратного инжиниринга для судостроительной деятельности»;
- «Концепция «интеграции интеграций» и формы реализации сотрудничества БРИК с ЕАЭС, МЕРКОСУР, КАРИКОМ, АСЕАН (теоретико-правовой аспект)»;
- «Экономический суверенитет стран БРИКС как основа коллективной безопасности будущего».

В рамках тиражирования лучших практик университета, подготовки кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития РФ и отраслей экономики, реализации мер по совершенствованию научно-исследовательской и проектной деятельности в Университете:

Проведены мероприятия:

- Проведен конкурс студенческих работ «Звездные войны: правовая реальность»[1];
- Проведено мероприятие «Модель БРИКС: правовое измерение»[2];
- Проведен форум «Новые» права человека в международном региональном измерении (ЕАЭС, БРИКС и Юго-Восточная Азия).

Кластерные проекты смоделированы Университетом как инновационные, они определяют новые предметные области юриспруденции, коррелирующие запросу и национальным целям государства. В своей совокупности они обеспечивают междисциплинарность, формируют основу новой системно-структурной архитектуры права, определяют направления развития инновационной юриспруденции.

[1] https://msal.ru/news/v-universitete-imeni-o-e-kutafina-mgyua-prokhodit-konkurs-nauchnykh-rabot-po-kosmicheskomu-pravu/?ysclid=mhyscdgang801564851

[2] https://msal.ru/events/kutafinskaya-model-briks/

Кластерные проекты смоделированы Университетом как инновационные, они определяют новые предметные области юриспруденции, коррелирующие запросу и национальным целям государства. В своей совокупности они обеспечивают междисциплинарность, формируют основу новой системно-структурной архитектуры права, определяют направления развития инновационной юриспруденции.

[1] Указ Президента РФ «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» от 7 мая 2024 года № 309.

[2] Квантовое право : монография / под редакцией А. В. Минбалеева. – Саратов : Амирит, 2025. – 250 с. – ISBN 978-5-00207-993-3.

[3] https://istina.msu.ru/journals/96261/

[4] https://istina.msu.ru/journals/2149726/

[5] https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennoe-sostoyanie-i-problemy-pravovogo-regulirovaniya-primeneniya-naborov-dannyh-dlya-iskusstvennogo-intellekta/viewer

[6] http://prigospress.ru/avatar/8-2025_agrarnoe_i_zemelnoe_pravo.pdf

[7] Система управления рисками применения искусственного интеллекта в государственном управлении : монография / под редакцией М. Б. Добробабы. – Саратов : Амирит, 2025. – 121 с. – ISBN 978-5-00207-990-2.

[8] https://elibrary.ru/item.asp?id=83060575&pff=1

[9] https://aprp.msal.ru/jour/article/view/4954

[10] https://cyberleninka.ru/article/n/o-nekotoryh-aktualnyh-problemah-zaschity-personalnyh-dannyh-grazhdan-v-tsifrovom-prostranstve/viewer

[11] https://vestnik.msal.ru/jour/article/view/2771

[12] https://elibrary.ru/item.asp?id=83021937

[13] Михайлов А.Г., Никишин В.Д. Управление IT-проектами: учебное пособие / под ред. А.В. Минбалеева. – Саратов : Амирит, 2025. – 180 с. ISBN 978-5-00207-981-0.

[14] https://isoo.ispring.ru/app/preview/a207d80b-c48c-11f0-9389-3ebf587c399e

[15] Правовое регулирование рынка данных : словарь-справочник / под редакцией А. В. Минбалеева, А. А. Ефремова, М. Б. Добробабы. – Саратов : Амирит, 2025. – 26 с. – ISBN 978-5-00207-992-6.

[16] Право искусственного интеллекта : учебник / под редакцией А. В. Минбалеева. – 2-е изд., доп. и перераб. – Саратов : Амирит, 2025. – 460 с. – ISBN 978-5-00207-989-6.

[17] Правовое обеспечение систем искусственного интеллекта : учебное пособие / под редакцией А. В. Минбалеева. – Саратов : Амирит, 2025. – 200 с. – ISBN 978-5-00207-989-6.

[18] Правовое регулирование квантовых технологий : учебное пособие / под редакцией А. В. Минбалеева. – Саратов : Амирит, 2025. – 240 с. – ISBN 978-5-00207-991-9.

[19] ProФинтех-право: от студента к студенту : учебное пособие / отв. ред. А.А. Ситник. — М.: Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2025. — 63 с. — Текст : электронный. ISBN 978-5-907670-97-6

[20] Тактика осмотра места происшествия: учебно-методическое пособие для проведения практических занятий по криминалистике с использованием тренажера виртуальной реальности / отв. ред. Е.И. Галяшина — М.: Издательский центр Университета имени О. Е. Кутафина (МГЮА), 2025.

[21] https://lawinfo.ru/articles/10683/deliktnaya-otvetstvennost-za-pricinenie-vreda-iskusstvennym-intellektom-problemy-i-perspektivy-razvitiya

[22] https://vestnik.msal.ru/jour/article/view/2559

[23] https://lawinfo.ru/articles/10839/vozmeshhenie-vreda-pricinennogo-iskusstvennym-intellektom-problemy-i-napravleniya-razvitiya-zakonodatelstva

[24] https://lexrussica.msal.ru/jour/

[25] https://vestnik.notariat.ru/issue/2025/2/13/

[26] https://lawinfo.ru/articles/9278/videofiksaciya-pri-udostoverenii-sovmestnogo-zaveshhaniya-suprugov-i-nasledstvennogo-dogovora-problemy-oxrany-izobrazeniya-grazdanina

[27] https://prospekt.org/index.php?page=book&id=49811

[28] https://prospekt.org/index.php?page=book&id=49810

[29] https://elibrary.ru/item.asp?id=80514075

[30] https://vestnik.msal.ru/jour/article/view/2894/2919

[31] https://elibrary.ru/item.asp?id=82520032

[32] Договоры морского агентирования и морского посредничества: учебное пособие / под общ. ред. Е.В. Вавилина, И.З. Аюшеевой. – Москва: Проспект, 2025. ISBN 978-5-392-45339-9.

[33] Транспортное право в условиях цифровой трансформации: глоссарий / под общ. ред. Е. В. Вавилина, И. З. Аюшеевой. – Москва: Проспект, 2025. ISBN 978-5-392-45340-5.

[34] https://prospekt.org/index.php?page=book&id=49786

[35] https://prospekt.org/index.php?page=book&id=49706

[36] Новоселова Л.А., Полежаев О.А. Цифровые технологии в сфере интеллектуальной собственности: учебное пособие. Москва: Проспект, 2025. 416 с. ISBN 978-5-392-44976-7 // URL: https://prospekt.org/index.php?page=book&id=49785

[37] Филин А.Ю. Основы экономического суверенитета Российской Федерации: учебное пособие – Москва: ИНФРА-М, 2025. – 211 с. – DOI 10.12737/2221044. ISBN 978-5-16-021281-4 // URL: https://znanium.ru/catalog/document?id=471839&ysclid=mlkm7s01hb281689687

[38] Трансляционная медицина: правовое измерение: монография / А.В. Кубышкин, М.В. Некотенева, Д.В. Пономарева. — Москва: РУСАЙНС, 2025. — 282 с. ISBN 978-5-466-11265-8

[39] https://elibrary.ru/item.asp?id=82755406

[40] https://www.mediasphera.ru/issues/profilakticheskaya-meditsina/2025/10/1230549482025101007

[41] https://ruslawonline.msal.ru/jour/article/view/270

[42] https://ruslawonline.msal.ru/jour/article/view/280

[43] https://lexgen.msal.ru/jour/article/view/80

[44] https://vk.com/wall-31261789_3614?ysclid=mggugrksi4208959598

[45] https://msal.ru/events/mezhdunarodnyy-kruglyy-stol-aktivnoe-dolgoletie-obshchestvennoe-zdorove-pravovye-vyzovy/

[46] https://msal.ru/events/diskussionnaya-ploshchadka-biomeditsinskie-tekhnologii-v-oblasti-reproduktsii-pravovoe-regulirovanie/

[47] https://msal.ru/news/v-universitete-imeni-o-e-kutafina-mgyua-prokhodit-konkurs-nauchnykh-esse-po-pravu-i-biotekhnologiyam/

[48] https://msal.ru/events/vserossiyskaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-zashchita-prav-grazhdan-v-kontekste-obespecheniya/

[49] https://msal.ru/news/v-universitete-imeni-o-e-kutafina-mgyua-proshel-kruglyy-stol-posvyashchennyy-pravovomu-regulirovaniyu/

[50] https://msal.ru/events/iv-nauchnyy-mezhdistsiplinarnyy-forum-lex-genomica-dlya-molodykh-uchenykh/

[51] https://msal.ru/structure/kafedry-vypuskayushchie/kafedra-konstitutsionnogo-i-munitsipalnogo-prava/deyatelnost-kafedry-v-2025-godu/?ysclid=mgguhor8m9306009168

[52] Правовые основы развития биоэкономики: электронное интерактивное учебное пособие / Д.В. Пономарева, А.В. Кубышкин, М.В. Некотенева – Москва: 2025 ISBN 978-5-466-11309-9

[53] Шахназаров Б.А. Правовая охрана интеллектуальной собственности и правовые режимы информационных технологий в Китае. - М.: Проспект, 2025. – 136 с. // URL: https://prospekt.org/index.php?page=book&id=49711

[54] https://aprp.msal.ru/jour/article/view/5484

[55] https://congress-mchp.orgs.biz

[56] Международное частное право в странах БРИКС: учебник / под ред. Н.Н. Викторовой. – Москва: Проспект, 2025. – ISBN 978-5-392-45329-0.

[57] https://vumo.mil.ru/ZHurnal/Vestnik-voennogo-prava/Nomera-zhurnalov

[58] https://vestnik.msal.ru/jour/article/view/2801

[59] https://vestnik.msal.ru/jour/article/view/2804

[60] https://lawinfo.ru/en/articles/10265/ekg-reiting-cerez-prizmu-institutov-predprinimatelskogo-prava

[61] https://lexrussica.msal.ru/jour/article/view/4543

[62] https://vestnik.msal.ru/jour/article/view/2802

[63] https://prospekt.org/index.php?page=book&id=49265

[64] https://vestnik.msal.ru/jour/article/view/2473

[65] https://aprp.msal.ru/jour/article/view/5284

[66] https://lawinfo.ru/en/articles/10265/ekg-reiting-cerez-prizmu-institutov-predprinimatelskogo-prava

[67] https://msal.ru/events/ii-studencheskiy-turnir-familia-negotium/

[68] https://msal.ru/events/kruglyy-stol-tsifrovaya-standartizatsiya-promyshlennosti-i-pravo/

[69] https://msal.ru/news/v-universitete-imeni-o-e-kutafina-mgyua-startoval-kurs-pravovoe-polozhenie-marketpleysov/

[70] https://msal.ru/news/pravovoe-regulirovanie-ekonomicheskoy-deyatelnosti-v-rossii-v-usloviyakh-vedeniya-svo-i-voennogo-pol/

[71] https://vestnik.msal.ru/jour/issue/viewIssue/102/102

[72] https://ruslawonline.msal.ru/jour/article/view/308

[73] https://ruslawonline.msal.ru/jour/article/view/309

[74] Галяшина Е.И. Языковые приемы телефонного мошенничества и способы его распознавания // Правовой альманах. 2025. № 1 (41). URL: https://pravovoyalmanah.ru/jurnal-in-41/

[75] Богатырев К.М. Криминалистический анализ обмана как способа совершения мошенничества // Правовой альманах. 2025. № 1 (41). URL: https://pravovoyalmanah.ru/jurnal-in-41/

[76] https://pravovoyalmanah.ru/jurnal-in-48/

[77] https://pravovoyalmanah.ru/jurnal-in-41/

[78] https://clck.ru/3RhnqB

[79] https://sciup.org/transformacija-povsednevnosti-pozhilyh-ljudej-pod-vlijaniem-ii-pomoshhnikov-149149923

[80] https://msi.elpub.ru/jour/article/view/1789/1739

[81] https://msi.elpub.ru/jour/article/view/1792

[82] https://www.elibrary.ru/contents.asp?id=82738652&selid=82738667

[83] https://criminalmag.ru/tpost/566sdg8i11-moshennichestvo-ilinenadlezhaschee-ispol

[84] https://prospekt.org/index.php?page=book&id=48876

[85] https://lawinfo.ru/articles/8865/analiticeskaya-prognosticeskaya-i-proektnaya-deyatelnost-v-yuridiceskom-vuze

[86] https://elibrary.ru/item.asp?id=83021744

[87] https://elibrary.ru/item.asp?id=83021748

[88] https://lawinfo.ru/articles/10215/o-nekotoryx-faktorax-obespecivsix-nasu-pobedu-v-velikoi-otecestvennoi-voine

[89] https://msal.ru/events/dizayn-sessiya-kriminalisticheskaya-preventsiya-telefonnogo-moshennichestva/

[90] https://msal.ru/news/zavershilsya-iii-mezhdunarodnyy-studencheskiy-yuridicheskiy-forum-pravo-dlya-tekhnologicheskogo-lide/

[91] https://msal.ru/events/vserossiyskiy-prosvetitelskiy-seminar-dlya-studentov-na-temu-izbiratelnye-kampanii-v-usloviyakh-tekh/

[92] https://msal.ru/events/vserossiyskiy-nauchno-prakticheskiy-kruglyy-stol-na-temu-prava-cheloveka-v-novoy-sotsialnoy-realnost/

[93] https://msal.ru/news/v-universitete-imeni-o-e-kutafina-mgyua-proydet-studencheskiy-kruglyy-stol-kafedry-filosofii-i-sotsi/

[94] Терентьева Л.В. Международный гражданский процесс: учебное пособие. М.: Проспект, 2025. ISBN 978-5-392-39629-0.

[95] Морозов П.Е., Шестерякова И.В., Шестеряков И.А. Трудовой комплаенс: учебное пособие / под общ. ред. И.В. Шестеряковой. – Москва: Проспект, 2025. – 120 с. ISBN 978-5-392-42237-1

[96] Трудовое право России: учебник для бакалавров / отв. ред. Н.В. Черных, И.В. Шестерякова. – 3-е изд., перераб. и доп., М.: Проспект, 2025. ISBN 978-5-392-39623-8.

[97] Галяшина Е.И., Богатырев К.М. Криминалистическая диагностика криминогенности политического дискурса: учебное пособие / отв. ред. Е.И.

Галяшина. М.: Проспект, 2025. ISBN 978-5-392-39631-3.

[98] Чубина Е.А., Лебедева А.К., Мыскина К.М. Лингвистическая конфликтология: от речевой агрессии к медиабезопасности: учебное пособие. – М.: Проспект, 2026. – 264 с. ISBN 978-5-392-44960-6 // URL: https://prospekt.org/index.php?page=book&id=49752

[99] Философия техники и технологии: человек, машина, цифровое будущее: учебное пособие / отв. ред. О.Ю. Рыбаков. – Москва: Издательский центр Университета им. О.Е. Кутафина (МГЮА), 2025. – 143 с.

[100] Комиссарова Я.В. Проведение исследований с применением полиграфа по уголовным делам: к 50-летию легализации полиграфа в России: учебно-методическое пособие. М.: Проспект, 2025. ISBN 978-5-39625-2.

[101] https://moslegforum.ru/sections/protivodeystvie-falsifikatsii-stroitelnoy-produktsii/

[102] https://msal.ru/events/prognosticheskaya-sessiya-mediabezopasnost-i-kognitivnyy-suverenitet-gosudarstva-vyzovy-pravu-v-ramk/

[103] https://msal.ru/news/v-universitete-imeni-o-e-kutafina-mgyua-obsudili-voprosy-obespecheniya-kognitivnogo-sovereniteta/

[104] https://msal.ru/news/v-universitete-imeni-o-e-kutafina-mgyua-proshli-xi-gusovskie-chteniya/

[105] https://lexrussica.msal.ru/jour/article/view/4248

[106] https://vestnik.msal.ru/jour/article/view/2832

[107] https://ruslawonline.msal.ru/jour/article/view/307

[108] https://vestnik.msal.ru/jour/article/view/2631

[109] https://aprp.msal.ru/jour/article/view/5264

[110] https://www.urvak.ru/articles/lo-3241-vypusk-4-transformatsiya-agrarnogo-prava-k/

[111] https://vestnik.msal.ru/jour/article/view/2907

[112] https://elibrary.ru/item.asp?id=88834535

[113] https://vestnik.msal.ru/jour/article/view/2621

[114] https://www.urvak.ru/articles/lo-3452-vypusk-2-sovremennye-trendy-natsionalnoy-p/

[115] https://www.urvak.ru/articles/pr-8108-vypusk-5-pravovoe-obespechenie-i-praktika-/

[116] https://crimeinfo.ru/en/nomer-4-god-2025/

[117] https://lawinfo.ru/articles/12249/prestupnost-v-sfere-oxrany-i-ispolzovaniya-obektov-zivotnogo-mira-sostoyanie-tendencii-i-determinanty

[118] https://msal.ru/upload/iblock/91c/6bhloqu5ad0lj5r9xsg842f88lyjl9yq.pdf

[119] Правовое обеспечение продовольственной безопасности: глобальное, региональное и национальное измерение: монография / М.В. Некотенева, Д.В. Пономарева, Д.В. Кубышкин. — Москва : РУСАЙНС, 2025. — 248 с. ISBN 978-5-466-11266-5

[120] https://lawinfo.ru/en/articles/12248/oxrana-intellektualnyx-prav-pri-mezdunarodnoi-torgovle-v-sfere-selskogo-xozyaistva-na-primere-opyta-knr-i-rf

[121] Международно-правовое регулирование использования космического пространства в военных целях: монография/ Д.В. Пономарева, М.В. Некотенева, Д.В. Вепринский, В.В. Коноплев– Москва: 2025 ISBN 978-5-466-11217-7

[122] https://msal.ru/news/v-universitete-imeni-o-e-kutafina-mgyua-prokhodit-konkurs-nauchnykh-rabot-po-kosmicheskomu-pravu/?ysclid=mhyscdgang801564851

[123] https://msal.ru/events/kutafinskaya-model-briks/

2.2. Стратегическая цель №2 «Модель трансформации юридической функции (профессии) »

С учетом рекомендаций Университету по итогам заседания Совета в 2025 году в рамках **стратегического технологического проекта «Правовой инжиниринг для технологического лидерства»** разрабатываетсямодель участия юриста в полном

цикле инновационных и высокотехнологичных проектов. Университетом также спроектирована уникальная для России, но реализуемая в мире (США, Китай) опережающая образовательная модель подготовки **специалистов по правовому инжинирингу (лигал-инженеров)** как технологов трансформации нормативной инфраструктуры для повышения эффективности инновационной (технологической) деятельности и формирования организационно-правовых основ для технологического лидерства государства или компании.

На основе имеющихся образовательных заделов и с учетом стратегической технологической цели и стратегического технологического проекта Университетом спроектирована опережающая образовательная модель подготовки специалистов по правовому инжинирингу (лигал-инженеров) как технологов трансформации нормативной инфраструктуры для повышения эффективности инновационной (технологической) деятельности и формирования организационно-правовых основ для технологического лидерства государства или компании.

Данная модель предполагает подготовку специалистов (юристов, инженеров, экономистов) по правовому инжинирингу, способных работать на трех уровнях:

1) правовой инжиниринг в стратегическом управлении – деятельность, осуществляемая в государственных органах, крупнейших корпорациях и высокотехнологичных компаниях, направленная на создание организационно-правовой архитектуры для технологического лидерства в той или иной области экономики. Такой специалист должен быть лигал-инженером системы нормативно-правового регулирования, обеспечивающей эффективность и своевременность принимаемых нормативных и управленческих решений в рамках отраслевых или межотраслевых технологических проектов государственного значения. Такой специалист также должен обладать компетенциями системотехники, проектирования в соответствии с требованиями законодательства государственных информационных платформ и сервисов, применимых для коммуникации с населением и оказания многочисленных услуг (например, в сфере избирательного, трудового, налогового, административного права и пр.).

В логике нового компетентностного кода юриста, разработанного в Университете, это юрист-стратег, который владеет, как минимум, двумя предметными областями знаний. Специалисту по правовому инжинирингу на данном уровне необходимо выработать оптимальной тип нормативной модели (ФЗ, система подзаконных актов,

экспериментального законодательства и пр.), которая позволит сократить сроки внедрения технологических инноваций, оценить потребности и риски изменения действующего законодательства или сделать обоснованные выводы о правовой невозможности разработки и внедрения, сформировать понятийно-категориальный аппарат; спроектировать эффективные модели трансфера технологий, в т.ч. с учетом уровней готовности технологий (УГТ).

Компетенциями лигал-инжиниринга на этом уровне могут обладать также лица, не имеющие базового юридического образования, но получившие дополнительные компетенции в области права интеллектуальной собственности, цифрового права, нормотворчества, в т.ч. экспериментального, а также в предметной области биоправа, экоправа, киберправа и т.д. в зависимости от особенностей проектируемых или внедряемых технологий. В рамках заявленной амбиции становления к 2030 году и в перспективе до 2036 года в качестве Единого центра ответственности для получения надпрофессиональной компетенции по правовому сопровождению трансфера технологий Университет готовит ряд программ ДПО для неюридических кадров, направленных на получение компетенций по правовому инжинирингу;

2) правовой инжиниринг в проектном управлении – деятельность, осуществляемая в рамках управления технологическими проектами, построения партнерств для трансфера технологий. Связана с проектированием и запуском конкретных технологических проектов, построением оптимальных моделей инновационной кооперации и архитектуры связей внутри технологического проекта, распределением ролей, рисков, ответственности, определением статуса прав на объекты (технологические инновации), охраной и защитой прав на объекты интеллектуальной собственности, договорными формами взаимоотношений субъектов, правовым сопровождением технологического предпринимательства, трансфером технологий, импортом и экспортом, логистикой и антисанкционным комплаенсом по проекту. Важная роль такого лигал-инженера связана с локальным нормотворчеством в рамках конкретных технологических проектов, поиском и снятием нормативных барьеров для вывода на рынок новых продуктов.

В логике нового компетентностного кода юриста, разработанного в Университете, это юрист-партнер, способный эффективно выстраивать партнерства, оценивать экономические эффекты от разработки и внедрения технологической инновации;

3) *правовой инжиниринг в юридической деятельности* – юридическая деятельность внутри компании, связанная с организацией, оптимизацией, автоматизацией, цифровизацией, стандартизацией различных бизнес-процессов с учетом требований законодательства. Такой специалист должен быть способен провести аналитику бизнес-процессов, выявить проблемы, разработать проекты, оценить перспективы и риски внедрения технологических решений, сформировать технические задания для программистов и ИТ-специалистов, оценить и выбрать оптимальных партнеров, спроектировать новые инструменты и алгоритмизировать процессы, управлять внедрением, стимулировать инновации и постоянные улучшения в компании. Важными знаниями и навыками для лигал-инженеров на этом уровне являются: 1. юридические знания; 2. навыки управления процессами; 3. навыки управления проектами; 4. технические навыки (ИТ-компетенции); 5. мета-навыки и «мягкие» компетенции. Применительно к области НТР лигал-инженер компании также должен заниматься построением системы управления РИД, защиты, охраны и коммерциализации объектов интеллектуальной собственности, проектировать и организовывать процессы трансфера технологий с учетом требований законодательства.

Университетом в 2025 году разработаны уникальные для России образовательные модули по правовому инжинирингу (правовой инжиниринг в стратегическом управлении, правовой инжиниринг в проектном управлении, правовой инжиниринг в юридической деятельности), которые также связаны с управлением данными и применением технологии ИИ и ориентированы на специалистов инженерных и естественно-научных специальностей, а также нацелены на правовое сопровождение технологического лидерства.

С учетом рекомендаций Университету по итогам заседания Совета в 2025 году Университетом разработаны программы ДПО с модулями по управлению данными и промпт-инжинирингу: «Юрист-аналитик», «Право искусственного интеллекта», «Правовое регулирование персональных данных».

Студенты 2-го курса направления 40.03.01 «Юриспруденция» в рамках дисциплины «Системы искусственного интеллекта» обучаются: владению основными методами теории интеллектуальных систем; анализу практики применения систем искусственного интеллекта в России и зарубежных странах; исследованию основных проблем, связанных с внедрением систем искусственного интеллекта в бизнес-процессы и систему государственного управления.

В рамках магистерской программы «Цифровое право (IT Law)» студенты проходят дисциплины «Правовое обеспечение технологии Blockchain и систем искусственного интеллекта», «Правовое регулирование IT-технологий в сфере интеллектуальных прав», «Управление IT-проектами», которые также включают модули по управлению данными и промпт-инжинирингу.

В 2025 году Центром компетенций «Техноправо» разработана и запущена уникальная для России магистерская программа «Техноправо», в рамках который будут реализовываться дисциплины: «Правовой режим технологии искусственного интеллекта», «Правовое регулирование новых технологий (техноправо)», «Этические и правовые нормы в регулировании новых технологий», «Правовое регулирование инновационной кооперации», «Правовое регулирование договоров, опосредующих создание инновационных продуктов».

Разработан и запущен вводный онлайн-курс для обучающихся Цифровой кафедры «Введение в автоматизацию юридических процессов».

2.3. Стратегическая цель №3 «Модель продукт-ориентированных партнерств для создания инноваций и трансфера технологий»

Университет разработал модель продукт-ориентированных партнерств и систематизировал роли участников Консорциума и иных партнеров в процессе формирования уникальных продуктов и их коммерциализации с учетом разных форм объединения ресурсов и разных видов ресурсов (финансовых, кадровых, материально-технических и др.):

1. Представители юридического бизнеса и компаний реального сектора экономики привлекаются в целях:

- получения от них запроса на **востребованные индустрией исследования**, привлечения к совместным исследованиям и их оценке (в т.ч. участие в разработке паспортов проектов и рецензировании результатов работы Центров компетенций),

например:

- под запрос индустриального партнёра было разработано составное произведение (заключено соглашение о конфиденциальности);

- под запрос ООО «Бинетика», АЭИ аналитический доклад «Модернизация правового режима безопасного использования и передачи персональных и больших данных "Big Data" в контексте экспортно-импортных отношений в Китае» и аналитический доклад «Правовые подходы к трансграничному использованию и обороту программного обеспечения с открытым исходным кодом и результатов технологической деятельности генеративного ИИ», Стратегия информационно-правовых и организационно-технических решений в сфере комплаенса, направленных на обеспечение доступности информации о контрагенте по отдельным юрисдикциям (KHP);

- под запрос ПАО «Совкомбанк» аналитический доклад «Brics pay. Платёжная система БРИКС: правовые режимы введения в силу, применения и развития технологии международных платежей в рамках объединения»;

- под запрос ПАО «РусГидро» аналитический доклад «Правовое обеспечение трансграничного рынка углеродных единиц».

- формирования и акцептирования актуального запроса на подготовку юристов нового типа, организации программ стажировок, практик, реализации **программ поддержки талантливой молодежи,**

например:

− Именная стипендиальная программа с юридической компанией «Orion Partners»;

− Именная стипендиальная программа с компанией «Консультант Плюс»;

− Именная стипендиальная программа с компанией «ПравоТех»;

− Именная стипендиальная программа с Адвокатским бюро «ЕПАМ»;

− Именная стипендиальная программа с Московской коллегией адвокатов «Томашевская и партнёры»;

− Именная стипендиальная программа с компанией ASB Consulting group;

− Лигалтех-хакатон с ООО «Пивоваренная компания «Балтика» и пр.

- запуска **совместных лабораторий** и других стратегических академических единиц,

например:

− совместно с компанией «Право.ру» создана Лаборатория правовой инноватики;

− совместно с Инфотропик Медиа (Infotropic Media) действует лаборатория LegalTech;

− совместно с Адыгейским государственным университетом - участником Консорциума «Инновационная юриспруденция» создана Правовая лаборатория регионального устойчивого развития.

- реализации совместных образовательных инициатив,

например:

− первая совместная инициатива Университета и АО «Просвещение» – уникальная настольная игра «Право знать право», что способствовало последующему заключению соглашения о сотрудничестве с указанной организацией[1].

2. Совместный запуск инфраструктурных проектов в Университете:

Для дальнейшего развития цифровой платформы юридических инноваций запущен проект **Цифровая юридическая долина** (**ЦЮД) открытого типа,** которая объединяет партнеров: технологические компании, разработчиков российского программного обеспечения (ПО) (вендоров) индустриальных партнеров (резидентов). В 2025 году компании ООО «СИЛА Юнион» и «ПравоТех» предоставили свое ПО для использования его на практических занятиях; заключены договоры о сотрудничестве с 15 партнерами.

Благодаря заделам, полученным при проектировании правового сопровождения ЦЮД, работники Университета в 2025 году были включены в состав профильной группы и подготовили аналитические материалы по нормативно-правовому обеспечению архитектуры домена «Наука и инновации».

3. Широкое представительство партнеров на научно-практических и образовательных мероприятиях Университета.

Например:

− для проведения Карьерного юридического форума было привлечено более 25 HR-брендов и компаний;

− организованы мероприятия практико-ориентированной направленности в такие компании, как «Авито», «Яндекс», VK, «Европлан», ASB Consulting group, «Кофемания», OZON, Better Chance, Адвокатское бюро ЕПАМ;

− более 150 партнеров привлечено к участию в Международной Школе интернет-безопасности; Московской Модели Федерального Собрания (MIMFA); Центрально-Азиатском юридическом форуме, Московском инновационном юридическом форуме и пр.

4. Запуск совместных программ ДПО:

- совместно с Роскомнадзором проведено исследование в области правовой защиты персональных данных, собран большой эмпирический материал и подготовлена и успешно реализуется программа ДПО по праву персональных данных;
- совместно с «Чеченский государственный университет имени Ахмата Абдулхамидовича Кадырова» запуск дополнительной профессиональной программы профессиональной переподготовки «Эколого-правовые основы природопользования для целей устойчивого развития».

5. Запуск модели «Продукт-ориентированное образование» был реализован Университетом при участии более 30 партнёров (Право.Ру, ПАО «МТС-Банк», АО БАНК НБС, Федеральная нотариальная палата, Федеральная палата адвокатов РФ, ФБК Право, ФАС России; Федеральное казначейство России, Контрольно-счетная палата Москвы; Мосгорсуд, ВЭБ РФ, Сбер-Лигал, Газпромнефть. Экспертные решения, ГУП «Московский метрополитен», Консультант Плюс, Агентство стратегических инициатив, Lidings, ООО «Вайлдберриз», Инфотропик Медиа (Infotropic Media) и др.), в том числе участников Консорциума «Инновационная юриспруденция».

6. Программа «Автоматизация юридических процессов» разработана и реализуется совместно с парнерами из индустрии LegalTech: компании «Консультант Плюс», «Гарант», «ПравоТех», «Кодекс», «Умная автоматизация», «СофтСноу», «Актион-Диджитал», «Докзилла».

Кадровый состав «Цифровой кафедры» Университета сформирован с привлечением преподавателей из технических вузов, практиков из IT-сектора, преподавателей кафедры информационного права и цифровых технологий Университета. Среди преподавателей «Цифровой кафедры» – работники компаний «Сбер», «Озон», «Кодекс», «Докзилла» и других крупных ИТ-компаний (внешние специалисты-практики составляют 80% числа преподавателей).

Одним из значимых результатов-эффектов реализации проекта «Цифровая кафедра» является содействие трудоустройству студентов в LegalTech-секторе: успешное прохождение стажировки предполагает возможность трудоустройства в компании-партнере (для участия в разработке LegalTech-решений) или компании, являющейся клиентом компании-партнера (на позицию LegalOps для организации внедрения и эксплуатации LegalTech-продуктов компании-партнера).

В 2025 г. студенты получили предложения о трудоустройстве в компании «ПравоТех», «Евпроплан», «Эр-Телеком», «ТКБ», «Автобан» и «Газпром Медиа-Холдинг» и др.

7. Экспертный совет Программы развития создан в целях повышения эффективности реализации Программы Приоритет - 2030, а также консультирования, формирования экспертных мнений и независимой оценки деятельности Университета в рамках реализации Программы. В состав Экспертного совета вошли представители ООО «Газпромнефть Экспертные решения», ПАО «РусГидро», ООО «Газпром ВНИИГАЗ», ГУП «Московский метрополитен», ПАО «МТС», ФГКУ «Росгеолэкспертиза», «NEXTONS», ООО «Вайлдберриз», АО «Новая мода», ВЭБ.РФ, ЦБ РФ, «Пепеляев Групп», ПАО «Транснефть». Члены Экспертного совета привлекаются к реализации стратегических и инновационных проектов, развития бизнеса и построения бизнес-моделей в организациях, применения продуктового подхода, трансформации юридической функции. Основные полномочия прописаны в Положении об Экспертном Совете и ЛНА Университета.

Университет инициирует кросс-функциональную кооперацию с другими вузами для реализации совместных проектов в сфере трансфера технологий и правового инжиниринга. В 2025 году Университет стал членом **Лиги вузов «Газпром нефти»[2]**, разработан ряд образовательных программ, предложенный членам Лиги вузов.

8.Консорциумное взаимодействие.

С учетом трансформации Программы развития Университетом переосмыслена сутевая составляющая Консорциума «Инновационная юриспруденция» по модели «функциональный консорциум» и с учетом продукт-ориентированной деятельности Университета, а также сформирована новая архитектура и введена категорийность участников. Это во многом обусловлено тем, что в предметной области права отсутствует один крупный индустриальный партнер, и основным «заказчиком» для юридического университета является государство.

Категорийность участников позволяет ранжировать их исходя из функциональности, профессиональной деятельности и потенциального и реального вклада в деятельность Консорциума:

- образовательные организации и научно-исследовательские институты – «образовательные партнеры» Университета;
- предприятия реального сектора экономики, корпорации – «индустриальные партнеры» Университета;
- технологические компании в сфере права, вендоры, разработчики ПО и IT-решений – «технологичные партнеры» Университета.

С 18 по 19 декабря 2025 г. в рамках трансфера инновационного знания Центр управления изменениями совместно с Центром компетенций «Техноправо» организовал и провел **научно-образовательную стажировку «Правовые режимы транспортных технологий для технологического лидерства России»** для работников **Тольяттинского государственного университета.** В рамках программы участники погрузились в деятельность структурных кластеров, формирующих инжиниринговую повестку и способствующих достижению технологического лидерства. Проведенная стажировка стала значимым шагом на пути формирования уникальных компетенций в области транспортного права.

Важную роль в партнерском взаимодействии играют также государственные органы, министерства, ведомства («государственные партнеры»), будучи основными стейкхолдерами повестки Университета, но их участие в Консорциуме затруднено ввиду ограничений, связанных с их государственной принадлежностью.

Осуществляется также **привлечение финансовых ресурсов участников Консорциума** для совместных проектов,

например:

− КЮФ (партнеры: Orion Partners, Lindings, Технология доверия, Консультант Плюс, более 0,5 млн. руб. – софинансирование партнеров);

− IV Международная Школа интернет-безопасности (партнеры: Лаборатория Касперского, более 10,5 млн. руб. – софинансирование партнеров) и пр.

9. Партнеры Университета принимают активное участие в ключевых отчетных мероприятиях в рамках программы «Приоритет-2030», демонстрируя глубину интеграции университета с профессиональным сообществом. Так, **к участию в кросс-вузовской экспертизе** были привлечением представителей **компаний «Авито», «Nextons», «PravoTech»[3].** Кроме того, **ГК «ЭФКО»** выступила официальным индустриальным партнером Университета в рамках **заседания Совета для рассмотрения и оценки отчетов о реализации программ развития образовательных организаций высшего образования программы «Приоритет-2030».[4].** Участие ведущих компаний в качестве экспертов и партнеров подчеркивает высокое доверие к университету и его стратегии развития. Это партнерство позволяет обеспечить практико-ориентированный подход к оценке результатов и их соответствие запросам рынка. Включение представителей реального сектора экономики в экспертные процедуры «Приоритет-2030» подтверждает востребованность и актуальность научно-образовательных проектов Университета. Таким образом, сотрудничество с ключевыми партнерами становится важным элементом повышения качества реализации программы.

[1] https://msal.ru/news/universitet-imeni-o-e-kutafina-mgyua-i-ao-prosveshchenie-obedinyayut-usiliya-dlya-razvitiya-sovmestn/?ysclid=mli9uqzi40290544790

[2] https://tass.ru/obschestvo/23505147

[3] https://msal.ru/news/v-universitete-imeni-o-e-kutafina-mgyua-startovala-kross-vuzovskaya-ekspertiza-napravlennaya-na-neza/?ysclid=mghuqu2o14229583692

[4] https://vk.com/wall-207534825_950; https://priority2030.ru/news/zas-soveta-programmy-pri

2.4. Стратегическая цель №4 «Инновационная юридическая экосистема и отраслевая цифровая платформа юридических инноваций»

Формирование инновационной юридической экосистемы и отраслевой цифровой платформы юридических инноваций осуществляется путем реализации **комплекса системных мер** на двух уровнях:

- внутреннем – **формирование инновационной юридической экосистемы** – целевая модель Университета обусловливает построение в Университете системы управления инновационной деятельностью (СУИД), предполагающую серьезную трансформацию всех политик Университета, системы управления, запуск и реализацию стратегических проектов в новой, продукт-ориентированной и программной логике, что требует перехода к экосистемной архитектуре внутри Университета с вовлечением в нее сетей партнерств;

- внешнем – **создание отраслевой цифровой платформы юридических инноваций** – в Послании к Федеральному Собранию РФ в 2024 году Президент РФ отметил необходимость сформировать к 2030 году *цифровые платформы во всех ключевых отраслях экономики и социальной сферы*, что сопряжено с реализацией национального проекта «Экономика данных».

Формирование инновационной юридической экосистемы и отраслевой цифровой платформы юридических инноваций осуществляется путем реализации **комплекса системных мер**, направленных на управление изменениями, совершенствование бизнес-процессов внутри Университета, коммуникации и продукт-ориентированного сотрудничества с партнерами, повышение эффективности цифровых решений, сервисов, платформ, кадрового обеспечения в части экосистемного взаимодействия:

1.В Университете имени О.Е. Кутафина создана онлайн-платформа Консорциума «Инновационная юриспруденция» - цифровая знаниевая и коммуникационная экосистема, созданная для целей трансформации подходов к организации прорывных научных исследований, популяризации и коммерциализации РИД, объединения международных и всероссийских команд, развития научно-индустриального юридического нетворкинга.

Онлайн-платформа Консорциума «Инновационная юриспруденция» - революционная **цифровая модель организации инновационной юридической науки**, оптимальный цифровой сервис для консорциумного взаимодействия, имеющий потенциал масштабирования и роста, например, в рамках БРИКС +, ШОС, ЕАЭС и пр.

Функционирует в двух форматах:

- как **цифровая витрина проектов** Университета для привлечения ученых, талантливой и мотивированной молодежи России и иностранных государств, индустриальных партнеров, членов Консорциума, в т.ч. через сервис интегрированной научной сети (на платформе представлены 9 кластерных проектов Университета);

- как **цифровая витрина продуктов**, полученных в ходе реализации проектов Консорциума, Программы развития Университета, для их популяризации и позиционирования «инновационной юриспруденции» в России и за рубежом.

Бенчмарки: Цифровая витрина технологий Сбера[1], платформа «Профессионалы 4.0»[2] для реализации бизнес-проектов в гибких командах.

Платформа позволяет соединять ученых и индустриальных партнеров, вместе работать над инновационными юридическими проектами, развивать право для НТР и добиваться правового лидерства России, а также:

- вовлекать таланты со всей страны и из-за рубежа в инновационную юридическую повестку;

- соединять команды и ресурсы - ученых и органы власти, работодателей и индустриальных партнеров, студентов и аспирантов – для совместной работы над прорывными проектами;

- восполнять различные дефициты и решать важные стратегические вопросы правового регулирования – создавать модели «права для научно-технологического развития России (право для НТР)»;

- масштабировать лучшие разработки российской юридической науки и развивать отечественную инновационную юриспруденцию с целью достижения правового суверенитета и лидерства России в мировом правовом пространстве.

На текущий момент на онлайн-платформе созданы и в онлайн-режиме пополняются цифровые открытые базы знаний по кластерным проектам Университета: «Социоправо», «Геоправо», «Биоправо», «Экоправо», «Киберправо», «Техноправо», «Бизнес-право», «Право устойчивого развития», «Правовой инжиниринг для технологического лидерства», размещено уже более 200 продуктов Университета.

В рамках социальной сети «Научные и иные коллаборации», встроенной в инфраструктуру онлайн-платформы, у пользователей есть возможность найти действующие проекты Университета, получить информацию о них, а также направить заявку на вхождение в состав рабочей группы по этим проектам или предложить собственный проект для поиска партнеров.

2. Для системной коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности Университета в 2024 году был разработан и пилотирован инновационный проект **«Маркетплейс образовательных товаров и услуг»** (приказ Университета №355 от 18 июня 2024) - создание цифровой инфраструктуры по принципу «одного окна» для коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности Университета, информирования партнеров о компетенциях Университета, аккумулирования и обработки запросов, построения оптимальных моделей сотрудничества и сетевого взаимодействия в сфере коммерциализации научных результатов.

На 31.12.2025 витрина маркетплейса объединяет более ста программ дополнительного профессионального образования по юридическим и смежным областям, включая право искусственного интеллекта, финансы, аудит, проектное управление и другие, а также представлено более 25 уникальных онлайн-курсов.

В будущем планируется расширение функционала маркетплейса: пользователи смогут ознакомиться и приобрести в онлайн-формате учебники, атласы, монографии, аналитические материалы, исследования, электронные книги и другие продукты.

За 2025 год Университетом был получено 593 заказа на сумму более 5 млн. руб.

3. Для целей упорядочения системы создания объектов интеллектуальной собственности (РИДов), их учета и коммерциализации Университетом совместно с партнером – компанией Nextons – разработана Цифровая система управления интеллектуальной собственностью (ЦСУИС).

ЦСУИС – это внутренняя платформа для хранения, учета и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности, созданная на основе российского ПО с размещением на российских источниках хранения данных. В России отсутствуют универсальные цифровые решения в данной области, полностью основанные на российских разработках.

ЦСУИС позволяет автоматизировать и алгоритмизировать систему управления объектами интеллектуальной собственности в вузе, а также:

- запустить в университете систему управления РИДами;

- выступает также цифровой витриной РИД вуза и способствует коммерциализации НИОКР;

- учитывает все требования российского законодательства в области интеллектуальной собственности;

- прививает культуру защиты интеллектуальных прав;

- создает цифровую основу для катологизации РИД российских вузов с целью соединения академических и индустриальных партнеров;

- дает инструментарий для взаимодействия в рамках Консорциумов при создании совместных РИД;

- спроектировано как инструмент обеспечения достижения технологического суверенитета России за счет более активного вовлечения вузов в НТР России.

4. Встроенная BI-система «1С:Аналитика», являющаяся частью существующей платформы «1С:Предприятие 8». «1С:Аналитика» - это инструмент для визуализации данных и построения дашбордов (информационных панелей). Система позволяет руководителям и аналитикам получать наглядные и актуальные сведения о деятельности Университета без необходимости обращаться к программистам или отраслевым структурным подразделениям.

«1С:Аналитика» позволяет решать широкий спектр управленческих задач, помогая принимать обоснованные решения, при осуществлении:

- анализа данных о контингенте студентов;

- финансового анализа;

- управления персоналом;

- анализа эффективности научно-исследовательской деятельности и др.

5. В 2025 году в Университете продолжил развиваться проект «Цифровой юридической долины» (далее− ЦЮД), который предполагает тесную интеграцию с индустриальными, преимущественно IT-партнерами, в части формирования новых компетенций у юристов и обучения их с применением современного программного обеспечения. ЦЮД является ответом на принципиальный для юристов вызов, связанный с развитием цифровых технологий и трансформацией юридической функции и юридической профессии. В Университете создается уникальное цифровое пространство для комплексного освоения цифровых компетенций на базе самого передового российского ПО и лучших разработок лидеров юридического IT-рынка.

6. Для достижения целевой модели и реализации стратегического технологического проекта необходимо стимулирование вовлеченности членов коллектива во все значимые проекты Университета, в связи с чем был разработан цифровой сервис «генИИ» - генератор идей и инноваций, для сбора идей и активного вовлечения членов коллектива в проектную деятельность.

Цифровой сервис «генИИ» представляет собой чат-бот, позволяющий преподавателям предлагать инновационные проекты и продукты для дальнейшей реализации в одном из 9 Центров компетенций. Поступающие предложения в последующем формируют содержательную основу для создания Центром управления изменениями Дорожной карты реализации Программы развития на текущий год. Данное инновационное решение позволило значительно увеличить вовлеченность в проектную деятельность: по сравнению с 2022 годом общее количество проектов в 2025 году увеличилось более, чем в два раза.

7. В 2025 году Университетом разработана концепция **Цифровой экосистемы правового обеспечения технологических проектов (ЦЭПОТП)**, формируемой как стратегический продукт в рамках программы «Приоритет 2030» и новая форма взаимодействия с индустриальными партнерами. Экосистема представляет собой **облако сервисов**, включающее сервисы доступа к цифровым юридическим библиотекам и базам данных, лицензирования ИИ-конструкторов и ИИ-ассистентов, правового сопровождения охраны и трансфера РИД, автоматизированного правового аудита технологических проектов на любом уровне готовности технологии, а также конструктор сетевых образовательных программ и маркетплейс Университета. Функциональная архитектура экосистемы

выстраивается **на базе Цифровой юридической долины и платформы консорциума «Инновационная юриспруденция».**

Концептуальная модель экосистемы опирается на четыре ключевых блока, развертывание которых запланировано на 2026–2028 годы.

На 2026 год в качестве приоритетной задачи определено создание прототипа ИИ-ассистента лигал-инженера — чат-бота или интеллектуального интерфейса, способного на основе разработанной методологии отвечать на типовые запросы и проводить первичный анализ правового контекста технологического проекта. Реализация задачи возложена на Центр компетенций «Правовой инжиниринг для технологического лидерства» и Центр компетенций «Киберправо». На 2027–2028 гг. запланировано полномасштабное введение в эксплуатацию всех сервисов экосистемы, тиражирование разработанных решений и их интеграция в деятельность индустриальных партнеров и вузов-участников программы «Приоритет-2030».

[1] https://developers.sber.ru/dev

[2] https://professionals4-0.ru/

2.5. Проекты (плановый срок реализации до 3-х лет)

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
Право квантовых технологий	Научно-исследовательские	Проект направлен на проведение прорывного научного исследования в области правового регулирования квантовых технологий. Это позволит создать на базе Университета площадку для проведения исследований и разработки нормативного правового регулирования в сфере квантовых технологий в Российской Федерации для обеспечения решения государственных задач в данном направлении, а также центра трансляции знаний о правовом регулировании квантовых технологий. Развитие данного направления является одним из ключевых в мире, планируется получение результатов мирового уровня.	01.03.2025	01.03.2028	В рамках стратегического направления проекта достигнуты следующие результаты: 1. Сформирован пакет НПА по праву квантовых коммуникаций для достижения технологического лидерства России: а) разработаны проекты НПА в целях реализации Концепции регулирования отрасли квантовых коммуникаций в Российской Федерации до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 11 июля 2023 г. № 1856-р; б) подготовлена Концепция регулирования квантовых вычислений в Российской Федерации. 2. Трансформированы образовательные программы, сформированы инновационные учебно-методические основы для развития образовательного процесса: подготовлено учебное пособие Правовое регулирование квантовых технологий : учебное пособие / под ред. А.В. Минбалеева. – Саратов: ООО «Амирит, 2025. – 240 с. - ISBN 978-5-00207-991-9. 3. Расширено научное представление о различнах аспектах права квантовых технологий в Российской федерации: а) подготовлена научная статья ВАК: Минбалеев А.В. Особенности правового режима технологий, связанных с квантовым компьютером // Аграрное и земельное право. - 2025. - № 10 - С. 125-128. - DOI 10.47643/1815 1329_2025_ 10 1 25. б) подготовлена монография Квантовое право : монография / под ред. А.В. Минбалеева. – Саратов: Амирит, 2025. – 250 с. - ISBN 978-5-00207-993-3. Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
Право искусственного интеллекта	Научно-исследовательские	Проект направлен на проведение прорывного научного исследования в области правового регулирования искусственного интеллекта, а также объединение в Университете ведущих ученых России и мира по данному направлению. Это позволит создать на базе Университета площадку по исследованию и проведению экспертиз в сфере правового регулирования искусственного интеллекта в России для обеспечения решения государственных задач в данном направлении, а также центра трансляции знаний о правовом регулировании искусственного интеллекта. В рамках данной площадки созданы возможности для реализации следующих задач: - проведение комплексных юридических межотраслевых и междисциплинарных	01.03.2025	01.03.2027	По результатам реализации этапа проекта достигнуты следующие ключевые результаты: 1. Сформирована законодательная базы, посвященая регулированию искусственного интеллекта: а) подготовлен проект Федерального закона "О технологиях искусственного интеллекта"; б) подготовлена Концепция развития регулирования отношений в сфере разработки, внедрения и использования технологий искусственного интеллекта в странах БРИКС до 2030 года"; в) подготовлен проект Модельного закона МПА СНГ "О технологиях искусственного интеллекта". 2. Трансформированы образовательные программы, сформированы инновационные учебно-методические основы для развития образовательного процесса: а) подготовлен учебник Право искусственного интеллекта : учебник / под ред. А.В. Минбалеева. 2-е изд. доп. и перераб. – Саратов : Амирит, 2025. – 460 с. - ISBN 978-5-00207-989-6; б) подготовлено учебное пособие Правовое обеспечение систем искусственного интеллекта : учебное пособие / под ред. А.В. Минбалеева. – Саратов: ООО «Амирит, 2025. – 200 с. ISBN 978-5-00207-989-6. 3. Разработана и реализована программа ДПО "Технология искусственного интеллекта в деятельности университета" (для профессорско-преподавательского состава юридических вузов и факультетов). 4. Апробированы результаты научных исследований по проблемам правовго регулирования искссственного интеллекта: проведена секция "Право искусственного интеллекта" в рамках МИЮФ. 5. Расширено научное предствление о различных аспектах права искуственного интеллекта в Российской Федерации: а) подготовлена статья ВАК: Минбалеев А.В., Осипов Д.П. Современное

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		исследований в сфере применения технологий искусственного интеллекта в России и за рубежом; - разработка и правовая экспертиза по предложениям Минобрнауки России и других органов государственной власти проектов нормативных правовых актов в сфере применения технологий искусственного интеллекта; - подготовка правовых заключений по вопросам применения технологий искусственного интеллекта; - разработка предложений по новым правовым режимам регулирования общественных отношений в сфере искусственного интеллекта; - разработка методических рекомендаций по локальному правовому регулированию разработки и применения технологий искусственного интеллекта в отдельных организациях и предприятиях; - разработка методических			состояние правового регулирования в области использования наборов данных для искусственного интеллекта // Право и государство: теория и практика. 2025. № 8. С. 176-179. DOI 10.47643/1815-1337_2025_9_176. б) подготовлена статья ВАК: Минбалеев А.В., Осипов Д.П. Особенности регулирования наборов данных для искусственного интеллекта за рубежом // Аграрное и земельное право. 2025. № 9. С. 104-107. DOI 10.47643/1815-1329_2025_9_104; в) подготовлена статья ВАК: Осипов Д.П. Проблемы и недостатки модельного закона МПА СНГ «О технологиях искусственного интеллекта» // Аграрное и земельное право. 2025. № 9. С. 108-110. DOI 10.47643/1815-1329_2025_9_108. 6. В целях разработки учебно-методического комплекса для проведения практических занятий по криминалистике с использованием технологии виртуальной реальности, обеспечивающий моделирование следственных действий в имитированной цифровой среде а) Подготовлено учебно-методическое пособие: Тактика осмотра места происшествия: учебно-методическое пособие для проведения практических занятий по криминалистике с использованием тренажера виртуальной реальности / отв. ред. Е.И. Галяшина — М.: Издательский центр Университета имени О. Е. Кутафина (МГЮА), 2025. б) Разработана программа для ЭВМ «Интерактивный тренажер с использованием технологий виртуальной реальности «Тактика осмотра места происшествия» Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		рекомендаций по формированию цифровых компетенций в сфере искусственного интеллекта у обучающихся по юридическим специальностям и направлениям подготовки; - разработка этического регулирования применения искусственного интеллекта.			
Кибербезопасность и противодействие киберпреступности	Научно-исследовательские	Проект направлен на правовое сопровождение информационной безопасности России как стратегического приоритета в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 02.07.2021 г. №400 "О стратегии национальной безопасности Российской Федерации". Для обеспечения информационной безопасности важное значение имеет противодействие киберпреступности, а также кибербезопасность в РФ. Возрастание угроз в	01.03.2025	01.03.2027	По результатам реализации этапа проекта достигнуты следующие ключевые результаты: 1. Трансформированы образовательные программы, разработаны новые учебные дисциплины, модули: а) разработаны и внедрены в Стратегию развития Института судебных экспертиз и в ОПОП 40.05.03 цифровых модулей дисциплин "Лингвистический анализ", "Судебное речеведение"; б) подготовлена рабочая программа дисциплины "Использование специальных знаний при расследовании преступлений и судебном рассмотрении дел в цифровой среде"; в) подготовлена рабочая программа дисциплины"Экономический оборот ценных бумаг и цифровых финансовых активов". 3. Расширено научное предствление о различных проблемах кибербезопасности: а) подготовлена научная статья ВАК: Минбалеев А.В. Риски и угрозы агентского искусственного интеллекта (agentic AI) // Информационное право. - 2025. - № 3. - С. 10-13. - DOI: 10.55291/1999-480X-2025-3-10-13; б) подготовлена научная статья ВАК: Минбалеев А. В., Осипов Д. П. Современное состояние и проблемы правового регулирования

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		киберпространстве, многократное увеличение количества DDos-атак, производимых в отношении российских органов власти и организаций, появление новых форм киберпреступной деятельности требуют разработки и формирования правовых механизмов противодействия киберпреступности и иным киберугрозам.			применения наборов данных для искусственного интеллекта // Вестник ЮУрГУ. Серия «Право». - 2025. - Т. 25. - № 4. С. - 72–77. - DOI 10.14529/law250410; в) подготовлена научная статья ВАК: Минбалеев А.В. Особенности правовой природы агентского искусственного интеллекта // Аграрное и земельное право. - 2025. - № 8. - С. 75-78. - DOI 10.47643/1815-1329_2025_8_75; г) подготовлен аналитический доклад "Комплексный анализ состояния киберпреступности в России". Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.
Правовое обеспечение сохранения культурного наследия РФ в цифровой среде	Научно-исследовательские	Активное развитие информационных технологий приводит к постоянному обновлению средств и способов фиксации объектов культурног онаследия России. Анализ процессов материальной фиксации свидетельствует, что очень часто она происходит на носители, которые в последующем не используются и утрачиваются. Существует ряд пробелов в	01.04.2025	01.04.2028	В рамках стратегического направления проекта достигнуты следующие результаты: 1. Сформирована новая область юридических исследований и создан научный коллектив по данному направлению. а) создана рабочая группа по юридическому исследованию проблем культурного наследия в цифровой среде 2. Расширены научные предствления о различных проблемах культурного наследия в цифровой среде а) представлен доклад на тему «Социальная кооперация как фактор успешного развития проектов в сфере цифрового сохранения культурного наследия» на пленарном заседании конференции в Санкт-Петербургский Государственный университет, Санкт-Петербург б) представлено научное исследование "Барьеры в сфере негосударственного цифрового сохранения культурного наследия и пути их преодоления на примере проекта «Сохраненная культура»" на Пятой международной конференции «Современная культура и коммуникации»

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		законодательстве, непозволяющих обеспечить надлежащий уровень сохранения объектов культерного наследия в цифровой среде. Существует много рисков, связанных с санкиями со стороны недружественных государств в части ограничений и запретов использования отдельных технологий и программ при цифровой фиксации объектов культерного наследия. Существует явная необходимость развития соответсвующего законодательства.			(5th international conference Modern Culture and Communication, MCC-2025). в) опуликована статья Наумов В.Б. Цифровое сохранение культурного наследия как средство обеспечения государственного суверенитета // Ценности и смыслы. - 2025. - №6 (100). - С.154-167. - DOI 10.24412/2071-6427-2025-6-154-164; г) представлен доклад «Цифровое культурное наследие и право» в рамках XXVII Кутафинских чтений «Сила права и право силы: современный контекст» д) проведен интерактив для студентов факультета медиакоммуникаций и аудиовизуальных искусств Московского государственного института культуры на тему «Цифровое сохранение культурного наследия: социально-правовые проблемы и возможности использования технологий в эпоху искусственного интеллекта. Опыт проекта «Сохраненная культура» Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.
Цифровая трансформация государства: правовые модели	Научно-исследовательские	Проект направлен на изучение влияния процесса цифровизации на правовое обеспечение и практику государственного управления и разработку инновационной концепции правового регулирования государственного управления.	01.01.2024	01.01.2026	По завершении этапа проекта констатировано достижение следующих результатов в рамках обозначенных целей: 1. Расширено научное предствление о проблемах цифровой трансформации государства: а) подготовлена монография Система управления рисками применения искусственного интеллекта в государственном управлении: монография / под ред. М.Б. Добробабы. – Саратов: Амирит, 2025. – 121 с. - ISBN 978-5-00207-990-2; б) подготовлена научная статья ВАК: Добробаба М.Б. Цифровая демократия в России как компонент цифрового государства // Актуальные проблемы российского права. - 2025. - Т. 20. - № 2(171). - С. 27-34. - DOI

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
					10.17803/1994-1471.2025.171.2.027-034; в) подготовлена научная статья ВАК: Добробаба М.Б., Чаннов С.Е. Правовые основы развития цифрового государства в России // Право для лидерства : Сборник материалов XII Московского инновационного юридического форума, Москва, - 25–26 марта 2025 года. - С. 10-15. 2. Продолжилось развитие центра трансляции знаний о цифровом государстве: а) подготовлен аналитический доклад "Риски и угрозы применения искусственного интеллекта в государственном управлении: правовые механизмы их устранения"; б) подготовлен аналитический доклад "Цифровая трансформация государства в странах БРИКС: сравнительно-правовое исследование"; в) подготовлен аналитический доклад "Публично-правовое регулирование маркировки в Российской Федерации". 3. Продолжилось формирование новых цифровых компетенций у обучающихся: а) проведено научно-познавательное мероприятие (турнир) «Криптоквиз: тайны блокчейна и криптовалют»; б) проведены лекции для школьников г. Москвы. 4. Трансформированы образовательные программы и сформированы учебно-методические основы для развития образовательного процесса: а) подготовлено учебное пособие Михайлов А.Г., Никишин В.Д. Управление IT-проектами: учебное пособие / под ред. А.В. Минбалеева. – Саратов : Амирит, 2025. – 180 с. - ISBN 978-5-00207-981-0; б) подготовлено мультимедийное учебное пособие English in Digital Law: учебное пособие по английскому языку в сфере цифрового права // URL: https://isoo.ispring.ru/app/preview/a207d80b-c48c-11f0-9389-3ebf587c399e Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
Право и культура персональных данных	Научно-исследовательские	Активное развитие законодательства о персональных данных и практики его применения сегодня формирует отдельное направление юридической деятельности. На уровне многих организаций и органов государственной власти появляется отдельная штатная единица в структуре правовых управлений и департаментов – юрист в сфере персональных данных. В этой связи есть необходимость подготовки специальной учебной дисциплины, которая бы была направлена на подготовку таких юристов. Проект направлен на проведение прорывного научного исследования в области правового регулирования персональных данных, а также объединение в Университете ведущих ученых России и мира по	01.01.2024	01.01.2027	В рамках стратегического направления проекта достигнуты следующие результаты: 1. Трансформированы образовательные программы, сформированы инновационные учебно-методические основы для развития образовательного процесса: разработана Модель и рекомендации преподавания основ правового регулирования и культуры персональных данных в рамках среднего общего образования 2. Разработаны программы ДПО по проблемам правового регулирования персональных данных совместно с Роскомнадзором: а) разработана программа повышения квалификации «Основы правового регулирования персональных данных» (56 ак.ч.) б) разработана программа повышения квалификации «Правовое регулирование обработки персональных данных в сфере интернет-торговли»(72 ак.ч.) в) разработана программа повышения квалификации «Правовое регулирование обработки персональных данных в финансовойсфере» (72 ак.ч.) г) разработана программа повышения квалификации «Правовое регулирование обработки персональных данных всфере государственной и муниципальной службы» (72 ак.ч.) д) разработана программа повышения квалификации «Правовоерегулирование обработки персональных данных в сфере здравоохранения» (72 ак.ч.); е) разработана и реализована программа ДПО, кастомизированная для ППС и администартивного состава Университета «Основы правового регулирования персональных данных» (60 ак.ч.). 3. Проведено комплексное исследование в сфере правового регулирования персональных данных: а) подготовлен налитический доклад "Актуальные вопросы правового регулирования персональных данных"; б) подготовлена научная статья ВАК: Грищенко Г.А. О некоторых

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		данному направлению. Это позволит организовать на базе Университета площадки по исследованию и проведению экспертиз в сфере правового регулирования персональных данных в России для обеспечения решения государственных задач в данном направлении, а также центра трансляции знаний о правовом регулировании персональных данных. В рамках данной площадки созданы возможности для реализации следующих задач: - проведение комплексных юридических межотраслевых и междисциплинарных исследований в сфере правового регулирования персональных данных; - подготовка правовых заключений по вопросам применения законодательства о персональных данных;			актуальных проблемах защиты персональных данных граждан в цифровом про-странстве // Аграрное и земельное право. - 2025. - № 9. - С. 119-122. - DOI 10.47643/1815-1329_2025_9_119. 4. Разработаны проекты нормативных правовых актов в сфере регулирования персональных данных и проект типового положения «Об обработке персональных данных в Федеральном органе исполнительной власти и его территориальных органах». Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		- разработка новых образовательных программ и дисциплин в сфере правового регулирования персональных данных; - разработка методических рекомендаций по совершенствованию законодательства и правоприменения в сфере персональных данных			
Право финансовых технологий (FinTech Law) и цифровое банковское право	Научно-исследовательские	FinTech (Финтех) – одна из наиболее активно развивающихся отраслей российской экономики. В связи с широким внедрением цифровых технологий в различные сферы публичной и частной финансовой деятельности требуется формирование доктрины правового регулирования цифрового	01.03.2025	01.03.2028	По завершении этапа проекта констатировано достижение следующих результатов в рамках обозначенных целей: 1. Расширены научные знания и подготовлены научных публикаций по проблемам цифрового банковского права и финансовых технологий: а) подготовлена научная статья ВАК: Болтинова О.В., Сорокин А.А. Актуальные вопросы бюджетного контроля в Российской Федерации в условиях цифровизации // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). - 2025. - №6. - С. 75-82. - DOI 10.17803/2311-5998.2025.130.6.075-082; б) подготовлена научная статья ВАК: Рождественская Т.Э., Гузнов А.Г. Правовые механизмы противодействия мошенничеству на финансовом рынке // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). - 2025. -

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		рубля, краудфандинга, цифровых финансовых активов, цифровой валюты, а также иных сфер общественных отношений, связанных с применением цифровых финансовых технологий в деятельности органов публичной власти и субъектов финансового рынка. Реализация проекта позволит выработать эффективные правовые механизмы, направленные на защиту публичных интересов в финансовой сфере, обеспечение устойчивости и развития финансового рынка Российской Федерации, защиту прав и законных интересов потребителей финансовых услуг, предложения по совершенствованию действующего финансового и банковского законодательства, а также обеспечить подготовку высококвалифицированных специалистов в предметной области Финтех права и			№6. - С. 147-154. - DOI: 10.17803/2311-5998.2025.130.6.147-154. 2. Трансформированы образовательные программы, сформированы инновационные учебно-методические основы для развития образовательного процесса: а) подготовлена РПД учебной дисциплины "Международная система противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, финансированию терроризма и финансированию распространения оружия массового уничтожения"; б) разработана и внедрена новая магистерская программа "Правовое обеспечение финансового мониторинга"; в) подготовлено учебное пособие ProФинтех-право: от студента к студенту : учебное пособие / отв. ред. А. А. Ситник. - М. : Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2025. - 63 с. - ISBN 978-5-907670-97-6. 3. Проведено комплексное исследование в сфере оборота цифровых финансовых активов: подготовлен аналитический доклад "Финансово-правовое регулирование выпуска и обращения цифровых финансовых активов в Российской Федерации" Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		Цифрового банковского права.			
LegalTech (информационно-технологическое обеспечение юридической деятельности)	Институциональные	LegalTech (информационно-технологическое обеспечение юридической деятельности) – одно из наиболее активно развивающихся направлений развития современной юриспруденции. В связи с широким внедрением цифровых технологий в различные сферы юридической деятельности требуется как формирование доктрины применения современных технологий в юридической деятельности, так и разработка конкретных технологических решений, а также разработка методологии и подходов к обучению использования LegalTech в рамках юридического образования. Необходимо сформировать подходы и методологию формирования соотвтествующих компетенций у обучающихся	01.04.2025	01.04.2028	По завершении этапа проекта констатировано достижение следующих результатов в рамках обозначенных целей: 1. Расширено научное предствление о различных аспектах информационно-технологического обеспечения юридической деятельности в Российской Федерации: а) подготовлена статья ВАК: Минбалеев А.В. Проблемы и перспективы развития LegalTech в финансовой сфере // Аграрное и земельное право. - 2025. - № 11. - С. 131-133. - DOI 10.47643/1815 1329_2025_ 1 1 1 31; б) подготовлена статья ВАК: Минбалеев А.В. Понятие и правовая природа цифровых прав в общеправовом значении // Вестн. Удм. ун-та. Сер. Экономика и право. - 2025. - Т. 35, вып. 5. - С. 901–907. - DOI: 10.35634/2412-9593-2025-35-5-901-907. 2. Выпущено 1479 студентов в рамках проекта "Цифровая кафедра"; Программа разработана и реализуется совместно с парнерами из индустрии LegalTech: компании "Консультант Плюс", "Гарант", "ПравоТех", "Кодекс", "Умная автоматизация", "СофтСноу", "Актион-Диджитал", "Докзилла". Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		юристов. Реализация проекта позволит выработать эффективные механизмы, инструменты, направленные на развитие сферы LegalTech в отечественной системе юридического образования.			
Экономика данных: концепции правового регулирования	Научно-исследовательские	Проект нацелен на решение отдельных правовых задач в рамках национального проекта "Экономика данных и цифровая трансформация государства". Цель проекта — создать современные правовые концепции, регулирующие экономику данных в цифровую эпоху. Исследование охватывает правовые вопросы сбора, обработки и хранения данных, а также трансграничного обмена информацией в условиях глобализации. Особое внимание планируется уделить поиску балансов интересов бизнеса, государства и граждан. Проект включает анализ	01.05.2025	01.05.2028	По завершении этапа проекта констатировано достижение следующих результатов в рамках обозначенных целей: 1. Сформирован научно-исследовательский коллектив: создана рабочая группа по платформенной экономике совместно с Яндекс. 2. Расширены научные предствления по отдельным аспектам экономики данных и цифровой трансформации государства: а) подготовлен аналитический доклад "Концепция правового регулирования рынка данных"; б) подготовлен аналитический доклад "Суверенитет данных: правовая модель"; в) подготовлен аналитический доклад "Правовое регулирование цифровых платформ в России". 3. Апробированы результаты научных исследований по отдельным аспектам экономики данных и цифровой трансформации государства: проведена секция "Регуляторная политика в цифровом государстве" в рамках МИЮФ. 4. Разработан терминологический аппарат для развития регулирования и исследований в сфере экономики данных: подготовлен словарь-справочник Правовое регулирование рынка данных : словарь-справочник / под ред.А.В. Минбалеева, А.А. Ефремова, М.Б. Добробабы. – Саратов : Амирит, 2025. – 26 с. - ISBN 978-5-00207-992-6. 5. Определены подходы к оценке правовых условий для внедрения

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		существующих моделей регулирования в разных странах и разработку рекомендаций для совершенствования национального законодательства. Ожидается, что результаты исследования помогут создать благоприятную правовую среду для цифровой экономики и новых технологий.			отечественных технологических решений: подготовлены методические рекомендации по оценке правовых условий внедрения отечественных технологических решений (индекс и критерии расчета, нормативные характеристики, этапы внедрения, прогноз степени развития, практические механизмы внедрения) Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.
Правовое регулирование биоинформационных технологий	Научно-исследовательские	Проект направлен на достижение таких национальных целей развития Российской Федерации, утвержденных Указом Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», как сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия человека, цифровая трансформация экономики.	01.05.2025	01.05.2028	По завершении этапа проекта констатировано достижение следующих результатов в рамках обозначенных целей: 1. Проведено комплексное научное исследование, направленное на анализ существующего правового регулирования биоинформационных технологий, выявлены пробелы и противоречия в законодательстве: а) подготовлена научная статья ВАК: Засемкова О.Ф. К вопросу о влиянии односторонних ограничительных мер (санкций) на развитие микроэлектроники в контексте обеспечения технологического суверенитета Российской Федерации // Аграрное и земельное право. - 2025. - №11; б) подготовлена научная статья ВАК: Холодная Е.В. О правовом стимулировании микроэлектронной сферы в США // Аграрное и земельное право. - 2025. - №11. 2. Проведено аналитическое исследование по вопросам правового регулирования микроэлектронных устройств в контексте обеспечения суверенитета Российской Федерации: подготовлен аналитический доклад "Проблемы и перспективы регулирования микроэлектронных устройств

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		Данный проект нацелен на разработку комплексной нормативно-правовой базы для регулирования биоинформационных технологий в условиях стремительного развития биотехнологий и ИТ-сектора. В рамках проекта анализируются международные стандарты и лучшие практики, что позволит сформировать рекомендации по их адаптации к национальным реалиям. Особое внимание уделяется вопросам конфиденциальности данных, биобезопасности и интеллектуальной собственности. Проект предусматривает сотрудничество с учёными, юристами и представителями отрасли, что обеспечит междисциплинарный подход. Результаты исследования станут основой для формирования законодательства, способствующего			(чипов) в контексте обеспечения суверенитета Российской Федерации". Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		инновационному развитию и защите граждан.			
Безопасность детей и молодежи в цифровой среде: правовое измерение	Социальные (творческие)	Проект предполагает разработку и последующую реализацию Университетом комплекса взаимосвязанных и взаимозависимых мероприятий междисциплинарного характера по обеспечению безопасности детей и молодежи в условиях трансформации общественных отношений. Проект направлен на построение диалога представителей детской и молодежной аудитории из различных субъектов РФ с экспертами из таких отраслей знания, как юриспруденция, психология, педагогика, социология, управление, ИТ-технологии, представителями государственного сектора, общественных институтов, отечественного коммерческого ИТ-сектора, а также на оказание правовой	01.03.2025	01.03.2028	По завершении этапа проекта констатировано достижение следующих результатов в рамках обозначенных целей: 1. Сформированы научно-образовательные площадки в целях просвещения в области актуальных угроз цифровой среды для детей и молодежи: а) подготовлен сценарий мастер-класса "Ловушка сети: как остановить виртуальное преследование или что такое киберсталкинг?"; б) организована и проведена I ежегодная выездная Международная Школы Интернет-БЕЗопасности молодежи.ГЦФ «INTERNATIONAL INTERNET SECURITY SCHOOL FOR YOUTH.GDF»; в) организована и проведена IV ежегодная выездная Международная Школа Интернет-БЕЗопасности молодёжи «Человек и технологии»; г) Организована и проведена I Всероссийская Онлайн-Школа Интернет-БЕЗопасности.Дети при поддержке Движения Первых; д) разработана Концепция I ежегодной выездной Академии технологического лидерства «Лидеры (В) Праве»; е) организованы и проведены дебат-нокауты «Кадровый потенциал молодежи: стратегически значимые компетенции юриста-лидера» в рамках Международного конгресса молодых ученых «Традиции и новации в системе современного российского права»; ж) разработаны методические рекомендации по организации и проведению I ежегодной Региональной модели "Территория влияния: многоуровневая модель взаимодействия бизнеса с университетами и государством". 2. Разработаны инициативы и предложения по регулированию угроз цифровой среды для детей и молодежи: б) подготовлен законопроекты о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в области повышения

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		помощи молодым лицам, оказавшимся в сложной ситуации в Интернете. Проект предполагает вовлечение детской и молодежной аудитории в осмысление проблем, рисков и угроз цифровой среды, а также в изучение и построение новых механизмов противодействия им под наставничеством экспертов, разъяснение различных механизмов защиты от угроз, существующих в цифровом пространстве. Проект позволит повысить уровень правовой и цифровой грамотности детей и молодёжи, способствовать гармоничному развитию многосторонней критически мыслящей и предлагающей новые решения личности, осознанно и ответственно существующей в цифровом пространстве. Предполагается, что благодаря данному проекту Университет будет			уровня безопасности молодёжи в цифровой среде как элемента национальной безопасности 3. Проведено комплексное научное исследование, направленное на формирование безопасной среды для детей и молодежи в цифровом пространстве: а) Гуляев Д.Е. Права человека в условиях развития и внедрения в общественную жизнь технологий искусственного интеллекта: трансформация содержания или адаптация к новым условиям? // Российское право онлайн. - 2025. - №3. - С.14-26. - DOI 10.17803/2542-2472.2025.35.3.014-026; б) Рыжков Д.И. Умные игрушки и цифровой след несовершеннолетних: вопросы правового регулирования // Российское право онлайн. - 2025. - №3. - С. 27-39. - DOI 10.17803/2542-2472.2025.35.3.027-039; в) подготовлена информационно-аналитическая справка "Методология как «отправная точка» правового регулирования пропаганды и манипулирования массовым сознанием"; г) подготовлена информационно-аналитическая справка "Пропаганда и манипулирование массовым сознанием"; д) подготовлена информационно-аналитическая справка "Внимание как ключевой человеческий ресурс: государственное регулирование алгоритмов формирования рекомендаций". 4. Проведено аналитическое исследование в области актуальных вопросов развития кадрового потенциала юридической отрасли для достижения и обеспечения технологического лидерства: подготовлена информационно-аналитическая справка "Вызовы цифровой революции: как привлечь лучшие умы и обеспечить лидерство компании". Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		позиционироваться как уникальная площадка, аккумулирующая все необходимые ресурсы для предложения новых способов разрешения актуальной в условиях цифровой революции проблемы недостаточного уровня безопасности человека в цифровом пространстве, а также непосредственно оказывающая квалифицированную юридическую помощь молодым людям, столкнувшимся с угрозами цифрового пространства, укреплению законности и правопорядка в цифровой среде, повышению уровня правовой грамотности детей и молодёжи.			
Правовые модели евразийской и региональной интеграции: новые полюсы стратегического партнёрства РФ со странами ЕАЭС, БРИКС,	Научно-исследовательские	Проект направлен на осуществление фундаментальных исследований в области стратегического торгово-экономического и научно-	01.03.2025	01.03.2027	В рамках стратегического направления проекта достигнуты следующие результаты: 1. Проведено исследование моделей правового обеспечения продовольственной безопасности на глобальном, региональном и национальном уровнях: подготовлена монография Правовое обеспечение продовольственной безопасности: глобальное, региональное и

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
Африки и Юго-Восточной Азии.		технического партнерства РФ со странами ЕАЭС, БРИКС и Юго-Восточной Азии в условиях многополярного мира, поиск моделей, новых форм сотрудничества в области науки, техники, технологий и инноваций в рамках интеграционных объединений, а также на осуществление исследований в области стратегического торгово-экономического и научно-технического партнерства РФ с отдельными государствами и разработку моделей и новых форм сотрудничества в области науки, технологий и инноваций.			национальное измерение : монография / М.В. Некотенева, Д.В. Пономарева, Д.В. Кубышкин. — Москва : РУСАЙНС, 2025. — 248 с. - ISBN 978-5-466-11266-5 2. Проведено сравнительно-правовое исследование и сформированы модели развития сотрудничества интеграционных объединений с участием РФ: подготовлен аналитический доклад "Концепция «интеграции интеграций» и формы реализации сотрудничества БРИК с ЕАЭС, МЕРКОСУР, КАРИКОМ, АСЕАН (теоретико-правовой аспект)". 3. Проведено сравнительно-правовое исследование и сформированы модели обеспечения экономического суверенитета стран БРИКС: подготовлен аналитический доклад "Экономический суверенитет стран БРИКС как основа коллективной безопасности будущего". 4. Осуществлен форсайт относительно развития БРИКС и обмен экспертными мнениями по вопросам нормативного регулирования интеграционных процессов в рамках БРИКС: организована и проведена Кутафинская Модель «БРИКС: правовое измерение». 5. Активизировано научно-образовательное сотрудничество с научно-образовательными учреждениями, международными организациями, обмен экспертными мнениями по правовым решениям региональных проблем применения новейших технологий: а) подготовлена статья ВАК: Шахназаров Б.А., Фэн Чун Охрана интеллектуальных прав при международной торговле в сфере сельского хозяйства на примере опыта КНР и РФ // Юридическое образование и наука. - №11/2025. - С.13-20. - DOI 10.18572/1813-1190-2025-11-13-20; б) организация и проведение форсайт-сессии "Новые права человека в международном региональном измерении (ЕАЭС, БРИКС и Юго-Восточная Азия)". 6. Проведено сравнительно-правовое исследование становления и развития запрета коллективных антиконкурентных действий в праве интеграционных объединений, его современного состояния, перспектив развития, использования антимонопольного опыта ЕС и иных интеграционных объединений в рамках Евразийского экономического

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
					союза: подготовлена монография Митрофанов И.О. Запрет коллективной антиконкурентной деятельности в праве ЕС и ЕАЭС (часть I: опыт ЕС) : монография / И.О. Митрофанов. – Москва : РУСАЙНС, 2025. – 125 с. Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.
Правовая модель пространственного развития РФ	Научно-исследовательские	Проект направлен на проведение прорывного междисциплинарного научного исследования, предметно-ориентированного на решение проблем научного обоснования, разработки нормативных мер по совершенствованию пространственного развития России и разработку стратегии пространственного развития, определенной указом Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», формированию правовых моделей развития городских пространств, включая	01.04.2025	01.04.2027	По завершении этапа проекта констатировано достижение следующих результатов в рамках обозначенных целей: 1. Сформулированы концептуальные основы реформирования законодательства в сфере жилищно-коммунального хозяйства с целью реализации права на город и обеспечения законности функционирования управляющих компаний: разработаны предложения по совершенствованию законодательства о ЖКХ в части регулирования деятельности управляющих компаний и реализации контрольных полномочий Государственной жилищной инспекции; 2. Проведено аналитическое исследование организационно-правовых механизмов цифровизации городского пространства: аналитический доклад «Модель умного города: международный опыт реализации». Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		закрытые административно-территориальные образования и иные территории с высокой концентрацией интеллекта, и обеспечение связанности территории Российской Федерации.			
Космическое право	Научно-исследовательские	Проект направлен на проведение междисциплинарных исследований, предметно-ориентированных на разработку перспективных космических технологий и сервисов, определенной Указом Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», решение проблем научного обоснования и разработки нормативно-правовых и организационных мер по адаптации экономики и социальной инфраструктуры России к меняющимся	01.04.2025	01.04.2028	По результатам реализации этапа проекта достигнуты следующие ключевые результаты: 1. Разработана программа ДПО по основам космического права: подготовлена рабочая программа учебной дисциплины "Международное космическое право"; 2. Проведено сравнительно-правовое исследование международно-правовых основ использования космического пространства в военных целях: подготовлена монография Международно-правовое регулирование использования космического пространства в военных целях: монография / Д.В. Пономарева, М.В. Некотенева, Д.В. Вепринский, В.В. Коноплев– Москва: РУСАЙНС, 2025. ISBN 978-5-466-11217-7 3. Проведен I конкурс научно-исследовательских работ по международному космическому праву для молодых ученых "Звездные войны: правовая реальность"; 4. Проведение сравнительно-правового исследования международно-правовых, региональных основ и национальных особенностей осуществления космического туризма: подготовлен аналитический доклад "Правовое обеспечение космического туризма: международно-правовой аспект". Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		условиям международных отношений в сфере исследования и использования космического пространства, включая Луну и другие небесные тела, и предполагает постановку и решение следующей научной проблемы: обеспечение государственной политики в области космической деятельности на основе разработанных эффективных средств преодоления влияния негативных последствий ограничений, введенных против российских компаний, осуществляющих космическую деятельность, и дальнейшее развитие и расширение равноправного и взаимовыгодного международного сотрудничества в интересах дальнейшей интеграции Российской Федерации в систему мировых хозяйственных связей и обеспечения международной			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		безопасности в космической сфере.			
Правовой режим морской Арктики	Научно-исследовательские	Проект направлен на проведение междисциплинарных исследований, предметно-ориентированных на решение проблем научного обоснования и разработки нормативно-правовых и организационных мер по адаптации экономики и социальной инфраструктуры к меняющимся условиям международных отношений в Арктике, в том числе связанных с изменением климата, эффективностью использования транспортных магистралей Северного морского пути (СМП) и прилегающих к нему акваторий, а также их живых и неживых ресурсов. Проект также направлен на комплексное изучение правовых факторов развития арктического судоходства, включая юрисдикционные характеристики и	01.05.2025	01.05.2028	По результатам реализации этапа проекта достигнуты следующие ключевые результаты: 1. Сформирован комплекс инновационных знаний и учебно-методического обеспечения по арктическому и морскому праву: а) подготовлена монография Инновационные аспекты правового регулирования труда моряков стран БРИКС: международное и национальное измерение / под общей ред. И.В. Шестеряковой. - Москва: Проспект. 2026. - ISBN 978-5-392-37222-5; б) подготовлен аналитический доклад "Изменение климата в Арктическом регионе и адаптация к его последствиям: правовое измерение"; в) подготовлен аналитический доклад "Правовое обеспечение легитимации обратного инжиниринга для судостроительной деятельности". 2. Сформированы нормативные основы для принятия стратегических решений в области правового обеспечения судостроительной деятельности: подготовлен проект ФЗ "О судостроении в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации". Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		конкретные отечественные правовые меры регулирования навигации в Арктике, сравнительный анализ правовых условий арктического судоходства в России и других прибрежных государствах Северного Ледовитого Океана и выработку рекомендаций по улучшению национальной стратегии Российской Федерации по управлению артктическим регионом.			
Развитие правовых механизмов формирования пространства экологической и климатической безопасности в рамках Евразийского экономического союза	Научно-исследовательские	Проект направлен на формирование теоретико-методологических основ реализации новых идей и направлений совершенствования экологической и климатической политики в интересах повышения интенсивности интеграционных процессов в евразийском экономическом пространстве (ЕАЭС). (пп "5" п. 101 Стратегии	01.03.2025	01.03.2028	По результатам реализации этапа проекта достигнуты следующие ключевые результаты: 1. Подготовлена монография Правовые механизмы формирования единого устойчивого пространства развития в рамках Евразийского экономического союза: природные и техногенные аспекты : монография / под ред. Ю. Г. Шпаковского. — М. : Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2026. — 172 с. — Текст : электронный. ISBN 978-5-908053-06-8; 2. Подготовлен Проект документа стратегического планирования "Стратегия природной и техногенной безопасности ЕАЭС"; 3. В рамках формирования Концепции экологической безопасности ЕАЭС, проведено аналитическое исследование "Правовые механизмы реализации технологий снижения рисков чрезвычайных ситуций экологического природного и техногенного характра в рамках ЕАЭС"; 4. Опубликованы 3 статьи из перечня ВАК:

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		национальной безопасности Российской Федерации, утв. Указом Президента РФ от 02.07.2021 № 400")			а) Жаворонкова Н.Г., Шпаковский Ю.Г. Развитие правовых механизмов формирования пространства экологической и климатической безопасности в рамках Евразийского экономического союза // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). – 2025. – № 8 (132). – С. 143-154. - DOI 10.17803/2311-5998.2025.132.8.143-154; б) Жаворонкова Н.Г., Шпаковский Ю.Г. К вопросу о реформе системы высшего образования // Lex Russica (Русский закон). – 2025. – Т. 78, № 2(219). – С. 141-152. – DOI 10.17803/1729-5920.2025.219.2.141-152; в) Жаворонкова Н.Г., Шпаковский Ю.Г. Глобальный цифровой договор ООН: проблемы унификации правового поля в рамках БРИКС // Российкое право онлайн – 2025. – № 3. - DOI 10.17803/2542-2472.2025.35.3.005-013. Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.
Правовое обеспечение предупреждения экологических правонарушений и экологических преступлений в Российской Федерации	Научно-исследовательские	Проект направлен на формирование научных основ и выработку концептуальных моделей нормативного правового регулирования предупреждения экологических правонарушений и профилактики экологической преступности, а также обеспечения экологических прав граждан и общественных организаций. "Несмотря на принимаемые	01.03.2025	01.03.2028	По результатам реализации этапа проекта достигнуты следующие ключевые результаты: 1. Подготовлена монография Прокурорский надзор за исполнением законов в сфере землепользования и градостроительной политики: монография / коллектив авторов; под общей ред. д.ю.н., профессора Т.И. Отческой. 2. Подготовлена монография Правовое обеспечение применения важнейших наукоемких технологий в природоохранной деятельности органов публичной власти в контексте гарантий экологических прав граждан: монография / отв. ред. Г. Д. Садовникова. — Москва : Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2026. — 328 с. — Текст : электронный. ISBN 978-5-908053-05-1; 3. Подготовлена монография Юридическая ответственность за нарушение экологического и климатического законодательства и возмещение вреда, причиненного окружающей среде и отдельным природным ресурсам: российский и зарубежный опыт / отв. ред. В. Б.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		меры, в Российской Федерации остается высоким уровень преступности в отдельных сферах. Совершается большое количество преступлений в сфере использования водных биологических и лесных ресурсов" (п. 42 "Стратегии национальной безопасности Российской Федерации, утв. Указом Президента РФ от 02.07.2021 № 400"). В связи с этим основными задачами государственной экологической политики являются снижение уровня преступности в сферах использования земельных, лесных, водных и водных биологических ресурсов (пп. 10 п. 47), а также предупреждение и пресечение легализации преступных доходов (подп. 11 п. 47 "Стратегии национальной безопасности Российской Федерации, утв. Указом Президента РФ от 02.07.2021 № 400".			Агафонов, Н. П. Воронина : монография. — М.: Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2026. — 198 с. — Текст : электронный. ISBN 978-5-908053-07-5; 4. Опубликованы 2 статьи из перечня ВАК РФ: а) Садовникова Г.Д. Конституционная поправка 2020 года и развитие правовой основы экономических, социальных, экологических прав граждан // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина.– 2025. – № 9.– С. 70-78. https://doi.org/10.17803/2311-5998.2025.133.9.070-077; б) Отческая Т.И. Совершенствование прокурорского надзора в сфере сохранения земельных ресурсов как условие реализации национальных целей // Научный вестник Орловского юридического института МВД России имени В.В. Лукьянова. – 2025. – № 4 (105). С.384-390. Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
Устойчивое природопользование: правовое обеспечение рационального использования природных ресурсов	Институциональные	Проект направлен на разработку научно-практических рекомендаций по совершенствованию экологического и природоресурсного законодательства Российской Федерации, формирование организационно-правовых механизмов координации действий органов государственной власти, бизнеса и научного сообщества в целях устойчивого природопользования, обеспечения охраны окружающей среды в Российской Федерации с учетом современных вызовов и угроз. "Адаптация к изменениям климата, сохранение и рациональное использование природных ресурсов" (п. 7 Перечня приоритетных направлений научно-технологического развития", утв. Указом Президента РФ от	01.03.2025	01.03.2028	По результатам реализации этапа проекта достигнуты следующие ключевые результаты: 1. Разработа модель правового регулирования создания и использования природоподобных технологий в Российской Федерации: а) подготовлена монография Правовое регулирование использования природоподобных (конвергентных) технологий / отв. ред. В. Б. Агафонов. Монография. М.: Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2026; б) подготовлен документ аналитического характера "Направления совершенствования законодательства в сфере использования природоподобных (конвергентных) технологий"; в) подготовлена Концепция проекта Федерального закона "О природоподобных (конвергентных) технологиях"; г) подготовлена научная статья ВАК: Агафонов В.Б. Эколого-правовое обеспечение использования природоподобных технологий // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). – 2025. – № 1(1). – С. 21-30. https://doi.org/10.17803/2311-5998.2025.125.1.021-030. 2. Проведены исследования, направленные на формирование научно-обоснованных предложений по правовому обеспечению технологического лидерства при обращении с отходами производства и потребления различных видов, с учетом специфики их утилизации и обезвреживания: а) подготовлена монография Правоприменительные механизмы и технологические решения в области обращения с отходами / отв. ред. Г.В. Выпханова: монография. – Москва : Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) — 435 с.; б) подготовлен документ аналитического характера "Проблемы и практика правового регулирования применения новых технологий обращения с отходами недропользования"; в) подготовлен документ аналитического характера «Экологические технологии и биотехнологии при переработке отходов: правовые основы

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		18.06.2024 № 529 "Об утверждении приоритетных направлений научно-технологического развития и перечня важнейших наукоемких технологий").			и опыт внедрения»; г) подготовлены научные статьи ВАК: - Выпханова Г.В. Современные тренды национальной политики и законодательства об отходах в России и Китае // Лоббирование в законодательстве. – 2025. – Т. 4, № 2. – С. 40-45. – DOI 10.33693/2782-7372-2025-4-2-40-45; - Выпханова Г.В. Правовое обеспечение и практика экологически безопасного обращения с отходами в сфере железнодорожного транспорта // Проблемы экономики и юридической практики. 2025. Т.21. №5. С. 37-43. DOI: 10.33693/2541-8025-2025-21-5-37-43. EDN: TEDGNW. 3. Проведены исследования, направленные на выработку научно-обоснованных предложений по совершенствованию правового регулирования охраны и рационального использования обьектов животного мира: а)Теория и практика правового регулирования использования специальных технологий сохранения редких и находящихся под угрозой исчезновения крупных хищников в Российской Федерации/Устьянцева О.В., Монография. — М.: Издательство «Перо», 2025. — 236 с. ISBN 978-5-00270-281-7; б) подготовлен документ аналитического характера "Правовое регулирование использования специальных технологий для разрешения конфликтных ситуаций с участием диких животных, занесенных в Красную книгу Российской Федерации" в) подготовлена Концепция проекта Федерального закона "О внесении изменений в Федеральный закон "О животном мире" и иные законодательные акты Российской Федерации" г) подготовлен документ аналитического характера "Проблемы противодействия новым технологиям незаконной добычи и оборота особо ценных диких животных и водных биологических ресурсов, принадлежащих к видам, занесенным в Красную книгу Российской Федерации и (или) охраняемым международными договорами Российской Федерации"

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
					д) подготовлен документ аналитического характера "Комплексный анализ состояния экологической преступности в сфере сохранения биологического разнообразия и тенденции его развития"; е) подготовлены научные статьи ВАК: - Антонян Е.А., Клещина Е.Н. Правовые и организационные проблемы борьбы с незаконной добычей и оборотом редких и находящихся под угрозой исчезновения видов животных // Союз криминалистов и криминологов. – 2025. – № 4. – С.184-189; DOI 10.31085/2310-8681-2025-4-392-184-188 - Антонян Е.А., Афанасьева О.Р. Преступность в сфере охраны и использования объектов животного мира: состояние, тенденции и детерминанты // Юридическая образование и наука. – 2025. № 11. – С. 21-28. DOI 10.18572/1813-1190-2025-11-21-28. Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.
Правовое обеспечение продовольственной безопасности в системе национальных приоритетов РФ	Научно-исследовательские	Проект направлен на формирование новой модели правового регулирования сельскохозяйственной деятельности, обеспечивающей переход к высокопродуктивному и экологически чистому агро- и аквахозяйству, разработку и внедрение систем рационального применения средств химической и биологической защиты сельскохозяйственных растений и животных,	01.04.2025	01.04.2028	Сформированы междисциплинарные исследовательские команды, объединившие ведущих ученых и представителей органов государственной власти, экспертов, практикующих юристов. На данном этапе проекта достигнуты следующие ключевые результаты: 1. Сформированы научно-обоснованные правовые и стратегические решения обеспечения продовольственной безопасности в системе национальных приоритетов Российской Федерации: а) Подготовлена монография Правовое обеспечение технологического лидерства в сфере продовольственной безопасности в Российской Федерации : монография / отв. ред. проф. Н. П. Воронина. — Москва : Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2026. — 208 с. — Текст: электронный. б) Подготовлена монография Елисеев В.С. Особенности нормирования деятельности в сельскохозяйственной микробиологии: монография. М.: Издательство: Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		хранение и эффективную переработку сельскохозяйственной продукции, создание безопасных и качественных, в том числе функциональных, продуктов питания (пп. "г" п. 21 Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации, утв. Указом Президента Российской Федерации от 28.02.2024 № 145)			(МГЮА), 2026. – 250 с.; в) Проведена Международная научно-практическая конференция в формате стратегической сессии "Правовое обеспечение технологического лидерства в сфере охраны окружающей среды, рационального природопользования и продовольственной безопасности"; 2. Проведены научные исследования по тематике обеспечения технологического суверенитета в сфере продовольственной безопасности, результаты которых отражены в статьях ВАК: а) Воронина Н.П. Эколого-правовое обеспечение продовольственной безопасности в государствах БРИКС // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). – 2025. – № 1(125). – С. 120-128. – DOI 10.17803/2311-5998.2025.125.1.120-128. – EDN MORZGN. б) Жаворонкова Н.Г., Воронина Н.П. Цифровизация экологического права и возможности использования искусственного интеллекта // Актуальные проблемы российского права. – 2025. – Т. 20, № 8(177). – С. 155-164. – DOI 10.17803/1994-1471.2025.177.8.155-164. – EDN LPYMWQ. в) Воронина Н.П. Трансформация аграрного права как фактор обеспечения технологического лидерства в сфере продовольственной безопасности // Лоббирование в законодательстве.– 2025.– № 4. – С.11-15. DOI: 10.33693/2782-7372-2025-4-4-11-15. г) Елисеев В.С. Направления развития особенной части аграрного права (на примере сельскохозяйственной микробиологии) // Аграрное и земельное право. 2025. № 9. С. 233-238. DOI 10.47643/1815-1329_2025_9_233. д) Елисеев В.С. Особенности правового обеспечения производства сельскохозяйственной и пищевой продукции на основе процессов брожения // Аграрное и земельное право. 2025. № 10. 3. Разработана правовая инновационная модель осуществления сельскохозяйственной деятельности: Подготовлена концепция проекта Федерального закона "О сельскохозяйственной микробиологии"; 4. Подготовлены документы аналитического характера: а) "Правовое обеспечение технологического лидерства в сфере

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
					продовольственной безопасности"; б) "Обеспечение безопасности цепочек поставок продовольственных продуктов". Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.
Российская правовая концепция устойчивого развития	Научно-исследовательские	Актуальность оценок в области ESG-проектов увеличивается по мере роста востребованности ESG-данных и публичных ориентиров, которые инвесторы и иные заинтересованные лица используют для устойчивого развития. Одно из решений проблем информационной асимметрии между организациями и широкой общественностью - ESG-рейтинги.	01.03.2025	01.03.2028	По результатам реализации этапа проекта достигнуты следующие ключевые результаты: 1. Проведено аналитическое исследование направлений правового регулирования трансграничных отношений в сфере оборота углеродных единиц: подготовлен аналитический доклад "Правовое обеспечение трансграничного рынка углеродных единиц". Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.
Внешнеторговая деятельность и санкционные режимы в контексте устойчивого развития России	Научно-исследовательские	Устойчивость экономических отношений в РФ в условиях геополитических трансформаций, действия различного рода ограничений возможно обеспечить лишь посредством выработки	01.03.2025	01.03.2028	В рамках стратегического направления проекта достигнуты следующие результаты: 1. Разработана концепция антисанкционной политики Российской Федерации, а также методики проведения санкционного комплаенса и концепции промышленно-торговой политики РФ а) создана стратегия информационно-правовых и организационно-технических решений в сфере комплаенса, направленных на обеспечение доступности информации о контрагенте по отдельным юрисдикциям (КНР)

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		системных мер правового обеспечения устойчивости экономических отношений, в частности внешнеторговой политики России, которая должна основываться строго на правовых мерах предотвращения, преодоления формирования недостатков товаров, услуг на российских рынках. Проект направлен на интеграцию результатов научных исследований в области формирования и обеспечения устойчивости внешнеторговых отношений, трансграничных расчетов, логистических и таможенных решений в РФ, стратегического торгово-экономического партнерства РФ со странами СНГ, ЕАЭС, БРИКС и другими государствами.			б) подготовлен аналитический доклад «Правовые подходы к трансграничному использованию и обороту программного обеспечения с открытым исходным кодом и результатов технологической деятельности генеративного ИИ» (зарубежный опыт) 2. Сформировано и закреплены инфраструктурные основ осуществления деятельности в сфере правового обеспечения ВЭД, импортозамещения, развития промышленности, трансграничных расчетов а) подготовлен аналитический доклад «Модернизация правового режима безопасного использования и передачи персональных и больших данных "Big Data" в контексте экспортно-импортных отношений в Китае» 3. Организованы научные дискуссии и выработаны правовые решения в сфере международного частного права и международного бизнеса: а)проведен Конгресс по МЧП и международному бизнесу. 4. Выработаны образовательные решения и подготовлен образовательный продукт для развития образовательного процесса: а) подготовлен учебник Международное частное право в странах БРИКС: учебник / под ред. Н.Н. Викторовой. – Москва: Проспект, 2025. – ISBN 978-5-392-45329-0. 5. Проведение фундаментальных системных научных исследований, направленных на выработку инструментов модернизации правовых режимов внешнеэкономической деятельности в условиях геополитической трансформации а) подготовлена монография Шахназоров Б.А. Правовая охрана интеллектуальной собственности и правовые режимы использования информационных технологий в Китае М.: Проспект, 2025. 136 с., ISBN: 9785392448142; б) подготовлена научная статья ВАК: Шахназаров Б. А. Особенности правового режима персональных и больших данных «Big Data» в КНР // Актуальные проблемы российского права. 2025. Т. 20. № 11. С. 147–156. – https://doi.org/10.17803/1994-1471.2025.180.11.147-156. Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
Зеленое финансирование и ESG-банкинг	Научно-исследовательские	Актуальность оценок в области ESG-проектов увеличивается по мере роста востребованности ESG-данных и публичных ориентиров, которые инвесторы и иные заинтересованные лица используют для устойчивого развития. Одно из решений проблем информационной асимметрии между организациями и широкой общественностью - ESG-рейтинги.	01.04.2025	01.04.2028	В рамках стратегического направления проекта достигнуты следующие результаты: 1. разработаны и апробированы стратегия развития ESG-банкинга в Российской Федерации, в т.ч. посредством экспериментального нормотворчества, формирования федеральных документов стратегического целеполагания и планирования; а) подготовлен аналитический доклад «Brics pay. Платёжная система БРИКС: правовые режимы введения в силу, применения и развития технологии международных платежей в рамках объединения». Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.
Правовое обеспечение развития альтернативной энергетики	Научно-исследовательские	Доктрина энергетической безопасности, Энергетическая стратегия ставят общую задачу обеспечения экономически эффективного сочетания использования систем централизованного энергоснабжения с развитием альтернативной энергетики (имеющей особый приоритет для удаленных регионов). Вместе с тем, состояние	01.03.2025	01.03.2028	В 2025 году были достигнуты следующие ключевые результаты: 1. Сформирована нормативно-правовая база в сфере энергетики с точки зрения обеспечения технологического суверенитета и технологического лидерства в энергетической сфере, исследован международный опыта правового регулирования инновационных технологий в энергетической сфере: а) подготовлен аналитический доклад "Технологический аспект в концепции энергетической безопасности Российской Федерации (правовые вопросы)"; б) подготовлен аналитический доклад "Актуальные вопросы гармонизации российского и международного углеродного регулирования"; в) подготовлен аналитический доклад "Правовое регулирование IV-го энергоперехода как основы обеспечения технологического лидерства в

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		правового обеспечения альтернативной энергетики во многом остается избирательным, фрагментарным, не содержит целостной системы стимулирующих организационно-правовых мер. Проводимый комплексный анализ и оценка документов государственного стратегического планирования в области альтернативной энергетики, исследование основ правового реглирования соответствующей сферы в дружественных странах, а также рассмотрение моделей развития альтернативной энергетики через призму ESG стандартов позволит развивать новые направления и добиваться целей, поставленных в стратегических документах.			сфере энергетики"; г) проведена секция по энергетическому праву "Обеспечение технологического суверенитета и технологического лидерства в энергетической сфере: вопросы права" (в рамках Кутафинских чтений - 2025). 2. Трансформированы образовательные программы: разработаны инновационные модули в дисциплины "Правовое обеспечение цифровой трансформации ТЭК", "Правовое обеспечение энергетической безопасности" для магистерской программы "Энергетическое право". Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.
Право новой социальной реальности и инновационная юриспруденция	Научно-исследовательские	Настоящий проект предполагает создание методологической	01.03.2025	01.03.2028	В 2025 году в рамках реализации проекта были достигнуты следующие результаты: 1. Трансформированы образовательные программы, сформированы

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		междисциплинарной основы для проведения инновационных правовых исследований в условиях формирования новых правовых комплексов, предметных областей, совершенствования правовой таксономии. Исследовательское направление, избранное в рамках настоящего проекта, отвечает запросам общества и государства на активизацию научно-исследовательской деятельности, закрепленным в Указе Президента Российской Федерации от 28.02.2024 г. № 145"О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации". В нем в качестве результатов указаны: - обеспечение готовности страны к существующим и возникающим большим вызовам на основе генерации и применения новых знаний и эффективного			инновационные учебно-методические основы для развития образовательного процесса: а) разработана РПД и ОМ дисциплины "Правовое регулирование труда и социального обеспечения моряков" (для магистерской программы "Морское право"); б) разработана РПД и ОМ дисциплин "Трудовое право", "Право социального обеспечения", "Особенности регулирования труда и социального обеспечения инвалидов" на английском языке (для программы бакалавриата International Business Law); в) подготовлено учебное пособие Морозов П.Е., Шестерякова И.В., Шестеряков И.А.Трудовой компаенс: учебное пособие. -Москва: Проспект, 2025. - 120 с. ISBN 978-5-392-42237-1; г) подготовлен учебник Трудовое право России: учебник для бакалавриата / отв. ред. Н.В. Черных, И.В. Шестерякова. - 3-е издание. М., Проспект, 2025. ISBN 978-5-39623-8. 2. Апробированы результаты научных исследований по развитию правового регулирования и правоприменения в сфере трудового права и права социального обеспечения: проведена Международная научно-практическая конференция «XI Гусовские чтения». 3. Проведено аналитическое исследование, направленное на рассмотрение вопросов, связанных с предотвращением и минимизации социальных рисков: подготовлен аналитический доклад "Правовые проблемы роботизации рынка труда". Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		использования человеческого потенциала, - а также создание эффективной системы организации исследований и разработок, обеспечивающей их высокую результативность и востребованность в социально-экономической сфере.			
Машиночитаемое право и электронная кодификация законодательства Российской Федерации	Научно-исследовательские	В связи с развитием в последние годы технологий искусственного интеллекта, анализа данных (в т.ч. больших данных) была разработана и предложена концепция машиночитаемого права. Соответствующий документ стратегического характера был утвержден кабинетом министров в 2021 году, однако, до сих пор дальнейшего развития не получил. В рамках настоящего проекта предполагается формирование и развитие теории данного феномена,	01.03.2025	01.03.2028	В 2025 году в рамках реализации проекта были достигнуты следующие результаты: 1. Расширено научное представление, проведено аналитическое исследование концепции технологизации: а) подготовлена научная статься ВАК: Корнев А.В. Аналитическая, прогностическая и проектная деятельность в юридическом вузе // Юридическое образование и наука. № 12. 2024. С. 3-8. – 10.18572/1813-1190-2024-12-3-8; б) подготовлена научная статься ВАК: Корнев А.В. Правовое обеспечение технологического лидерства // Ученые записки Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского Юридические науки. 2025. Т. 11 (77). № 3. С. 514–520. - DOI: 10.29039/2413-1733-2025-11-3-514-520; в) подготовлена научная статься ВАК: Корнев А.В. Техно- и социосферы как объекты юридической науки // Ученые записки Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского. Юридические науки. 2025. Т. 11 (77). № 3. С. 547–555. – DOI: 10.29039/2413-1733-2025-11-3-547-555; г) подготовлена научная статься ВАК: Корнев А.В. О некоторых факторах, обеспечивающих нашу Победу в Великой Отечественной

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		включая принципы, цели и задачи автоматизации законодательного процесса и перевода нормативных правовых актов в машиночитаемый вид, оценка правовых рисков и т.д.			войне // История государства и права № 5. 2025. С. 2-9. – DOI 10.18572/1812-3805-2025-5-2-9; д) подготовлен аналитический доклад "Право в технологиях"; е) подготовлен аналитический доклад "Синтез социальных и технологических аспектов развития". 2. Проведено исследование, посвященное изучению вопроса применения технологий BigData в судопроизводстве: а) подготовлен аналитический обзор "Атлас по внедрению BIG DATA и автоматизированных систем в судопроизводство"; б) подготовлен аналитический обзор "Атлас по ГАС Правосудие". 3. Создан понятийный аппарат, сформированы телеологические ориентиры проекта и обеспечено междисциплинарное взаимодействие технологического и социального знания посредством правовым форм и процедур: подготовлен глоссарий "Технологическая правовая среда". 4. Разработаны программы ДПО, направленные на обеспечение междисциплинарного взаимодействия технологического и социального знания: а) разработана программа ДПО для GR-специалистов и гос.служащих "Законодательная аналитика"; б) разработана программа ДПО для судебных работников "Судебная аналитика". Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.
Территория России: историко-правовые трансформации	Научно-исследовательские	Проект направлен на выявление основных политических, социально-экономических и правовых проблем модернизации политико-территориального устройства Российской	01.03.2025	01.03.2028	В рамках стратегического направления проекта достигнуты следующие результаты: 1. Разработана концепция территориальной целостности Российской Федерации. 2. Проведены научные исследования в области влияния истории на формирование государственной политики в странах: а) подготовлен аналитический доклад «Государственная политика и

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		Федерации, что позволит сформулировать конкретные предложения в контексте укрепления геополитического положения России. Современная государственная территория России формировалась в течение более чем одного тысячелетия. В формировании государственной территории России исследователи выделяют четыре этапа: зарождения и оформления территориального ядра государства; территориальной экспансии; территориальной стабилизации; территориальной деструкции. Современная постсоветская Российская Федерация сохранила государственную территорию в пределах бывшей Российской Советской Федеративной Социалистической Республики. Государственная граница			память о Второй мировой и Великой Отечественной войнах в странах Европы и США»; б) проведено аналитическое исследование «Противодействие фальсификации истории Второй мировой и Великой Отечественной войн: исторические и законодательные аспекты; в) подготовлен «АТЛАС ПОБЕДЫ. ОРГАНЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И ПРАВО СССР В ГОДЫ ВЕЛИКОЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЙНЫ 1941 – 1945 гг.». 3. Организованы научные дискуссии: а) Организация и проведение Всероссийская викторина «Войны священные страницы». Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		РСФСР не раз менялась. Так, в 1924 г. из РСФСР были выведены территории современных Таджикистана, Туркменистана и Узбекистана, в 1936 г. — Казахстана и Киргизии, а в 1954 г. — часть Украины (Автономная Республика Крым). В советский период происходила перекройка границ РСФСР практически со всеми бывшими союзными республиками (Украиной, Белоруссией, Грузией, Латвией, Литвой, Эстонией). Последним важным изменением состава государственной территории Российской Федерации стало включение в состав государства в марте 2014 г. Республики Крым и города федерального значения Севастополя, а также 30 сентября 2022 г. включение в состав России новых территорий — Донецкой и Луганской народных республик, Запорожской и Херсонской областей.			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
Российская концепция прав человека	Научно-исследовательские	Проект направлен на научную разработку современной концепции прав человека, отвечающей конституционным принципам и целям модели взаимной ответственности личности и государства с учетом современных тенденций развития российского социума. Научное исследование в сфере взаимодействия личности, общества и государства построено на основе междисциплинарной методологии в рамках антропоцентричной и социоцентричной парадигм в условиях глобальных вызовов в различных сферах человеческой деятельности, с учетом национальных интересов Российской Федерации и стратегических национальных приоритетов.	01.03.2025	01.03.2028	В рамках стратегического направления проекта достигнуты следующие результаты: 1. Разработаны и апробированы современная концепция прав человека, в т.ч. посредством экспериментального нормотворчества, формирования федеральных документов стратегического целеполагания и планирования; а) создан аналитический доклад "Стратегия развития и защиты прав человека в Российской Федерации". б) подготовлен аналитический доклад "Концептуальные основы аккомодации избирательного законодательства к внедрению важнейших наукоемких технологий". 2. Проведены научные исследования, направленные на выработку доктринальных положений Российской концепции прав человека а)опубликована монография «Нравственная рефлексия и технологическое лидерство для благополучия человека и общества: монография / отв. ред. В. М. Артемов, О. Ю. Рыбаков. — М.: Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2025. — 293 с. ISBN 978-5-907670-99-0 б) проведено социологическое исследование населения «Отношение уязвимой категории граждан к использованию ИИ в сфере социальной поддержки» 3.Сформированы и обоснованы приоритеты формирования российской концепции прав человека а) подготовлена статья ВАК: Максимова С.Н., Садовникова Г.Д. Траектории развития свободных выборов в новом конституционном цикле Российской Федерации // Гражданин. Выборы. Власть. – 2025. – № 2 (36). – С. 42-53. б)подготовлена статья ВАК: Огородников А.Ю., Огородникова О.А. Трансформация повседневности пожилых людей под влиянием ИИ-помощников» // Общество: социология, психология, педагогика. №11, 2025. С.13-22; в)подготовлена статья ВАК: Ромадыкина В.С., Фролова С.М.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
					Преемственность культурного наследия в условиях технологической трансформации: философская рефлексия о соотношении традиций и инноваций»// Современная наука и инновации», №4, 2025. С.123-128. – https://doi.org/10.37493/2307-910X.2025.3.12 г) подготовлена статья ВАК: Миркушина Л.Р., Фролова С.М. Этика заботы: искусственный интеллект как инструмент социальной поддержки уязвимых групп населения» // Современная наука и инновации. №3. 2025. С.135-143. – https://doi.org/10.37493/2307-910X.2025.3.14. д)создана просветительская брошюра "Трансформация избирательных правоотношений в условиях внедрения важнейших наукоемких технологий и цифровизации". 4. Расширено научное представленин и проведены научных дискуссий о различных аспектах концепции прав человека в Российской Федерации. а) проведена дискуссионная площадка "Традиции и новые технологии в российском конституционализме"; б) проведен всероссийский просветительский семинар для студентов "Избирательные кампании в условиях технологических вызовов"; в) проведен круглый стол "Права человека в новой социальной реальности"; г) проведена дискуссионная площадка "Забота - это исключительное качество человека?". д) проведена всероссийская научно-практическая конференция «Философия заботы: традиции классической этики и современный гуманизм в эпоху искусственного интеллекта и трансформации общества» 5. Выработаны образовательные решения и подготовлены образовательные продукты в области цифрового будущего: а)создано учебное пособие Философия техники и технологии : Человек, машина, цифровое будущее / отв. ред. О. Ю. Рыбаков. — Москва : Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2026. — 138 с. — Текст : электронный. ISBN 978-5-908053-02-0

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
					Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.
Административно-правовое обеспечение национальной безопасности	Научно-исследовательские	Проект направлен на объединение усилий научного, экспертного и профессионального сообщества в осмыслении и систематизации новых угроз и рисков национальной безопасности нашей страны, выработке адекватных правовых мер по их минимизации, обновлению документов стратегического планирования и существующих правовых моделей национальной безопасности, внедрению новых знаний и практик в систему подготовки и переподготовки специалистов в указанной сфере. Проект соответствует национальным целям и стратегическим задачам, которые определены Указом Президента РФ от 07.05.2024 N 309 "О национальных целях развития Российской	01.03.2025	01.03.2028	В ходе реализации проекта были достигнуты следующие результаты: 1. Сформирован новый дискурс правовых форм государственного управления в области критических и сквозных технологий, отвечающих потребностям научно-технологического развития страны в современных условиях: а) подготовлен научно-аналитический обзор "Правовые формы государственного управления в области критических и сквозных технологий"; б) подготовлена аналитическая справка "О проблемах правового обеспечения научно-технологического развития Российской Федерации". 2. Исследованы правовые акты управления на предмет выявления административных барьеров в различных областях научно-техногогического развития: а) подготовлены рекомендации по устранению административных барьеров в области противодействия обороту фальсифицированной строительной продукции; б) подготовлена аналитическая справка "Использование информационных технологий профилактики коррупции в целях устранения барьеров для технологического развития". 3. Апробирована концепция правовой модели обеспечения национальной безопасности: а) проведена стратегическая сессия на тему "Противодействие фальсификации строительной продукции" в рамках МИЮФ; б) проведена стратегическая сессия "Административные барьеры в сфере технологического лидерства в России и странах ЕАЭС" в рамках Международного студенческого юридического форума СЮФ.International в Киргизии

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"; отражает национальную цель "комфортная и безопасная среда для жизни", определенную Указом Президента РФ "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года".			Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.
Трансформация правосудия и АРС	Научно-исследовательские	Проект направлен на выработку научно обоснованных подходов к модернизации порядка осуществления судебной деятельности и АРС, взаимодействия суда с участниками судопроизводства и иными субъектами, в частности, в рамках следующих проблемных вопросов: осуществление правосудия и АРС в условиях цифровизации гражданского оборота и государственного управления, применение информационных	01.03.2025	01.03.2028	В рамках стратегического направления проекта достигнуты следующие результаты: 1. Разработана концепция реформирования цивилистического процесса и АРС в РФ, инновационной модели подготовки судебного юриста, в т.ч. посредством экспериментального нормотворчества, формирования федеральных документов стратегического целеполагания и планирования; а)создана концепция трансформации модели подготовки судебного юриста: уровень специализированного высшего образования. 2. Проведены фундаментальные системные научные исследования, направленные на выработку инструментов совершенствования судебной и связанной с ней деятельности в цивилистических судопроизводствах: а) подготовлен аналитический отчет "Использование цифровых технологий в деятельности мирового судьи"; б) подготовлен аналитический отчет "Оценка влияния величины необходимых расходов на доступ к правосудию и альтернативным способам разрешения споров (на примере РФ, БРИКС, ЕАЭС)"; в) подготовлен аналитический доклад "Цифровизация международного

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		технологий в судопроизводстве, процессуальная наука и образование в условиях цифровизации и новых вызовов. Реализация данного проекта обеспечит решение научных, образовательных, кадровых задач, позволит вовлечь профессорско-преподавательский состав в перспективные научные и практические исследования, укрепит связь Университета с научными, образовательными организациями и профессиональным юридическим сообществом.			гражданского процесса". 3. Выработаны образовательные решения и подготовлены образовательные продукты в сфере трансформации правосудия и АРС а) подготовлено учебное пособие Терентьева Л.В. Международный гражданский процесс: учебное пособие. М.: Проспект, 2025. ISBN 978-5-392-39629-0. 4. Расширены научные предствления о трансформации правосудия и цивилистических процедурах: а) Издан тематический номер Вестника Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) «Трансформация цивилистического правосудия». 2025. № 2 (126). б) подготовлена монография Международное частное право в условиях цифровизации / под ред. Л.В. Терентьевой, М.: Проспект. 2025. ISBN 978-5-392-45328-3. Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.
Когнитивный суверенитет и медиабезопасность: право, психология и IT	Научно-исследовательские	Общественно значимая проблема – активное распространение деструктивного контента, индуцирующего противоправное и(или) противоречащее традиционным духовно-нравственным ценностям поведение, а также	01.03.2025	01.03.2028	В рамках стратегического направления проекта достигнуты следующие результаты: 1. Разработаны и апробированы национальной системой выявления и профилактики информационных угроз, нормативного обеспечения информационной безопасности и когнитивного суверенитета граждан и российского государства, формирование доктрины правового обеспечения когнитивного суверенитета и медиабезопасностив т.ч. посредством экспериментального нормотворчества, формирования федеральных документов стратегического целеполагания и планирования, разработки наукоемких нормативных моделей:

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		использование иных методов социальной инженерии (в т.ч. с учетом механизмов Web 2.0), посягающих на когнитивный суверенитет и медиабезопасность граждан и государства в целом. Самая уязвимая для деструктивной пропаганды группа – дети и молодежь. Соответственно, продукты проекта направлены или на детей и молодежь, или на лиц, осуществляющих с ними работу, или на лиц, осуществляющих деятельность по противодействию деструктивному контенту в Сети. Информационной безопасности несовершеннолетних и молодежи, превентивным мерам по их защите в цифровой среде от деструктивных ценностей и мировоззрений уделяется особое внимание на государственном уровне.			а) разработаны методические рекомендации по совершенствованию межнациональной политики 2. Расширен пул образовательных программ ДПО в сфере медиабезопасности, информационно-мировоззренческой безопасности, обечпечения когнитивного суверенитета и профилактики деструктивного поведения: а)разработана и запущена программа ДПП «Специалист в сфере медиабезопасности» б)разработана программа ДПП ПК «Медиабезопасность образовательной среды» (сетевая форма реализации совместно с МПГУ) в)разработана программа ДПП ПК «Правовое регулирование деятельности блогеров» г)разработана программа ДПП ПК «Правовое регулирование распространения рекламы» д)разработана программа ДПП ПК "Правовой комплаенс медиаактивности" е)разработана программа ДПО "Экспертное обеспечение правовой защиты рекламы" ж)разработана программа ДПО ПК "Профилактика девиантного поведения, пропаганды экстремизма и терроризма в детской и молодежной среде" з)разработана программа ДПО "Профилактика деструктивного информационного воздействия на детей и молодежь: гражданско-патриотическое воспитание и противодействие угрозам российской исторической памяти" 3. Проведены фундаментальные системные научные исследования, направленные на выработку инструментов и обеспечение информационной безопасности и когнитивного суверенитета граждан и государства, предупреждение межнациональных и межконфессиональных конфликтов, противодействия идеологии терроризма и профилактики экстремизма: а)подготовлена монография на тему "Деструктивный потенциал

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		Проведение исследований и профилактических мероприятий в сфере информационной безопасности предусмотрено документами стратегического планирования и федеральным законодательством.			рекомендательных систем: правовой анализ и механизмы противодействия" б) выпущена монография "Проблемы нормирования использования цифровых технологий несовершеннолетними" в) подготовка аналитического доклада "Деструктивный контент в цифровой среде: систематизация видов, не подпадающих под формальные нормативно-правовые запреты" (включая экспертизу законопроекта) 4. Выработаны образовательные решения и подготовлены образовательные продукты в сфере когнитивного суверенитета и информационной безопасности: а) выпущено учебное пособие Чубина Е.А., Лебедева А.К., Мыскина К.М. Лингвистическая конфликтология: от речевой агрессии к медиабезопасности: учебное пособие. – М.: Проспект, 2026. – 264 с. ISBN 978-5-392-44960-6; б) создан банк кейсов "Правовое обеспечение информационной безопасности в медиасреде" 5. Организованы научные дискуссии и выработаны правовые решения в сфере медиабезопасности и когнитивного суверееенитета: а) проведена прогностическая сессия «Медиабезопасность и когнитивный суверенитет государства: вызовы праву» б) проведение экспертного семинара «Когнитивная безопасность» совместно с АНО «Технологии возможностей» и АО «Нейротренд»; 6. Разработано и апробировано технико-криминалистическое решение на основе комплексирования криминалистических и речеведческих знаний: а) подготовлена монография Речевые технологии в системе технико-криминалистического обеспечения правоохранительной деятельности и судопроизводства : монография / Е.И. Галяшина, К.М. Богатырев. М.: Проспект. 2025. ISBN 978-5-392-39630-6; б) подготовлена монография Криминалистическое обеспечение медиабезопасности : монография / под ред. Е.И. Галяшиной. - М.: Проспект, 2025. ISBN 978-5-392-39632-0;

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
					в) подготовлена научная статья ВАК: Галяшина Е.И. Языковые приемы телефонного мошенничества и способы его распознавания // Правовой альманах. 2025. №1 (41). – С.19-26. ISBN 978-5-6046356-0-5; г) подготовлена научная статья ВАК: Богатырев К.М. Криминалистический анализ обмана как способа совершения мошенничества // Правовой альманах. 2025. №1 (41). – С.7-12. ISBN 978-5-6046356-0-5; д) подготовлен тематический выпуск журнала Правовой альманах. Специальный выпуск "Технико-криминалистические решения противодействия преступлениям, совершаемым с использованием информационно-коммуникационных технологий". Октябрь, 2025. №8 (48); е) проведена дизайн-сессия "Технико-криминалистические решения при противодействии преступлениям, совершаемым с использованием информационно-коммуникационных технологий". 7. Сформирована концепция криминалистического обеспечения расследования преступлений, совершаемых в политической сфере: а) подготовлено учебное пособие Криминалистическая диагностика криминогенности политического дискурса: учебное пособие / отв. ред. Е.И. Галяшина, М.: Проспект. 2025. ISBN 978-5-392-39631-3; б) подготовлена методика речевого портретирования подозреваемых/ обвиняемых по уголовным делам о преступлениях против общественной безопасности и общественного порядка, основ конституционного строя и безопасности государства; в) подготовлены типовые криминалистические диагностические комплексы политического дискурса (речевых портретов и криминогенных речевых действий); г) подготовлены рекомендации по тактике производства следственных действий и взаимодействию с сотрудниками оперативно-розыскных органов и экспертно-криминалистических подразделений по уголовным делам о преступлениях против общественной безопасности и общественного порядка, основ конституционного строя и безопасности

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
					государства; д) разработан программный продукт – ПО "Диаполитик КДК", предназначенное для подбора криминалистических диагностических комплексов, соответствующих предусмотренному статьей УК РФ речевому действию. 8. Сформированы учебно-методические основы для развития образовательного процесса: подготовлено учебно-методическое пособие Комиссарова Я.В. Проведение исследований с применением полиграфа по уголовным делам: к 50-летию легализации полиграфа в России, М.: Проспект. 2025. ISBN 978-5-392-39625-2 Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.
Уголовно-правовые риски и антикриминальный комплаенс	Научно-исследовательские	Категория «Уголовно-правовой риск» получила распространение в профессиональном юридическом сообществе и в рамках деятельности правовых средств массовой информации при проведении конференций и иных мероприятий. Обнаруживается эта тенденция именно на протяжении последнего десятилетия. Изначально такие мероприятия проводились адвокатами по уголовным делам при содействии правовых СМИ	01.03.2025	01.03.2028	В 2025 году в рамках реализации проекта были достигнуты следующие результаты: 1. Разработаны и описаны уголовно-правовые риски в сфере научно-технологического развития и в цифровой сфере, а также механизмы их выявления и минимизации: а) подготовлена монография Уголовно-правовые риски научно-технологического развития России: монография/ под редакцией В.Н. Воронина, А.С. Рубцовой. М., Проспект. ISBN 978-5-392-37223-2; б) подготовлена научная статья ВАК: Русскевич Е.А. Мошенничество или ненадлежащее исполнение договорных обязательств: применение стандарта доказывания prima facie как способ обеспечения стабильности экономических отношений // Уголовное право. 2025. №12/202. С.50-57. – DOI 10.52390/20715870_2025_12_50; в) подготовлен тематический выпуск журнала Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) «Противодействие преступлениям в сфере информационных технологий». 2. Выявлены правовые риски использования искуственного интеллекта в сфере уголовного судопроизводства: провден круглый стол

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		и носили в большей степени просветительский и маркетинговый характер. Так, например, в рамках ежегодных конференций правого портала «Право.ру» юридические консультанты рассказывают предпринимательскому сообществу о ежегодных трендах правоприменительной практики по уголовным делам, в частности в 2022 г. это были уголовно-правовые риски, связанные с появлением в уголовном законодательстве новелл об ответственности за нарушение условий контракта по гособоронзаказу, также риски бизнеса при проведении частичной мобилизации и налоговые преступления. Большинство работ, посвященных уголовно-правовым рискам в каких-либо отраслях охватывают следующие сферы: цифровые технологии, медицинская			«Искусственный интеллект и нейротехнологии в уголовном судопроизводстве: перспективы применения» с итоговой резолюцией. 3. Выявлены правовые риски цифровизации уголовного судопроизводства и доказательственной деятельности: подготовлен аналитический доклад «Проблемы трансформации уголовного судопроизводства в цифровую форму». 4. Проведено аналитическое исследование по оценке перспектив и рисков применения цифровых технологий при производстве следственных действий: подготовлен аналитический доклад «Применение цифровых технологий при производстве следственных и судебных действий». 5. Проведено комплексное научное исследование по анализу составов преступлений, совершаемых в цифровой сфере: подготовлен тематический выпуск журнала Уголовное право: стратегия развития в XXI веке. Журнал. 2025. №4. М.: Проспект. 328 с. 6. Обоснованы направления модернизации уголовного законодательства и комплаенса в цифровой сфере: подготовлен аналитический обзор «Стратегия минимизации уголовно-правовых рисков в сфере безналичных расчетов, совершаемых с использованием информационных технологий»; Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		деятельность, экономическая деятельность. Причинами такого внимания к уголовно-правовой охране общественных отношений, складывающихся в названных сферах, вероятно, является их особая «рискогенность» и относительная неопределенность перспектив регулирования. Концепция уголовно-правовых рисков актуальна для современного общества, особенно в свете стремительного технологического прогресса. Она помогает не только реагировать на уже возникшие угрозы, но и прогнозировать возможные риски, связанные с новшествами в технологическом секторе. Это особенно важно для обеспечения баланса между инновационным развитием и безопасностью общества. Применение этой концепции позволяет формировать			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		гибкие правовые механизмы, которые способны адаптироваться к быстро меняющемуся цифровому ландшафту и эффективно противостоять злоупотреблениям, обеспечивая таким образом правовую защиту и социальную стабильность.			
Правовое обеспечение инноваций в здравоохранении	Научно-исследовательские	В целях достижения национальных целей развития Российской Федерации, определенных Указом Президента РФ от 07.05.2024 N 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"проект направлен на формирование инновационных правовых решений, ориентированных на устойчивое развитие системы здравоохранения как особой сферы деятельности государства по обеспечению права граждан на жизнь и здоровье. А	01.03.2025	01.03.2028	В 2025 году в рамках реализации проекта были достигнуты следующие результаты: 1. Проведены аналитические исследования по вопросам регулирования биобанков: а) Подготовлена аналитическая справка "Особенности правового регулирования деятельности биобанков на глобальном и региональном уровне"; б)Подготовлена статья из перечня ВАК: Пономарёва, Д.В. (2025). Обзор актуального зарубежного законодательства в области обеспечения государственных закупок лекарственных средств на национальном рынке. Lex Genetica, 4(3), 101–123. https://doi.org/10.17803/lexgen-2025-4-3-101-123 2. Проведены исследования, направленные на разработку систем диагностики и реабилитации (материалы для базы данных) психических расстройств с использованием ИИ и математических моделей и алгоритмов: а) Подготовлена аналитическая справка "Применение технологий искусственного интеллекта в психиатрии"; б)Опубликована статья из списка ВАК: Саркисян, К. Т. Проблемы собирания цифровых следов при производстве следственных действий по

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		также на разработку предложений по правовому регулированию инновационных медицинских технологий в условиях трансформирующихся общественных отношений в названной сфере позволяет обеспечить эффективную реализацию приоритетных направлений государственной политики в сфере здравоохранения.			делам, связанных с незаконным оборотом наркотических средств в компьютерных сетях / К. Т. Саркисян // Актуальные проблемы российского права. – 2025. – Т. 20, № 1(170). – С. 188-196. – DOI 10.17803/1994-1471.2025.170.1.188-196. – EDN NRJDCT. в) Разработана рабочая программа повышения квалификации "Нейросетевые технологии в медицине и экспертно-криминалистических исследованиях: создание баз данных и их регулирование" г) подготовлена монография Трансляционная медицина: правовое измерение : монография / А.В. Кубышкин, М.В. Некотенева, Д.В. Пономарева. — Москва : РУСАЙНС, 2025. — 282 с. ISBN 978-5-466-11265-8 3. В рамках исследования правоприменительной практики в сфере применения критических технологий (Health Technology) в сфере воспроизводства населения подготовлены: а) Обзор судебной практики по применению критических технологий (Health Technology) в зарубежных странах в сфере воспроизводства населения; б) обзор российской судебной практики по применению критических технологий (Health Technology) в сфере воспроизводства населения. 4. Подготовлен аналитический доклад "Мониторинг правового регулирования применения критических технологий в сфере воспроизводства населения" 5. Подготовлен аналитический обзор "Мониторинг реализации национальных проектов в сфере воспроизводства населения в субъектах Российской Федерации (за 2019-2024 годы)" 6. Опубликованы научные статьи из перечня ВАк и Scopus: а) Комарова В.В. Новейшие технологии в обеспечении активного долголетия: сквозь призму общественного здоровья и демографической политики (конституционно - правовые аспекты) // Международный научный вестник. – 2025. – № 7. – С. 57-68. – DOI 10.24412/2782-3849-2025-7-57-68. б) Рыбаков О.Ю., Дородонова Н.В., Петрова Р.Е., Рыбакова О.С.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
					Правовое регулирование применения технологий редактирования генома человека: международные стандарты и национальный опыт // Профилактическая медицина. 2025;28(10):7-15. - DOI: 10.17116/profmed2025281017. в)Рыбакова О.С., Дородонова Н.В. Демографическая политика в векторе национальной безопасности России: задачи государственного управления // Российское право онлайн. – 2025. – № 2. – С. 35-48. – DOI 10.17803/2542-2472.2025.34.2.035-048. г) Дородонова Н.В. Конституционно-правовое регулирование общественного здоровья и активного долголетия в национальных конституциях (сравнительно-правовой анализ) // Международный научный вестник. – 2025. – № 7. – С. 48-52. – DOI 10.24412/2782-3849-2025-7-48-52. д)Шалберкина М.Н. Репродуктивные права человека: определение правовой природы // Российское право онлайн. – 2025. – № 2. – С. 122-129. – DOI 10.17803/2542-2472.2025.34.2.122-129. е)Dorodonova, N. V. Constitutional and Legal Framework for the Use of CRISPR-Cas9 Technologies: China's Experience / N. V. Dorodonova, O. S. Rybakova // Lex Genetica. – 2025. – Vol. 4, No. 3. – P. 54-72. – DOI 10.17803/lexgen-2025-4-3-54-72. 7. Организована и проведена дискуссионная площадка по обсуждению проблемных аспектов соотношения биомедицинской этики и правового регулирования применения современных репродуктивных технологий; 8. Проведен круглый стол «Национальный проект «Молодежь и дети» в векторе обеспечения демографической безопасности и конституционного развития России» Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.
Правовое регулирование биотехнологий и биобезопасности	Научно-исследовательские	Проект направлен на обеспечение биологической	01.03.2025	01.03.2028	В рамках формирования нового юридического дискурса, направленного на разрешение комплекса правовых проблем в области обеспечения

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		безопасности как одного из основных условий устойчивого развития общества и государства. Для обеспечения развития в области биологической безопасности Россия нуждается в разработке предложений по модернизации правового регулирования в названной сфере. Выработка и реализация предложений по совершенствованию законодательства и правоприменительной практики в вопросах сбора и хранения геномной информации в условиях цифровизации, а также по борьбе с криминальными угрозами, связанными с использованием биотехнологий, включая преступления, совершенные с использованием биологического оружия, биотерроризм, а также угрозы в сфере вспомогательной репродукции человека, позволяет обеспечить			биологической безопасности были подготовлены следующие результаты: 1. Опубликована монография "Обеспечение безопасности биомедицины от преступных посягательств как обязательное условие конкурентоспособности России в области биотехнологий": монография / Н. В. Кручинина. – Москва : Издательский дом «Юр-ВАК», 2025. – 174 с. ISBN 978-5-98838-075-7 2. Опубликована монография "Биотехнологии в криминалистике: проблемы и перспективы" : монография / Белов О.А. – Москва : Проспект, 2026. – 160 с. ISBN 978-5-392-39624-5 3. Разработан законопроект "О внесении изменений и дополнений в Федеральный закон РФ "О геномной регистрации в Российской Федерации и иные законодательные акты Российской Федерации"; 4. Проведен молодежный конкурс «Правовые решения демографических проблем с использованием биотехнологий»; 5. Проведена Всероссийская научно-практическая конференция «Защита прав граждан в контексте обеспечения превентивной и персонализированной медицины» Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		эффективную реализацию приоритетных направлений развития Российской Федерации в сфере биологической безопасности, определенных Указом Президента РФ от 07.05.2024 N 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года".			
Правовое обеспечение развития биоэкономики	Научно-исследовательские	Проект ориентирован на формирование концептуальных основ правового регулирования общественных отношений в области биоэкономики, что является ключевым фактором обеспечения технологического суверенитета Российской Федерации и усиления ее конкурентоспособности на мировых рынках. В рамках проекта предполагается выделение приоритетных направлений правового регулирования, включая	01.04.2025	01.04.2028	По результатам проведения научного исследования были получены следующие результаты: 1. Подготовлен атлас правовых режимов обращения генетически модифицированных организмов. 2. Проведена Стратегическая сессия "Биоэкономика и продовольственная безопасность". 3. Подготовлено интерактивное электронное учебное пособие Правовые основы развития биоэкономики: электронное интерактивное учебное пособие / Д.В. Пономарева, А.В. Кубышкин, М.В. Некотенева – Москва: РУСАЙНС, 2025. ISBN 978-5-466-11309-9 (в рамках учебно-методического обеспечения магистерской программы "Медицинское право и право биотехнологий"). 4. Проведена серия методических семинаров с участием представителей индустрии «Совершенствование законодательства в области обращения высокотехнологичных лекарственных препаратов». По итогам - подготовлены рекомендации по совершенствованию российского законодательства в области обращения высокотехнологичных

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		сферу общественного здравоохранения, внедрение биотехнологий в промышленное производство и агропромышленный комплекс, развитие энергетического сектора на основе биотехнологических решений, а также обеспечение экологической безопасности и устойчивого использования природных ресурсов (в целях достижения национальных целей развития Российской Федерации, определенных Указом Президента РФ от 07.05.2024 N 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года")			лекарственных препаратов. 5. Проведен конкурс студенческих научных работ по фармацевтическому праву. Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.
Спортивное право и антидопинговое регулирование	Научно-исследовательские	В условиях ограничений со стороны международного спортивного сообщества, создавших потребность в выработке новых подходов к	01.03.2025	01.03.2028	В ходе реализации проекта в 2025 году были достигнуты следующие ключевые результаты: 1. Подготовлены предложения к итоговому докладу Совета при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта "О развитии адаптивной физической культуры и адаптивного

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		организации российского спорта, особо актуально совершенствование правового обеспечения спортивной деятельности по всем направлениям. Международные ограничения, а также приоритетные направления развития физической культуры и спорта, закрепленные в Распоряжении Правительства РФ от 24.11.2020 N 3081-р (ред. от 29.04.2023) "Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года" стали стимулом к развитию национального спорта, определению новых векторов его движения, выработке новых форм сотрудничества с международным спортивным движением. В подобных обстоятельствах представляется важным проработать правовые			спорта". 2. Подготовлен обновленный проект Федерального закона "О внесении изменений в часть 5 статьи 14 и часть 1 статьи 10 Федерального закона «О физической культуре и спорте в Российской Федерации". 3. Подготовлен обновленный проект Федерального закона "О внесении изменений в статьи 26 и 26.1 Федерального закона "О физической культуре и спорте в Российской Федерации» во взаимодействии с общероссийской антидопинговой организацией". 4. Совместно с Национальным центром спортивного арбитража проведен III конкурс "Модель НЦСА". 5. Совместно с Национальным центром спортивного арбитража проведена II Школа-практикум по спортивному праву и спортивному арбитражу. Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		аспекты организации спортивной деятельности в новых условиях, включая правовое обеспечение координации субъектов российского спорта и лиц, причастных к развитию спорта (медицинского, научного сообщества и др.), организации и проведения спортивных мероприятий, выработки мер по защите прав и законных интересов участников спортивного движения, совершенствования российского законодательства для его адаптации к современному положению.			
Технологическое предпринимательство в цифровой экономике	Научно-исследовательские	Проект направлен на формирование доктринальных основ функционирования институтов инновационного развития и технологического предпринимательства в условиях цифровой экономики, а также на разработку методической	01.03.2025	01.03.2028	В 2025 году в рамках реализации проекта были достигнуты следующие результаты: 1. Проведение научных сессии для обсуждения и формирования перспективной модели инновационной учебной литературы и выработка учебно-методических основ для подготовки бизнес-юристов: а) подготовлен РПУД учебной дисциплины "Практический комплаенс". 2. Организованы научные дискуссии, нацеленные на формирование предпринимательских компетенций у обучающихся: а) подготовлена статья Андреева Л.В. Архитектура законодательства о цифровых транзакционных платформах (маркетплейсах) на товарных

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		базы для развития компетенций и навыков, необходимых для обеспечения лидерства технологических проектов их структурирования, продвижения и финансирования с учетом целей и задач, установленных в Концепции технологического развития на период до 2030 г., утвержденной распоряжением Правительства РФ от 20 мая 2023 г. № 1315-р.			рынках (к принятию Закона о платформенной экономике) // Право и цифровая экономика. - 2025. - №3 - С.38 -46. - DOI 10.17803/2618-8198.2025.29.3.038-046 б) подготовлена Фролова Е.К., Петраков А.Ю., Дременков Д.Р. Институты инновационного развития: правовой взгляд. Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2024;1(8):124-131. https://doi.org/10.17803/2311-5998.2024.120.8.124-131 https://vestnik.msal.ru/jour/article/view/2473 в) Панова А.С. Значение SMART-стандартизации как передовой технологии в правовом обеспечении качества промышленного производства // Актуальные проблемы российского права. 2025. Т. 20. № 7. С. 104-113 https://doi.org/10.17803/1994-1471.2025.176.7.104-113 3. Разработаны доктринальные основы функционирования институтов инновационного развития, технологического предпринимательства, правового статуса технологических компаний в условиях цифровой экономики. а) выпущена монография Правовое обеспечение совершения сделок купи-продажи товаров на маркетплейсах (цифровых торговых платформах) : участники, договоры, платформенная занятость, налогообложение : монография" /отв. ред. Л.В. Андреева. – Москва : Проспект, 2025. - 240 с. ISBN 978-5-392-44103-7 4. Проведены фундаментальные системные научные исследования, направленные на выработку научно обоснованных решений проблем в области правового регулирования технологического предпринимательства, институтов развития, а также в области подготовки кадров для инновационных технологических проектов: а) Ершова И.В., Енькова Е.Е. ЭКГ-рейтинг через призму институтов предпринимательского права // Предпринимательское право. 2025. №2. С.10-16. – DOI 10.18572/1999-4788-2025-2-10-16. Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
Семейное и женское предпринимательство	Научно-исследовательские	Становление правового регулирования и государственной поддержки семейного и женского предпринимательства на территории Российской Федерации в первую очередь предполагает законодательное закрепление понятия «семейное предприятие», "семейное предпринимательство", "женское предпринимательство" и определение возможных мер поддержки таких предприятий, форм ведения бизнеса с целью их эффективного функционирования. Сегодня с полной уверенностью можно утверждать, что фактически семейный бизнес и женское предпринимательство в России существует, однако таких форм ведения предпринимательской деятельности не предусмотрено. В период	01.03.2025	01.03.2027	В 2025 году в рамках реализации проекта были достигнуты следующие результаты: 1. Проведены научные сессии для обсуждения и формирования перспективной модели инновационной учебной литературы в сфере семейного и женского предпринимательства: а) подготовлена монография Семейное и женское предпринимательство в парадигме частноправового регулирования. Монография / отв. ред. И.В. Ершова, А.Н. Левушкин. М.: Проспект, 2025, 585 с. ISBN: 9785392451685; 2. Организация научных дискуссий, нацеленных на формирование предпринимательских компетенций у обучающихся в области семейного и женского предпринимательства: а) проведен круглый стол ТПП по теме «Формирование законодательства по семейному предпринимательству»; б) проведен турнир «Familia Negotium». 3. Проведены фундаментальные системные научные исследования, направленные на выработку научно обоснованных решений проблем в области женского и семейного предпринимательства: а) подготовлена статья ВАК: Тарасенко О.А. Семейный бизнес как семейная ценность // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2025;(7):68-75, https://doi.org/10.17803/2311-5998.2025.131.7.068-075; б) подготовлена статья ВАК: Трофимова Е.В. Правовые средства минимизации рисков, связанных с предпринимательской деятельностью членов семьи // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2025. №7(131). С. 93-101. https://doi.org/10.17803/2311-5998.2025.131.7.093-101; в) подготовлена статья ВАК: Левушкин А.Н. Участие членов семьи в опционных договорных предпринимательских конструкциях при осуществлении семейного бизнеса // Право и экономика. 2025. № 7(449). С. 5-10.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		экономической нестабильности большое значение имеют теоретические и прикладные исследования в области правового обеспечения укрепления и поддержки малого и среднего бизнеса в Российской Федерации, а также обоснования необходимости законодательного закрепления возможности реализации концепции семейного и женского предпринимательства. Кроме того, является противоречивым и требующим научного осмысления в контексте реализации концепции развития семейного предпринимательства в РФ и статус самозанятых граждан.			Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.
Предпринимательская деятельность в реальном секторе экономики	Научно-исследовательские	Проект направлен на реализацию национальной идеи устойчивого экономического развития в условиях санкций, обеспечение условий для	01.03.2025	01.03.2028	В 2025 году в рамках реализации проекта были достигнуты следующие результаты: 1. Расширены научных представлений по вопросам, связанным с военно-экономической политикой: а) подготовлена статья ВАК: Лаптев В.А., Тарасенко О.А. Элементы военной экономики России: особенности правового регулирования //

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		успешного предпринимательства в реальном секторе экономики. В рамках проекта предусматривается выявить и проанализировать актуальные правовые проблемы в сфере промышленной политики, строительства, производства инновационных лекарственных средств, а также онлайн торговли, которая составляет значительную часть ВВП страны, по этогам чего предложить доктринально обоснованные решения.			Вестник военного права. - 2025. - №2. - С. 35-43, ISSN 2541-7622. 2. Проведены междисциплинарные теоретико-прикладные исследования с апробацией результатов на научных мероприятиях; а) подготовлен аналитический доклад "Военная экономика России" (авторы: Тарасенко О.А., Лаптев В.А., Банный Д.С., представитель консорциума Кванина В.В) 3. Организованы научные дискуссии, связанные с военно-экономической политикой: а) Всероссийской стратегической сессии "Правовое регулирование экономической деятельности в России в условиях ведения СВО и военного положения в новых регионах" Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.
Корпоративное право: современные вызовы и тенденции	Научно-исследовательские	Проект направлен на систематизацию современных вызовов и тенденций развития российского корпоративного права, включая вопросы цифровизации (при проведении общих собраний участников корпораций, предоставлении информации участникам от корпораций и др.),	01.03.2025	01.03.2028	В 2025 году в рамках реализации проекта были достигнуты следующие результаты: 1. Разработаны модели совершенствования корпоративного законодательства и практики его применения с учетом современных вызовов и тенденций, в т.ч. посредством экспериментального нормотворчества, формирования федеральных документов стратегического целеполагания и планирования; а) подготовлена статья научная статья ВАК: Ершова И.В. Роль предпринимательства в обеспечении занятости населения // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2025. - № 7(131). - С. 76-84. – DOI /10.17803/2311-5998.2025.131.7.076-084; б) подготовлена научная статья ВАК: Ершова И.В., Трофимова Е.В.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		корпоративной ответственности, статуса контролирующих лиц (бенефициаров), ограничений на отчуждение акций и долей участия в корпорациях, особенности корпоративного управления и контроля в коммерческих и некоммерческих корпорациях, анализ ведущих корпоративных практик, обобщение текущих проблем и предложение путей их решения.			Дифференциация и трансфер специального правового режима малого и среднего предпринимательства как способ обеспечения структурных изменений российской экономики // Lex Russica (Русский закон). 2025. - Т. 78 - № 6(223). - С. 27-43. – DOI 10.17803/1729-5920.2025.223.6.027-043; 2. Организованы научные дискуссии, в сфере совершенствования модели корпоративного законодательства а) в рамках XIV Международной научно-практической конференции «Право и бизнес: роль права в достижении национальных целей развития Российской Федерации» представлены доклады («Дифференциация и трансфер специального правового режима малого и среднего предпринимательства как способ обеспечения структурных изменений российской экономики», «Правовое регулирование рынка ценных бумаг и коллективных инвестиций в условиях современных вызовов», «Продажа предприятия должника как способ санации», «Инновационные специальные экономические зоны: роль инновационных научно-технологических центров в достижении национальных целей развития России», «Цифровые финансовые активы и ценные бумаги как инструменты инвестирования: правовая природа», «Институт наставничества в системе координат нормативного регулирования и правоприменения»,«Современная модель российской семьи в парадигме развития традиционных семейных ценностей»); б) в рамках XII МИЮФ проведены секции («Субъекты МСП: точки роста», «Цифровые технологии и корпоративное управление», «Корпоративные споры: тренды-2025»); в) в рамках XIII ПМЮФ проведена секция «Цифровой бизнес и право». Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.
Правовые решения для обеспечения	Научно-исследовательские	Проект направлен на обеспечение устойчивого	01.04.2025	01.04.2027	В 2025 году в рамках реализации проекта были достигнуты следующие результаты:

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
инновационной кооперации		развития российской экономики на новой технологической основе, которое выступает на современном этапе в качестве национального интереса с учетом долгосрочных тенденций развития ситуации в Российской Федерации и в мире (абз. 5 п. 25 Указа Президента Российской Федерации «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации» от 02.07.2021 г. № 400); укрепления технологического суверенитета Российской Федерации, выступающее в качестве одной из ключевых задач (Перечень поручений Президента Российской Федерации по итогам заседания Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам 15 декабря 2022 года, утвержденным Президентом Российской Федерации 26			1. Расширены научные представления и созданы типовые положения о различных аспектах инновационной кооперации: а) подготовлена монография Договорные механизмы инновационной кооперации в условиях научно-технологической трансформации: монография/под общей ред.: д.ю.н., проф. Е.В. Вавилина, д.ю.н., доц. О.М. Родионовой, к.ю.н., доц. Д.В. Носова. – М.: Проспект. – 388 с. б)Сборник проектов типовых положений и сделок в сфере инновационной кооперации 2. Сформирована перспективная модель инновационной учебной литературы и выработаны учебно-методические основы: а) подготовлена образовательная программа "Техноправо"; б) подготовлена РПД "Правовое регулирование инновационной кооперации"; 3.Проведены фундаментальные системные научные исследования, направленные на выработку научно обоснованных решений проблем в области инновационной кооперации а)подготовлена статья ВАК: Павлова И.Ю. Технологический суверенитет и критерии отнесения продукции к инновационной. // Закон и право. 2025 г. № 3. С. 151-159. https://doi.org/10.24412/2073-3313-2025-3-151-159. б) подготовлен аналитический доклад "Технологические сделки в сфере инновационной кооперации"; в) подготовлен аналитический доклад "Проблемы в правовом определении технологий и пути их решения". Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		января 2023 года № Пр-144), решению которых в 2023 году необходимо уделить особое внимание при реализации мер по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 года (Указ Президента РФ от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»). Укрепление технологического суверенитета Российской Федерации зависит от скорости сложных наукоемких процессов, которая, в свою очередь, предопределена эффективностью объединения их участников. Для поддержания такого сотрудничества в Росси реализуется федеральный проект «Развитие научной и научно-производственной кооперации», приняты ряд нормативных правовых актов (Федеральный закон от 22.09.1996 (ред. от			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		28.12.2022) № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике», Федеральный закон от 31.12.2014 № 488-ФЗ «О промышленной политике в Российской Федерации», Федеральный закон от 29.07.2017 № 216-ФЗ «Об инновационных научно-технологических центрах и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и др.). Однако сложность проблемы повысилась в связи с изменившимися внешнеполитическими условиями. Таким образом, очевидна необходимость формирования научных основ правовых решений для обеспечения кооперации субъектов инновационной деятельности, которые позволят устранить препятствия для эффективных практик научного и производственного партнерства и, в целом,			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		создания инновационных систем в России.			
Цифровизация гражданского оборота. Электронная трансграничная коммерция.	Научно-исследовательские	Данный проект соотносится с национальным приоритетом экономической безопасности и способствует удовлетворению национального интереса по укреплению законности (Указ Президента РФ от 02.07.2021 № 400 "О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации"). В условиях цифровизации, как демонстрирует практика последних лет, возникает многообразие имущественных отношений в цифровой среде. Наряду с участниками гражданского оборота признаками правосубъектности ошибочно наделяются «искусственный интеллект», роботы, боты, цифровые платформы, классифайды и прочие квазисубъекты. На практике широко применяются новые	01.03.2025	01.03.2028	По завершении этапа проекта констатировано достижение следующих результатов в рамках обозначенных целей: 1. Выработаны концептуальные позиции по принципиальным теоретическим вопросам и проблемам правоприменения, связанным с существованием различных подходов к моделированию цифровых инноваций и цифровых прав: подготовлена монография Модернизация гражданского законодательства: правовой опыт и направления развития / под ред. Е.В. Вавилина, Л.Ю. Василевской. М.: Проспект, 2025. 416 с. ISBN 978-5-392-44488-5. 2. Исследованы доктринальные и нормативные материалы по проблемам цифровизации государственных, муниципальных и корпоративных закупок: подготовлен аналитический доклад "Достижение технологического лидерства через механизмы государственных, муниципальных и корпоративных закупок"; 3. Изучено и проанализировано содержание нормативных правовых актов, а также иных источников, определяющих особенности оборота новых объектов гражданских прав в условиях цифровизации экономики: подготовлен аналитический доклад "Цифровые объекты гражданского оборота: проблемы формирования новых правовых режимов". 4. Расширено научное представление о значении терминологических конструкций и категорий, посредством которых определяются основные понятия в сфере цифровизации гражданского оборота: а) подготовлена научная статья ВАК: Василевская Л.Ю. Электронная форма сделок с недвижимостью: проблемы правоприменения в условиях цифровизации // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2024. № 11. С. 25-34. – DOI 10.17803/2311-5998.2024.123.11.025-034. б) подготовлена научная статья ВАК: Василевская Л.Ю. Деликтная ответственность за причинение вреда искусственным интеллектом:

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		цифровые объекты - "искусственный интеллект", технологии "искусственного интеллекта", big data, цифровые права, цифровая валюта и т.д. Возникает понятийная путаница в объектах и субъектах гражданского оборота. Гражданское законодательство не содержит норм, в полной мере регулирующих имущественные отношения в цифровой среде; в цивилистической доктрине большинство ключевых проблем цифровизации гражданского оборота оставлено без должного внимания; судебная практика демонстрирует разрозненность подходов к решению споров, связанных с участием субъектов в цифровой среде, оборотом прав на цифровые продукты; многими практикующими юристами разрабатываются содержащие грубые юридические ошибки договоры о создании новых			проблемы и перспективы развития // Гражданское право. 2025. № 4. С. 2-5. – DOI 10.18572/2070-2140-2025-4-2-5. в) подготовлена научная статья ВАК: Василевская Л.Ю. Возмещение вреда, причиненного искусственным интеллектом: проблемы и направления развития законодательства // Хозяйство и право. 2025. № 7. С. 3-14. DOI 10.18572/0134-2398-2025-7-3-14. г) подготовлена научная статья ВАК: Василевская Л.Ю. Цифровизация объектов гражданского оборота: от трансформации к новым правовым режимам // Lex russica. 2025. Т. 78. № 9, С. 9-23. https://doi.org/10.17803/1729-5920.2025.226.9.009-023. д) подготовлена научная статья ВАК:Подузова Е.Б. Киберделикт: проблемы нотариального обеспечения доказательств // Нотариальный вестник. 2025. № 1. С. 5-11. DOI 10.53578/1819-6624_2025_1_5. е) подготовлена научная статья ВАК: Подузова Е.Б. Видеофиксация при удостоверении совместного завещания супругов и наследственного договора: проблемы охраны изображения гражданина // Наследственное право. 2025. № 1. С. 12-14. DOI 10.18572/2072-4179-2025-1-12-14. Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		цифровых объектов и распоряжении правами на них. Особую трудность представляет проблема некорректного применения экономических и технических терминов в понятийном инструментарии науки гражданского права, что влечет неоднозначное и юридически спорное правоприменение, снижение уровня подготовки специалистов цифрового профиля. В этой связи представляются актуальными разработка и апробация в рамках проекта доктринальных, учебно-методических и инновационных основ цивилитической концепции цифровизации гражданского оборота.			
Правовое обеспечение технологического, экономического и финансового суверенитета России	Научно-исследовательские	Правовое обеспечение технологического, экономического и финансового суверенитета являются необходимой организационной основой	01.03.2025	01.03.2027	По завершении этапа проекта констатировано достижение следующих результатов в рамках обозначенных целей: 1. Сформировано учебно-методическая база по вопросам обеспечения экономического суверенитета Российской Федерации: подготовлено учебное пособие Филин А.Ю. Основы экономического суверенитета Российской Федерации: учебное пособие – Москва: ИНФРА-М, 2025. –

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		обеспечения технологической независимости России, определенной Указом Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». Проект направлен на создание системных и выверенных нормативных правовых актов, правовых решений, направленных на достижение суверенитета в обозначенных областях.			211 с. – DOI 10.12737/2221044. ISBN 978-5-16-021281-4 . 2. Расширено научное предствление о различных аспектах правового обеспечения технологического, экономического и финансового суверенитета России: Филин А. Ю. Теория экономического суверенитета: современное состояние и перспективы развития// Ученые записки Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского. Юридические науки. – 2025. – Т. 11 (77). № 2. – С. 525-533. 3. Проведено аналитическое исследование по вопросам экономического суверенитета Российской Федерации, проблем и правовых основ его укрепления: подготовлен аналитический доклад «Демография как фактор экономического суверенитета Российской Федерации: проблемы и перспективы развития»; 4. Проведено аналитическое исследование правовых основ модернизации правового регулировния закупочной деятельности: подготовлен аналитический доклад "Ревизия и модернизация подходов к закупочной деятельности в контексте поддержки и стимулирования отечественных технологий и производителей". Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.
Нейроправо: сквозные технологии в гражданском обороте	Научно-исследовательские	В целях достижения таких национальных целей развития Российской Федерации, утвержденных Указом Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», как	01.03.2025	01.03.2028	В 2025 году в рамках реализации проекта были достигнуты следующие результаты: 1. Расширены научные представления о различных аспектах нейроправа а) подготолвена монография Аюшеева И.З., Белова Д.А., Никишин В.Д., Носов Д.В., Рашитханов Р.С. Правовые аспекты применения нейротехнологий. – Москва: Проспект, 2025 ISBN 978-5-392-45375-7. 2. Разработана правововая доктрина применения нейротехнологий с учетом баланса частных и публичных интересов а) поготовлена стратегия (концепция) развития законодательства «О порядке применения нейротехнологий в отношении лиц с ограниченными возможностями здоровья и иных уязвимых групп

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия человека, комфортная и безопасная среда для жизни, цифровая трансформация экономики, а также в целях реализации Постановления Правительства РФ от 28.10.2020 № 1750 «Об утверждении перечня технологий, применяемых в рамках экспериментальных правовых режимов в сфере цифровых инноваций» в части нейротехнологий, в том числе технологий в области компьютерного зрения, обработки естественного языка, распознавания и синтеза речи, машинных рекомендаций и поддержки принятия решений, нейропротезирования, нейроинтерфейсов и нейростимуляции, разработать правовые модели, обеспечивающие применение нейротехнологий в медицине, в военной сфере,			населения» б) подготовлен аналитический доклад "Проблемы правового регулирования использования нейротехнологий в транспортной отрасли" 3. Сформированы и развиты правовые решения для определения основ правового статуса личности в условиях стремительного развития нейротехнологий: подготовлена стаья ВАК: Белова Д.А. Проприетарная концепция прав на биоматериалы человека: основные проблемы и противоречия // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2025. №11. С.177-186. https://doi.org/10.17803/2311-5998.2025.135.11.177-186 Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		в сфере науки, образования и досуга населения при неукоснительном соблюдении прав граждан на физическую и психическую неприкосновенность, частную жизнь, здоровье и иные нематериальные блага. Стабильное развитие России в современных условиях невозможно без выработки эффективных правовых механизмов, обеспечивающих применение нейротехнологий во всех основных сферах жизни общества и государства, в том числе в военной сфере. Отчеты военных ведомств зарубежных государств свидетельствуют о том, что мозговые интерфейсы улучшают концентрацию внимания и функцию памяти, приводят к новым формам совместного интеллекта, позволяют увеличить объем усвояемых навыков и знаний. В то же время применение нейротехнологий влечет			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		возникновение концептуальных этических и юридических проблем, требующих решения как условия массового внедрения нейротехнологий в различные сферы жизни общества.			
Транспортное право и транспортная политика России	Научно-исследовательские	Проект направлен на реализацию одной из долгосрочных целей Транспортной стратегии Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года (Распоряжение Правительства РФ от 27.11.2021 N 3363-р): цифровая и низко углеродная трансформация отрасли и ускоренное внедрение новых технологий. В качестве важнейшей задачи для формирования Единой опорной сети в указанной стратегии обозначена подготовка инфраструктуры и телекоммуникационных составляющих ключевых	01.03.2025	01.03.2028	В 2025 году в рамках реализации проекта были достигнуты следующие результаты: 1. Выработаны образовательные решения и подготовлены образовательные продукты в сфере транспортного права и политики в РФ а) подготовлено РПД «Договоры морского агентирования и морского посредничества»; б) создано учебное пособие Договоры морского агентирования и морского посредничества: учебное пособие / под общ. ред. Е.В. Вавилина, И.З. Аюшеевой. – Москва: Проспект, 2025. ISBN 978-5-392-45339-9; в) разработана новая магистерская программа "Техноправо" 2. Проведены фундаментальные системные научные исследования, направленные на выработку инструментов и обеспечение транспортного права и транспортной политики РФ а) проведено социологического исследования б) подготовлен глоссарий Транспортное право в условиях цифровой трансформации: глоссарий / под общ. ред. Е. В. Вавилина, И. З. Аюшеевой. – Москва: Проспект, 2025. ISBN 978-5-392-45340-5; 3. Расширены научные представления о различных аспектах транспортного права и транспортной политики России. а) подготовлен аналитический доклад "Современные направления энергетики: технологии и правовое регулирование";

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		автодорожных, железнодорожных и внутренних водных маршрутов к работе беспилотного транспорта. В настоящее время проводится большое число пилотных проектов по внедрению цифровых сервисов в транспортную деятельность, среди которых в том числе опытная эксплуатация на автомобильных дорогах общего пользования высокоавтоматизированных транспортных средств, в том числе организация движения беспилотных и высокоавтоматизированных транспортных средств на автомобильной дороге общего пользования федерального значения М-11 "Нева"; внедрение транспортных беспилотных авиационных систем и сервисов доставки грузов беспилотным воздушным транспортом. Предполагается, что в транспортной и смежных отраслях ключевое влияние			б) выпущена монография "Транспортное право в условиях цифровой трансформации: беспилотные транспортные средства, цифровизация оборота, электронный коносамент, интеллектуальные транспортные системы : монография" / под общ. ред. Е. В. Вавилина. – Москва : Проспект, 2025. – 280 с. ISBN 978-5-392-45050-3; в) выпущена монография "Договор аренды транспортных средств. Договор каршеринга : монография" / под общ.ред. Е. В. Вавилина. – Москва : Проспект, 2025. – 344 с. ISBN 978-5-392-45036-7; г) организован и проведен Поволжский юридический конгресс (УЛЬЯНОВСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПРАВОВОЙ ТРАНСПОРТНЫЙ ФОРУМ). 4. Расширен пул образовательных программ ДПО в сфере правового регулирования технологий и транспортного права а) разработана программа ДПО "Основы технoправа"; б) разработана программа ДПО "Этика и правовое регулирование новых технологий". Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		на развитие отрасли окажет ряд новых и существующих технологических направлений, в том числе беспилотные воздушные суда, дроны. Среди основных направлений цифровизации названо развитие продвинутых систем помощи водителю, высокоавтоматизированных и беспилотных транспортных средств на всех видах транспорта (беспилотные автомобили, автономный железнодорожный транспорт, автономный водный транспорт, беспилотные воздушные суда, автономные транспортные средства и погрузчики для транспортных терминалов, беспилотные колесные средства для доставки по улично-дорожной сети). Данный проект соотносится с задачами обеспечения национальной безопасности и способствует созданию комфортной среды для			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		проживания во всех населенных пунктах, развитие их транспортной и энергетической инфраструктуры, экономическая безопасность государства связана с необходимостью обеспечения развития эффективной транспортной инфраструктуры и транспортной связанности страны (Указ Президента РФ от 02.07.2021 № 400 "О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации"). В связи с реализацией проектов в сфере использования беспилотного транспорта, искусственного интеллекта в транспортной отрасли требуется выработка адекватного механизма правового регулирования рассматриваемых отношений для последующего повсеместного внедрения новых технологий и беспрепятственного их применения. В настоящее			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		время нарабатывается опыт внедрения в транспортную отрасль инновационных цифровых технологий, в связи с чем важным представляется научное познание применяемых категорий, обобщение лучших практик, анализ действующего законодательства, регулирующего рассматриваемую сферу, и определение тенденций его развития.			
Право интеллектуальной собственности и механизмы создания и коммерциализации РИД в российских вузах	Научно-исследовательские	Для достижения национальных целей развития Российской Федерации, определенных Указом Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», включая цифровую трансформацию экономики, планируется комплексная реализация фундаментальных научных	01.03.2025	01.03.2028	В 2025 году в рамках реализации проекта были достигнуты следующие результаты: 1. Выработаны образовательные решения и подготовлены образовательные продукты в сфере интеллектуальной собственности а) подготовлен учебник Право интеллектуальной собственности в странах БРИКС: учебник / под общей редакцией д-ра юрид. наук, Л.А. Новосёловой и д-ра юрид. наук, Б.А. Шахназарова. – Москва: Проспект, 2025. 352 с.; б)подготовлен учебник Правовые основы обеспечения трансфера технологий: учебник / под общ. Ред. Л.А. Новоселовой. - Москва: Проспект, 2025. -272 с.; в) подготовлено учебное пособие Новоселова Л.А., Полежаев О.А. Цифровые технологии в сфере интеллектуальной собственности: учебное пособие. Москва: Проспект, 2025. 416 с. ISBN 978-5-392-44976-7 в рамках сетевой магистратуры с ФГАУ ВО "Пермский государственный

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		и экспертно-аналитических исследований, а также уникальных разработок и образовательных решений. Эти усилия будут направлены на совершенствование правового обеспечения отношений в сфере интеллектуальной собственности. В обозначенном контексте современные правовые режимы охраны интеллектуальной собственности выступают ключевым элементом для выработки эффективных механизмов поддержки и стимулирования российских инноваций, развития технологий и раскрытия интеллектуального потенциала, обеспечивающих устойчивое экономическое развитие России. В условиях геополитической трансформации разработка новейших и дополнительных мер поддержки российских			национальный университет". 2. Проведены фундаментальные системные научные исследования, направленные на выработку инструментов и обеспечение политики в области интеллектуальной собственности а) подготовлен аналитический доклад "Технологии управления сиротскими РИД в сети Интернет: модернизация правовых подходов к выявлению, использованию и охране"; б)подготовлен аналитический доклад "Защита интеллектуальных прав на диссертации и обеспечение независимости технологических исследований"; в)подготовлен аналитический доклад "Евразийская полезная модель и товарный знак ЕАЭС. Перспективы развития деятельности Евразийской патентной организации на основе анализа зарубежных подходов"; г) подготовлен аналитический доклад "Правовое обеспечение технологий получения устойчивых к изменениям природной среды новых сортов и гибридов растений". Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		университетов, авторов, ученых, изобретателей и производителей товаров представляется приоритетным направлением инновационного развития российской экономики.			
Юридическая инноватика	Институциональные	Проект направлен на формирование новой междисциплинарной области – юридической инноватики (правовые новации и инновации; технологии, трансформирующие юриспруденцию; продуктовый подход в юриспруденции; предметная и методологическая области формирования правовых инноваций; управление инновациями в юриспруденции; легитимизация социальных или научно-технологических инноваций; инкорпорация в правовое поле новых нормативных конструкций, качественно	01.03.2025	01.03.2028	На данном этапе реализации проекта получены следующие ключевые результаты: 1. Разработана модель трансформации юридической функции (профессии) и сформирован новый компетентностный код выпускника юридического вуза/факультета с учетом национальных целей, Стратегии НТР, новых национальных проектов, в т.ч. направленных на технологическое лидерство; 2. В целях формирования у будущих юристов ИТ-компетенций в Университете в 2025 году по программе дополнительного образования "Право искусственного интеллекта" обучено 2381 студента. 3. В рамках проведения проекта "Студенческий лидер": а) Проведен трехдневный адаптационный форум для студентов первого курса "Университетский старт"; б) Проведен общеуниверситетский образовательный интенсив «Школа актива Ассоциации студентов»; в) Проведен общеуниверситетский форум наставников «Куратор года».; г) Подготовлено комплексное социологическое исследование определения отношения обучающихся к компетенциям, которые необходимы для личностного роста и будущего карьерного развития. 4. В рамках работы проектной лаборатории "Молодежь и право" проведен общеуниверситетский фестиваль "КутафинФест". 5. Разработан Атлас трансформации юридической профессии / отв. ред.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		трансформирующих регулирование возникших или прогнозируемых общественных отношений; трансформация юридической профессии под влиянием научно-технологического развития и т.д.). Право, будучи детерминированным социальными изменениями, претерпевает значительные изменения. Масштабность социальной трансформации дает основания допустить, что закладывается новая таксономия права. Это меняет юридическую профессию, существенно трансформируя запрос государства и индустрии в части знаний и компетенций современного юриста. Соответственно, это повышает ответственность Университета за подготовку юристов, востребованных социумом.			Мажорина М.В., Савенко О.Е., Самсонова М.В. - М.: Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) ISBN 978-5-907670-72-3 Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.
Продукт-ориентированное юридическое образование	Институциональные	Проект направлен на формирование новой	01.03.2025	01.03.2028	В 2025 году были получены следующие результаты по проекту: 1. Разработана и запущена НТЮ-модель юридического образования

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		модели **продукт-ориентированного образования** в юридическом вузе, которая имеет потенциал тиражирования. Особенностями данной модели выступают: 1. явная субъектная позиция студента в образовательном процессе; 2. формирование нового компетентностного кода выпускника как совокупности новых компетенций (в проектной, проблемно- и риск-ориентированной, прогнозно-аналитической, междисциплинарной и продуктовой деятельности), стратегического типа мышления и культуры инноваций; 3. фокусировка на продукте и продуктовой логике образовательного процесса; 4. сопряженность консорциумной модели взаимодействия с образовательным процессом; 5. масштабируемость методики и возможность ее «пересборки» другими			(Наука.Технологии.Юриспруденция) (по аналогии со STEM образованием для технических специальностей); 2. В рамках внедрения новаций в образование: а) обновлены магистерские программы по наиболее перспективным направлениям: «Цифровое право (IT Law)», «Цифровые финансовые технологии и право (FinTech Law)», «Интеллектуальные права и право новых технологий», а также запущены магистерские программы «Морское право», «Медиаправо», «Правовая аналитика», «Бизнес-практики в сфере высоких технологий: право и управление». б) подготовлено электронное учебное пособие Техника юридического письма: учебное пособие / кол. авторов; под ред. А.С. Ермоленко, Д.В. Пономарёвой. — Москва : РУСАЙНС, 2025. — 134 с. ISBN 978-5-466-11221-4. в) проведена Всероссийская школа молодых юристов-практиков (совместно с юридической клиникой Pro Bono). г) подготовлена серия настольных игр правового содержания, знакомящая с основными правами и обязанностями граждан, способами защиты своих прав, национальными целями развития России, стратегией государственной политики. 3. Выработан новый образовательный протокол как свод правил, последовательных этапов и совокупности инструментов, меняющих предметную и методологическую составляющую образовательного процесса. Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		университетами под свой запрос. На основе имеющихся образовательных заделов и с учетом стратегической технологической цели и стратегического технологического проекта Университетом спроектирована опережающая образовательная модель подготовки специалистов по правовому инжинирингу (лигал-инженеров) как технологов трансформации нормативной инфраструктуры для повышения эффективности инновационной (технологической) деятельности и формирования организационно-правовых основ для технологического лидерства государства или компании.			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
Политика управления инновационным знанием (Наука. Инновации. Коммерциализация (НИКа): научно-исследовательская политика и политика в области инноваций и коммерциализации.	Институциональные	Проект направлен на переход от модели традиционного юридического университета к модели инновационного университета путем обращения к продуктоориентированной деятельности в связке с крупными индустриальными партнерами; определению новых типов процессов (наряду с образованием и R&D) - индустриального (разработки в области legal tech, санкционного комплаенса, права устойчивого развития и пр.) и технологического (разработки в сфере трансформации юридической профессии под влиянием цифровых технологий, появление новых предметных областей техноправа, машиночитаемого права и электронной кодификации, формирование заделов в области биотеха, финтеха и пр.)	01.03.2025	01.03.2028	На данном этапе реализации проекта получены следующие ключевые результаты: 1. Сформирован новый исследовательский протокол как алгоритм организации научных исследований, в рамках которого проведено аналитическое исследование "Разработка локального акта Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), определяющего научную политику"; 2. Для целей упорядочения системы создания объектов интеллектуальной собственности (РИДов) функционирует Цифровая система управления интеллектуальной собственностью (ЦСУИС). В 2025 году создано и поставлено на баланс: 114 РИД; 3. Создан и функционирует Центр управления интеллектуальными правами, как Офис трансфера технологий и правового инжиниринга; 4. Функционирует "Маркетплейс образовательных товаров и услуг", в 2025 году получено более 590 заказов на сумму более 5 млн. руб.; 5. Спроектирована целевая архитектура домена "Наука и инновации"; 6. Разработаны и реализованы паспорта 9 Центров компетенций ("Биоправо", "Экоправо", "Правовой инжиниринг", "Киберправо", "Геоправо", "Техноправо", "Социоправо", "Бизнес-право", "Право устойчивого развития") за отчетный период. 7. Сформированы рабочие коллективы по всем реализуемым подпроектам в рамках кластерных проектов. Обеспечено вовлечение членов коллектива и представителей участников Консорциума в проектную работу в рамках кластерных проектов. 8. Выработан каталог новых типов продуктов. Организованы и проведены прорывные научные исследования, подготовлены проекты нормативных правовых актов, проведены аналитические исследования в новых предметных областях. Реализация запланированных мероприятий в рамках данного этапа проекта завершена.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
Управление партнерствами и функциональным Консорциумом "Инновационная юриспруденция"	Институциональные	Проект нацелен на создание интегрированной экосистемы, объединяющей университеты, предприятия реального сектора экономики и технологические компании, для решения ключевых задач, таких как: исследование знаниевого запроса научно-технологической, естественно-научной, социогуманитарной областей и формирование новой юридической архитектуры для меняющегося социума; трансформация юридической науки и юридического образования; генерирования инновационных образовательных продуктов; ликвидация разрыва в уровнях качества образования в различных регионах России; трансфер инновационного знания в социум, а также его компетентностная	01.03.2025	01.03.2028	В 2025 году на данном этапе проекта получены следующие результаты: 1. Реализовано 49 проектов, в том числе с участием членов Консорциума; 2. Проведено 3 крупных мероприятия с привлечением партнеров Консорциума: а) III Международный студенческий юридический форум "СЮФ International"; б) III Карьерный юридический форум; в) IV Кутафинский бизнес-форум. 3. Спроектирована модель отраслевого рейтинга вовлеченности профессионального юридического сообщества в деятельность вузов/ факультетов, нацеленного на становление культуры продукт-ориентированного партнерства (совместно с Право.ру); 4. Сформирована матрица ролей и ответственности партнеров при реализации стратегических целей, стратегических проектов и политик Университета; 5. Организована и проведена научно-образовательная стажировка «Правовые режимы транспортных технологий для технологического лидерства России» для работников Тольяттинского государственного университета.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		трансформация через Центры компетенций с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях; построение новых коммуникационных моделей университетов с представителями реального сектора экономики; обеспечение прямого (вуз – отраслям) и обратного (отрасли – вузу) трансфера специалистов; решение полифункциональных юридических задач, обеспечение опережающего развития и достижение синергетического социально значимого эффекта за счет объединения ресурсов участников Консорциума; повышение глобальной конкурентоспособности российских юридических вузов и факультетов.			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
Управление развитием человеческого потенциала	Наращивание и развитие человеческого капитала	Проект ориентирован на разработку и тестирование новых подходов к привлечению и удержанию высококвалифицированных специалистов для инновационного университета. Кадровые потребности формулируются в двух ключевых аспектах: а) в академической сфере – необходимость в креативных преподавателях и исследователях мирового уровня, обладающих широким кругозором, способных проводить передовые научные изыскания, активно публиковаться и генерировать инновационные знания в области права; б) в управленческой сфере – потребность в руководителях различного уровня, способных создавать междисциплинарные проектные команды, управлять инновационными	01.03.2025	01.03.2028	В 2025 году на данном этапе проекта получены следующие результаты: 1. Для формирования новых компетенций в 2025 году сотрудники Университета прошли обучение по программам дополнительного образования: "ИИ-трансформация профессии: новые горизонты с цифровым ассистентом" - 30 человек (на базе АНО "Школа 21), "Развитие человеческого потенциала в инновационном юридическом университете" - 29 человек, "Технология искусственного интеллекта в деятельности университета"- 658 человек, "Автоматизация юридических процессов" - 12 человек, "Основы правового регулирования персональных данных" - 385 человек, на основе полученных знаний и навыков у сотрудников формируется новый компетентностный код, способного работать в мегасложном правовом поле и реагировать на имеющиеся и прогнозируемые большие вызовы, что соответствует ключевым государственным запросам. В целях оптимизации проектной деятельности в Университете запущены механизмы привлечения работников (ежегодный конкурс заявок на проекты); сопровождения (в Центре управления выделены ставки менеджеров кластерных проектов, которые помогают сопровождать ключевые проекты в рамках Программы развития); стимулирования и развития (вовлечение в проекты студентов и молодых ученых, программы ДПО и пр.) кадрового потенциала. 2. Организована и проведена Школа кадрового резерва. Программа обучения включала следующие модули, направленные на формирование ключевых компетенций для работы в инновационном университете: 1. Академическая культура инноваций. 2. Управление проектами. 3. Управление изменениями (включая модель ADKAR и подходы PROSCI). 4. Цифровизация деятельности инновационного университета. 5. Управление человеческим капиталом.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		процессами, учитывать социальные запросы, разрабатывать и реализовывать стратегии в условиях нестабильности, глобальных вызовов и смены парадигм, применять гибкие методы управления, а также заниматься коммерциализацией результатов интеллектуальной деятельности.			
Цифровая юридическая долина (ЦЮД)	Инфраструктурные	Проект направлен на трансформацию профессии юриста на основе самых передовых российских цифровых технологий, создавая компетентностные основы для технологического лидерства России, а также на значительное повышение уровня цифровой зрелости выпускников; изменение компетентностного кода юриста и способствование появлению новых профессий на стыке права и IT;	01.03.2025	01.03.2028	В рамках реализации проекта достигнуты промежуточные результаты: 1. Произведена закупка оборудования: а) обородование для модернизации Зала ученого совета; б) мультимедийный программно-аппаратный комплекс; в) микрофоны и интерактивные панели для оснащения гибридных аудиторий. 2. Запущен интерактивный VR-тренажёр, ведутся визуальные практические задания по дисциплине «Криминалистика» для обучающихся бакалавриата и специалитета. 3. В рамках развития партнерских отношений: а) Заключено лицензионное соглашение с компанией "СилаЮнион" (производитель аналитической системы «Сила Юнион», важнейшего российского инструмента для бизнес-анализа предприятий) на предоставление ПО «Directum» для образовательных целей; б) заключено соглашение с компанией "PravoTech" о предоставлении 200 лицензий на доступ к сервисам ПравоДела и ПравоПрактика.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		привлечение лучших вендоров российского ПО для юридической деятельности и популяризация цифровых решений резидентов ЦЮД; соединение команд и ресурсов – преподавателей, студентов, работодателей и вендоров – для совместной работы над Legal Tech-проектами, стартапами и иными цифровыми решениями.			
Кодекс развития системы управления инновационной деятельностью в вузе «Лексагон» (Кодекс развития СУИД «Лексагон»)	Институциональные	Проект нацелен на создание комплексной системы управления инновациями. Система управления инновационной деятельностью (СУИД) в вузе – представляет собой систематизированный и структурированный набор элементов, практик и принципов, которые определяют содержание процессов, мероприятий и процедур, направленных на достижение целевой модели «инновационного	01.03.2025	01.03.2028	В рамках реализации проект достигнуты промежуточные результаты: 1. Разработана структура Кодекса развития системы управления инновационной деятельностью в вузе «Лексагон» (Кодекс развития СУИД «Лексагон»); 2. Проведена экспертная оценка уникальных результатов (продуктов), полученных в рамках реализации программы "Приоритет-2030".

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		университета», на устойчивое формирование, поддержание и постоянное совершенствование инновационной деятельности в вузе, а также развитие инновационной академической культуры.			

3. Достигнутые результаты при построении межинституционального сетевого взаимодействия и кооперации

1. В 2025 году в целях продолжения построения межинституционального сетевого взаимодействия и кооперации в рамках Центров компетенций Московского государственного юридического университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) были реализованы следующие совместно с представителями Консорциума «Инновационная юриспруденция» и индустриальными партнерами:

Центр компетенции «Бизнес-право» реализует проекты:

- «Предпринимательская деятельность в реальном секторе экономики» (Псковский государственный университет, Ассоциация экспортёров и импортёров, Пермский государственный национальный исследовательский университет и Казанский (Приволжский) федеральный университет).
- «Технологическое предпринимательство в цифровой экономике» (Юго-Западный государственный университет, Псковский государственный университет, ООО «Датамайнинг Солюшинс», Ульяновский государственный университет, Башкирский государственный университет, Тверской государственный университет, Южно-Уральский государственный университет, ООО «Умная автоматизация» (ТурбоКонтракт) и «Национальная ассоциация цифровой экономики»).
- «Семейное и женское предпринимательство» (Юго-Западный государственный университет, Псковский государственный университет, Казанский (Приволжский) федеральный университет)
- «Корпоративное право: современные вызовы и тенденции предпринимательство» (Юго-Западный государственный университет, Псковский государственный университет, Ульяновский государственный университет)

Центр компетенции «Биоправо» объединяет участников для работы над проектами:

- «Правовое обеспечение инноваций в здравоохранении» (Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева, Ярославский государственный медицинский университет, Самарский государственный медицинский университет, ФГБНУ «Медико-генетический

научный центр имени академика Н.П. Бочкова», Казанский инновационный университет им. В.Г. Тимирясова).

- «Правовое обеспечение развития биоэкономики» (НМИЦ акушерства, гинекологии и перинатологии им. В.И. Кулакова, «Медико-генетический научный центр имени академика Н.П. Бочкова»).
- «Правовое регулирование биоинформационных технологий» (Юго-Западный государственный университет, «Медико-генетический научный центр имени академика Н.П. Бочкова», АНО «Фонд развития г. Иннополис»).
- «Спорт и антидопинговое регулирование» (Ассоциация «РУСАДА», АНО «Фонд развития г. Иннополис», «Медико-генетический научный центр имени академика Н.П. Бочкова»).
- «Правовое регулирование биотехнологий и биобезопасности» (Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева, «Медико-генетический научный центр имени академика Н.П. Бочкова»).

Центр компетенции «Геоправо» реализует проекты:

- «Космическое право» (Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, ПАО «Ростелеком», ФГКУ «Росгеолэкспертиза»).
- «Правовая модель пространственного развития РФ» (Ассоциация содействия развитию ЗАТО, Саратовский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского).
- «Новые модели и приоритеты евразийской и региональной интеграции: ЕАЭС, БРИКС, Африка и Юго-Восточная Азия» (Центрально-азиатский университетский консорциум, Южно-Уральский государственный университет, Удмуртский государственный университет, Юго-Западный государственный университет, Бурятский государственный университет, Ассоциация «ЗАТО», ФГКУ «Росгеолэкспертиза»).
- «Правовой режим морской Арктики» (Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы, ФГБУ «Уральский государственный научно-исследовательский институт региональных экологических проблем»).

Центр компетенции «Социоправо» включает проекты:

- «Территория России: историко-правовые трансформации» (Курский государственный университет, Чувашский государственный университет, Псковский государственный университет, АНО «Фонд развития г. Иннополис», Право.Тех, Консультант Плюс, Гарант, ООО «ЛАНИТ-Интеграция»).
- «Российская концепция прав человека» (Южно-Уральский государственный университет, Тверской государственный университет, Саратовский национальный исследовательский университет, Тюменский государственный университет, Самарский НИУ имени С.П. Королева, Алтайский государственный университет, Казанский федеральный университет, Право.Тех, Консультант Плюс, Гарант).
- «Трансформация правосудия и АРС» (Право.Тех, Консультант Плюс, Гарант, ООО «ЛАНИТ-Интеграция»).
- «Машиночитаемое право и электронная кодификация законодательства Российской Федерации» (Уральский федеральный университет, Право.Тех, Консультант Плюс, Гарант, ООО «ЛАНИТ-Интеграция»).
- «Административно-правовое обеспечение национальной безопасности» (Саратовский государственный университет, Пермский государственный национальный исследовательский университет, Чувашский государственный университет, Российский государственный гуманитарный университет, НАО «Право.ру», АНО ДПО «Образовательный центр Гарант»).
- «Когнитивный суверенитет и медиабезопасность: право, психология и IT» (Право.Тех, Консультант Плюс, Гарант, Российский государственный гуманитарный университет, Право.ру).
- «Уголовно-правовые риски и антикриминальный комплаенс» (Право.Тех, Консультант Плюс, Гарант, Право.ру, Новосибирский юридический институт Томского государственного университета).
- «Безопасность детей и молодежи в цифровой среде: правовое измерение» (Альянс по защите детей в цифровой среде, Казанский инновационный университет им. В.Г. Тимирясова, РТУ МИРЭА).
- «Право новой социальной реальности и инновационная юриспруденция» (Право.Тех, Консультант Плюс, Гарант, АНО ДПО «Образовательный центр Гарант», Тюменский государственный университет)

Центр компетенции «Право устойчивого развития. ESG-стандарты» реализует проекты:

- «Правовое обеспечение развития альтернативной энергетики» (НИЯУ МИФИ, ООО «НИИ природных газов и газовых технологий — Газпром ВНИИГАЗ», ПАО «Ростелеком», ПАО «Татнефть», РТУ МИРЭА).
- «Внешнеторговая деятельность и санкционные режимы в контексте устойчивого развития России» (АО «Новая мода», АНО «Фонд развития г. Иннополис», PravoTech, Ассоциация экспортёров и импортёров, Пермский государственный национальный исследовательский университет).
- «Российская правовая концепция устойчивого развития» (Право.ру, Тюменский государственный университет, Санкт-Петербургский Федеральный исследовательский центр РАН, АНО «Фонд развития г. Иннополис», PravoTech).
- «Зеленое финансирование и ESG-банкинг» (АНО «Фонд развития г. Иннополис», PravoTech, Право.ру).

Центр компетенции «Киберправо» объединяет участников для работы над проектами:

- «LegalTech (информационно-технологическое обеспечение юридической деятельности)» (Право.Тех, Консультант Плюс, Гарант, Умная автоматизация, Юго-Западный государственный университет, НАО «Право.ру», ООО «Умная автоматизация», Пермский государственный национальный исследовательский университет).
- «Кибербезопасность и противодействие киберпреступности» (Московский университет МВД России, Юго-Западный государственный университет, СБЕР ИИ, ГАРАНТ, КонсультантПлюс, ПРАВО.РУ).
- «Право искусственного интеллекта» (ГАРАНТ, КонсультантПлюс, ПРАВО.РУ, Дальневосточный федеральный университет, Тульский государственный университет, Южно-Уральский государственный университет).
- «Право квантовых технологий» (Тульский государственный университет, Южно-Уральский государственный университет, Юго-Западный государственный университет, НАО «Право.ру», ООО «Умная автоматизация», Пермский государственный национальный исследовательский университет, Чувашский государственный университет, Российский государственный гуманитарный университет, ООО «Датамайнинг Солюшинс», ГАРАНТ, КонсультантПлюс, ООО «НИИ природных газов и газовых технологий — Газпром ВНИИГАЗ», ФГКУ «Росгеолэкспертиза», НИЯУ МИФИ).

- «Право и культура персональных данных» (Тульский государственный университет, Юго-Западный государственный университет, ГАРАНТ, КонсультантПлюс, ПРАВО.РУ).
- «Право финансовых технологий (FinTech Law) и цифровое банковское право» (Юго-Западный государственный университет, НАО «Право.ру», ООО «Умная автоматизация», Пермский государственный национальный исследовательский университет, Чувашский государственный университет, Российский государственный гуманитарный университет, ООО «Датамайнинг Солюшинс», ГАРАНТ, КонсультантПлюс).
- «Цифровая трансформация государства: правовые модели» (Саратовский государственный университет, ГАРАНТ, КонсультантПлюс, ПРАВО.РУ, Дальневосточный федеральный университет, Национальная ассоциация цифровой экономики).
- «Экономика данных: концепции правового регулирования» (Право.Тех, Консультант Плюс, Гарант, Умная автоматизация, Юго-Западный государственный университет, НАО «Право.ру», ООО «Умная автоматизация», Пермский государственный национальный исследовательский университет).
- «Правовое обеспечение сохранения культурного наследия РФ в цифровой среде» (Российский государственный гуманитарный университет, Право.Тех, Национальная ассоциация цифровой экономики, СБЕР ИИ, Юго-Западный государственный университет)

Центр компетенции «Техноправо» реализует проекты:

- «Нейроправо: сквозные технологии в гражданском обороте» (Уральский федеральный университет, РТУ МИРЭА, Консультант Плюс, Гарант, Умная автоматизация, Юго-Западный государственный университет).
- «Право интеллектуальной собственности и механизмы создания и коммерциализации РИД в российских вузах» (АНО «Фонд развития г. Иннополис», Национальная ассоциация цифровой экономики, Дагестанский государственный университет, Юго-Западный государственный университет).
- «Правовое обеспечение технологического, экономического и финансового суверенитета России» (Уральский федеральный университет, РТУ МИРЭА, Право.Тех, Консультант Плюс, Гарант, Умная автоматизация, Юго-Западный государственный университет, НАО «Право.ру», ООО «Умная автоматизация»).

- «Транспортное право и транспортная политика России» (Уральский федеральный университет, Тюменский государственный университет, Санкт-Петербургский Федеральный исследовательский центр РАН, Российский государственный социальный университет, Национальный исследовательский Мордовский государственный университет).
- «Цифровизация гражданского оборота. Электронная трансграничная коммерция» (Уральский федеральный университет, Право.Тех, Консультант Плюс, Гарант, Умная автоматизация, Юго-Западный государственный университет, НАО «Право.ру», ООО «Умная автоматизация», Пермский государственный национальный исследовательский университет, ООО «Датамайнинг Солюшинс», ООО «НИИ природных газов и газовых технологий — Газпром ВНИИГАЗ»).
- «Правовые решения для обеспечения инновационной кооперации» (Тюменский государственный университет, Санкт-Петербургский Федеральный исследовательский центр РАН, Российский государственный социальный университет, Национальный исследовательский Мордовский государственный университет, АО «Новая мода»).

Центр компетенции «Экоправо»:

- «Правовое обеспечение продовольственной безопасности в системе национальных приоритетов РФ» (Уфимский университет науки и технологий, Юго-Западный государственный университет, Пермский государственный национальный исследовательский университет, ООО «Датамайнинг Солюшинс», ООО «НИИ природных газов и газовых технологий — Газпром ВНИИГАЗ», ФГБУ «Уральский государственный научно-исследовательский институт региональных экологических проблем»).
- «Развитие правовых механизмов формирования пространства экологической и климатической безопасности в рамках Евразийского экономического союза» (Самарский НИУ имени С.П. Королева, Российская таможенная академия, ФГБУ «Уральский государственный научно-исследовательский институт региональных экологических проблем», ООО «НИИ природных газов и газовых технологий — Газпром ВНИИГАЗ», Российский государственный социальный университет, Национальный исследовательский Мордовский государственный университет).
- «Правовое обеспечение предупреждения экологических правонарушений и экологических преступлений в Российской Федерации» (Московский

университет МВД России, Юго-Западный государственный университет, Пермский государственный национальный исследовательский университет, ООО «Датамайнинг Солюшинс», ООО «НИИ природных газов и газовых технологий — Газпром ВНИИГАЗ», ФГБУ «Уральский государственный научно-исследовательский институт региональных экологических проблем»).

- «Устойчивое природопользование: правовое обеспечение рационального использования природных ресурсов» (ФГКУ «Росгеолэкспертиза», Южно-Уральский государственный университет, Единый научный центр Минприроды России «ВНИИ Экология», ФГБУ «Уральский государственный научно-исследовательский институт региональных экологических проблем», Тамбовский государственный университет, Бурятский государственный университет, ООО «НИИ природных газов и газовых технологий — Газпром ВНИИГАЗ»).

2. Университет состоит в **сетевых университетах**: Сетевой университет Содружества Независимых Государств (СУ СНГ), Евразийский сетевой университет (ЕСУ)), Российско-Африканский сетевой университет (РАФУ). Важно то, что 12 мая 2025 г. была **одобрена заявка на вступление МГЮА в сетевой университет БРИКС,** как единственного юридического университета. Университет также состоит в: «Российско-Белорусском университетском союзе «ВМЕСТЕ», Ассоциации юридических вузов ШОС и Университетском альянсе Шелкового пути (UASR), в рамках которых организуются различные научные, образовательные и практические мероприятия.

3. Для входящих в Консорциум юридических вузов и юридических факультетов вузов-участников Консорциума Университет выступает как **опорный методический центр**, реализующий **сетевые образовательные программы** совместно с региональными вузами, наполняя их программы уникальными дисциплинами, коррелирующими кластерным проектам МГЮА, что способствует повышению конкурентоспособности образовательных программ региональных вузов, снижению оттока населения из регионов и пространственному развитию страны.

По состоянию на 31.12.2025 Университет реализует следующие образовательные программы в сетевой форме в качестве организации-участника:

1) Базовая организация:ФГБОУ ВО «Северо-Кавказская государственная академия».

Направление подготовки (код): 40.03.01 Юриспруденция.

Профиль (направленность): Юриспруденция.

Форма обучения: очная.

Период реализации программы: 01.09.2022 - 31.08.2026, часть Университета — 6 семестр.

2) Базовая организация:ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет».

Направление подготовки (код): 40.03.01 Юриспруденция.

Профиль (направленность): Государственно-правовой; Уголовно-правовой.

Форма обучения: очная.

Период реализации программы: Часть Университета — 17.03.2025 — 15.06.2025 (2 семестр).

3) Базовая организация:ФГБОУ ВО «Псковский государственный университет».

Направление подготовки (код): 40.04.01 Юриспруденция.

Профиль (направленность): Медицинское право.

Форма обучения: очно-заочная.

Период реализации программы: 01.09.2023 — 31.08.2025, часть Университета — 1, 2, 3, 4 семестры.

4) Базовая организация:ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий».

Направление подготовки (код): 40.04.01 Юриспруденция.

Профиль (направленность): Правовое регулирование в сфере экспорта.

Форма обучения: очная.

Период реализации программы: 01.09.2023 — 01.03.2026, часть Университета — 3, 4 семестры.

5) Базовая организация:ФГБОУ ВО «Чувашский государственный университет имени И.Н. Ульянова».

Направление подготовки (код): 40.04.01 Юриспруденция.

Профиль (направленность): Магистр права.

Форма обучения: заочная.

Период реализации программы: 01.11.2024 — 30.11.2026, часть Университета — 1 семестр.

6) Базовая организация:ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова».

Направление подготовки (код): 40.04.01 Юриспруденция.

Профиль (направленность): Уголовное право; криминология.

Форма обучения: очная.

Период реализации программы: 01.09.2024 — 31.07.2026, часть Университета — 2 семестр.

7) Базовая организация:ФГАОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет».

Направление подготовки (код): 40.04.01 Юриспруденция.

Профиль (направленность): Интеллектуальные права и право новых технологий.

Форма обучения: очная.

Период реализации программы: 01.09.2024 — 31.08.2026, часть Университета — 2, 4, 5 триместры.

8) Базовая организация:ФГАОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет».

Направление подготовки (код): 40.04.01 Юриспруденция.

Профиль (направленность): Интеллектуальные права и право новых технологий.

Форма обучения: очная.

Период реализации программы: 01.09.2024 — 31.08.2026, часть Университета — 2, 4, 5 триместры.

4. Совместно с ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» в сетевой форме реализуется основная профессиональная образовательная высшего образования по направлению 40.04.01 Юриспруденция «Цифровые финансовые технологии и право (FinTechLAW)» **в качестве базовой организации**, то есть организацией, осуществляющей образовательную деятельность.

5. В 2025 году Университет стал членом Лиги вузов «Газпром нефти»[1]. Ранее к ней присоединились Московский физико-технический институт, НИУ «Высшая школа экономики», Российский химико-технологический университет им. Д.И. Менделеева и другие ведущие технические вузы столицы. Партнерство Университета с «Газпром нефтью» направлено на подготовку кадров, специализирующихся на правовом сопровождении топливо-энергетического комплекса, так как Университет обладает соответствующей компетенцией (открыта одна из самых авторитетных кафедр энергетического права в России).

6. В 2025 г. Университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА) совместно с Пекинским сельскохозяйственным университетом создал Центр исследований интеллектуальной собственности в области сельского хозяйства и аграрной промышленности[2]. Центр ориентирован на изучение и правовое сопровождение охраны изобретений, селекционных достижений, товарных знаков, географических указаний и иных объектов интеллектуальной собственности. Его деятельность направлена на модернизацию правовых подходов в сфере защиты интеллектуальной собственности в агропромышленном комплексе, а также на развитие международного научного сотрудничества. Реализация данного проекта способствует укреплению правовой базы взаимодействия России и Китая, расширению академического партнерства и созданию условий для внедрения инновационных решений в аграрной отрасли.

[1] https://www.gazprom-neft.ru/press-center/news/k-lige-vuzov-gazprom-nefti-prisoedinilsya-novyy-moskovskiy-universitet/?ysclid=mght5kwqqp171735092

[2] https://msal.ru/news/otkryt-rossiysko-kitayskiy-tsentr-issledovaniy-intellektualnoy-sobstvennosti-v-oblasti-selskogo-khoz/?ysclid=mghtcqc4i84833337;

https://xn--80aapampemcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/news/v-moskovskom-vuze-otkryli-rossiysko-kitayskiy-tsentr-issledovaniy/?ysclid=mghtd69kez772198729

4. Достигнутые результаты при реализации проекта «Цифровая кафедра»

1. В отчетном году осуществлено обучение и выпуск 1479 студентов в рамках «Цифровой кафедры» по **программе профессиональной переподготовки «Автоматизация юридических процессов»** с присвоением дополнительной квалификации **«Менеджер по информационным технологиям»**[1]**.** Программа реализована совместно с представителями IT-отрасли. Обучающиеся получили компетенции, необходимые для работы по новой профессии на стыке юриспруденции и IT – специалист по автоматизации юридических процессов. Программа была рассчитана на 2 учебных семестра, общая трудоемкость – 346 академических часов, из них аудиторной нагрузки – 106 часов. Разработано и утверждено на заседании Ученого совета от 30.08.2025 года Положение, регламентирующее реализацию программ «Цифровой кафедры» в Университете.
2. В рамках «Цифровой кафедры» идет освоение следующих дисциплин (модулей): «Алгоритмика»; «Анализ и моделирование бизнес-процессов. Управление ИТ-проектами»; «Методология разработки программного обеспечения»; «Автоматизация юридической работы (LegalTech)». Разработана и апробирована модель прохождения обучающимися стажировки (практики) в одной из компаний-партнеров Программы. Программой предусмотрена модель итогового экзамена в форме защиты проекта. По данным Центра карьеры Университета по профилю «Цифровой кафедры» трудоустроено около 100 выпускников.
3. Во втором семестре учебного потока 2024-2025 гг. в рамках стажировок студенты и преподаватели программы посетили более 20 установочных семинаров от партнеров, в ходе которых ознакомились с целым рядом современных Legal-Tech сервисов. На основе полученных знаний студенты в рамках итогового квалификационного экзамена защитили более 80 итоговых проектов[2].
4. Количество выпускников «Цифровой кафедры» потоков 2022-2023 гг. и 2023-2024 гг., получивших диплом с квалификацией «менеджер по информационным технологиям», составляет **1776 человек**.
5. **В 2025-2026 учебном году** на программе «Автоматизация юридических процессов» запланировано обучение около **1800 человек**[3]. Кадровый состав «Цифровой кафедры» Университета сформирован с привлечением практиков из IT-сектора (более 70% состава – сотрудники ИТ- подразделений таких

компаний, как ПАО СБЕР, ООО СБЕР ЛИГАЛ, ДИТ г. Москвы, «БургерТех», ООО «Докзилла», Консорциум «Кодекс», ООО «Медиа-Тел», ОАО «РЖД», ООО «Амвера», ООО «Консалтинг по управлению ИТ», и др.), преподавателей из технических вузов, преподавателей кафедры информационного права и цифровых технологий. 9 ИТ-компаний выступают партнерами «Цифровой кафедры» - это ведущие производители ИТ-решений для юристов и бизнес аналитиков, специалистов по автоматизации бизнес-процессов: компании АНО ДПО «Образовательный центр ГАРАНТ», ЗАО «Консультант плюс», НАО «Право.Ру», Консорциум «Кодекс», ООО «Докзилла», ООО «Умная автоматизация», ООО «Актион-Диджитал-продажи», ООО «Софт-Сноу», ООО «Сила Юнион».

6. Для студентов Университета, планирующих зачисление на Программу, в сентябре 2025 года **стартовал вводный базовый курс «Введение в автоматизацию юридических процессов».** В рамках данного курса студенты получают возможность узнать о современном состоянии юриспруденции как науки, о роли информационных технологий в трансформации юридической профессии, о карьерных возможностях, возникающих на стыке ИТ и права[4].
7. Летом 2025 года проведено обновление Программы. Увеличено количество практических занятий, консультаций преподавателей, усилена ИТ-компонента. Запланировано изучение дополнительных программных решений для анализа бизнес-процессов, а также расширенной линейки LegalTech продуктов. Обновленная Программа прошла **экспертизу в АНО «Цифровая экономика» и набрала по результатам оценки экспертов 103 балла (наивысший балл)**. Особенно высоко эксперты оценили кадровый состав «Цифровой кафедры» Университета[5].
8. В рамках реализации проекта Цифровая юридическая долина компанией «ПравоТех» предоставлен доступа **к ключевым программным решениям компании – CaseBook и CaseLook** – для студентов Университета. Планируется внедрение практического изучения данных инструментов не только в рамках «Цифровой кафедры», но и в рамках основной образовательной программы[6].
9. В 2025 году заключены соглашения о сотрудничестве в рамках «Цифровой кафедры»: компании «Софт-Сноу» (авторизованный партнер производителя программного решения «Directum», инструмента для автоматизации делопроизводства и электронного документооборота) и ООО «Сила Юнион» (производитель аналитической системы «Сила Юнион», важнейшего

российского инструмента для бизнес-анализа предприятий). В ходе практики потока 2024-2025 учебного года слушатели Программы уже изучили возможности ПО «Directum». С компанией ООО «Сила Юнион» заключен лицензионный договор на предоставление данного ПО для образовательных целей. Для слушателей «Цифровой кафедры» потока 2025-2026 учебного года запланировано изучение возможностей ПО «Сила Юнион» на занятиях в рамках дисциплины «Анализ и поделирование бизнес-процессов».

10. В ходе приемной кампании **реализовано изменение в Правила приема**, касающееся **начисления дополнительных баллов** при вступительных испытаниях в магистратуру для выпускников «Цифровой кафедры», успешно освоивших соответствующую программу ДПП ПП. При наличии диплома «Цифровой кафедры» абитуриент получал 5 баллов в рамках зачета индивидуальных достижений.
11. **Согласно правилам приема на 2025-2026 год,** в рамках приемной кампании были зачислены обучающиеся, поступившие по результатам ЕГЭ по предмету «информатика» и вступительным испытаниям по предмету «Информационные технологии в профессиональной деятельности» **(140 человек).** Данная новелла принципиально меняет структуру возможного контингента юридического вуза, позволяя полнее реализовать цель проекта «Цифровая кафедра» и удовлетворить запрос индустрии на трансформацию юридической функции под влиянием цифровизации и технологизации.

12. В рамках учебно-методической работы проекта «Цифровая кафедра» издательством «Проспект» было выпущено пособие «Анализ и Моделирование Бизнес-процессов»[7]. Подготовлено и выпущено учебное пособие по дисциплине «Управление проектами в ИТ» (авторский коллектив в составе к.т.н., генеральный директор ООО «Консалтинг по управлению ИТ» А.Г. Михайлов, к.ю.н., доцент кафедры информационного права и цифровых технологий Университета, В.Д. Никишин)[8].

[1] https://msal.ru/news/podvedeny-itogi-raboty-tsifrovoy-kafedry-v-2024-2025-uchebnom-godu-/

[2] https://msal.ru/news/v-universitete-imeni-o-e-kutafina-mgyua-startovala-zashchita-proektov-po-programme-avtomatizatsiya-yu/

[3] https://vk.com/wall-65417_25152

[4] https://msal.ru/news/dlya-prokhozhdeniya-otkryt-vvodnyy-kurs-k-programme-avtomatizatsiya-yuridicheskikh-protsessov/

[5] https://vk.com/wall-65417_25106

[6] https://msal.ru/news/sostoyalas-rabochaya-vstrecha-s-uchastiem-predstaviteley-universiteta-imeni-o-e-kutafina-mgyua-i-kom/?sphrase_id=757236

[7] Г.А. Грищенко, Г.Е. Голкина. «Анализ и моделирование бизнес-процессов». М., «Проспект», 2024.

[8] https://msal.ru/news/knizhnaya-polka-mgyua-vyshlo-v-svet-uchebnoe-posobie-upravlenie-it-proektami/

5. Достигнутые результаты при реализации стратегических технологических проектов

5.1. Стратегический технологический проект 1 «Правовой инжиниринг для технологического лидерства»

1. Создан **первый в России Центр компетенций «Правовой инжиниринг для технологического лидерства».**

2. Сформирована междисциплинарная исследовательская команда, объединившие ведущих ученых и представителей органов государственной власти, экспертов, практикующих юристов.

3. В отчетном периоде достигнуты следующие результаты:

- разработана **типовая политика в сфере интеллектуальной собственности** для университетов и научных организаций, включающая положения об управлении интеллектуальной собственностью в условиях применения информационных технологий, в том числе технологий искусственного интеллекта;
- подготовлена **Дорожная карта** мероприятий по повышению эффективности взаимодействия вузов, государства и индустрии в части создания и трансфера критических и сквозных технологий между **Государственной корпорацией «Ростех»** и Университетом;
- разработана базы данных по созданию и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности.

4. Разработанная **типовая политика в сфере интеллектуальной собственности** может быть внедрена в локальные нормативные акты Университета и иных вузов-участников программы «Приоритет-2030», что позволит усовершенствовать систему управления интеллектуальной собственностью и обеспечить ее соответствие современным технологическим вызовам, тем самым оказывая положительное влияние на политику в области инноваций и коммерциализации. **Реализация дорожной карты** с Госкорпорацией «Ростех» способствует развитию партнерских отношений и интеграции Университета в

реальный сектор экономики, что **трансформирует политику в области инноваций и коммерциализации, а также в рамках системы управления.**

5. В отчетном периоде проводились **научные исследования по проблематике правового инжиниринга** и юридической инноватики. Ключевые результаты отражены в следующих публикациях:

- Мажорина М.В., Никишин В.Д., Никитина А.А. «Правовой инжиниринг в системе обеспечения НТР, проектного и процессного управления организациями» // Актуальные проблемы российского права. 2025. № 8 (177). DOI: 10.17803/1994-1471.2025.177.8.165-181.
- Мажорина М.В., Никишин В.Д. «Юридическая инноватика как синтез аналитической, прогностической и проектной деятельности. LegalOps и IT-компетенции юриста» // Актуальные проблемы российского права. 2025. № 4 (173). DOI: 10.17803/1994-1471.2025.173.4.024-033.

Указанные статьи раскрывают теоретические и практические аспекты правового обеспечения научно-технологического развития, методологию правового инжиниринга, а также вопросы формирования новых компетенций юристов в условиях цифровой трансформации.

Проекты в рамках СТП 1

Название проекта	Стадия проекта	УГТ	Код ГРНТИ	Связь с мероприятиями НПТЛ	Полученные ключевые результаты (не более 5)
Социоправо: технологии правового инжиниринга	Лабораторное исследование	УГТ1. Выявлены и опубликованы фундаментальные принципы. Сформулирована идея решения той или иной физической или технической проблемы, произведено ее теоретическое и/или	10.01.00 Общие вопросы 81.93.29 Информационная безопасность. Защита информации 05.01.00 Общие вопросы демографии	7.4 Наука и кадры для производства средств производства и автоматизации	1. Сформирован категориальный аппарат юридической инноватики и структурно-системная архитектура инновационной юриспруденции как права для НТР, благодаря чему успешно проведен **комплексный анализ правовой среды** для развития критических и

Название проекта	Стадия проекта	УГТ	Код ГРНТИ	Связь с мероприятиями НПТЛ	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		экспериментальное обоснование.			сквозных технологий в соответствующей предметной области. 2. Сформированы междисциплинарные исследовательские команды, объединившие ведущих ученых и представителей органов государственной власти, экспертов, практикующих юристов. 3. Разработаны **научно обоснованные рекомендации по регулированию вопросов, связанных с использованием цифровых технологий** несовершеннолетними в зависимости от их возраста с имплементацией результатов через **Совет при Правительстве Российской Федерации** по вопросам попечительства в социальной сфере**.**
Бизнес-право: технологии правового инжиниринга	Лабораторное исследование	УГТ1. Выявлены и опубликованы фундаментальные принципы. Сформулирована идея решения той или иной физической или технической проблемы, произведено ее теоретическое и/или экспериментальное обоснование.	10.23.00 Предпринимательское право 06.56.21 Рыночная структура. Концентрация. Конкуренция. Предпринимательство	7.4 Наука и кадры для производства средств производства и автоматизации Национальный проект «Кадры» Национальный проект «Эффективная и конкурентная экономика»	1. Исследованы и обоснованы экстраординарные правовые режимы в сфере предпринимательства, благодаря чему успешно проведен **комплексный анализ правовой среды** для развития критических и сквозных технологий в соответствующей предметной области. 2. Сформированы междисциплинарные исследовательские команды, объединившие ведущих ученых и представителей органов государственной власти, экспертов, практикующих юристов. 3. Расширена сеть партнерств **(заключено соглашение о сотрудничестве с**

Название проекта	Стадия проекта	УГТ	Код ГРНТИ	Связь с мероприятиями НПТЛ	Полученные ключевые результаты (не более 5)
					объединённой компанией Wildberries& Russ).
Геоправо: технологии правового инжиниринга	Лабораторное исследование	УГТ1. Выявлены и опубликованы фундаментальные принципы. Сформулирована идея решения той или иной физической или технической проблемы, произведено ее теоретическое и/или экспериментальное обоснование.	10.87.29 Территория в международном праве 89.00.00 Космические исследования 23.79.00 Полярные (Арктическая и Антарктическая) области	7.4 Наука и кадры для производства средств производства и автоматизации 6 Развитие многоспутниковой орбитальной группировки Национальный проект «Кадры»	1. Сформирована научно-исследовательская повестка в сфере мирового пространственного развития и правового регулирования отдельных видов пространств и территорий, включая стратегически важные территории и ресурсы для России (в первую очередь - космос), благодаря чему успешно проведен **комплексный анализ правовой среды** для развития критических и сквозных технологий в соответствующей предметной области. 2. Сформированы междисциплинарные исследовательские команды, объединившие ведущих ученых и представителей органов государственной власти, экспертов, практикующих юристов. 3. Разработаны правовые основы для критических технологий, относящихся к предметной области геоправа, включая **правовую модель локализации судостроения в РФ и реализации механизма «АО «ОСК» — одно окно».**
Техноправо: технологии правового инжиниринга	Лабораторное исследование	УГТ1. Выявлены и опубликованы фундаментальные принципы. Сформулирована идея решения той или иной физической или технической	10.27.00 Гражданское право 73.00.00 Транспорт 28.23.39 Интеллектуальные базы знаний	5.4 Разработка важнейших наукоемких технологий и опережающая подготовка и переподготовка квалифицированных кадров по направлению	1. Определена предметная и методологическая основа техноправа как уникального междисциплинарного юридического кластера, направленного на генерацию нормативного материала для приоритетных направлений НТР, критических и сквозных технологий РФ,

Название проекта	Стадия проекта	УГТ	Код ГРНТИ	Связь с мероприятиями НПТЛ	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		проблемы, произведено ее теоретическое и/или экспериментальное обоснование.		транспортной мобильности 5 Промышленное обеспечение транспортной мобильности 1.2 Кадры для Беспилотных авиационных систем Национальный проект «Кадры»	благодаря чему успешно проведен **комплексный анализ правовой среды** для развития критических и сквозных технологий в соответствующей предметной области. 2. Сформированы междисциплинарные исследовательские команды, объединившие ведущих ученых и представителей органов государственной власти, экспертов, практикующих юристов. 3. Предложена **научно обоснованная модель квалификации технологически связанных объектов** отдельных видов транспорта по заказу **ПАО «ЭЛ5-Энерго».**
Экоправо: технологии правового инжиниринга	Лабораторное исследование	УГТ1. Выявлены и опубликованы фундаментальные принципы. Сформулирована идея решения той или иной физической или технической проблемы, произведено ее теоретическое и/или экспериментальное обоснование.	10.53.00 Правовые проблемы охраны окружающей среды. Экологическое право 05.11.45 Население и продовольственный вопрос 68.00.00 Сельское и лесное хозяйство	8.4 Кадры в агропромышленном комплексе 8.5 Техническая и технологическая независимость сельского хозяйства, пищевой и перерабатывающей промышленности 8 Технологическое обеспечение продовольственной безопасности Национальный проект «Кадры»	1. Сформирована научно-исследовательская повестка в области экологического и климатического права с учётом мировых вызовов и национальных приоритетов, благодаря чему успешно проведен **комплексный анализ правовой среды** для развития критических и сквозных технологий в соответствующей предметной области. 2. Сформированы междисциплинарные исследовательские команды, объединившие ведущих ученых и представителей органов государственной власти, экспертов, практикующих юристов. 3. Разработаны новые нормативные модели и решения в контексте экологической ответственности, экологического

Название проекта	Стадия проекта	УГТ	Код ГРНТИ	Связь с мероприятиями НПТЛ	Полученные ключевые результаты (не более 5)
					благополучия, экологической безопасности и сохранения биоразнообразия.
Право устойчивого развития: технологии правового инжиниринга	Лабораторное исследование	УГТ1. Выявлены и опубликованы фундаментальные принципы. Сформулирована идея решения той или иной физической или технической проблемы, произведено ее теоретическое и/или экспериментальное обоснование.	10.53.00 Правовые проблемы охраны окружающей среды. Экологическое право 44.01.00 Общие вопросы энергетики	2 Новые атомные и энергетические технологии 7.4 Наука и кадры для производства средств производства и автоматизации	1. Определена предметная и методологическая основа права устойчивого развития как нового междисциплинарного правового кластера с учетом национальных целей и приоритетов НТР, благодаря чему успешно проведен **комплексный анализ правовой среды** для развития критических и сквозных технологий в соответствующей предметной области. 2. Сформированы междисциплинарные исследовательские команды, объединившие ведущих ученых и представителей органов государственной власти, экспертов, практикующих юристов. 3. Разработана национальная модель права устойчивого развития, способная к масштабированию в современных геополитических условиях: разработаны **правовые основы для Единой национальной системы мониторинга климатически активных веществ (ВИП ГЗ).**
Киберправо: технологии правового инжиниринга	Лабораторное исследование	УГТ1. Выявлены и опубликованы фундаментальные принципы. Сформулирована идея решения той или иной физической или технической проблемы, произведено ее	10.01.29 Информационная деятельность в юридических науках. Правовая информация 28.23.00 Искусственный интеллект	7 Средства производства и автоматизации 7.4 Наука и кадры для производства средств производства и автоматизации	1. Сформирована предметная область киберправа как нового междисциплинарного юридического кластера для целей эффективного нормирования отношений, возникающих в связи с масштабированием цифровых технологий, благодаря чему успешно проведен **комплексный анализ правовой среды** для

Название проекта	Стадия проекта	УГТ	Код ГРНТИ	Связь с мероприятиями НПТЛ	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		теоретическое и/или экспериментальное обоснование.	29.05.15 Квантовая механика	1 Беспилотные авиационные системы	развития критических и сквозных технологий в соответствующей предметной области. 2. Сформированы междисциплинарные исследовательские команды, объединившие ведущих ученых и представителей органов государственной власти, экспертов, практикующих юристов. 3. Разработаны правовые режимы квантовых технологий **(под запрос ОАО «РЖД»).**
Биоправо: технологии правового инжиниринга	Лабораторное исследование	УГТ1. Выявлены и опубликованы фундаментальные принципы. Сформулирована идея решения той или иной физической или технической проблемы, произведено ее теоретическое и/или экспериментальное обоснование.	62.01.80 Правовые вопросы 62.00.00 Биотехнология 77.00.00 Физическая культура и спорт	4 Новые технологии сбережения здоровья 4.1 Управление медицинской наукой 9 Технологическое обеспечение биоэкономики 4.3 Биомедицинские и когнитивные технологии будущего 4.4 Регенеративная биомедицина, технологии превентивной медицины, обеспечение активного и здорового долголетия 4.5 Развитие производства наиболее востребованных лекарственных препаратов и медицинских изделий	1. Сформирована научно-исследовательская повестка на стыке права и естественно-научных дисциплин, медицины, биологии, биоэкономики, этики, благодаря чему успешно проведен **комплексный анализ правовой среды** для развития критических и сквозных технологий в соответствующей предметной области. 2. Сформированы междисциплинарные исследовательские команды, объединившие ведущих ученых и представителей органов государственной власти, экспертов, практикующих юристов. 3. Обоснованы национальные подходы к правовому сопровождению биотехнологий, разработаны правовые инновации в условиях дефицита международных регуляторных моделей, имеющие перспективы масштабирования в рамках международных интеграционных объединений (в частности, БРИКС); **совместно с ГК «ЭФКО» ведется**

Название проекта	Стадия проекта	УГТ	Код ГРНТИ	Связь с мероприятиями НПТЛ	Полученные ключевые результаты (не более 5)
					работа по формированию правового режима метаболитов микроорганизмов в пищевой промышленности.