



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЮРИДИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ О.Е. КУТАФИНА (МГЮА)»**

УТВЕРЖДЕНА

Проректор по  
стратегическому и

международному развитию

 М.В. Мажорина

« 6 » 09 2024 г.

ПРИНЯТА

на заседании кафедры криминалистики  
протокол № 10

« 31 » сентя 2024 г.

Заведующий кафедрой криминалистики

 Е.И. Галяшина

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
КАФЕДРЫ КРИМИНАЛИСТИКИ  
НА 2024-2030 гг.**

**Москва  
2024**

## **Раздел 1. Современное состояние кафедры.**

Кафедра криминалистики (далее – Кафедра) осуществляет деятельность в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Университета, Положением о кафедре и иными локальными нормативными актами Университета.

Организационная структура Кафедры по состоянию на 01.05.2024 представлена следующим образом:

– заведующий кафедрой – д.ю.н., д.филол.н., профессор Е.И. Галяшина;

– 15 научно-педагогических работников Кафедры (далее – научно-педагогические работники, НПР, преподаватели, работники), из них 5 работников имеют ученую степень доктора наук, 6 – имеют ученую степень кандидата юридических наук.

Доля НПР Кафедры, имеющих ученую степень, составляет 73,3 % от общего числа работников и 80,26 % – от общего числа ставок.

Доля НПР Кафедры, имеющих ученую степень доктора наук, составляет 33,33 % от общей численности НПР Кафедры и 40,77 % – от общего числа ставок.

Доля НПР Кафедры, имеющих ученое звание, составляет 60,0 %, из них доля работников, имеющих звание доцента, составляет 33 %, ученое звание профессора – 27 %. Два преподавателя (22,22 %), имеющих ученую степень и занимающих должность доцента, не имеют ученого звания.

По состоянию на 01.05.2024 средний возраст преподавателей Кафедры составляет 49 лет. За последние два г. существенно возросла доля работников в возрасте до 39 лет в общей численности профессорско-преподавательского состава Кафедры: с 9 % (1 из 11) до 26,7 % (4 из 15).

Учитывая прикладной характер криминалистики, многие члены Кафедры имеют за плечами опыт практической работы в оперативных, следственных органах либо государственных судебно-экспертных учреждениях и подразделениях правоохранительных органов. Члены Кафедры имеют государственные и ведомственные награды (медали, нагрудные знаки и почетные грамоты Министерства юстиции Российской Федерации, Прокуратуры Российской Федерации, Следственного комитета Российской Федерации, МВД России, ФСИН России), а также корпоративные и общественные награды (в т. ч. Федеральной палаты адвокатов России). Неоднократно по приказу руководства министерств и Университета членам Кафедры объявляли благодарность.

Обеспечение учебного процесса, в т. ч., подготовка кадров высшей квалификации – основное направление деятельности Кафедры. Хотя Кафедра не осуществляет руководство и управление основными профессиональными образовательными программами, преподаваемые на Кафедре учебные дисциплины (модули) имеющие, как правило, уголовно-правовой профиль (в первую очередь – «Криминалистика», изучаемая обучающимися по программам бакалавриата и специалитета во всех институтах Университета, подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре), являются важной составляющей реализуемых в Университете образовательных программ.

Активно разрабатываются новые учебные дисциплины (в 2024 г. – «ДНК-идентификация при противодействии преступности» и «Криминалистическое обеспечение медиабезопасности»).

Уровень остаточных знаний обучающихся по дисциплине (модулю) «Криминалистика» имеет тенденцию к повышению: в 2023/2024 учебном г. средний показатель остаточных знаний по итогам проведенного тестирования составил 89 %, что на 32 % выше аналогичного показателя 2021/2022 учебного г. Это свидетельствует о достаточно высоком качестве подготовки обучающихся по дисциплине (модулю).

Кафедра во взаимодействии с различными структурными подразделениями Университета осуществляет многоплановую и комплексную работу по привлечению представителей работодателей к разработке и обновлению рабочих программ дисциплин (модулей) и оценочных материалов к ним. С 2022 г. все РПД (М) и ОМ проходят рецензирование в управлении научно-исследовательской деятельности (НИИ Криминалистики) Главного управления криминалистики (Криминалистического центра) Следственного комитета РФ; осуществляется согласование тематик выпускных квалификационных работ обучающихся. Практические работники привлекаются к подготовке учебной литературы.

С осуществлением образовательной деятельности неразрывно связана воспитательная деятельность, в которой Кафедра принимает активное участие. В рамках контактной работы преподавателей с обучающимися формируется нулевая терпимость обучающихся к противоправной деятельности, антикоррупционное мышление (чему способствуют изучение методики расследования коррупционных преступлений в рамках соответствующих тем и дисциплин), уважительное отношение к личности, государству и обществу, приверженность традиционным российским духовно-нравственным ценностям. В ходе практических занятий в обязательном порядке с обучающимися обсуждаются вопросы профилактики наркозависимости среди молодежи (в формате диспута или управляемой дискуссии).

Важную роль в организации воспитательной и научно-исследовательской работы обучающихся выполняет СНК Кафедры – Клуб молодых криминалистов, возглавляемый доц. О.А. Беловым. Просветительская деятельность СНК ориентирована на укрепление взаимопонимания между обучающимся и наставниками из числа преподавателей, а также практических работников (представителей работодателей), призвана обеспечить реализацию права обучающихся на свободный выбор мнений и убеждений, развитие их способностей.

Кафедра принимает активное участие в проводимом с 2023 г. федеральным научно-практическим журналом «Эксперт-криминалист», Московской академией Следственного комитета РФ имени А.Я. Сухарева, при участии кафедры криминалистики Саратовской государственной юридической академии всероссийского конкурса молодых ученых на лучшую научную статью имени профессора В.И. Комиссарова.

Не менее значимым направлением деятельности Кафедры является научно-исследовательская работа: всеми сотрудниками Кафедры активно осуществляются научные исследования, в т. ч. носящие комплексный и междисциплинарный характер. За последние пять лет число их публикаций в РИНЦ составило 281, из них – 89 (31,7 %) в российских журналах из перечня ВАК, а 7 (2,5 %) – входят в ядро РИНЦ (количество таких публикаций год от г. увеличивается); пять сотрудников Кафедры имеют публикации, входящие в ядро РИНЦ.

Научная школа Кафедры характеризуется динамической устойчивостью. С одной стороны, аккумулированы результаты исследований нескольких поколений выдающихся ученых-криминалистов, с другой, в условиях трансформации общества и права ведутся передовые исследования, направленные на решение ключевых задач в сфере обеспечения национальной безопасности России, а именно криминалистического обеспечения медиабезопасности, экономической безопасности, расследования происшествий, связанных с техногенными источниками повышенной опасности, преступлений с использованием биотехнологий, проверки и оценки показаний в уголовном судопроизводстве и др. Для обеспечения роста интеллектуального потенциала страны к проведению научных исследований привлекаются молодые ученые из числа обучающихся, соискателей ученых степеней, ассистентов.

Осуществляется реализация исследовательских проектов, как в инициативном порядке (11 проектов), так и в рамках выполнения научно-исследовательских работ, экспертно-аналитических исследований и общественно значимых мероприятий, в т. ч., по государственному заданию и в научных проектах программы стратегического академического лидерства «Приоритет 2030».

В рамках программы «Приоритет 2030» в 2022-2023 гг. осуществлялась реализация проектов «Медиабезопасность: противодействие деструктивному информационному воздействию в Интернете» (подпроекты «Правовое обеспечение медиабезопасности в Интернет-среде» и «Современные информационные угрозы в молодежной среде»), «Российская правовая концепция медиабезопасности» (проект «СОЦИОПРАВО», рук. проф. Е.И. Галяшина) и «Биотехнологии в системе криминалистического обеспечения национальной безопасности» (проект «БИОПРАВО», рук. доц. О.А. Белов). В 2024 г. сотрудники Кафедры участвуют в реализации подпроектов «Уголовно-правовые риски и антикриминальный комплаенс» в проекте «СОЦИОПРАВО» и «Право искусственного интеллекта» в проекте «КИБЕРПРАВО».

Временными творческими коллективами, включавшими сотрудников Кафедры, под руководством Е.И. Галяшиной в 2022-2023 гг. осуществлялось выполнение государственных заданий Минобрнауки России по вопросам организационно-методического и правового обеспечения деятельности координационных центров по вопросам формирования у молодежи активной гражданской позиции, предупреждения межнациональных и межконфессиональных конфликтов, противодействия идеологии терроризма и профилактики экстремизма.

Кафедра активно содействует повышению доходов Университета от научных исследований и разработок, увеличению в них доли внебюджетных средств, в т. ч. за счет оказания экспертно-консультативных услуг (в 2023 г. для НИИ было выполнено 27 исследований).

Кафедрой на постоянной основе осуществляется взаимодействие с практическими работниками, прежде всего, потенциальными работодателями: Главным управлением криминалистики (Криминалистическим центром) и Судебно-экспертным центром Следственного комитета Российской Федерации; Институтом криминалистики ЦСТ ФСБ России, ГБУ г. Москвы «Московский Исследовательский Центр» и др. В апреле 2023 г., по инициативе Кафедры, состоялась торжественная церемония подписания Соглашения о сотрудничестве между Университетом имени О.Е. Кутафина (МГЮА) и Московской академией Следственного комитета Российской Федерации имени А.Я. Сухарева.

Кафедра характеризуется высокой медиаактивностью.

## **Раздел 2. Цели и задачи развития кафедры. Ключевые характеристики целевой модели.**

Кафедра как структурное подразделение Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) видит свою **цель** в обеспечении инновационного развития и формирования новой правовой таксономии через трансформации криминалистической науки и образовательной деятельности по модели инновационной юриспруденции; обеспечении криминалистического сопровождения научно-технологического развития и социально-гуманитарного лидерства России, опережающего развития и трансфера инновационного знания в социальную среду за счет использования имеющихся и освоения новых методов и средств влияния на интеллектуальное, духовное и социально-экономическое развитие общества в целом и личности обучающихся в вузе, в частности.

Для достижения поставленной цели Кафедре необходимо решать следующие **задачи** по обеспечению:

- качественной базовой подготовки юриста, востребованного на рынке труда для осуществления различных видов профессиональной деятельности в уголовно-правовой сфере и иных юрисдикциях;
- реализации разработанных с учетом потребностей работодателей образовательных программ, имеющих государственную и профессионально-общественную аккредитацию, обеспечивающих формирование индивидуальной образовательной траектории обучающегося;
- модернизации исследовательского процесса за счет тесной интеграции учебной, научной деятельности и прикладных направлений работы Кафедры;
- активного осуществления работ по НИОКР, грантовым проектам и государственным заданиям, оказания экспертно-консультативных услуг, разработки и реализации программ ДПО и осуществления иной деятельности, обеспечивающей рост доходов (объема средств, поступивших за отчетный период из бюджетных и внебюджетных источников) и укрепления авторитета Университета;

- капитализации, распространения и коммерциализации инновационного криминалистического знания;
- развития научной школы Кафедры, активного включения преподавателей и обучающихся в отечественное научное сообщество и мировую научную среду, привлечения молодежи к научным исследованиям в сфере криминалистики;
- сохранения и воспроизводства кадрового потенциала Кафедры на основе расширения возможностей индивидуального профессионального развития и формирования инновационных образовательных и научных компетенций преподавателей, привлечения на Кафедру талантливой молодежи;
- условий, ориентирующих профессорско-преподавательский состав на постоянное повышение своей квалификации путем самоподготовки и самообразования, творческого развития;
- организации просветительской и воспитательной работы с обучающимися, направленной на повышение уровня правосознания и правовой культуры, формирование стандартов антикоррупционного поведения, принципов профессиональной этики и социальной ответственности;
- интеграции Кафедры в созданную в Университете имени О.Е. Кутафина (МГЮА) цифровую научно-образовательную среду и социальную сеть.

Таким образом, роль Кафедры в достижении предусмотренной Программой развития Университета на 2021-2030 гг. стратегической цели Университета, реализации его политик и стратегических проектов заключается в опережающем инновационном развитии криминалистической науки с активным внедрением и использованием результатов исследований в правоприменительной практике и образовательной деятельности. Кафедра в полной мере обладает необходимыми для этого знаниями и компетентностными ресурсами, человеческим капиталом и развитой сетью партнерств; институциональная же система Университета позволяет эффективно приложить имеющиеся ресурсы к решению основных задач научно-технологического развития Российской Федерации в контексте правоохранительной деятельности.

Криминалистическая инноватика является благодатным полем для проведения фундаментальных и прикладных юридических исследований, характеризующихся востребованностью, актуальностью и новизной, что позволяет Кафедре привлекать дополнительное финансирование для своих проектов. Уникальный комплекс компетенций членов Кафедры широко востребован и позволяет оказывать широкий спектр экспертно-консультативных услуг, что будет способствовать росту авторитета Университета как экспертного центра всероссийского и международного уровня.

Не менее значимым является внедрение криминалистических инноваций в образовательный процесс. Цифровая трансформация общества и связанные с ней комплексные изменения общественно-политических условий, новые угрозы и криминальные вызовы внутри страны и вне нее обуславливают запрос практики на компетентных высококлассных юристов, имеющих необходимые

компетенции для участия в раскрытии и расследовании современных преступлений, отличающихся особой изощренностью и высокой технологичностью.

**Целевая модель развития кафедры по итогам реализации Стратегии** (в долгосрочной перспективе) может быть определена как совокупность нижеследующих ключевых характеристик, приоритетов и результатов нацеленности Кафедры, определенных в соответствии с приказом от 01.09.2023 № 417 «Об утверждении Положения о ключевых показателях эффективности», приказом от 12.02.2024 г. «Об утверждении плановых значений ключевых показателей эффективности Университета на 2024 год», а также Политиками (кадровой, международной, качества образования) и иными документами стратегического планирования, иными локальными актами Университета.

1. Мониторинг потребностей государственных органов и институтов гражданского общества в разработке конкретных образовательных программ в рамках уголовно-правового профиля с акцентом на криминалистическую профилактику антиобщественных проявлений. Участие в создании с размещением в электронной среде вуза онлайн-курсов (к 2030 г. – не менее одного). Разработка программ ДПО для их реализации на безвозмездной основе среди обучающихся очной формы обучения по образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, а также на возмездной основе – для сторонних слушателей (к 2030 г. – не менее двух). Это позволит обеспечить достижение плановых показателей численности лиц, прошедших обучение по дополнительным профессиональным программам (программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки), в т. ч. посредством онлайн-курсов.

2. Разработка и регулярное обновление востребованной образовательным сообществом учебной литературы в целях обеспечения реализации дисциплин (модулей), преподаваемых на Кафедре (подготовка к 2030 г. не менее одного учебника и не менее трех актуализированных учебных пособий).

3. Совершенствование форм применения и расширение сферы использования в учебном процессе элементов практико-ориентированного и интерактивного обучения, в т. ч., посредством использования инновационных авторских образовательных методик, современных технико-криминалистических средств, а также ресурсов виртуальной образовательной среды Университета. К 2030 г. подготовка и внедрение в учебный процесс не менее двух разработок (видеоматериалов, ролевых, деловых и имитационных игр) по дисциплинам Кафедры.

4. Совершенствование форм индивидуальной работы с обучающимися, в т. ч. с использованием дистанционных технологий; проведение с обучающимися мероприятий в целях повышения их конкурентоспособности на рынке труда, раскрытия их интеллектуальных, творческих и организационных способностей, их нравственного воспитания и пропаганды здорового образа жизни, в частности, в рамках работы СНК Кафедры – Клуба молодых криминалистов не менее пяти мероприятий ежегодно.

5. Активизация профориентационной работы среди обучающихся в целях привлечения их к обучению по программам магистратуры, включающим дисциплины Кафедры (с целью увеличения числа обучающихся по программам магистратуры, готовящих диссертацию на Кафедре), а также в качестве аспирантов и соискателей Кафедры (не менее одного профориентационного мероприятия в год).

6. Разработка актуальных проблем криминалистической науки в монографиях (к 2030 г. – не менее трех) и научных статьях (ежегодно – не менее одной статьи в российских журналах из перечня ВАК в расчете на одного члена Кафедры), что приведет к приросту пятилетнего числа таких публикаций к 2030 г. на 20 % относительно имеющегося уровня.

7. Увеличение показателей публикационной активности профессорско-преподавательского состава Кафедры, в т. ч. за счет публикации результатов научно-исследовательской деятельности в периодических изданиях, входящих в ядро РИНЦ (увеличение к 2030 г. числа таких публикаций по профилю Кафедры до 10 и доведение доли сотрудников Кафедры, имеющих такие публикации, до 65 %).

8. Увеличение грантовой активности Кафедры: ежегодное участие сотрудников Кафедры в грантовых конкурсах (по профилю Кафедры) по реализации научных исследований фундаментального и прикладного характера при поддержке научных фондов или в порядке выполнения государственных заданий. Осуществление к 2030 г. не менее двух крупных научных исследований, получивших грантовую поддержку, в т. ч. в рамках стратегии академического лидерства «Приоритет 2030».

9. Значительное повышение доли сотрудников Кафедры, имеющих ученую степень (с 73 % на январь 2024 г. до 90 % к январю 2030 г.); в числе прочего, это приведет к повышению численности сотрудников из числа профессорско-преподавательского состава (приведенной к доле ставки), имеющих ученые степени кандидата или доктора наук, в расчете на 100 обучающихся.

10. Доведение доли работников в возрасте до 39 лет в общей численности профессорско-преподавательского состава Кафедры к 2030 г. до 34,5 %.

11. Рост числа оказанных сотрудниками Кафедры экспертно-консультативных услуг, обеспечивающий увеличение объема средств Университета от приносящей доход деятельности (к 2030 г. – не менее двух единиц в год в расчете на одного члена Кафедры).

12. Подготовка и проведение по основным направлениям научно-исследовательской деятельности Кафедры конференций, круглых столов и иных научных мероприятий, в т. ч. в рамках программы стратегического академического лидерства «Приоритет 2030» (не менее двух мероприятий ежегодно).

13. Расширение внутриуниверситетской, всероссийской и международной кооперации в научной деятельности, в т. ч. посредством участия преподавателей Кафедры в международных научно-практических



конференциях, круглых столах, мастер-классах по теоретическим и прикладным аспектам криминалистики (не менее пяти мероприятий ежегодно). Изучение опыта ведущих зарубежных стран (по профилю Кафедры) в целях использования полученной информации в учебном процессе и просветительской работе.

14. Активное участие в укреплении позиции Университета в рейтинге медиаактивности Минобрнауки России (в среднем не менее одного комментария в СМИ в год в расчете на одного члена Кафедры), в т. ч. оперативное отражение деятельности Кафедры на информационных ресурсах.

15. Участие в реализации адаптивных образовательных программ, предназначенных для отдельных категорий обучающихся (иностранных граждан, лиц с ограниченными возможностями и т.д.); к 2030 г. – не менее одной.

**Основные показатели Кафедры, на которые влияет достижение перечисленных выше характеристик, приоритетов и результатов:**

1. Конкурентоспособность на российском рынке образовательной, научно-исследовательской и экспертно-аналитической деятельности.

2. Вклад Кафедры в научно-исследовательскую работу и учебно-методическое сопровождение инновационных проектов развития юридического образования в России.

3. Интеграция преподавателей Кафедры и обучающихся в отечественное научное сообщество и мировую научную среду.

4. Сокращение срока адаптации выпускников к реальным условиям практической деятельности и привлечение практиков в научную и образовательную деятельность.

**Критерии оценки эффективности реализации Стратегии развития Кафедры:**

1. Стабильно высокая академическая успеваемость обучающихся по дисциплинам Кафедры (средний процент успеваемости по итогам промежуточной аттестации – более 80 %), высокий уровень остаточных знаний (средний показатель остаточных знаний – более 85 %).

2. Увеличение количества обучающихся (не менее чем на 10 %) по магистерским программам, в реализации которых участвует Кафедра, путем повышения увлеченности изучением криминалистики бакалаврами.

3. Пролонгация действующих и заключение новых соглашений, предусматривающих участие преподавателей Кафедры в реализации финансируемых научно-исследовательских программ (к 2030 г. – не менее двух).

4. Использование в учебном процессе передовых научных разработок (в год не менее одной новой единицы литературы по актуальным проблемам криминалистики, подготовленной членами Кафедры) в соответствии с тематическими планами дисциплин, преподаваемых Кафедрой.

5. Положительная динамика наукометрических показателей публикационной активности преподавателей Кафедры (см. подраздел 4.2.2.).

Перечень конкретных мероприятий, проводимых в рамках реализации Стратегии развития Кафедры, а также подробное описание планируемых результатов их проведения содержатся в Разделе 4 настоящей Стратегии, а также в отчетно-планирующей документации Кафедры.

### **Раздел 3. Основные ограничения и сложности.**

Оценка работы Кафедры показывает, что в настоящее время, несмотря на успешное осуществление деятельности по ключевым направлениям, на текущем этапе существует ряд ограничений и дефицитов внутреннего и внешнего характера, влияющих на общие возможности Кафедры по успешному стратегическому развитию.

В парадигме Программы развития Университета на 2021-2030 годы основные ограничения развития Кафедры могут быть оценены следующим образом.

1. Человеческий капитал и командный потенциал: имеется определенный дефицит эффективных управленцев (лидеров трансформации), руководителей проектных команд, продуктивных исследователей (создателей инновационного знания). Профессорско-преподавательский состав Кафедры укомплектован надлежащим образом. Вместе с тем, временное отсутствие у большинства работников в возрасте до 39 лет ученых степеней и занятие ими должностей ассистентов ограничивает возможность их полноценного привлечения к образовательной, воспитательной, научной, экспертно-консультативной и общественной деятельности. В совокупности с отсутствием высокорейтинговых публикаций это существенно ограничивает возможности Кафедры по участию в конкурсах на реализацию научно-исследовательских проектов с грантовой поддержкой научных фондов (в частности, конкурсах проектов молодых исследователей и проектов под руководством молодых исследователей). Данные ограничения преодолимы в среднесрочной перспективе при условии подготовки и успешной защиты диссертаций молодыми специалистами.

2. Традиции vs инновации: на Кафедре созданы все условия для перехода к опережающей логике в проведении исследований и обновлении архитектуры образовательного процесса. Криминалистика в отличие от иных юридических наук не является консервативной. В отличие от собственно правовых наук (таких, как науки уголовного и уголовно-процессуального права), криминалистика в меньшей степени зависит от обновления действующего законодательства, в связи с чем характеризуется большей исследовательской свободой и возможностями для проведения инновационных практико-ориентированных исследований. Однако базовые положения криминалистики, учитывая объем науки, в условиях сокращения часов, отводимых в вузе на ее изучение, не всегда могут быть доведены до обучающихся таким образом, чтобы обеспечить их вовлечение в значимые научно-исследовательские проекты.

3. Массовое образование vs уникальное образование: дисциплина «Криминалистика» является широко востребованным элементом обязательной части основных профессиональных образовательных программ, реализуемых в юридических вузах России и потому имеющих массовый характер. Вместе с тем, объем накопленных в криминалистике знаний вряд ли можно в полной мере отразить в рамках одной лишь дисциплины; подготовка по криминалистике (по объему отводимых на изучение часов) носит базовый характер. Существует запрос на реализацию дополнительных дисциплин, которые позволят углубить

полученные ранее знания как в рамках освоения специализированных дисциплин, предусмотренных в основных профессиональных образовательных программах, так и в рамках дополнительного профессионального образования. Помимо этого, ввиду многогранности криминалистики у каждого члена Кафедры есть определенная специализация, что, пусть и незначительно, но все же осложняет кооперацию.

4. Аналоговая vs цифровая форма деятельности: имеются вероятность невозврата к полностью аналоговому образованию и риск избыточной цифровизации. Учитывая практико-ориентированный характер криминалистики и важность аудиторной работы для формирования необходимых компетенций, высокое качество образования и его адекватность социальному и государственному запросу обеспечиваются за счет сбалансированного использования данных форм (в первую очередь – виртуальной образовательной среды Университета). ППС Кафедры обладает всеми необходимыми цифровыми компетенциями, полученными в рамках повышения квалификации. Вместе с тем, перманентное внедрение новых технологий и прорывных форматов в электронную образовательную среду может быть ограничено ввиду проводимой недружественными государствами в отношении России санкционной политики, что потребует времени на выработку у ППС навыков работы с аппаратно-программными продуктами, разработанными в процессе их импортозамещения.

5. Социогуманитарная наука vs наукометрия: существенной сложностью, с которой столкнулась Кафедра, является подготовка публикаций в высокорейтинговых изданиях (входящих в ядро РИНЦ, т.е. проиндексированных в зарубежных наукометрических базах данных, таких как Scopus и Web Of Science, а также в отечественной базе RSCI). Указанная сложность является преодолимой и в ходе реализации Стратегии должна быть нивелирована в связи с приобретением членами Кафедры опыта подготовки публикаций такого уровня.

6. Социогуманитарный профиль деятельности vs коммерциализация результатов деятельности: в отличие от большинства правовых дисциплин, криминастика характеризуется наличием материализованных результатов (новых криминалистических средств, методик и т.д.), что создает условия для построения эффективной системы их коммерциализации при условии сбалансированной политики ценообразования в вузе.

#### **Раздел 4. Проекты по реализации Стратегии развития кафедры.**

##### **4.1. Приоритетные проекты кафедры в части реализации стратегических проектов Университета.**

Тип проекта	Краткое описание проекта	Партнеры проекта	Сроки реализации и проекта	Ожидаемый (крупный) конкретный результат	Дополнительная информация
1. Приоритетные исследовательские проекты (до 5-7)	Инновационное исследование проблематики противоправного использования	Институт криминалистики Центра специальной	2024-2025	Не менее 2 публикаций в научных журналах. Опубликование монографии	Входит в подпроект «Право искусственного интеллекта» в

	искусственного интеллекта и нейротехнологий в средствах массовой коммуникации в парадигме уголовно-правовых наук (Гальяшина Е.И., Богатырев К.М.)	техники ФСБ России, ГБУ г. Москвы «Московский исследовательский центр»		«Защита от злоупотребления искусственным интеллектом и нейротехнологиями в аспекте медиабезопасности»	проекте «КИБЕРПРАВО».
	Речевые технологии в системе технико-криминалистического обеспечения правоохранительной деятельности и судопроизводства (Гальяшина Е.И.)		2024-2030	Не менее 3 публикаций в журналах перечня ВАК при Минобрнауки России, включенных в категорию К1 и К2. Тематическая монография	Инициативно реализуемый проект
	Криминалистическое обеспечение безопасности экономической деятельности и бизнес-структур (Милованова М.М.)		2024-2030	Не менее 3 публикаций в журналах перечня ВАК, включенных в категорию К1 и К2	Инициативно реализуемый проект
	Криминалистическое обеспечение расследования преступлений с использованием биотехнологий (Белов О.А.)	Судебно-экспертный центр Следственного комитета Российской Федерации	2024-2030	Подготовка и защита диссертации на соискание ученой степени доктора юридических наук в статусе докторанта Кафедры	Входит в подпроект «Правовое регулирование биотехнологий и биобезопасности» в проекте «БИОПРАВО»
	Получение, оценка, использование показаний в уголовном судопроизводстве: человеческий фактор и цифровые технологии (Комиссарова Я.В.)		2020-2030	Не менее 3 публикаций в журналах перечня ВАК, включенных в категорию К1 и К2. Коллективная монография	Инициативно реализуемый проект
2. Приоритетные образовательные проекты (до 5-7)	Разработка РПД (М) и ОМ новой дисциплины Кафедры «Криминалистическое обеспечение медиабезопасности» (Гальяшина Е.И., Богатырев К.М.)	Институт криминалистики Центра Специальной техники ФСБ России, ГБУ г. Москвы «Московский исследовательский центр»	2024-2025	Интеграция разработанной дисциплины в магистерскую программу «Уголовное право и уголовное судопроизводство». Подготовка учебного пособия	Входит в подпроект «Уголовно-правовые риски и антикриминальный комплаенс» в проекте «СОЦИОПРАВО»
	Разработка РПД (М) и ОМ новой дисциплины Кафедры «ДНК-идентификация при противодействии преступности» (Белов О.А.)	Судебно-экспертный центр Следственного комитета Российской Федерации	2024-2025	Интеграция разработанной дисциплины в магистерскую программу «Уголовное право и уголовное судопроизводство». Подготовка учебного пособия.	Входит в подпроект «Уголовно-правовые риски и антикриминальный комплаенс» в проекте «СОЦИОПРАВО»
	Разработка РПД (М) и ОМ новой дисциплины Кафедры «Тактика поддержания государственного обвинения» (Кисленко С.Л.)		до 2030 г.	Интеграция разработанной дисциплины в учебный план специальности 40.05.04. Судебная и прокурорская деятельность	Инициативно реализуемый проект
	Разработка программы повышения квалификации по теме «Комплексная почерковедческая и	Общество с ограниченной ответственностью «Научно-исследовательский	до 2030 г.	Новая программа ДПО для практикующих юристов, адвокатов, следователей, дознавателей, судей, направленная на получение	Утверждение на заседании Ученого совета

	технико-криминалистическая экспертиза документов; тактика и стратегия назначения, особенности оценки результатов» (Першин А.Н.)	й центр «МоиЭксперты»		знаний и развитие навыков, дополнительных компетенций за пределами основных профессиональных образовательных программ, предназначенная для реализации на возмездной основе.	
3. Приоритетные индустриальные проекты (до 5-7)	Инновационный кейс-чемпионат «Криминалистика XXI века», с дальнейшим масштабированием	Международный союз криминалистов, Московская академия Следственного комитета Российской Федерации имени А.Я. Сухарева	до 2030 г.	Не менее двух мероприятий, направленных на освоение обучающимися вузов России и дружественных стран актуальных компетенций в области криминалистики в части осуществления отдельных следственных действий и расследования в целом, а также получение опыта их практического применения	С привлечением представителей участников Консорциума «Инновационная юриспруденция»
	Создание виртуального криминалистического полигона		2024-2027	Создание инфраструктурного объекта Университета – виртуального пространства, позволяющего отрабатывать навыки тактического и методического обеспечения расследования, что обеспечит подготовку высококвалифицированных кадров для осуществления правоприменительной деятельности	Инициативно реализуемый проект (с возможностью включения в программу «Приоритет 2030»)
4. Приоритетные институциональные проекты (до 5)	Организация работы Молодежной секции Международного союза криминалистов (Богатырев К.М.)	Международный союз криминалистов, Московская академия Следственного комитета Российской Федерации имени А.Я. Сухарева	2024-2030	Создание и обеспечение эффективного функционирования молодежного межвузовского объединения, консолидирующего обучающихся и выпускников вузов на основе общности интересов в области противодействия преступности	Инициативно реализуемый проект
	Организация и ежегодное проведение онлайн межкафедрального внутривузовского круглого стола «Мой наставник»	Кафедра гражданского и административного судопроизводства	2024-2030	Создание площадки для привлечения внимания потенциальных абитуриентов к личным профессиональным достижениям педагогов вуза	Инициативно реализуемый проект
5. Приоритетные продукто-ориентированные проекты (до 5-7)	Криминалистический консалтинг (оказание экспертно-консультативных услуг)		2024-2030	Подготовка не менее 10 научно-консультативных заключений по обращениям в научно-консультативный отдел НИИ Университета ежегодно	При наличии обращений либо поручений руководства Университета
	Формирование единого правового и научно-методического подхода к криминалистическому обеспечению национальной безопасности		2026-2030	Подготовка и обновление частных криминалистических методик расследования преступлений, методических рекомендаций по производству отдельных видов (родов) экспертиз,	Коммерциализация разработанных продуктов через онлайн-платформу «Маркетплейс МГЮА»

	Российской Федерации		справочников, глоссариев и т.д.
--	----------------------	--	---------------------------------

## 4.2. Отдельные проекты кафедры в части реализации политик Университета.

### 4.2.1. Образовательная политика кафедры.

Целью данной политики является создание за счет трансфера инновационного криминалистического знания образовательной экосистемы (среды) «мультиюридического» (междисциплинарного) образования, способствующей развитию интеллектуального потенциала страны путем решения задачи обеспечения глобальной конкурентоспособности российского образования, раскрытию потенциала обучающихся и эффективной подготовке высококвалифицированных в области криминалистики специалистов, обладающих двойной или мультикомпетенцией.

Ключевые приоритеты развития Кафедры в области образовательной деятельности Университета видятся в обеспечении качества содержания образовательных программ, интеграция образовательного процесса и научно-исследовательской деятельности, обеспечении практико-ориентированности обучения в связи с расширением форматов взаимодействия с партнерами-работодателями и повышением конкурентоспособности образовательных продуктов.

Анализ существующих, а также прогнозирование возможных в будущем трендов и преобладающих тенденций на рынке труда по профилю кафедры показал, что трансформация юридической функции в правоприменительной деятельности уголовно-правового профиля (в т. ч. обусловленная повсеместной цифровизацией и сетевизацией, а также социально-политической напряженностью в стране и мире) обуславливает запрос работодателей на специалистов, обладающих общими и профессиональными компетенциями в области раскрытия и расследования преступлений, совершаемых с использованием высоких технологий, разработкой и применением инновационных криминалистических средств и методик. В этой связи требуется как дополнение существующих образовательных программ новыми дисциплинами (модулями), так и создание программ дополнительного профессионального образования, позволяющих получить необходимые на практике компетенции как в процессе, так и по завершении основного обучения. В связи с этим, планируются к реализации следующие проекты:

1. Разработка и учебно-методическое обеспечение реализации инновационных дисциплин «Криминалистическое обеспечение медиабезопасности» и «ДНК-идентификация при противодействии преступности» для магистерской программы «Уголовное право и уголовное судопроизводство», дисциплины «Тактика поддержания государственного обвинения» для специальности 40.05.04. Судебная и прокурорская деятельность.

2. Разработка программ ДПО для их реализации на безвозмездной основе среди обучающихся очной формы обучения по образовательным

программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, а также на возмездной основе – для сторонних слушателей (к 2030 г. – не менее двух), в т. ч. программы повышения квалификации по теме «Комплексная почерковедческая и технико-криминалистическая экспертиза документов: тактика и стратегия назначения, особенности оценки результатов».

3. Участие в создании с размещением в электронной среде вуза онлайн-курсов (к 2030 г. – не менее одного).

4. Разработка и регулярное обновление востребованной образовательным сообществом учебной литературы, дисциплин (модулей), преподаваемых на Кафедре, рабочих программ и оценочных материалов к ним (подготовка к 2030 г. не менее одного учебника по кафедральным дисциплинам и не менее трех актуализированных учебных пособий, предназначенных для учебно-методического обеспечения разрабатываемых инновационных дисциплин, ДПО и онлайн-курсов).

16. Совершенствование форм применения и расширение сферы использования в учебном процессе элементов практико-ориентированного и интерактивного обучения, в т. ч., посредством использования инновационных авторских образовательных методик, современных технико-криминалистических средств, а также ресурсов виртуальной образовательной среды Университета, в т. ч. к 2030 г. подготовка и внедрение в учебный процесс не менее двух разработок (видеоматериалов, ролевых, деловых и имитационных игр) по дисциплинам Кафедры.

5. Совершенствование форм индивидуальной работы с обучающимися, в т. ч., с использованием дистанционных технологий; проведение с обучающимися мероприятий в целях повышения их конкурентоспособности на рынке труда, раскрытия их интеллектуальных, творческих и организационных способностей, их нравственного воспитания и пропаганды здорового образа жизни, в частности, в рамках работы СНК Кафедры – Клуба молодых криминалистов не менее пяти мероприятий ежегодно.

6. Активизация профориентационной работы среди обучающихся в целях привлечения их к обучению по программам магистратуры, включающим дисциплины Кафедры (увеличение к 2030 г. числа обучающихся по программам магистратуры, готовящих диссертацию на Кафедре, на 50 %), а также в качестве аспирантов и соискателей Кафедры (не менее одного профориентационного мероприятия ежегодно).

#### **4.2.2. Научно-исследовательская политика и политика в области инноваций и коммерциализации разработок.**

Основным магистральным направлением научно-исследовательской деятельности Кафедры является комплексное криминалистическое обеспечение национальной безопасности Российской Федерации через осмысление проблемного поля и трансформации криминалистической науки с учетом глобальных стратегических вызовов и угроз, а также потребностей практики. Таким образом, в парадигме развития уголовно-правовых наук на основании комплексного междисциплинарного подхода будут реализованы исследования

по всем разделам криминалистики, что позволит обеспечить глобальное лидерство Университета в данной междисциплинарной предметной области.

На Кафедре планируются к реализации в 2024-2030 гг. проекты:

в рамках программы «Приоритет 2030» по исследованию проблематики противоправного использования искусственного интеллекта и нейротехнологий в средствах массовой коммуникации, а также расследованию преступлений с использованием биотехнологий;

в инициативном порядке – «Криминалистическая диагностика продвижения деструктивных сообществ в социальных сетях и видеохостингах», «Получение, оценка, использование показаний в уголовном судопроизводстве: человеческий фактор и цифровые технологии», «Речевые технологии в системе технико-криминалистического обеспечения правоохранительной деятельности и судопроизводства», «Расследование происшествий, связанных с техногенными источниками повышенной опасности», «Криминалистическое обеспечение безопасности экономической деятельности и бизнес-структур», «Расследование преступлений в сфере оборота недвижимости», «Криминалистическое обеспечение безопасности искусственной репродукции человека».

По всем указанным проектам планируется достижение результатов, позволяющих обеспечить решение основных задач стратегического развития Университета (в т. ч. за счет увеличения числа сотрудников Кафедры, имеющих ученую степень и ученое звание) и научно-технологического развития Российской Федерации путем повышения эффективности правоохранительной деятельности. Результаты научных исследований подлежат коммерциализации и активному внедрению в образовательную деятельность.

Кроме того, по мере появления новых задач, обусловленных ходом исторического развития, Кафедра рассчитывает на проведение иных исследований при поддержке государственных органов, научных фондов и стейкхолдеров.

В связи с этим планируются к решению следующие задачи (с указанием результатов):

1. Разработка актуальных проблем криминалистической науки в монографиях (к 2030 г. – не менее трех) и научных статьях (ежегодно – не менее одной статьи в российских журналах из перечня ВАК в расчете на одного члена Кафедры), что приведет к приросту пятилетнего числа таких публикаций к 2030 г. на 20 % относительно имеющегося уровня.

2. Увеличение показателей публикационной активности профессорско-преподавательского состава Кафедры, в т. ч. за счет публикации результатов научно-исследовательской деятельности в периодических изданиях, входящих в ядро РИНЦ (увеличение к 2030 г. числа таких публикаций до 20 и доведение доли сотрудников Кафедры, имеющих такие публикации, до 65 %).

3. Увеличение грантовой активности Кафедры: ежегодное участие сотрудников Кафедры в грантовых конкурсах (по профилю Кафедры) по реализации научных исследований фундаментального и прикладного характера при поддержке научных фондов или в порядке выполнения государственных заданий. Осуществление к 2030 г. не менее двух крупных научных исследований,



получивших грантовую поддержку, в т. ч. в рамках стратегии академического лидерства «Приоритет 2030».

4. Совершенствование правового и научно-методического подхода к криминалистическому обеспечению национальной безопасности Российской Федерации за счет подготовки и обновления частных криминалистических методик расследования преступлений, методических рекомендаций по производству отдельных видов (родов) экспертиз, справочников, глоссариев и т.д. с последующей коммерциализацией полученных продуктов, в т. ч. через онлайн-платформу «Маркетплейс МГЮА».

5. Рост числа оказанных сотрудниками Кафедры экспертно-консультативных услуг, обеспечивающий увеличение объема средств Университета от приносящей доход деятельности (к 2030 г. – не менее двух единиц в год в расчете на одного члена Кафедры).

6. Подготовка и проведение по основным направлениям научно-исследовательской деятельности Кафедры конференций, круглых столов и иных научных мероприятий, в т. ч. в рамках программы стратегического академического лидерства «Приоритет 2030» (не менее двух мероприятий ежегодно).

7. Расширение внутриуниверситетской, всероссийской и международной кооперации в научной деятельности, в т. ч. посредством участия преподавателей Кафедры в международных научно-практических конференциях, круглых столах, мастер-классах по теоретическим и прикладным аспектам криминалистики (не менее пяти мероприятий ежегодно).

Таким образом, планируется добиться повышения наукометрических показателей Кафедры: увеличения числа публикаций в журналах из перечня ВАК при Минобрнауки России, включенных в категорию K1 и K2, и публикаций в ядре РИНЦ (в научных журналах, индексируемых в зарубежных наукометрических базах данных, таких как Scopus и Web Of Science, а также в отечественной RSCI); увеличение числа авторов публикаций в ядре РИНЦ; снижения процента самоцитирования (менее 25%), повышение индивидуального индекса Хирша сотрудников Кафедры в среднем на 5 пунктов и среднего индекса Хирша Кафедры – на 5 пунктов; повышение показателей цитирования в РИНЦ без учета самоцитирования и т.д. При достижении данных показателей Кафедра значительно превысит соответствующие целевые показатели в расчете на одного работника, предусмотренные программой развития Университета.

С целью повышения доходов Университета от научных исследований и разработок, увеличению в них доли внебюджетных средств, в т. ч. за счет роста доходов от НИОКР (по профилю Кафедры), планируется их ежегодное привлечение с поступательным увеличением (в расчете на одного сотрудника Кафедры) в соответствии с целевыми показателями программы развития Университета Кафедрой.

В приоритетных проектах будут задействованы все члены Кафедры; существующие дефициты, связанные с временным отсутствием у большинства работников в возрасте до 39 лет ученых степеней и занятием ими должностей ассистентов, ограничивающим возможности их полноценного привлечения к

образовательной, научной, экспертно-консультативной и общественной деятельности, в среднесрочной перспективе будут восполнены, при необходимости – посредством привлечения представителей партнеров Кафедры.

Кафедра планирует активное привлечение перспективных обучающихся Университета и сторонних молодых исследователей для их дальнейшей подготовки в качестве аспирантов (в т. ч. целевых) и соискателей, в первую очередь за счет вовлечения в приоритетные проекты Кафедры.

#### **4.2.3. Молодежная политика.**

Данная политика Кафедры направлена на подготовку и реализацию проектов, связанных с приращением талантливых абитуриентов; воспитательной, исследовательской, профориентационной деятельностью; разработкой программ ДПО для обучающихся.

Важнейшим проектом данной политики является организация в 2024 г. под руководством преп. К.М. Богатырева по согласованию с советником председателя при Президиуме Международного союза криминалистов проф. Е.И. Галяшиной работы Молодежной секции Международного союза криминалистов. В результате будет создано эффективно функционирующее молодежное межвузовское объединение, консолидирующее обучающихся и выпускников вузов на основе общности интересов в области противодействия преступности. В числе прочего, данный проект позволит осуществлять привлечение перспективных молодых ученых и специалистов в качестве аспирантов и соискателей Кафедры, а также вовлекать обучающихся (не менее пяти ежегодно) в научные проекты Кафедры.

В целях повышения качества образования, а также помощи обучающимся Университета в профессиональном становлении до 2030 г. планируется организация всероссийских научно-практических мероприятий для обучающихся вузов и молодых ученых, в частности, ежегодное проведение (как очно, так и онлайн):

- дебатов по научно-прикладным вопросам «Инновации в криминалистике: ЗА и ПРОТИВ» (отв. преп. К.М. Богатырев) с участием не менее 15 обучающихся;

- межкафедрального внутривузовского круглого стола «Мой наставник» (отв. от Кафедры проф. Н.В. Кручинина) с участием не менее 30 обучающихся.

Планируется вывести на всероссийский уровень с 2021 г. ежегодно проводимый Кафедрой в честь Дня Победы советского народа над нацистской Германией в Великой Отечественной войне межвузовский круглый стол «Памяти учителей», посвященный выдающимся ученым-криминалистам (с участием не менее 20 обучающихся).

Кафедра инициирует подготовку и проведение в 2027 г. (совместно с внешними партнерами и во взаимодействии с Кафедрой правового моделирования) первого в России инновационного кейс-чемпионата «Криминалистика XXI века», направленного на освоение актуальных компетенций в области криминалистики и получение опыта их практического применения (с участием не менее 30 обучающихся вузов России).

Члены Кафедры активно осуществляют научное руководство выполнением обучающимися исследовательских работ (в 2023 г. – 13 обучающихся). Планируется повысить публикационную активность обучающихся, в т. ч. путем размещения подготовленных ими статей в научных журналах, где главными редакторами и членами редакционных коллегий являются представители ППС Кафедры (ежегодно при выполнении выпускных квалификационных работ привлекать к написанию статей по теме исследования не менее 50 % обучающихся).

#### **4.2.4. Политика управления человеческим капиталом.**

Формирование кадрового состава Кафедры осуществляется с учетом ключевых показателей эффективности Университета.

Для обеспечения такого ключевого показателя эффективности Университета, как «численность лиц, прошедших обучение по дополнительным профессиональным программам», планируется ежегодное прохождение ППС Кафедры обучения по дополнительным профессиональным программам (программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки).

Хотя Кафедра за два предшествующих г. повысила долю работников в возрасте до 39 лет в общей численности научно-педагогических работников на 17,7 %, планируется и далее прилагать усилия в данном направлении для достижения плановых значений, установленных приказом от 12.02.2024 «Об утверждении плановых значений ключевых показателей эффективности Университета на 2024 год» и Программой развития Университета: поступательно от 29,3 % в 2024 г. до 34,5 % в 2030 г.

Кроме того, запланировано значительное повышение уровня острепенности (с 73 % на январь 2024 г. до 90 % к январю 2030 г.) посредством подготовки ППС Кафедры кандидатских и докторских диссертаций.

Кафедра обращает внимание на своевременное получение ученых званий доцента, профессора; оформление необходимых документов должно быть завершено в течение одного г. после выполнения условий, соблюдение которых обязательно для получения соответствующих ученых званий.

В рамках образовательного процесса и взаимодействия с молодыми учеными на площадках мероприятий, организуемых Молодежной секцией Международного союза криминалистов, будет осуществляться работа по активному привлечению перспективных исследователей в качестве аспирантов и соискателей Кафедры.

Планируется повышение степени вовлеченности ППС Кафедры в проекты, реализуемые в рамках программы «Приоритет 2030» (с 2024 по 2030 год от 30 до 60 % членов Кафедры должны принять участие в таких проектах).

В рамках деятельности по приращению кадрового потенциала в соответствии с Кадровой политикой Университета к 2030 г. планируется включение не менее одного представителя Кафедры в кадровый резерв Университета, а также участие Кафедры в подготовке и проведении Школ кадрового резерва.

#### 4.2.5. Международная политика.

Результаты анализа текущей деятельности Кафедры свидетельствуют о необходимости корректировки планов научной деятельности Кафедры в организации международного сотрудничества, включения ее деятельности в международные образовательные программы Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). В связи с этим необходимо повышение доли научно-педагогических работников кафедры, принявших участие в международных научных мероприятиях, с 50-55 % в последние три г. до 75 % к 2030 г.

Основной задачей Кафедры в области международной деятельности, осуществляемой во взаимодействии с Центром международного сотрудничества, является содействие в налаживании и установлении партнерских связей Университета с зарубежными образовательными и научными организациями.

Важной площадкой для продуктивной деятельности является Международный союз криминалистов и, в частности, его Молодежная секция. Первый позволяет наладить конструктивный академический диалог на международном уровне и обеспечить расширение имеющейся партнерской сети Университета, поиск и реализацию новых форматов взаимодействия с зарубежными партнерами, второй – организовать привлечение абитуриентов из дружественных стран СНГ, ближнего и дальнего зарубежья.

Возможно и желательно привлечение зарубежных партнеров к реализации приоритетных проектов Кафедры, в частности, к проведению в 2027 г. первого в России инновационного кейс-чемпионата «Криминалистика XXI века». Перспективным видится популяризация существующих программ дополнительного профессионального образования, а также разработка и запуск совместных образовательных программ в рамках ДПО, в т. ч. в сетевой форме (к 2030 г. – не менее одной).

Возможным результатом международного взаимодействия может быть увеличение удельного веса численности иностранных обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, в соответствии с плановыми значениями, предусмотренными приказом от 12.02.2024 г. «Об утверждении плановых значений ключевых показателей эффективности Университета на 2024 год» и Программой развития Университета.

В настоящее время Кафедра поддерживает контакты с учеными из Азербайджанской Республики, Республики Беларусь, Республики Узбекистан, Республики Индия и Словацкой Республикой, в т. ч. за счет их участия в научных мероприятиях, проводимых Кафедрой, и работе редакционных советов журналов, главными редакторами которых являются члены Кафедры, а именно федерального научно-практического журнала «Эксперт-криминалист», включенного в Перечень ВАК при Минобрнауки России (доц. Я.В. Комиссарова) и научного периодического электронного журнала «Правовой альманах» (доц. М.М. Милованова).

На регулярной основе взаимодействие осуществляется с кафедрой криминалистики и судебной экспертизы Бакинского государственного университета (Азербайджанская Республика), кафедрой криминалистики

Академии Министерства внутренних дел Республики Беларусь, кафедрой криминалистических экспертиз Академии Министерства внутренних дел Республики Узбекистан.

В целях реализации приоритетных проектов Кафедры в перспективе срока действия Стратегии планируется развивать новые направления международного сотрудничества со странами, где криминалистика является учебной дисциплиной в вузах.

#### **4.2.6. Иные политики университета.**

В рамках стратегического развития Кафедры в связи с реализацией обозначенных выше приоритетных проектов могут быть реализованы иные проекты по следующим направлениям: кампусная и инфраструктурная политика (инициативы в части оборудования новых типов пространств, появления новых цифровых продуктов в Университете и пр.); система управления Университетом; политика в области цифровой трансформации.

Направления развития должны соотноситься с положениями Программы развития и иных документов стратегического планирования Университета, решениями Ученого совета Университета (в части деятельности Кафедры).

### **Раздел 5. Утверждение и контроль выполнения Стратегии развития кафедры.**

Стратегия развития Кафедры разрабатывается заведующим Кафедрой, принимается на заседании Кафедры и утверждается проректором по стратегическому и международному развитию.

Стратегия может быть скорректирована и дополнена с учетом изменений основных задач научно-технологического развития Российской Федерации, нормативного правового регулирования, Программы развития, политик и иных локальных актов Университета, внешних и внутренних факторов и условий.

Инициировать корректировку Стратегии может любой член Кафедры, ответственный за достижение конкретных результатов по приоритетным проектам, выполнение Стратегии применительно к различным ее разделам и политикам. Корректировка Стратегии также может быть инициирована приказом или распоряжением руководства Университета и представителями Центра стратегического развития. Корректировка Стратегии осуществляется заведующим Кафедрой и возглавляемой им рабочей группой, формируемой из числа сотрудников Кафедры, имеющих право инициировать такую корректировку. Предложения по корректировке централизованно принимаются от всех членов Кафедры. Решения по вопросу корректировки Стратегии принимаются на заседании Кафедры (не чаще одного раза за учебный год либо двух раз за календарный год) и утверждаются проректором по стратегическому и международному развитию.

Кафедрой организуются и реализуются мероприятия, направленные на системный мониторинг Стратегии, а также порядка выполнения проектов Кафедры в части реализации стратегических проектов и политик Университета. Мониторинг Стратегии осуществляется на предмет достижения целевой модели

и выполнения задач развития Кафедры, преодоления существовавших и возникающих новых ограничений и сложностей, а также выявления потребностей в ее корректировке. Мониторинг выполнения проектов Кафедры в части реализации приоритетных проектов и политик Университета осуществляется на предмет достижения ожидаемых конкретных результатов и оценивается через достижения запланированных показателей (индикаторов). Указанные виды мониторинга осуществляются ответственными лицами на постоянной основе; по мониторингу выполнения проектов подготавливается ежеквартальный отчет, по мониторингу Стратегии – ежегодный. Указанные отчетные материалы могут являться частью отчетных материалов Кафедры.

Ответственность за контроль выполнения Стратегии в целом несет заведующий Кафедрой, применительно к приоритетным проектам – ответственные исполнители, а применительно к различным разделам Стратегии и политикам Университета – следующие члены Кафедры:

Раздел / политика	Ответственный член Кафедры
1. Современное состояние кафедры	зав. кафедрой Галяшина Елена Игоревна
2. Цели и задачи развития кафедры. Ключевые характеристики целевой модели	зав. кафедрой Галяшина Елена Игоревна
3. Основные ограничения и сложности	зав. кафедрой Галяшина Елена Игоревна
4. Проекты по реализации Стратегии развития кафедры	зав. кафедрой Галяшина Елена Игоревна
4.1. Приоритетные проекты кафедры в части реализации стратегического (их) проекта (ов) университетов	зав. кафедрой Галяшина Елена Игоревна
4.2.1. Образовательная политика кафедры	доц. Белов Олег Александрович
4.2.2 Научно-исследовательская политика и политика в области инноваций и коммерциализации разработок	доц. Комиссарова Ярослава Владимировна (научно-исследовательская политика), проф. Першин Александр Николаевич (политика в области инноваций и коммерциализации разработок)
4.2.3. Молодежная политика	преп. Богатырев Константин Михайлович
4.2.4. Политика управления человеческим капиталом зав. кафедрой	зав. кафедрой Галяшина Елена Игоревна
4.2.5. Международная политика	зав. кафедрой Галяшина Елена Игоревна
4.2.6. Иные политики университета	зав. кафедрой Галяшина Елена Игоревна
5. Утверждение и контроль выполнения Стратегии развития кафедры	зав. кафедрой Галяшина Елена Игоревна

Подготавливаемые отчетные материалы заслушиваются и утверждаются на заседаниях Кафедры, после чего направляются в Центр стратегического развития и проректору по стратегическому и международному развитию.

**Штатный состав кафедры криминалистики  
(на 01.05.2024)**

№	Ф.И.О. преподавателя	Звание, должность	Ученая степень	Примечание
1	Галяшина Елена Игоревна	профессор, зав. кафедрой	д.ю.н., д.филол.н.	
2	Белов Олег Александрович	доцент, доцент	к.ю.н.	зам. зав. кафедрой по учебной работе с 01.10.2023
3	Волохова Ольга Викторовна	доцент, доцент	к.ю.н.	
4	Кисленко Сергей Леонидович	доцент, доцент	д.ю.н.	
5	Комиссарова Ярослава Владимировна	доцент, доцент	к.ю.н.	зам. зав. кафедрой по научной работе с 01.02.2018
6	Корма Василий Дмитриевич	профессор, профессор	д.ю.н.	
7	Кручинина Надежда Валентиновна	профессор, профессор	д.ю.н.	
8	Милованова Марина Михайловна	доцент, доцент	к.ю.н.	
9	Паршиков Владимир Иванович	доцент	к.ю.н.	0,5 ст. доц. с 31.12.2022 по 30.12.2025
10	Першин Александр Николаевич	профессор, профессор	д.ю.н.	0,75 ст. проф.
11	Соболев Александр Михайлович	доцент	к.ю.н.	внешний совместитель
12	Богатырев Константин Михайлович	преподаватель		
13	Фокин Андрей Денисович	ассистент		
14	Коринь Алексей Вячеславович	ассистент		внутренний совместитель
15	Панина Наталия Алексеевна	ассистент		внутренний совместитель

Лаборант кафедры криминалистики Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) – Михайловский Александр Викентьевич.

## Примечание