

приоритет 



95
ПЕРВЫЙ
ПО ПРАВУ

Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)

ПРА ВО ВОЙ

ИЛИ

ЖИ

НИ

РИНГ



приоритет 



95
ПЕРВЫЙ
ПО ПРАВУ

ПРАВОВОЙ ИНЖИНИРИНГ

Журнал разработан проректором по стратегическому и международному развитию М.В. Мажориной и Центром управления изменениями. При поддержке Консорциума «Инновационная юриспруденция»

Москва
2026

СОДЕРЖАНИЕ

РАЗДЕЛ 1	с. 3	ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА ИМЕНИ О.Е. КУТАФИНА (МГЮА)
РАЗДЕЛ 2	с. 23	КОДЕКС РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ (КОДЕКС РАЗВИТИЯ СУИД)
РАЗДЕЛ 3	с. 27	ЦИФРОВЫЕ СЕРВИСЫ МГЮА
РАЗДЕЛ 4	с. 35	ЦИФРОВАЯ КАФЕДРА И ЦИФРОВАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ ДОЛИНА
РАЗДЕЛ 5	с. 41	ПОРТФЕЛЬ ПРОГРАММ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ МГЮА
РАЗДЕЛ 6	с. 45	КОНСОРЦИУМ «ИННОВАЦИОННАЯ ЮРИСПРУДЕНЦИЯ» И СЕТИ ПАРТНЕРСТВ МГЮА
РАЗДЕЛ 7	с. 49	МОСКОВСКИЙ ИННОВАЦИОННЫЙ ЮРИДИЧЕСКИЙ ФОРУМ (МИЮФ)



**УЖЕ СЕЙЧАС НУЖНО СОЗДАТЬ
ПРАВОВУЮ СРЕДУ
ДЛЯ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛЕЙ
И РЫНКОВ БУДУЩЕГО,
СФОРМИРОВАТЬ
ДОЛГОСРОЧНЫЙ, КАК МИНИМУМ
ДО КОНЦА ТЕКУЩЕГО
ДЕСЯТИЛЕТИЯ, ЗАКАЗ
НА ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНУЮ
ПРОДУКЦИЮ, ЧТОБЫ КОМПАНИИ
ПОНИМАЛИ ПО КАКИМ
ПРАВИЛАМ ИМ РАБОТАТЬ**

Владимир Путин, Президент РФ



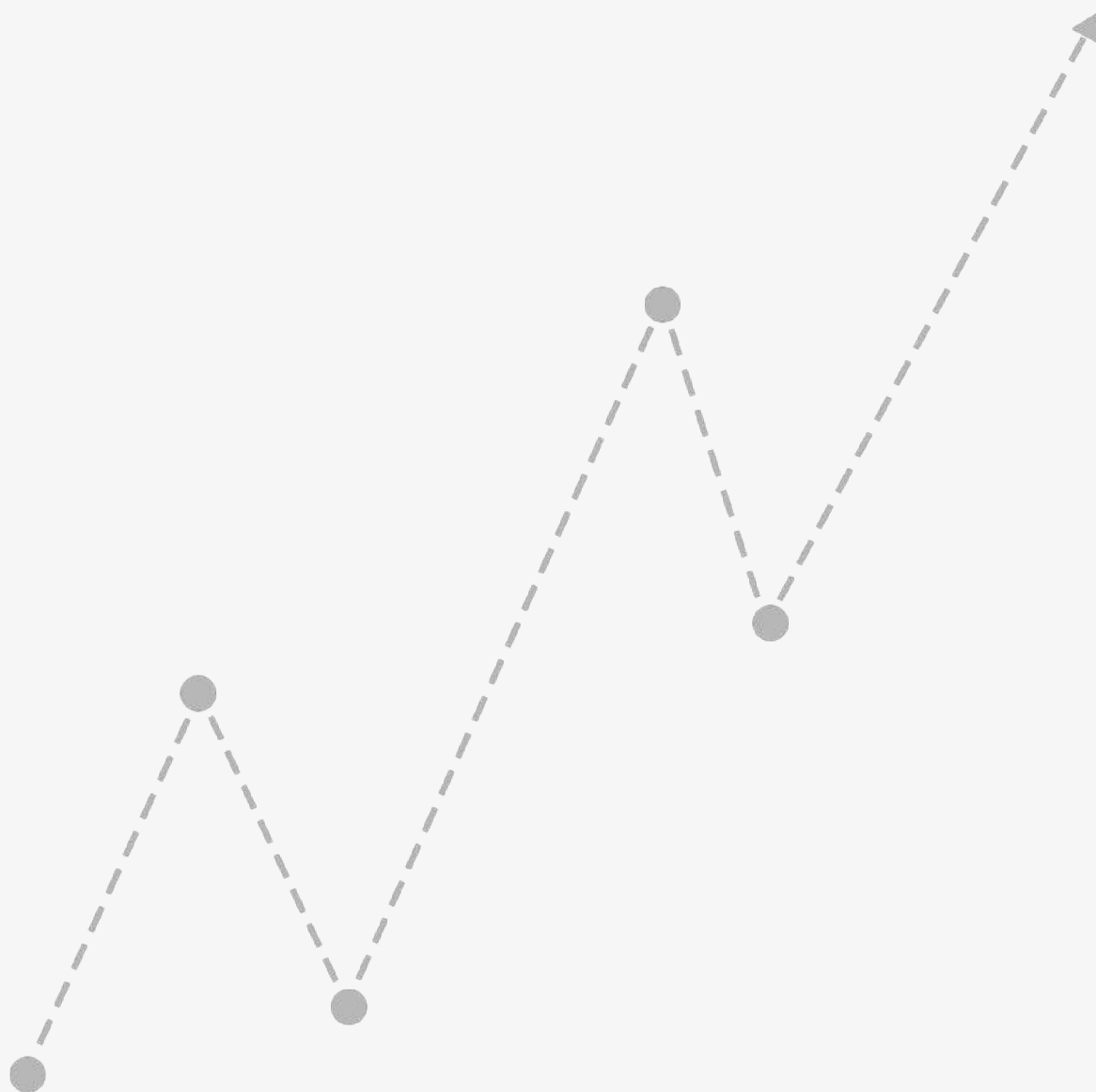
РАЗ



ДЕЛ

01





ПОИСК

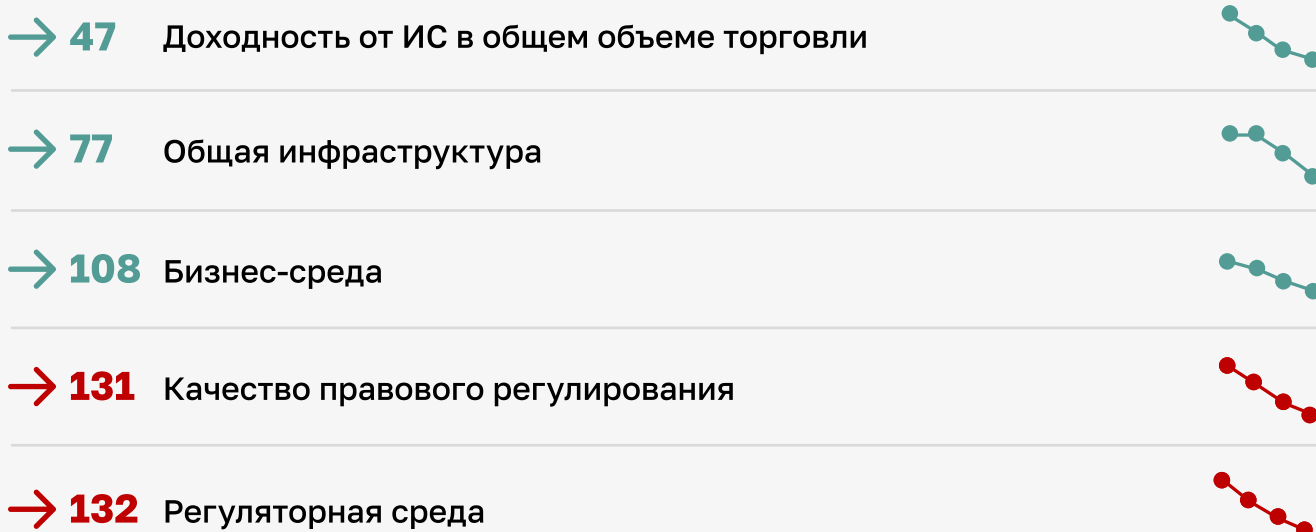
ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА ИМЕНИ О.Е. КУТАФИНА (МГУОА)

Право для ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА

ГЛОБАЛЬНЫЙ ИННОВАЦИОННЫЙ ИНДЕКС



НЕЗРЕЛОСТЬ ПРАВОВОЙ СРЕДЫ. ПОТЕРИ И РИСКИ



КРИТЕРИИ ГИИ-2025 (РОССИЯ)



КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ

01

Неразвитая организационно-правовая инфраструктура инноваций

02

Запаздывающий характер нормативного регулирования

03

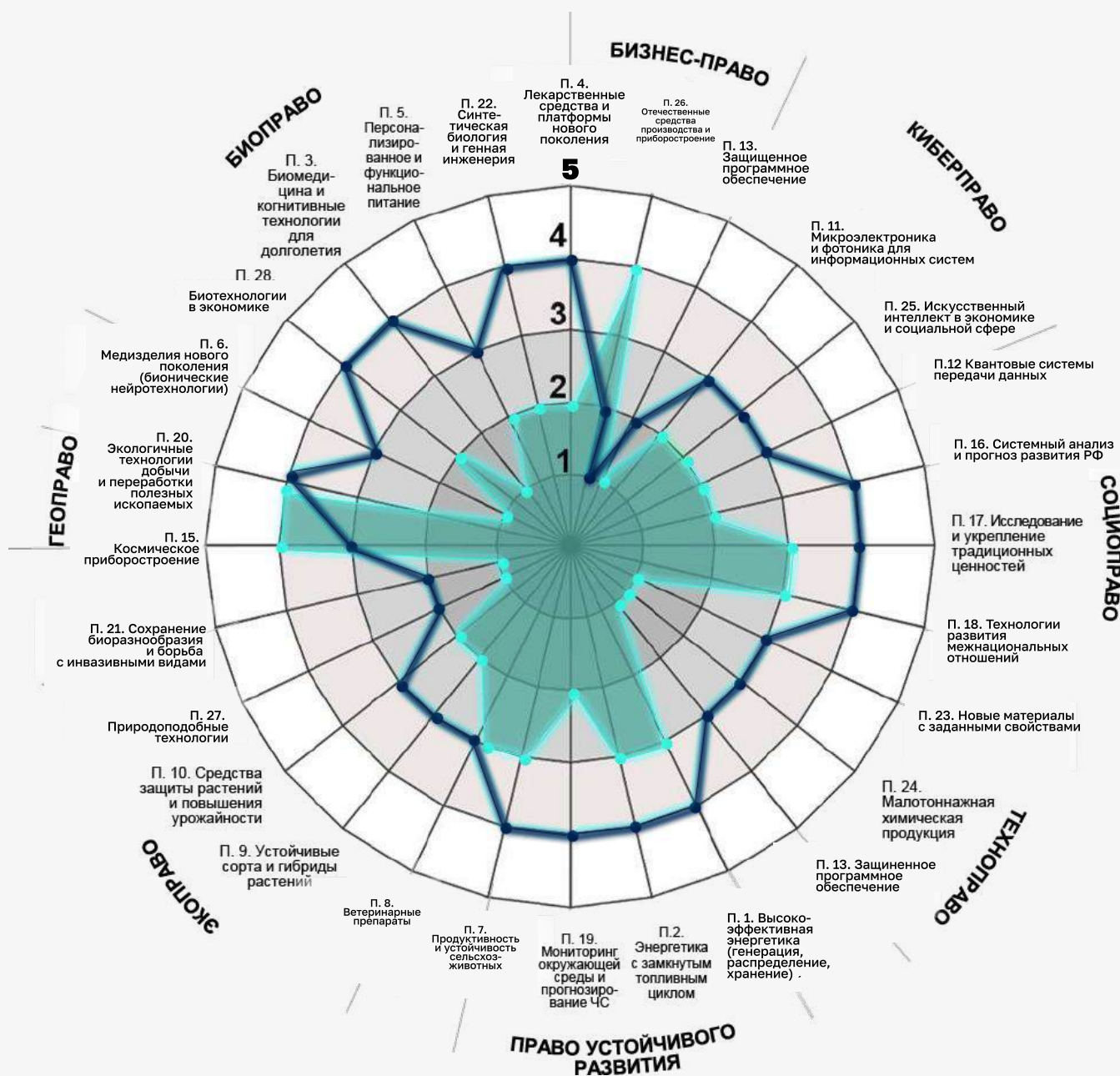
Отсутствие методологии и культуры правового инжиниринга при проектировании и запуске высокотехнологичных проектов

04

Недостаточность правовой компетентности

ПРАВОВАЯ СРЕДА ДЛЯ КРИТИЧЕСКИХ И СКВОЗНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Наш портфель программ



СТЕПЕНЬ РАЗВИТОСТИ ПРАВОВОЙ СРЕДЫ:

Высокая
развитость



Низкая
развитость

Правовая среда в России

R&D в МГЮА

* Указ
Президента
от 18.06.2024
№ 529

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ МГЮА В 2025 ГОДУ

01

БИОПРАВО

- Проект ФЗ «О биологическом материале человека, предназначенном для изготовления медицинских изделий»
- Концепция ФЗ «О генетических технологиях в РФ»
- Механизм правового обеспечения деятельности биоресурсных центров и создания биологических коллекций

02

КИБЕРПРАВО / ТЕХНОПРАВО / ГЕОПРАВО

- Модельный закон о регулировании ИИ
- Концепция регулирования метавселенных для стран СНГ
- Концепция транспортного права в условиях цифровой трансформации
- Правовые режимы обеспечения трансфера технологий
- Правовой режим обратного инжиниринга в судостроении

03

ЭКОПРАВО / ПРАВО УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

- Правовая модель Российской системы климатического мониторинга
- Правовое регулирование трансграничного рынка углеродных единиц
- Концепция проекта ФЗ «О природоподобных (конвергентных) технологиях»

04

СОЦИОПРАВО

- Методология оценки рисков деструктивного интернет-контента

ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ ПРИМЕНЕНЫ ИНСТРУМЕНТЫ ПРАВОВОГО ИНЖИНИРИНГА

8 кластерных проектов

52 проекта в сфере

● **13 критических технологий**
● **5 сквозных технологий**

ПРАВОВОЙ ИНЖИНИРИНГ

“

**МОЖНО СДЕЛАТЬ ТЕХНОЛОГИЮ
БЕЗ ЮРИСТОВ, НО ДОБИТЬСЯ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА
БЕЗ ПРАВА И ЮРИСТОВ НЕЛЬЗЯ**

”

*Виктор Блажеев, ректор Московского
государственного юридического университета имени
О.Е. Кутафина (МГЮА)*

Россия занимает 59-е место в глобальном инновационном индексе, а по категории «институты» – 126-е место. Ключевым сдерживающим фактором остаётся слабая нормативно-правовая база. Лишь 8,3% зарегистрированных вузовских изобретений используются в промышленности, поскольку право традиционно воспринимается как барьер, а не драйвер научно-технологического развития. Университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА) предлагает изменить эту парадигму через концепцию **правового инжиниринга**.

В соответствии с ГОСТ Р 57306–2016, **инжиниринг** рассматривается как «вид интеллектуальной деятельности, направленный не столько на изобретение новых объектов, процессов, систем, сколько на творческую компиляцию наилучших практик, позволяющую решить конкретную бизнес-задачу с наименьшими затратами ресурсов и с минимальным риском неудачи».

Часто отсутствие правового компонента в технологическом процессе приводит к рискам, потерям, утрате лидерства (в том числе международного) и национального контроля над технологиями, а также к значительному удлинению сроков внедрения технологии в экономику.

Инжиниринговая деятельность в целом включает знание технических дисциплин, менеджмента, правовых и экономических аспектов и как вид экономической деятельности представляет собой прежде всего оказание услуг. Отличительным свойством такой услуги является обязательное участие потребителя (заказчика) в процессе её оказания, что требует установления продукт-ориентированных партнёрств. В этой связи в ряде проектов целесообразно включение юристов в цепочку создания (высокотехнологичного) продукта.

Правовой инжиниринг в данном контексте содержит технологии преобразования процессов взаимодействия для достижения синергетического эффекта.

Правовой инжиниринг может рассматриваться как вид отраслевого инжиниринга — совокупность технологий, методов и процессов преобразования нормативной среды для достижения технологического лидерства. Это предполагает построение новой модели права для научно-технологического развития (НТР) России, а также проектирование и запуск технологических проектов, определение оптимальных моделей инновационной кооперации, охрану и защиту прав на объекты интеллектуальной собственности, правовое сопровождение технологического предпринимательства и трансфера технологий.

Правовой инжиниринг можно разделить на следующие **виды и подвиды**:

1. Научоёмкий правовой инжиниринг (правовой инжиниринг в стратегическом управлении);
2. Прикладной правовой инжиниринг:
 - 2.1) правовой инжиниринг в проектном управлении;
 - 2.2) правовой инжиниринг в процессном управлении (LegalOps / Legal Engineer): LegalTech, управление интеллектуальной собственностью, управление персональными данными и т.д.

Научоёмкий правовой инжиниринг направлен на содействие запуску новых рынков товаров, работ и услуг, а **прикладной** — на развитие уже существующих рынков.

Особое внимание заслуживает необходимость подготовки специалистов, способных работать на стыке юриспруденции, инженерии и инноватики. Согласно логике нового компетентностного кода юриста, разработанного в Университете имени О.Е. Кутафина (МГЮА), специалист по правовому инжинирингу в стратегическом управлении — это юрист-стратег, юрист-нормотворец; специалист по правовому инжинирингу в проектном управлении — это юрист-партнёр; специалист по правовому инжинирингу в процессном управлении — это юрист-технолог, Legal Engineer, LegalOps-менеджер.

*Статью прочитать
здесь*



ВИДЫ ПРАВОВОГО ИНЖИНИРИНГА И ЦЕПОЧКИ КООПЕРАЦИИ

● НАУКОЁМКИЙ ПРАВОВОЙ ИНЖИНИРИНГ

Создание техно-правовой и организационно-правовой инфраструктуры для техлидерства

ИНИЦИИРОВАНИЕ	ПОДГОТОВКА	РЕАЛИЗАЦИЯ
Идея и целеполагание проекта	Дорожная карта проекта	мониторинг, аналитика и трендотчинг
Предварительный правовой анализ	Дорожная карта проекта	Мониторинг нормативных инициатив
Стейкхолдеры и их юридические роли (квалифицированный заказчик, подрядчик, инвестор)	ТЗ проекта, согласование с регулятором (при необходимости)	Согласование договоров и иной документации
	Включение правовых КПЭ в план проекта	Разработка модели распределения исключительных прав и роялти
		Поддержка в регистрации прав, сертификации, взаимодействии с госорганами (GR-функция)
ИНИЦИИРОВАНИЕ	ПЛАНИРОВАНИЕ	РЕАЛИЗАЦИЯ

● ПРИКЛАДНОЙ ПРАВОВОЙ ИНЖИНИРИНГ

Правовое сопровождение создания, запуска на рынок и трансфера конкретной технологии



ПРАВОВОЙ ИНЖИНИРИНГ РАССМАТРИВАЕТСЯ КАК СКВОЗНАЯ ФУНКЦИЯ, ПРИМЕНИМАЯ КО ВСЕМ НАПРАВЛЕНИЯМ НТР, ОБЕСПЕЧИВАЮЩАЯ ТЕХНО-ПРАВОВУЮ ИНТЕГРАЦИЮ НА ВСЕХ ЭТАПАХ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ТЕХНОЛОГИЧНОГО ПРОДУКТА – ОТ ИДЕИ ДО ВЫВОДА НА РЫНОК

Мария Мажорина, проректор по стратегическому и международному развитию МГЮА



РЕАЛИЗАЦИЯ			ЗАВЕРШЕНИЕ/ ВНЕДРЕНИЕ НОРМАТИВНЫХ МОДЕЛЕЙ
прогнозирование и сценарное планирование	прототи- пирование	пило- тирование	
Прогноз и потенциал влияния на экономику (выход на новые технологические рынки), безопасность человека, социальные институты	Создание наукоёмкой правовой модели	Разработка комплекса НПА/ нормативно-технических документов	Оценка достижения целей
Оценка рисков и правовых барьеров	Экспериментальные правовые режимы		Донастройка/ формирование правоприменительной практики
Обеспечение соблюдения норм публичных отраслей права	Управление юридическими рисками		Антимонопольный комплаенс
Мониторинг изменений в законодательстве, влияющих на проект			
Построение моделей инновационной кооперации			
Контроль исполнения обязательств	РЕАЛИЗАЦИЯ		ЗАВЕРШЕНИЕ

МЕТОДОЛОГИЯ ПРАВОВОГО ИНЖИНИРИНГА

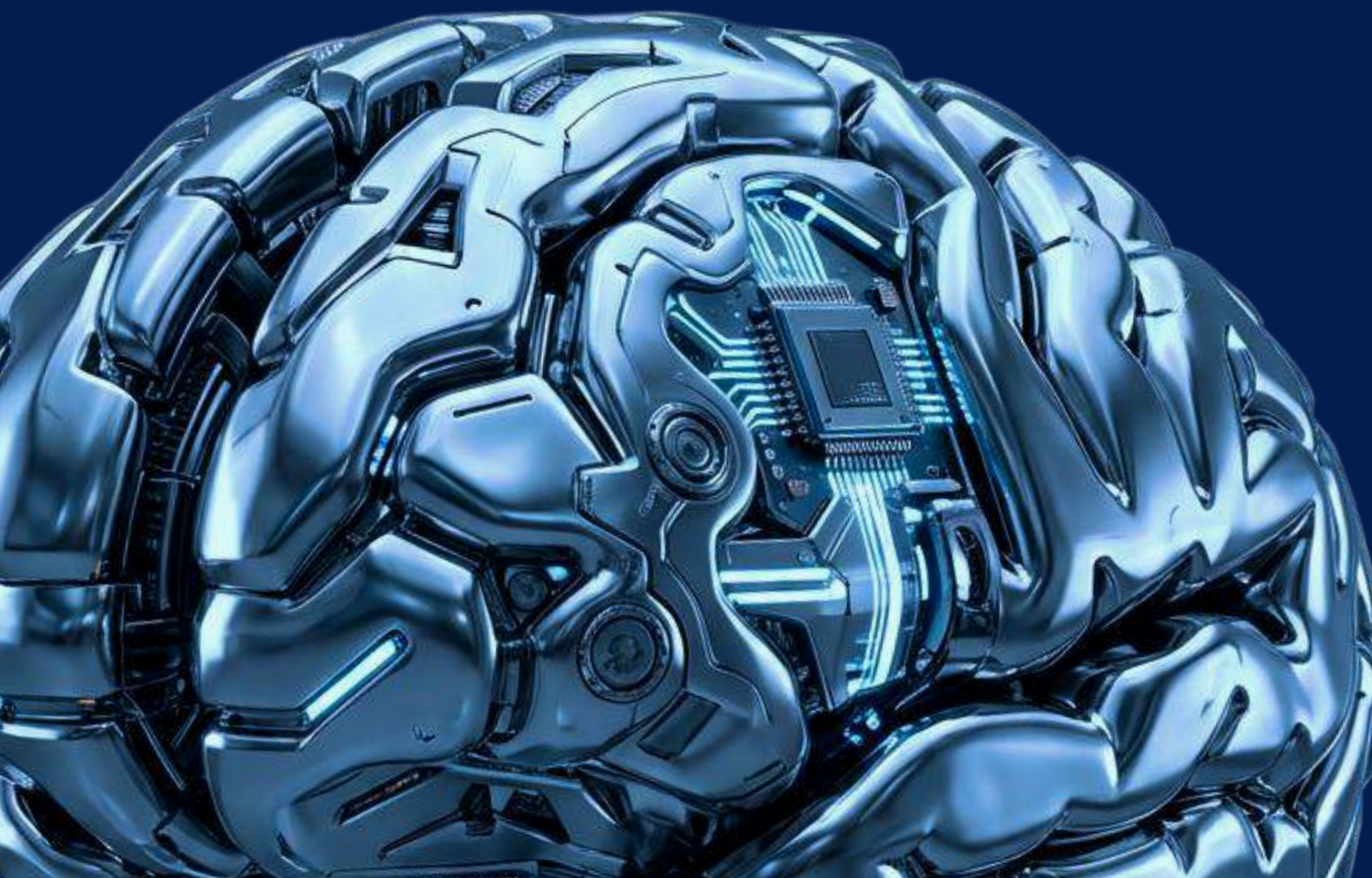
Правообеспечивающая функция
технологического лидерства

**УРОВНИ ГОТОВНОСТИ
ТЕХНОЛОГИИ***



* - Постановление Правительства РФ от 06.10.2025 № 1552

**ПОТЕНЦИАЛ
ПРАВОВОГО ИНЖИНИРИНГА**





КАК РАБОТАЕТ ПРАВОВОЙ ИНЖИНИРИНГ

«ЗАПАЗДЫВАЮЩИЙ» ПРАВОВОЙ ИНЖИНИРИНГ

ТЕХНОЛОГИЯ (УКАЗ ОТ 18.06.2024 № 529)

Нет правового моделирования

! ПРОЕКТ ПРИОСТАНОВЛЕН



01

«ОПЕРЕЖАЮЩИЙ» ПРАВОВОЙ ИНЖИНИРИНГ

02

МГЮА разработан пакет нормативных актов и Концепция

ПРАВОВОЙ ИНЖИНИРИНГ

03

«ПАРАЛЛЕЛЬНЫЙ» ПРАВОВОЙ ИНЖИНИРИНГ

ТЕХНОЛОГИЯ (УКАЗ ОТ 18.06.2024 № 529)

МГЮА разработана правовая модель

МГЮА разработана
правовая модель

Проект реализован
по конкурсу РНФ

**ТЕХНОЛОГИЯ (УКАЗ
ОТ 18.06.2024 № 529)**

Проект реализован
в сотрудничестве
с индустриальным партнёром

Проект реализован
в сотрудничестве
с индустриальным
партнёром

МИРОВЫЕ КЕЙСЫ

США

- Космические технологии
- Соглашения Артемиды как реформа международного космического права

ИНДИЯ

- Биотехнологии
- В 2024 года утверждена новая политика BioE3 (Biotechnology for Economy, Environment and Employment), которая стимулирует инновации, создание биопроизводства, био-ИИ-хабов и сети биофабрик

КИТАЙ

- Беспилотный транспорт
- В 2025 вступил в силу свод из 48 статей, разрешающий использование беспилотных автомобилей для личных нужд, выданы тысячи лицензий, что привлекло новые инвестиции в отрасль

ЕС

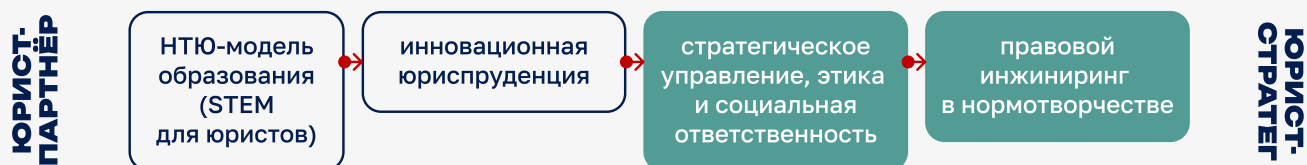
- Искусственный интеллект
- Принятый в 2024 EU AI Act основан на жёсткой риск-ориентированной модели, вызывает массу критики и может затормозить развитие ИИ-отрасли, нанести ущерб конкурентоспособности ЕС

КАДРЫ ДЛЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА

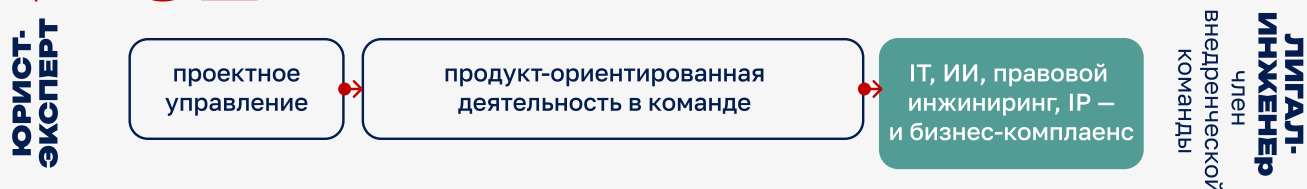
Новая модель подготовки юридических и неюридических кадров

ДЛЯ ЮРИСТОВ

01 ЗНАНИЯ, ЭТИКА И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

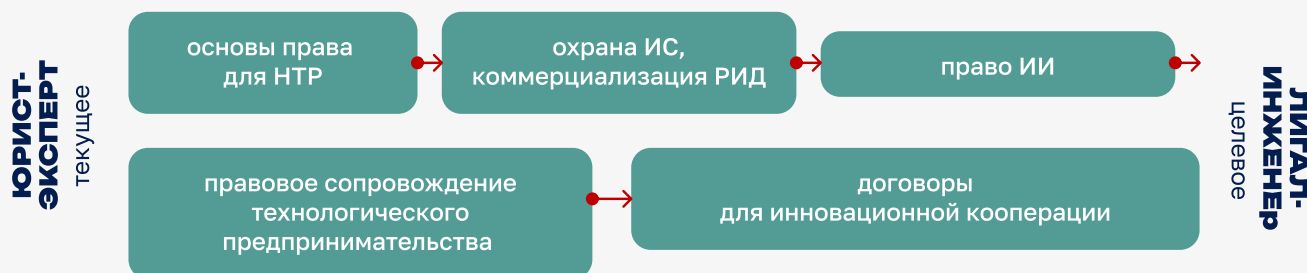


02 НАВЫКИ И КОМПЕТЕНЦИИ



ДЛЯ НЕЮРИСТОВ

01 НОВЫЕ НАВЫКИ + КОМПЕТЕНЦИИ





МИРОВЫЕ КЕЙСЫ

КИТАЙ

- в Гонконге объявлен международный запрос на профессию «Legal knowledge engineer»

США

- Университет штата Вашингтон ввёл обязательный курс «Правовые концепции для инженеров»
- в Стэнфорде лигал-инжиниринг исследуется как парадигмальный сдвиг в праве

- Техасский университет A&M запустил междисциплинарную программу «Инженерия + Juris Doctor»

- создано Американское сообщество лигал-инженеров (ASLE)

Архитектура проектов

МГЮА



ПРАВОВОЙ ИНЖИНИРИНГ ДЛЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА

Право интеллектуальной собственности и система управления РИД в вузе

Юридическая инноватика, правовое прогнозирование, правовой инжиниринг

Юридические кадры для техлидерства. Лигал-инженеры



ГЕОПРАВО

Правовые модели евразийской и региональной интеграции: новые полюсы стратегического партнёрства Российской Федерации со странами ЕАЭС, БРИКС, Азии, Африки и Латинской Америки в военно-технической, торгово-экономической, финансовой, научно-технической и инвестиционной областях

Правовая урбанистика: нормативно-правовые модели пространственного развития РФ

Космическое право в условиях международных вызовов и развития технологий

Морское право и правовой режим морской Арктики



ПРАВО УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Российская правовая концепция устойчивого развития

Внешнеторговая деятельность и санкционные режимы в контексте устойчивого развития России

Энергетическое право в контексте технологического лидерства



БИОПРАВО

Правовое обеспечение инноваций в здравоохранении

Правовое обеспечение технологического лидерства в фармацевтике

Правовое обеспечение развития биоэкономики

Правовое обеспечение национальной модели устойчивого демографического развития в условиях применения критических технологий

Спортивное право и антидопинговое регулирование

Правовое обеспечение генетических технологий и биобезопасности



ЭКОПРАВО

Правовое обеспечение технологий сохранения биологического разнообразия

Экологическое право для научно-технологического развития Российской Федерации

Правовое обеспечение научно-технологической модели продовольственной безопасности



БИЗНЕС-ПРАВО

Технологическое предпринимательство в цифровой экономике

Предпринимательская деятельность в реальном секторе экономики

Корпоративное право: современные вызовы и тенденции

Правовой инжиниринг инвестиционно-строительной деятельности



КИБЕРПРАВО

Право квантовых технологий

Право искусственного интеллекта

LegalTech (информационно-технологическое обеспечение юридической деятельности)

Кибербезопасность и противодействие киберпреступности

Экономика данных и цифровая трансформация государства

Право и культура персональных данных

Право финансовых технологий (FinTech Law) и цифровое банковское право



СОЦИОПРАВО

Технологическая правовая среда (инфраструктура) для техно-социальной системы российского общества

Территория России: историко-правовые трансформации

Российская концепция прав человека

Правовые формы государственного управления в области критических и сквозных технологий

Трансформация правосудия и АРС

Когнитивный суверенитет и медиабезопасность: правовой ракурс

Уголовно-правовые риски и антикриминальный комплаенс

Технологии национальной культурной политики

Безопасность детей и молодёжи в цифровой среде: правовое измерение



ТЕХНОПРАВО

Правовые решения для обеспечения инновационной кооперации

Цифровизация гражданского оборота

Правовое обеспечение технологического, экономического и финансового суверенитета России

Нейроправо: сквозные технологии в гражданском обороте

Транспортное право и транспортная политика России

МЫ СТРОИМ

ИННОВАЦИОННЫЙ ЮРИДИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА

ПРОДУКТЫ



Фокус на правовую инфраструктуру для технологий и функцию лигал-инженера



ИННОВАЦИИ

Инновационная корпоративная модель, академическая культура инноваций



ЗАЧЕМ МЕНЯЕМСЯ

→ для правового обеспечения техлидерства и развития модели права для НТР

→ для появления лигал-инженеров и их включения во внедренческие команды и центры

ЧТО МЕНЯЕМ

→ СЦТЛ **МОДЕЛЬ ПРАВА ДЛЯ НТР**

стратегическое развитие и проекты

наука (R&D)

образование

партнёрства

команда и система управления

кампус

финансовая модель

→ **СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ**

модель инновационной юриспруденции

трансформация юридической функции

продукт-ориентированные партнёрства для создания инноваций и трансфера технологий

инновационная юридическая экосистема и отраслевая цифровая платформа юридических инноваций

КАК МЕНЯЕМСЯ

разрабатываем и апробируем методологию правового инжиниринга

создаём правовые модели к критическим и сквозным технологиям

внедрили STEM-образование для юристов (НТЮ-модель)

готовим новые типы кадров на стыке права и ИТ, экономики, инженерии

запустили новую Систему управления инновационной деятельности

развиваем Цифровую платформу юридических инноваций и Цифровую юридическую долину МГЮА

фокусируемся на менеджменте ИС и создаём Цифровую систему управления ИС с правовым ядром

идём к Единому центру ответственности по правовому инжинирингу в РФ

Команда. Система и институты управления

КАК МЫ МЕНЯЕМСЯ

УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ
КОМАНДА

Наблюдательный совет

Учёный совет

Проректор
по молодёжной
политике

Проректор по научно-
исследовательской
деятельности

Проректор
по образовательной
деятельности

ПРОЕКТНЫЕ
КОМАНДЫ

ЦК «Правовой
инжиниринг»

ЦК
«Социоправо»

ЦК
«Техноправо»

ЦК
«Киберправо»

ЦК «Право
устойчивого
развития»

ЦК
«Бизнес-право»

ЦК «Биоправо»

Кафедры

Кафедры

Кафедры

Кафедры

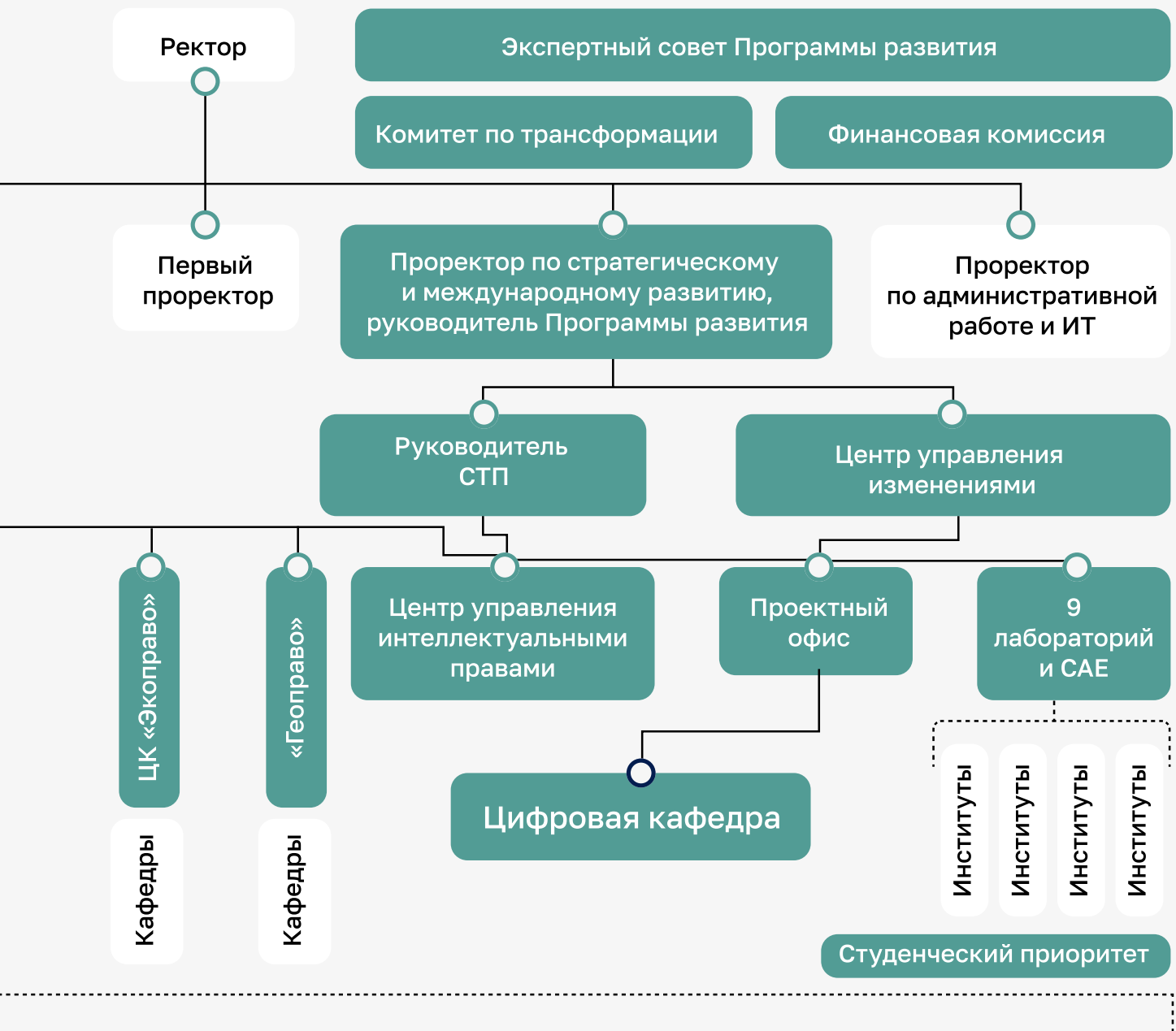
Кафедры

Кафедры

Кафедры

**КОНСОРЦИУМ «ИННОВАЦИОННАЯ
ЮРИСПРУДЕНЦИЯ» И СЕТИ ПРОДУКТОВЫХ
ПАРТНЕРСТВ**

НОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ



- **Кодекс системы управления инновационной деятельностью (Кодекс СУИД)**
- **КРІ/Метрики эффективности по страт.целям и политикам**
- **Матрицы ролей и ответственности по СТП и политикам**
- **Х-матрица и дорожные карты управления стратегией и проектами**



РАЗ

ДЕЛ

О 2





ПОИСК

КОДЕКС

**развития системы управления
инновационной
деятельностью (кодекс
развития СУИД)**

КОДЕКС

развития системы управления инновационной деятельностью (кодекс развития СУИД)

УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЕМ

- НТЮ-модель образования ←
- Продукт-ориентированное образование ←
- Новый образ выпускника ←
- Компетентностный код юриста (ДПО, ЦК, ЦЮД) ←
- КООП-образование ←



12



УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМ ЗНАНИЕМ («НИКА»: НАУКА, ИННОВАЦИИ И КОММЕРЦИАЛИЗАЦИЯ)

- Новая таксономия юридической науки
- Новый исследовательский протокол
- Система управления интеллектуальной собственностью
- Коммерциализация



УПРАВЛЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ

- Система управления Программой развития ←
- Финансовая модель вуза ←
- Система показателей эффективности
автоматизированного анализа данных ←





УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

- Архитектура стратегического проекта
- Управление проектной деятельностью
- Система стимулирования
- Цифровая экосистема вуза



УПРАВЛЕНИЕ ПАРТНЁРСТВАМИ

Функциональный Консорциум «Инновационная юриспруденция» ←

Цифровые сервисы коммуникации ←

Цифровая юридическая долина (ЦЮД) ←



УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ ПОТЕНЦИАЛОМ

- Система управления изменениями
- Академическая культура инноваций
- Управление компетенциями
- Новая система организации труда
- Ценности

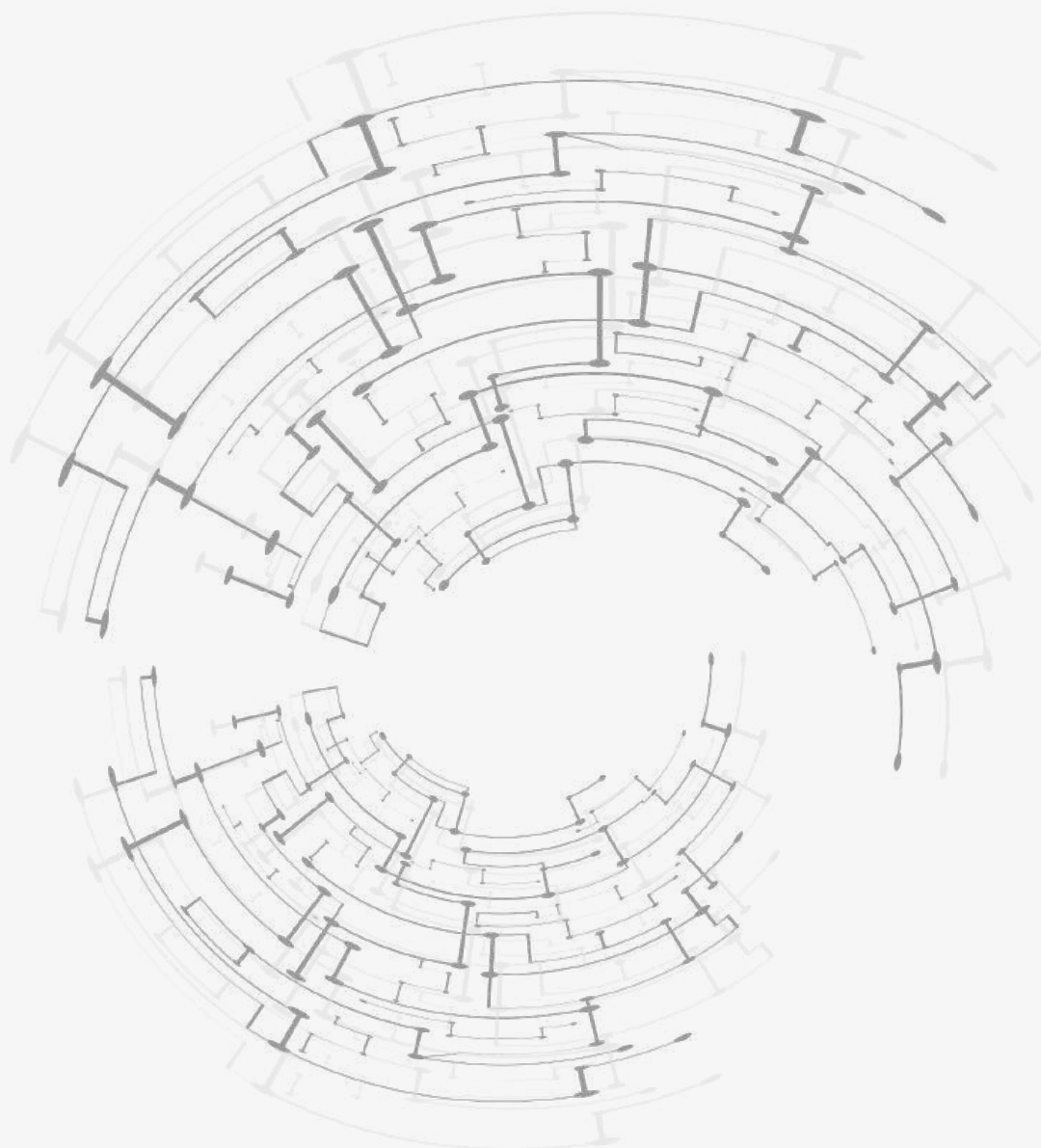


РАЗ

ДЕЛ

ОЗ





ПОИСК

ЦИФРОВЫЕ СЕРВИСЫ МГЮА

ЦИФРОВЫЕ СЕРВИСЫ МГЮА

онлайн-платформа
Консорциум
«Инновационная
юриспруденция»

ЦСУИС

цифровой сервис
«ГЕНИИ»

маркетплейс МГЮА

цифровая экосистема
правового обеспечения
технологических
проектов (ЦЭПОТП)

ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМА КОНСОРЦИУМА «ИННОВАЦИОННАЯ ЮРИСПРУДЕНЦИЯ»



Цифровая знаниевая и коммуникационная экосистема, созданная для целей трансформации подходов к организации прорывных научных исследований, популяризации и коммерциализации РИД, объединения международных и всероссийских команд, развития научно-индустриального юридического нетворкинга.

ЦИФРОВАЯ ВИТРИНА ПРОЕКТОВ



ЦИФРОВАЯ ВИТРИНА ПРОДУКТОВ



МАРКЕТПЛЕЙС

→ Дополнительное образование (ДПО)

→ Онлайн-курсы

→ Услуги для бизнеса и граждан

→ Судебная и досудебная экспертиза

→ Научные исследования

→ Иностранные языки

→ Электронные книги

→ Аналитические материалы



ГЕНИИ. ЧАТ-БОТ

Чат-бот, позволяющий преподавателям предлагать инновационные проекты и продукты для дальнейшей реализации в одном из 9 Центров компетенций. Поступающие предложения в последующем формируют содержательную основу для создания Центром управления изменениями Дорожной карты реализации Программы развития на конкретный год.



Вас приветствует бот «ГЕНИИ»
(генератор идей и инноваций)!

Выберите кластерный проект



Я хочу подать заявку для реализации инновационного проекта в рамках Центра компетенций



ЦИФРОВАЯ ЭКОСИСТЕМА

правового обеспечения технологических проектов

01 БАЗЫ ЗНАНИЙ И БАЗЫ ДАННЫХ ПО ПРАВУ ДЛЯ НТР

- Цифровые домены по праву для НТР и важнейшим наукоёмким технологиями (28)
- Цифровые базы данных по иностранному праву и судебной практике по важнейшим наукоёмким технологиям
- Юридические датасеты и библиотеки промтов для обучения LLM по праву для НТР и в области важнейших наукоёмких технологий

02 IP-МОДУЛЬ ДЛЯ ОХРАНЫ И ТРАНСФЕРА РИД

- Цифровые сборники типовых политик и ЛНА в области охраны и трансфера РИД (для вузов)
- AI – политика для вузов
- Цифровые базы данных по всем видам РИД
- ИИ-конструкторы контрактов по всем РИД (для вузов)
- Цифровая система управления интеллектуальной собственностью в вузе (ЦСУИС)

03 ПРАВОВОЙ АУДИТ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ (ПРАВОВОЙ ИНЖИНИРИНГ)

- Методология правового инжиниринга (с методиками правовой оценки зрелости среды, технологии, рынка)
- Цифровая база данных по правовому инжинирингу
- ИИ-ассистент лигал-инженера



ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА ПРАВОВОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ

04 КАДРЫ ДЛЯ ТЕХЛИДЕРСТВА (ЛИГАЛ-ИНЖЕНЕРЫ)

→ Портфель образовательных программ, программ ДПО по подготовке кадров для техлидерства

→ Методология подготовки лигал-инженеров

МЕНЕДЖМЕНТ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ЦИФРОВАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ (ЦСУИС)

К ПРОБЛЕМАТИКЕ ОТРАСЛИ НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ ОТНОСЯТСЯ:

→ Низкая коммерциализация РИД → Снижение патентовой активности

Из распоряжения Правительства РФ от 5 июля 2025 г. № 1805-р

КОЛИЧЕСТВО ПАТЕНТОВ ЗА 2025 Г.:

26 500

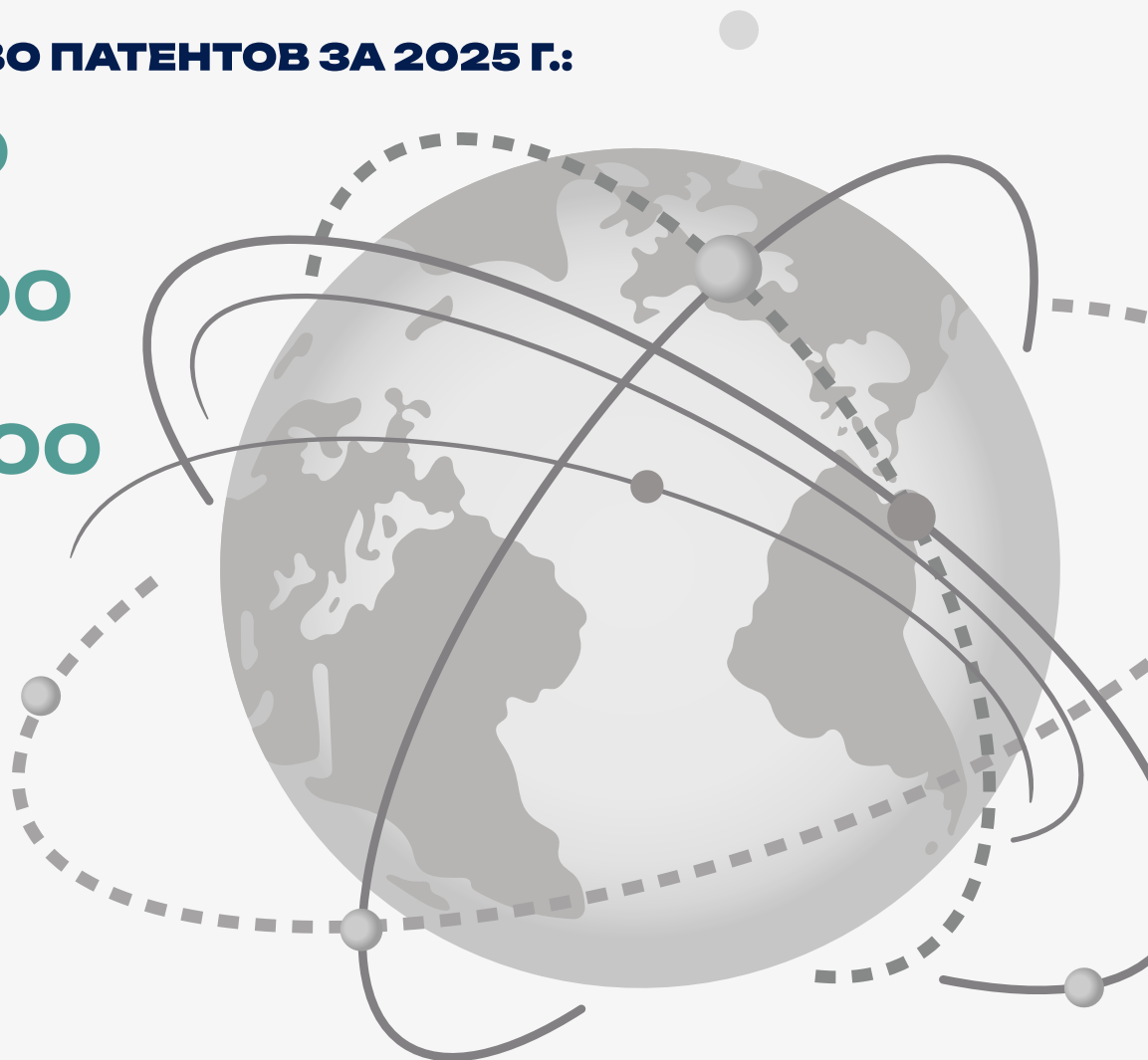
Россия

603 200

США

1 828 100

Китай



01 ИССЛЕДОВАНИЕ 2024–2025 ГГ.

- научный задел для разработки и прототипирования ЦСУИС, определение терминов, относящихся к ИС
- политика в сфере ИС в условиях применения технологий ИИ*

- договорные модели внедрения ЦСУИС и подготовка типовых соглашений
- базы данных по созданию и коммерциализации РИД**

* - ГОСТ Р ИСО 56000–2021. Инновационный менеджмент

** - в соответствии с рекомендациями Совета

ПРОДУКТОВАЯ РАЗРАБОТКА 02

- прототип ЦСУИС в вузе как платформы для алгоритмизации и автоматизации трансфера РИД
- центр управления интеллектуальными правами для внедрения и апробации ЦСУИС в МГЮА

- модель ЦСУИС с модулями учёта РИД, правовыми модулями, юридической операционной системой

03 КОММЕРЦИАЛИЗАЦИЯ ЦСУИС

- договорные модели внедрения ЦСУИС и подготовка типовых соглашений
- тестовые запуски ЦСУИС в вузах-партнёрах

Ч.4. СТ. 25 ФЗ № 523 «ИНФРАСТРУКТУРА ДЛЯ ЗАЩИТЫ ПРАВ, ПРАВОВОЙ ОХРАНЫ РИД И УПРАВЛЕНИЯ ПРАВАМИ» ВУЗОВ

04

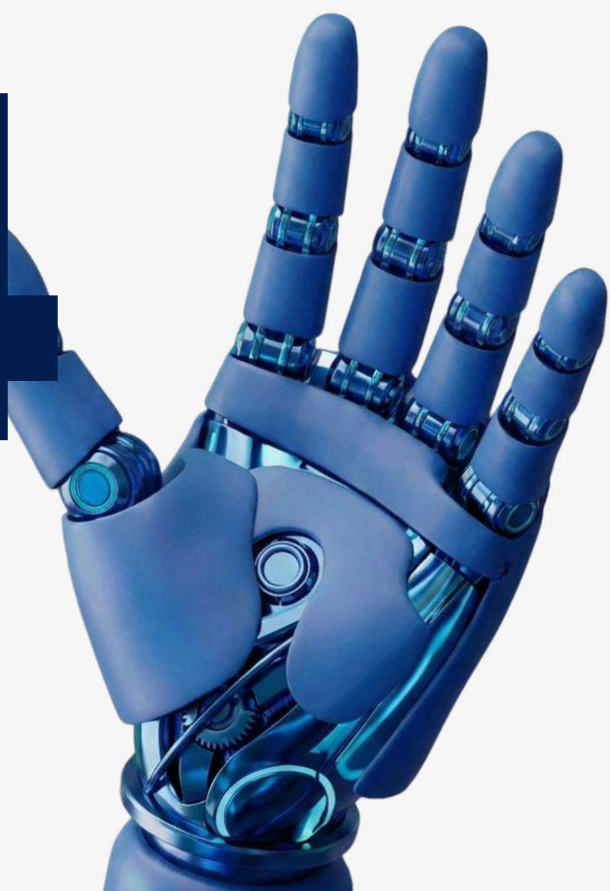
- управление единообразными данными
- управленческая статистика в сфере ИС вузов
- мониторинг нарушений прав
- ЦСУИС как основа для ГИС



РАЗ

ДЕЛ

О 4





ПОИСК

ЦИФРОВАЯ КАФЕДРА И ЦИФРОВАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ ДОЛИНА

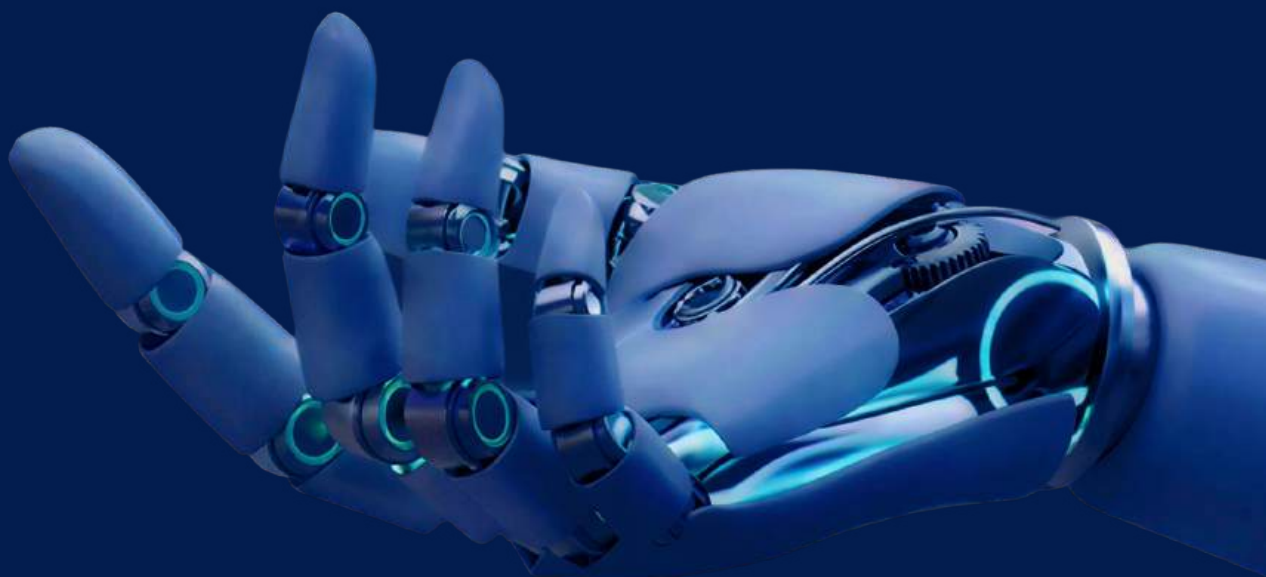
Программа профессиональной
переподготовки

«АВТОМАТИЗАЦИЯ ЮРИДИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ»

398 ак.ч. объём
программы

9 месяцев продолжительность

ДИСТАНЦИОННЫЙ формат
занятий



>3200

слушателей выпустилось с 2022 года

>70

защищённых проектов
в области автоматизации
юридических процессов

**1 место
в ЦФО**

по итогам Марафона Цифровых
кафедр 2.0 в 2024 году

>30

обучающихся
трудоустраиваются
по направлению обучения

ЦИФРОВАЯ КАФЕДРА

ЦЕЛЬ

подготовка LegalEngineer (юриста-инженера, или юридического технолога, специалиста по правовому инжинирингу), который может:

АНАЛИЗИРОВАТЬ

текущие процессы юридического подразделения для выявления возможностей оптимизации

ГРАМОТНО ВЫСТРАИВАТЬ ПРОЦЕССЫ

автоматизации юридических процессов в организации

ОКАЗЫВАТЬ

организационно-техническую поддержку существующих ИТ-решений

УЧАСТВОВАТЬ

в разработке LegalTech-инструментов

РУКОВОДИТЬ

ИТ-проектами

ИТОГ ОБУЧЕНИЯ



Диплом о профессиональной переподготовке с присвоением дополнительной квалификации «Менеджер по информационным технологиям»

ПАРТНЕРЫ



КонсультантПлюс



АРХИТЕКТУРА ЦИФРОВОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ ДОЛИНЫ



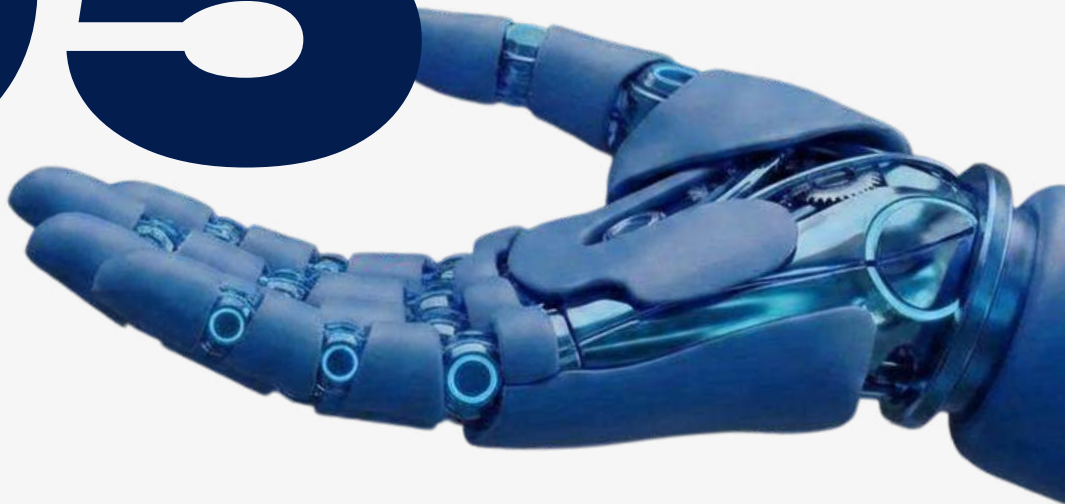


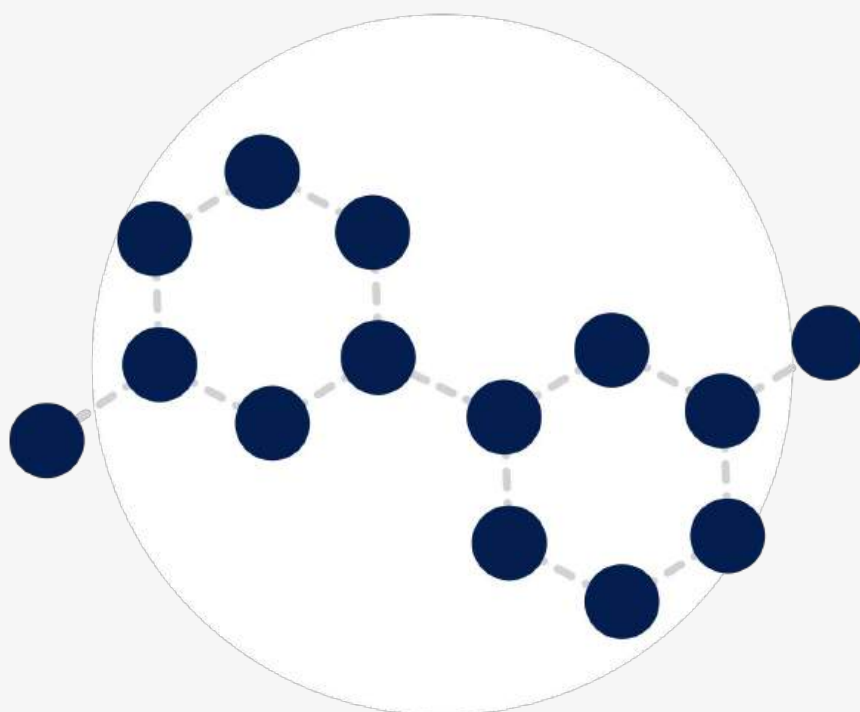
РАЗ



ДЕЛ

05





ПОИСК

ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

БЕЗ ПРАВА

НЕ ВЗЛЕТИТ

ЦЕЛИ ПРОГРАММ ДПО:

Формирование системного понимания права у специалистов неюридических профессий

Формирование юристов нового типа

БОЛЕЕ 10 ЛЕТ

на рынке программ ДПО

100+

программ ДПО по актуальным тематикам

20+

онлайн-курсов

90%

преподавателей — доктора и кандидаты юридических наук

ПОРТФЕЛЬ ПРОГРАММ

дополнительного профессионального образования МГЮА

ВОСТРЕБОВАННЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ:



Автоматизация

- Legaltech-менеджер (72 ак.ч.)
- Создание юридических документов (36 ак.ч.)
- Автоматизация юридических процессов (264 ак.ч.)



Информационная безопасность

- Киберправо и кибербезопасность (36 ак.ч.)
- Противодействие пропаганде деструктивного поведения (72 ак.ч.)



Правовой инжиниринг

- Правовое сопровождение технологических проектов (правовой инжиниринг) (72 ак.ч.)



Персональные данные

- Правовое регулирование персональных данных (150 ак.ч.)
- Специалист в сфере медиабезопасности (648 ак.ч.)
- Основы правового регулирования персональных данных (60 ак.ч.)



Цифровизация

- Юрист-аналитик (36 ак.ч.)
- Маркетинг и дизайн в юридическом бизнесе (252 ак.ч.)



Устойчивое развитие

- Право устойчивого развития (36 ак.ч.)



Искусственный интеллект

- Право искусственного интеллекта (36 ак.ч.)



Интеллектуальная собственность

- Управление интеллектуальной собственностью в научно-образовательных организациях (72 ак.ч.)

МАРКЕТПЛЕЙС
МГЮА



Возможно корпоративное обучение сотрудников организаций по различным сферам права

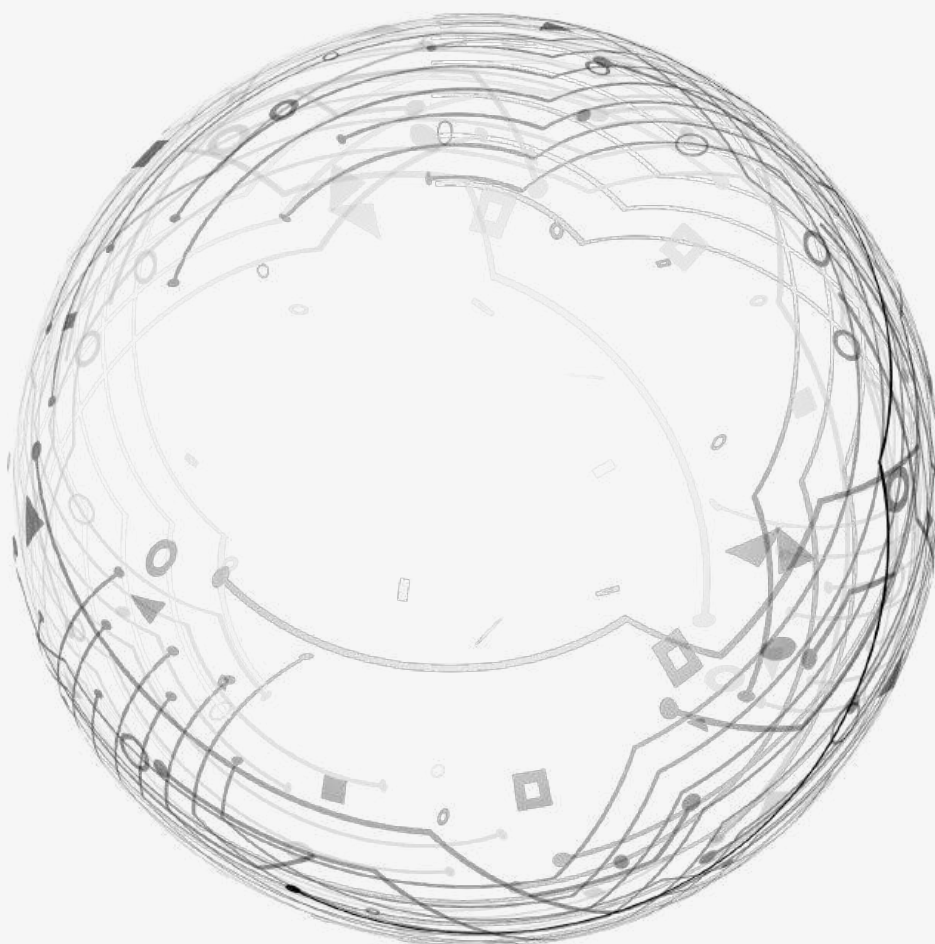


РАЗ

ДЕЛ

06





ПОИСК

КОНСОРЦИУМ «ИННОВАЦИОННАЯ ЮРИСПРУДЕНЦИЯ» И СЕТИ ПАРТНЕРСТВ МГЮА

ПАРТНЕРЫ

ВУЗЫ, НИИ





ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ



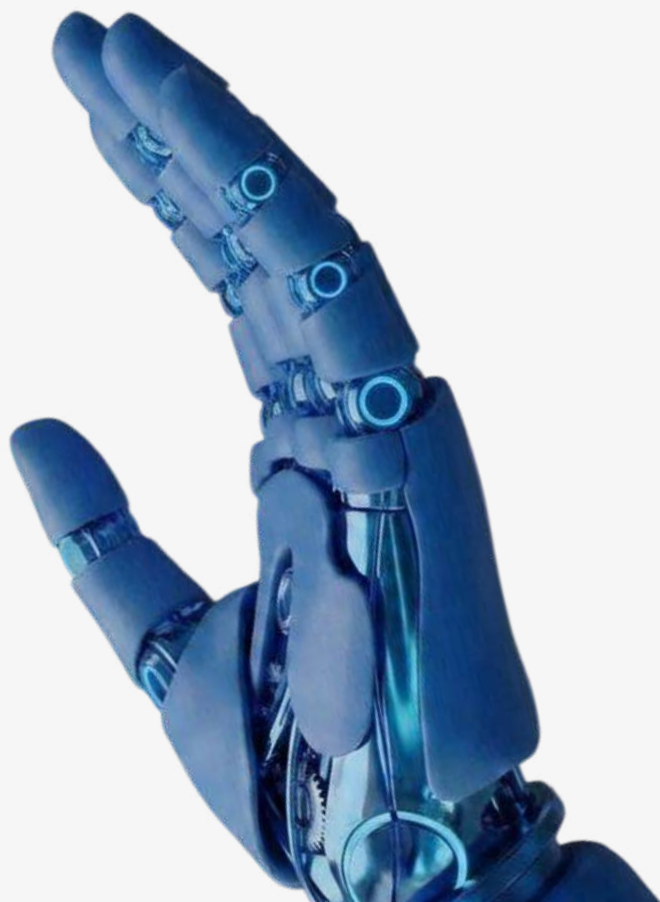
КОНСОРЦИУМ
«ИННОВАЦИОННАЯ
ЮРИСПРУДЕНЦИЯ»

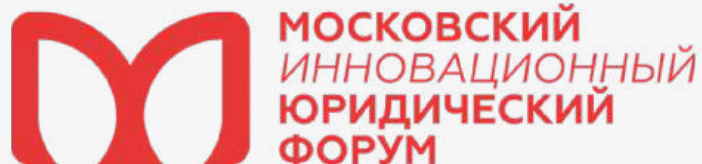
РАЗ



ДЕЛ

07





ПОИСК

**МОСКОВСКИЙ
ИННОВАЦИОННЫЙ
ЮРИДИЧЕСКИЙ ФОРУМ
(МИЮФ)**



МОСКОВСКИЙ ИННОВАЦИОННЫЙ ЮРИДИЧЕСКИЙ ФОРУМ

Московский инновационный юридический форум – уникальная площадка для обмена опытом и поиска инновационных правовых решений на современные вызовы



БОЛЕЕ ЧЕМ 95-ЛЕТНЯЯ ИСТОРИЯ УСПЕХА

12

МЮФов

15 000+

участников

89

субъектов РФ

20+

стран

600

промышленных и индустриальных партнёров

→ ОРГАНИЗАТОРЫ
ФОРУМА



→ ПРИ ПОДДЕРЖКЕ



ОБЪЕДИНЯЕМ ПРОФЕССИОНАЛОВ И ВМЕСТЕ ДОСТИГАЕМ ЦЕЛЕЙ:

САЙТ МИУФ



Формирование профессиональных запросов и поиск лучших кадров

Обсуждение актуальных юридических вопросов

Установление новых партнёрств и деловых контактов

Презентация проектов и экспертиз

Запуск правовых инноваций

ИННОВАЦИОННАЯ ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

МГЮА для инновационной Москвы

ГЕОПРАВО

космическое приборостроение,
водные ресурсы, пространственное
развитие территорий, умные города,
Арктика, БРИКС+, ЕАЭС, ШОС

БИОПРАВО

биотех, нейротех, генная
инженерия, когнитивные технологии
долголетия, биобанкинг,
бионические технологии

ПРАВОВОЙ ИНЖИНИРИНГ ДЛЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА

БИЗНЕС-ПРАВО

технологическое предпринимательство,
устойчивая и инновационная экономика,
технологии импортозамещения, электронная
торговля, международный бизнес



ЭКОПРАВО

технологии для устойчивого с/х, биоразнообразие, устойчивое водопользование, градостроительство, экологическая безопасность, карбоновые полигоны и фермы

КИБЕРПРАВО

ИИ, экономика данных, персональные данные, информационная безопасность, цифровые платформы, квантовое право

ПРАВО УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

технологии мониторинга изменений климата, адаптация к изменениям, зелёный энергопереход, возобновляемые и альтернативные источники энергии

СОЦИОПРАВО

социокультурная идентичность, когнитивный суверенитет, миграция, межнациональное взаимодействие, инструменты укрепления духовно-нравственных ценностей, демография, сохранение культурного наследия

ТЕХНОПРАВО

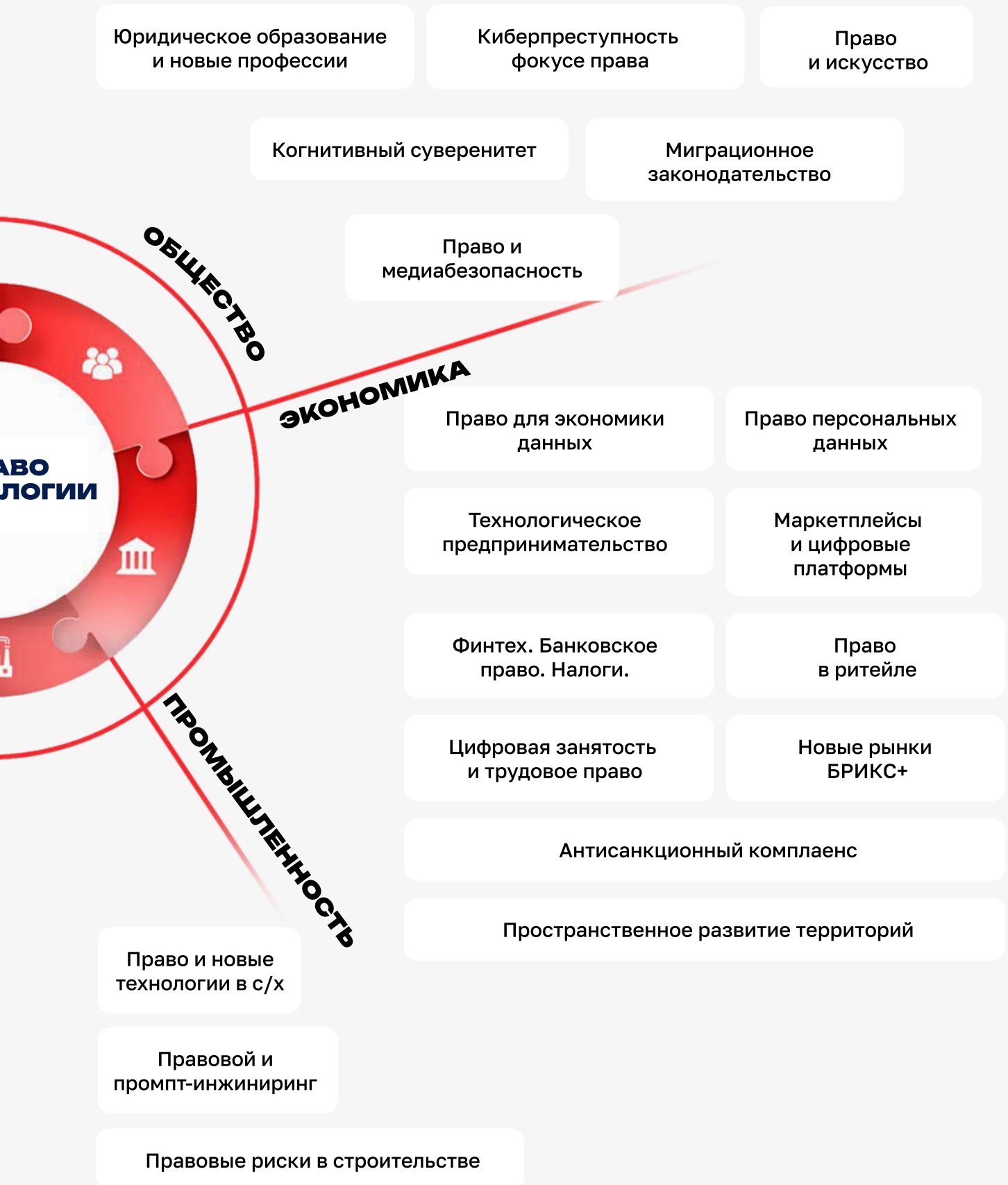
интеллектуальный и автономный транспорт, инновационная кооперация, трансфер технологий, строительство



МИЮФ' 26

5 направлений и тренд-трекер





Архитектура программы XIII Московского
инновационного юридического форума
(14-15 мая 2026)

ПРАВО ДЛЯ ЛИДЕРСТВА

ГЛАВНАЯ СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ

ПРАВО КАК УСЛОВИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ СЕССИИ

- 01 «ИИ И ПРАВО: СЛОЖНЫЙ ТАНДЕМ»**
- 02 «УНИВЕРСИТЕТЫ И БИЗНЕС: ПРАВОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ПАРТНЁРСТВА»**
- 03 «СОЦИАЛЬНАЯ РОЛЬ ПРАВА В УСЛОВИЯХ ТЕХНОЛОГИЗАЦИИ ОБЩЕСТВА»**

01 ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ПРАВО

- Нейросеть вместе или вместо юриста?
- Интеллектуальная собственность: для или против искусственного интеллекта
- Регуляторная политика для технологического развития
- Спорт и фиджитал-мир: правовая перспектива
- ИИ-помощники в правосудии: риски и перспективы

02 ПРОМЫШЛЕННОСТЬ. ТЕХНОЛОГИИ И ПРАВО

- Энергетика в фокусе права
- Правовые риски в строительстве: стратегии идентификации, минимизации и управления
- Транспорт: инновации в отрасли и в праве
- Новые технологии в сельском хозяйстве: запрос к юристам
- Технологическая карта Москвы: правовое обеспечение комплексного развития территорий
- Российский флаг на морских просторах: суверенитет, экономика, защита
- Промышленный код России: правовое обеспечение технологического суверенитета

03 ЭКОНОМИКА. ТЕХНОЛОГИИ И ПРАВО

- Основные правовые проблемы маркетплейсов и иных цифровых платформ
- Финтех: новые правовые инструменты трансформации финансового и бюджетного сектора
- Право персональных данных
- Технологии банкротства в условиях цифровизации
- ВЭД в условиях санкций и международный торговый комплаенс
- Международный коммерческий арбитраж: эффективный инструмент разрешения трансграничных споров
- Корпоративные споры: основные тренды 2026
- Государственный контроль и надзор за деятельностью субъектов предпринимательства в условиях цифровизации: вызовы и решения
- Личные фонды: инструмент управления активами
- Уголовно-правовые риски российского предпринимателя
- МСП сегодня: меры поддержки и актуальные вопросы развития
- ЕИС нотариата: технологии как драйвер развития правового института

04 НАУКА. ТЕХНОЛОГИИ И ПРАВО

- Актуальные вопросы охраны и ограничения интеллектуальных прав в стратегических отраслях экономики в условиях достижения технологического лидерства
- Биоэкономика: правовые инструменты внедрения биотехнологий
- Медицина, фармацевтика и право: партнёрство для здоровьесбережения
- Устойчивое развитие и климатическое регулирование: экономико-правовое моделирование
- Нейроправо: правовое развитие отрасли нейротехнологий

05 ОБЩЕСТВО. ТЕХНОЛОГИИ И ПРАВО

- Правовые барьеры для кибермошенников
- Избирательные технологии и право
- Медиатехнологии и когнитивный суверенитет
- Трудовая миграция в Российской Федерации: поиск оптимальной модели
- Правовые механизмы охраны традиционных ценностей
- Социальная защита и охрана исторической памяти в условиях специальной военной операции
- Сила HR-бренда. Как стать работодателем мечты

САТЕЛЛИТНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

ПАРТНЁРЫ

XIII Московского инновационного юридического форума

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР



ИННОВАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР



ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР



ПАРТНЕРЫ ФОРУМА



ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЕРЫ

 ПРАВО RU

РАПСИ
Российское агентство
правовой и судебной информации

metro 
MOSCOW

RUTUBE 

 **ЦИВИЛИСТ**
научно-практический журнал

ЖУРНАЛ **УГОЛОВНОЕ ПРАВО** 
criminalmag.ru

РОССИЙСКАЯ
ЮСТИЦИЯ 

медиагруппа
Судья
zhurnal.sudya.ru

АГ АДВОКАТСКАЯ
ГАЗЕТА

ПАРТНЕРЫ ФОРУМА

 **STONEBRIDGE**
LEGAL

ЭВОГЕН

 **ФОСАГРО**

 НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ –
ФОНД «ПРАВО И ЭКОНОМИКА ТЭК»

Asari
Legal

 **МЕДФАРМС**

 **ГМОЗК**

 **Jetlend**

 **ХРОМОС**
инжиниринг

 **ИНЖЗАЩИТА**
ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО

 **ЭЛКО** профи

 **IS**

 **МАРТЕНС**
ТАК

 **четыре лапы**

 **Красная Нива**

 **uvenco**

AquAlania

Яндекс

 **РУС СОФТ**

 **EESC**
Территориально-профессиональный
региональный
Российский
Экспертный Совет

ФОРМАТЫ СОТРУДНИЧЕСТВА

Подготовка
проектов
нормативно-
правовых
и иных актов



Совместные
продукт-
ориентированные
мероприятия

Научно-
исследовательские
услуги



Правовые
экспертизы



Совместные
образовательные
программы

Научно-
образовательные
стажировки



ДПО,
корпоративное
обучение,
сетевые
программы



Разработка
рекомендаций,
методик

НАШИ КОНТАКТЫ

МАЖОРИНА МАРИЯ ВИКТОРОВНА

Проректор по стратегическому и международному развитию, руководитель Программы развития, доцент кафедры международного частного права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), кандидат юридических наук, доцент.



EAASEJKINA@MSAL.RU

НИКИТИНА АЛЁНА АЛЕКСЕЕВНА

Директор Центра управления изменениями.



AANIKITINA@MSAL.RU

Программа развития
Университета имени
О.Е. Кутафина (МГЮА)



Центр управления изменениями
Университета имени
О.Е. Кутафина (МГЮА)



приоритет ▲



95
ПЕРВЫЙ
ПО ПРАВУ

ЭКОПРАВО
ЮРИДИЧЕСКАЯ
ИННОВАТИКА
ЦИФРОВИЗАЦИЯ
ГРАЖДАНСКОГО
ОБОРОТА
ОБЕСПЕЧЕНИЕ
ПРОГРАММА
ОБЕСПЕЧЕНИЕ
НОВАЯ ТАКСОНОМИЯ
ИННОВАЦИИ
НОВАЯ КОНЦЕПЦИЯ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА
Антидопинговое регулирование
НОВЫЕ ПРАВОВЫЕ РЕЖИМЫ
ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ

КИБЕРПРАВО
МОРСКОЕ
ПРАВО
БИОПРАВО
ФОРУМ
УНИВЕРСИТЕТ
КУТАФИНА
МЕДИАБЕЗОПАСНОСТЬ
ПРАВИТЕЛЬСТВО
АРКТИЧЕСКОЕ ПРАВО
приоритет ▲
НОВАЯ КОНЦЕПЦИЯ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА
Антидопинговое регулирование
ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ

ЮРИСТ-ПРОГРАММИСТ
ЮРИСТ-СТРАТЕГ
ЮРИСТ-ПАРТНЕР
ЦИФРОВЫЕ БАЗЫ ЗНАНИЙ

БАЗОВЫЕ
ПРОЦЕССЫ
СКВОЗНЫЕ
ПРОЦЕССЫ
LEGALTECH
FINTECH
BIOTECH

НОВАЯ ТАКСОНОМИЯ
ЭКОБЕЗОПАСНОСТЬ
КОСМИЧЕСКОЕ ПРАВО
ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

ТЕХНОЛОГИИ
ЦИФРОВИЗАЦИЯ
ПРОСТРАНСТВО
СОТРУДНИЧЕСТВО
ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО
ПРАВОВОЙ РЕЖИМ

ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРАВА
ПРАВОВОЙ РЕЖИМ МОРСКОЙ АРКТИКИ
ПРАВО ДЛЯ ЛИДЕРСТВА
РОССИЙСКАЯ ПРАВОВАЯ КОНЦЕПЦИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

МИУФ
ЭКСПЕРТ
РАЗВИТИЕ
XIII
ТЕХНОСОЦИАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ
ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОФЕССИИ
БЕЗОПАСНОСТЬ ДЕТЕЙ И МОЛОДЕЖИ В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ
ПРАВО НОВОЙ СОЦИАЛЬНОЙ РЕАЛЬНОСТИ

МОСКВА
ГЕОПРАВО
БИЗНЕС-ПРАВО
**ПРЕОБРАЗУЕМ СРЕДУ,
МЕНЯЕМСЯ САМИ**
ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЕМЕЙНОЙ
И ЖИЛИЩНОЙ ПОЛИТИКИ РФ
СОЦИОПРАВО
ЭКОПРАВО
СОТРУДНИЧЕСТВО
ЮРИДИЧЕСКАЯ
ИННОВАТИКА
УНИВЕРСИТЕТ
КУТАФИНА
КЛИМАТИЧЕСКАЯ
ПОЛИТИКА
ЮРИСТ
ПРОГРАММА
ОБЕСПЕЧЕНИЕ
ЭКСПЕРТ
ПРАВОВОЙ РЕЖИМ
ЮРИСПРУДЕНЦИЯ
ЭКОБЕЗОПАСНОСТЬ
ФРОНТИРНЫЕ ОБЛАСТИ
ТЕХНОПРАВО
ЦИФРОВИЗАЦИЯ
ГРАЖДАНСКОГО
ОБОРОТА

БИОПРАВО
BIOTECH
LEGALTECH
FINTECH
ЮРИСТ-СТРАТЕГ
ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО
ПРАВОВЫЕ РЕЖИМЫ
МОРСКОЕ ПРАВО
ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО
НОВАЯ ТАКСОНОМИЯ
ПРАВОМОСКОВСКИЙ
ПРАВОВОЙ РЕЖИМЫ
ЮРИДИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ
НОВОЙ ЮРИДИЧЕСКАЯ
ИННОВАТИКА
СОЦИАЛЬНОЙ
РЕАЛЬНОСТИ
КЛИМАТИЧЕСКАЯ
ПОЛИТИКА
ЮРИСТ
ПРОГРАММА
ОБЕСПЕЧЕНИЕ
ЭКСПЕРТ
ПРАВОВОЙ РЕЖИМ
ЮРИСПРУДЕНЦИЯ
ЭКОБЕЗОПАСНОСТЬ
ФРОНТИРНЫЕ ОБЛАСТИ
ТЕХНОПРАВО
ЦИФРОВИЗАЦИЯ
ГРАЖДАНСКОГО
ОБОРОТА

ЮРИСТ-ПРОГРАММИСТ
ЮРИСТ-СТРАТЕГ
ЮРИСТ-ПАРТНЕР
ЦИФРОВЫЕ БАЗЫ ЗНАНИЙ

БАЗОВЫЕ
ПРОЦЕССЫ
СКВОЗНЫЕ
ПРОЦЕССЫ
LEGALTECH
FINTECH
BIOTECH

НОВАЯ ТАКСОНОМИЯ
ЭКОБЕЗОПАСНОСТЬ
КОСМИЧЕСКОЕ ПРАВО
ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

ЮРИСТ-ПРОГРАММИСТ
ЮРИСТ-СТРАТЕГ
ЮРИСТ-ПАРТНЕР
ЦИФРОВЫЕ БАЗЫ ЗНАНИЙ

БАЗОВЫЕ
ПРОЦЕССЫ
СКВОЗНЫЕ
ПРОЦЕССЫ
LEGALTECH
FINTECH
BIOTECH

НОВАЯ ТАКСОНОМИЯ
ЭКОБЕЗОПАСНОСТЬ
КОСМИЧЕСКОЕ ПРАВО
ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

ЮРИСТ-ПРОГРАММИСТ
ЮРИСТ-СТРАТЕГ
ЮРИСТ-ПАРТНЕР
ЦИФРОВЫЕ БАЗЫ ЗНАНИЙ

БАЗОВЫЕ
ПРОЦЕССЫ
СКВОЗНЫЕ
ПРОЦЕССЫ
LEGALTECH
FINTECH
BIOTECH

НОВАЯ ТАКСОНОМИЯ
ЭКОБЕЗОПАСНОСТЬ
КОСМИЧЕСКОЕ ПРАВО
ЮРИСПРУДЕНЦИЯ