

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЮРИДИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ О.Е. КУТАФИНА (МГЮА)»**

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
КАФЕДРЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ПРАВ  
2024-2029 ГОДЫ**

**МОСКВА**

**2024**

## СОДЕРЖАНИЕ

Раздел 1. Современное состояние кафедры.....	3
Раздел 2. Цели и задачи развития кафедры. Ключевые характеристики целевой модели.....	7
Раздел 3. Основные ограничения и сложности.....	12
Раздел 4. Проекты по реализации Стратегии развития кафедры.....	13
4.1. Приоритетные проекты кафедры в части реализации стратегических проектов Университета.....	13
4.2. Отдельные проекты кафедры в части реализации политик Университета.....	15
4.2.1. Образовательная политика кафедры.....	15
4.2.2. Научно-исследовательская политика и политика в области инноваций и коммерциализации разработок.....	17
4.2.3. Молодежная политика.....	18
4.2.4. Политика управления человеческим капиталом.....	19
4.2.5. Международная политика.....	20
Раздел 5. Утверждение и контроль выполнения Стратегии развития кафедры.....	20

## РАЗДЕЛ 1. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ КАФЕДРЫ

Кафедра интеллектуальных прав была создана в 2013 году в результате плодотворного взаимодействия Московского государственного юридического университета им. О.Е. Кутафина и Суда по интеллектуальным правам. Первым заведующим кафедры стала и до сих пор занимает эту должность доктор юридических наук, профессор Людмила Александровна Новоселова – Председатель Суда по интеллектуальным правам.

Тесное сотрудничество кафедры с Судом по интеллектуальным правам позволяет формировать педагогический состав из научных и практических работников. Консультанты ООП: судьи Суда по интеллектуальным правам д.ю.н., профессор Л.А. Новоселова, к.ю.н. В.В. Корнеев, к.ю.н., доцент Е.С. Четвертакова, к.ю.н. В.А. Голофаев. Кафедрой налажены и постоянно поддерживаются контакты и взаимодействие с профессиональными организациями в области интеллектуальных прав и государственными органами, занимающимися данной проблематикой: Роспатент, Министерство образования РФ, Государственная Дума, Совет Федерации и др.

Интеграция работодателей осуществляется в образовательную деятельность на всех ее этапах: мастер-классы для студентов, ежегодные модельные судебные заседания Суда по интеллектуальным правам, ежемесячные заседания студенческого клуба IP Law Club MSAL в течение учебного года, открытые лекции, участие работодателей в ежегодный Международный юридический форум «Правовая защита интеллектуальной собственности: проблемы теории и практики (IP форум)».

<https://vk.com/ipforum>, [IP LAW CLUB MSAL \(vk.com\)](https://vk.com/ipforum)

Кафедра реализует следующие учебные дисциплины (модули) в университетских ОПОП:

**40.03.01 (уровень бакалавриата)** «Право интеллектуальной собственности».

**40.05.03 (уровень специалитета)** «Авторское право», «Патентное право», «Право интеллектуальной собственности».

Самостоятельно кафедра реализует магистерские программы: «Интеллектуальные права и право новых технологий» в очной, очно-заочной, заочной формах обучения (руководитель – Новоселова Л.А., научный консультант – Гринь Е.С.), «Интеллектуальные права и право новых технологий» в сетевой форме реализации совместно с ФГАОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет» (ПГНИУ), очная форма (руководитель – Новоселова Л.А.). В числе учебных дисциплин (модулей), закрепленных за кафедрой, следует назвать:

**40.04.01 Юриспруденция (уровень магистратуры)** «Актуальные проблемы права и правоприменения», «Право новых технологий», «Нормотворчество в сфере интеллектуальных прав», «Правовая охрана авторских и смежных прав», «Договоры о создании результатов интеллектуальной и распоряжении исключительными правами», «Правовая охрана изобретений и полезных моделей», «Правовое регулирование IT-технологий в сфере интеллектуальных прав», «Юрисдикционные формы защиты и судебная защита интеллектуальных прав», «Правовая охрана средств индивидуализации», «Актуальные проблемы права интеллектуальной собственности», «Защита брендов: стратегия, системы, методы», «Интеллектуальная собственность в шоу-бизнесе, моде и спорте», «Интеллектуальные права в сети Интернет», «Топологии интегральных микросхем и программы для ЭВМ», «Правовая охрана результатов интеллектуальной деятельности в фармацевтике», «Коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности», «Антимонопольное регулирование отношений в сфере интеллектуальной собственности», «Учебная практика: ознакомительная практика», «Учебная практика: научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)», «Научно-исследовательский семинар №1», «Производственная практика: научно-исследовательская работа», «Научно-исследовательский семинар №2», «Производственная практика: преддипломная практика», «Подготовка к сдаче и сдача государственного

экзамена», «Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы».

#### **40.04.01 Юриспруденция (уровень магистратуры, сетевая форма):**

«Право новых технологий», «Договоры о создании результатов интеллектуальной деятельности и распоряжение интеллектуальными правами», «Методика составления патентных заявок», «Рассмотрение споров в сфере интеллектуальной собственности», «Правовое регулирование ИТ-технологий в сфере интеллектуальных прав», «Защита брендов: стратегия, системы, методы», «Интеллектуальная собственность в шоу-бизнесе, моде и спорте», «Правовая охрана результатов интеллектуальной собственности в фармацевтике», «Защита конкуренции в праве интеллектуальной собственности», «Стратегии коммерциализации объектов интеллектуальной собственности», «Административные процедуры в праве интеллектуальной собственности», «Международное право промышленной собственности».

Кафедра осуществляет обучение аспирантов с их последующим трудоустройством в качестве преподавателей кафедры. За период с 2018 по 2023 год свое обучение осуществляли 37 аспирантов. В настоящее время трое из них являются штатными сотрудниками профессорско-преподавательского состава кафедры: Гюльбасарова Е.В., Королева А.Г., Балашова А.И.

С 2022 года кафедра принимает участие в программе **«Приоритет 2030»** по направлениям «Киберправо», «Биоправо», «Социоправо», «Техноправо». В рамках реализации проектов программы «Приоритет 2030» в 2022 году были проведены два сателлитных мероприятия: круглый стол «Разработка правового режима объектов авторских и смежных прав, создаваемых с помощью компьютерных технологий в условиях развития технологий искусственного интеллекта и технологий виртуальной и дополненной реальности» - отв. Гринь Е.С., научный семинар «Интеллектуальная собственность на фармацевтическом рынке» (отв. Куропацкая Е.Г.) совместно с кафедрой Медицинского права (отв. Мохов А.А.), реализован курс повышения квалификации по программе

«Интеллектуальная собственность и новые технологии» (72 часа) для студентов и аспирантов Пермского государственного национального исследовательского университета.

В 2023 году в рамках программы «Приоритет 2030» кафедрой опубликованы: «Сборник судебной практики и решений Суда по интеллектуальным правам 2021-2023 г.», «Путеводитель по судебной практике. Патентование и оборот лекарственных средств в Российской Федерации. Сборник». Была запущена реализация сетевой магистерской программы «Интеллектуальные права и право новых технологий» совместно с ФГАОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет» (ПГНИУ).

В 2024 году в рамках программы «Приоритет 2030» кафедрой заявлены 6 результатов: публикация комплексного научно-практического исследования правового регулирования продления патентов на лекарственные средства, монографии "Интеллектуальные права на результаты научно-исследовательской деятельности в современную эпоху (Регулирование НИР в Вузах)", разработку стратегии создания и коммерциализации РИД, а также создания Центра МГЮА (Университета имени О.Е. Кутафина) по защите и коммерциализации интеллектуальной собственности (в т.ч. на маркетплейсе Университета), аналитического доклада «Правовая охрана интеллектуальной собственности и современные международные вызовы: борьба с контрафактом, маркировка, сертификация, пресечение недобросовестной конкуренции». В рамках сотрудничества с ФГБОУ ВО «Российская академия им. Гнесиных» заявлена публикация учебного пособия, посвященного правовой охране музыкальных произведений, исполнений и фонограмм для работников творческой индустрии, и создание онлайн-курса о договорных отношениях в сфере шоу-бизнеса.

Кафедрой подготовлено и выпущено значительное число публикаций научного, учебного и методического характера. За период с 2022 по 2024 год было опубликовано: 36 учебников, учебных пособий и материалов

конференций в издательствах «Юрист», «Юрайт», «ГАУГ-Пресс», «Статут», «Перспект», издательском центре МГЮА общим объемом около 364 п.л., 132 тезиса в научных статей, 5 статей в зарубежных изданиях, 79 – в изданиях ВАК. Деятельность кафедры неоднократно отмечалась в числе лидирующих подразделений Университета.

## **РАЗДЕЛ 2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ КАФЕДРЫ. КЛЮЧЕВЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ**

Стратегия развития Кафедры интеллектуальных прав базируется на реализации стратегических национальных приоритетах Российской Федерации, отраженных в Стратегии национальной безопасности Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 02.07.2021 г. № 400, Стратегии научно-технологического развития РФ до 2035 года, утвержденной Указом Президента РФ от 28.02.2024 г. № 145, других стратегических планах развития сферы интеллектуальной собственности, а также основных принципах государственной политики и правового регулирования отношений в сфере высшего образования Российской Федерации.

*Миссия Кафедры* – разработка и реализация конкурентоспособных образовательных программ с учетом междисциплинарных связей для подготовки социально-ответственных кадров для национальной экономики в интересах устойчивого роста с учетом лидирующей позиции в фундаментальных и прикладных исследованиях в области интеллектуальных прав.

*Целью* стратегии развития кафедры является подготовка высококвалифицированных юридических специалистов и научно-педагогических работников, позволяющая решить вопросы дефицита кадров и обеспечить развитие науки и образования в сфере интеллектуальной собственности.

*Приоритетными задачами* развития кафедры следует обозначить:

1. Формирование научно-образовательного центра на основе кооперации с вузами, научными организациями и государственными органами в соответствии с задачами пространственного развития Российской Федерации.
2. Научные исследования, позволяющие в дальнейшем обеспечить повышение уровня патентования в Российской Федерации, внедрения и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности, а также достижение иных целей, указанных в Стратегии научно-технологического развития России.
3. Формирование необходимых современных компетенций в сфере интеллектуальной собственности;
4. Создание и тиражирование образовательных курсов по получению базовых компетенций для повышения результативности НИОКР и успешной реализации разработок, а также их правовому сопровождению;
5. Развитие дистанционного образования;
6. Организационная и методическая поддержка развития образования в сфере интеллектуальной собственности;
7. Разработка стратегических документов в сфере интеллектуальной собственности.

*Мероприятия* по развитию Кафедры учитывают национальные приоритеты развития интеллектуальной собственности:

1. Повышение уровня информированности общества и культуры работы с интеллектуальной собственностью;
2. Стимулирование создания результатов интеллектуальной деятельности;
3. Совершенствование процедур правовой охраны и защиты прав на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации;

4. Содействие практическому использованию интеллектуальной собственности, введению интеллектуальных прав в экономический и гражданско-правовой оборот;
5. Содействие развитию цифровой экономики, включая обеспечение экономических субъектов надлежащей правовой охраной и защитой интеллектуальной собственности в цифровой среде;
6. Совершенствование управления в сфере интеллектуальной собственности.

В целях развития интереса к сфере интеллектуальной собственности предлагается проведение активной работы по следующим направлениям:

- начальное просвещение в сфере интеллектуальной собственности посредством организации экскурсий, мастер-классов для школьников, учащихся колледжей, предприятий и организаций;
- участие в организации и проведении олимпиад, конкурсов, включение номинаций по интеллектуальной собственности в уже существующие научно-просветительские и социальные проекты;
- разработка новых программ в сфере дополнительного профессионального образования адресного характера при участии компаний-экспертов рынка для обеспечения практикоориентированности передаваемых знаний;
- развитие дистанционного обучения по программам дополнительного профессионального образования;
- развитие кооперации с образовательными организациями высшего образования для внедрения в учебный процесс дисциплин по интеллектуальной собственности;
- проведение круглых столов/тренингов/обучающих семинаров от практиков высокого уровня по тематикам, включающим в себя все стадии развития интеллектуального продукта, вплоть до введения в оборот прав на результаты интеллектуальной деятельности, и адаптированным под конкретные запросы аудитории.

Цель стратегии развития Кафедры и задачи ее реализации прямо соотносятся со стратегической целью развития МГЮА им. О.Е. Кутафина, позволяя трансформировать право интеллектуальной собственности как направление юридического образования по модели инновационной юриспруденции, создать с помощью научных исследований возможность опережающего развития и трансфер инновационного знания, лучших практик и правовых решений для возникающих запросов общества по охране результатов интеллектуальной деятельности. Кафедра стала первой российской кафедрой интеллектуальных прав в ведущем юридическом учреждении высшего образования страны и стремится сохранить статус лидера концепции образования в сфере интеллектуальных прав.

*Целевая модель развития Кафедры* представляет собой совокупность ключевых показателей, наиболее влияющих на эффективность достижения заявленного результата ее развития. В долгосрочной перспективе в их числе следует отметить:

1. *Непрерывность образования.* Создание образовательной модели, объединяющей теоретические, практические и научно-исследовательские компоненты, которая реализуется в основных образовательных программах по интеллектуальным правам и курсах повышения квалификации (программах дополнительного образования). Кафедра реализует собственную магистерскую программу «Интеллектуальные права и право новых технологий» во всех формах обучения, а также сетевую форму реализации магистерской образовательной программы «Интеллектуальные права и право новых технологий» совместно с ФГАОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет» (ПГНИУ). Консультантами ООП являются судьи Суда по интеллектуальным правам. Осуществляется интеграция работодателей (Суд по интеллектуальным правам, АО «Национальное бюро кредитных историй», Юридическая фирма «Интернет и Право», Московская

коллегия адвокатов «Правовая защита», Федеральная палата адвокатов РФ) в образовательную деятельность на всех ее этапах: мастер-классы для студентов, регулярные заседания IP-клуба, открытые лекции, участие работодателей в ежегодных научных мероприятиях Кафедры по интеллектуальным правам (IP-Forum).

2. *Повышение требований к научно-педагогическому составу Кафедры.*

Увеличение доли сотрудников с ученой степенью из числа аспирантов и соискателей Кафедры и ученых званием из числа профессорско-преподавательского состава Кафедры, ежегодное повышение квалификации сотрудников. Кафедрой с момента основания и по настоящее время реализуются научные проекты, включая масштабные исследования с привлечением студентов, аспирантов, магистрантов, преподавателей. В числе крупных научных исследований следует отметить: «Анализ проблем имплементации политики в сфере интеллектуальной собственности в образовательных учреждениях высшего образования, подготовке теоретического обоснования мер по устранению препятствий для развития лучших практик», «Исследование основных правовых проблем в сфере трансфера технологий в условиях цифровизации оборота интеллектуальных прав», «Исследование управления правами на результаты интеллектуальной деятельности, принадлежащие научным организациям и образовательным организациям высшего образования», «Международное и национальное право интеллектуальной собственности; правовые режимы промышленной и технологической политики; правовые основы технологического суверенитета», «Патентование и оборот лекарственных средств в Российской Федерации».

3. *Оптимизация научно-педагогической работы с целью повышения*

*качества преподавания.* Внедрение новых педагогических методик ведения семинарских занятий, в том числе с привлечением практических работников. Кафедра имеет широкую известность в международных и

российских профессиональных и научных сообществах, политика развития направлена на укрепление связей и сотрудничества с Роспатентом, Министерством образования РФ, Министерством культуры РФ, Судом по интеллектуальным правам, Всемирной организацией интеллектуальной собственности, а также вузами: ФГБОУ ВО «Российская академия им. Гнесиных», ФГАОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет» (ПГНИУ).

4. *Активная публикационная и грантовая деятельность Кафедры.* Участие кафедры в НИР Минобрнауки РФ, участие в качестве эксперта на IV Грантовом конкурсе Содружества выпускников МГЮА «На лучшее научное исследование в сфере интеллектуальных прав».

### **РАЗДЕЛ 3. ОСНОВНЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ И СЛОЖНОСТИ**

1. *Человеческий капитал и командный потенциал:* недостаточность исследователей в сфере интеллектуальной собственности (создателей инновационного знания) – основной ограничитель на пути к трансформации, не преодолимый в краткосрочной перспективе.

2. *Традиции vs. инновации:* консервативность структуры и методики юридического образования обуславливает поиск разумного баланса между сохранением академической культуры права интеллектуальной собственности и реализацией академического запроса на инновации. Курс Университета на привлекательность отечественного юридического образования определяет поиск и аккумуляцию Кафедрой опыта по реализации инновационных программ, на которые существует запрос в мировой практике.

3. *Массовое образование vs. уникальное образование:* постепенное внедрение в основные образовательные программы Кафедры индивидуальной образовательной траектории (ИОТ), в том числе с учетом цифровых компетенций.

4. *Отраслевые системы vs. инновационное знание*: инновационное знание формируется в межпредметных областях, которые требуют построения сети партнерств. Кафедра укрепляет партнерства с вузами, с которыми заключены соглашения, в том числе, входящими в программу «Приоритет – 2030». Вместе с тем, в долгосрочной перспективе планируется поиск иных организаций высшего образования и научно-исследовательских институтов для сотрудничества в соответствии с реализацией целей и задач деятельности Кафедры.

5. *Коммерциализация результатов деятельности*: основными видами коммерциализации результатов деятельности Кафедры выступают: грантовые НИОКР, публикация учебных пособий и монографий с их дальнейшим распространением, а также создание курсов дополнительного образования, в том числе в записи с последующим размещением на онлайн-платформах. В долгосрочной перспективе планируется поиск иных видов коммерциализации результатов научно-исследовательской деятельности в целях построения эффективной системы в рамках созданной Университетом предпринимательской культуры.

6. *Демографические, политические, социально-экономические риски* и иные ограничения могут быть отнесены к труднопрогнозируемым, но преодолимым за счет имеющихся ресурсов Кафедры и Университета.

#### **РАЗДЕЛ 4. ПРОЕКТЫ ПО РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ КАФЕДРЫ**

##### **4.1. Приоритетные проекты кафедры в части реализации стратегического(их) проекта(ов) Университета.**

Приоритетные проекты Кафедры реализуются в рамках программы развития «Приоритет 2030» и ежегодно утверждаются на заседании Кафедры в соответствии с Дорожной картой Университета. Вследствие чего настоящая часть Стратегии формируется ежегодно за исключением долгосрочных проектов: например, реализация сетевой магистерской программы совместно ФГАУУВО «Пермский государственный национальный университет».

Тип проекта	Краткое описание проекта	Партнеры	Сроки реализации	Ожидаемый результат	Дополнительная информация
Приоритетные исследовательские проекты	Прикладное научное исследование, направленное на получение и применение новых знаний в сфере правового регулирования патентной охраны лекарственных средств.	-	2024	Монография "Продление патентов на лекарственные средства. Регулирование и практика применения".	Отв.: Новоселова Л.А.
	Прикладное научное исследование, направленное на получение и применение новых знаний в сфере правового регулирования охраны объектов интеллектуальной собственности, полученных в результате научно-исследовательской деятельности.	-	2024	Монография "Интеллектуальные права на результаты научно-исследовательской деятельности в современную эпоху".	Отв.: Новоселова Л.А.
Приоритетные образовательные проекты	Создание учебного пособия, посвященного правовой охране музыкальных произведений, исполнений и фонограмм для работников творческой индустрии.	Российская Академия Музыки им. Гнесиных	2024	Учебное пособие "Авторские и смежные права в музыкальной индустрии".	Отв.: Куропацкая Е.Г.
	Создание и реализация новой сетевой магистерской образовательной программы, внедренной в образовательный процесс МГЮА	ФГАУУВО "Пермский государственный национальный университет"	2024-2030	Программа магистратуры в сетевой форме по направлению 40.04.01 Юриспруденция "Интеллектуальные права и право новых технологий", очная форма.	Отв.: Новоселова Л.А, Сыропятова Н.В. (декан юридического факультета).
Приоритетные институциональные проекты	Проведение аналитического исследования и подготовка на его основе стратегии создания и коммерциализации РИД в Университетах, выработка организационных основ функционирования Центра МГЮА (Университета имени О.Е. Кутафина) по защите и коммерциализации интеллектуальной собственности	-	2024	Разработана стратегия создания и коммерциализации РИД, а также создания Центра МГЮА (Университета имени О.Е. Кутафина) по защите и коммерциализации интеллектуальной собственности (в т.ч. на маркетплейсе Университета).	Отв.: Шахназаров Б.А.

Приоритетные продукт-ориентированные проекты	Разработка онлайн-курса о договорных отношениях в сфере шоу-бизнеса.	Российская Академия Музыки им. Гнесиных	2024-2025	онлайн-курс лекций предназначен для юристов, исполнителей, музыкальных менеджеров и продюсеров в рамках изучения дисциплин "Право интеллектуальной собственности", "Авторские и смежные права", "Правовое регулирование концертной деятельности", а также в целях повышения квалификации.	Отв.: Куропацкая Е.Г.
	Проведение аналитического исследования, посвященном охране интеллектуальной собственности с учетом международных усилий по борьбе с контрафактом и недобросовестной конкуренцией.	Международная ассоциация "Антиконтрафакт", Российская Ассоциация владельцев товарных знаков.	2025	Аналитический доклад «Правовая охрана интеллектуальной собственности и современные международные вызовы: борьба с контрафактом, маркировка, сертификация, пресечение недобросовестной конкуренции».	Отв.: Шахназаров Б.А.

## 4.2. Отдельные проекты кафедры в части реализации политик Университета

### 4.2.1. Образовательная политика кафедры

Архитектура образовательных магистерских программ (ОП) Кафедры выстроена на основе сочетания фундаментального и инновационного, теоретического и прикладного знания. На Кафедре активно реализуется магистерская программа «Интеллектуальные права и право новых технологий» в заочной, очно-заочной и очной формах обучения. Приоритетом образовательной деятельности является обеспечение высокого стандарта образования, который обеспечивается в том числе посредством кафедральной интеграции с участием представителей отрасли (Суда по интеллектуальным правам, Роспатента и др.), сетевой (ФГАУУВО "Пермский государственный

национальный университет", Российская Академия Музыки им. Гнесиных) и научно-образовательной интеграции.

Образовательная деятельность Кафедры реализуется с учетом политики интегрированного и опережающего образования, политики получения дополнительных квалификаций и компетенций, политики непрерывного образования и преемственности образовательных моделей, политики повышения качества образования, трансформации образовательных технологий, цифровизации, политики достижения национального лидерства.

Реализацию указанных приоритетов Кафедры планируется осуществлять:

- внедрением новых курсов по вопросам современного развития права интеллектуальной собственности на всех уровнях преподавания (бакалавриат, магистратура, специалитет, программы дополнительного профессионального образования);
- выработкой подходов к индивидуализации образовательных траекторий с учетом личностных свойств, интересов и потребностей всех категорий обучающихся;
- развитием аспирантуры, в том числе расширением целевой аспирантуры;
- совершенствованием реализуемых и разработкой новых образовательных программ всех форм обучения, в том числе дополнительного профессионального образования: краткосрочные программы и новые направления (совместные программы с работодателями), создание специальных учебных курсов по интеллектуальным правам в сфере Интернета, информационных технологий, индустрии развлечений;
- активным вовлечением аспирантов в педагогическую и научную деятельность Кафедры, внедрением подходов по совмещению обучения и научных исследований на образовательных программах всех уровней;

- координацией, контролем содержания, методическим и кадровым обеспечением программ, реализуемых на разных площадках Университета.

#### **4.2.2 Научно-исследовательская политики и политика в области инноваций и коммерциализации разработок.**

Кафедрой сформирована научная школа в сфере права интеллектуальной собственности, активно администрирует систему воспроизводства кадров высшей квалификации, развивает студенческую науку, показывает положительную динамику в отношении публикационной активности в международных наукометрических базах, ведет фундаментальные и прорывные исследования в области права и имеет научно-исследовательские заделы в инновационных областях: в области «Биоправа», «Социоправа», «Техноправа». В среднесрочной перспективе научно-исследовательская политика Кафедры будет сосредоточена на «Техноправе» и реализовываться следующим образом:

- целенаправленной и последовательной работой профессорско-преподавательского состава Кафедры по организации сотрудничества с властными структурами, специализированными институтами и образовательными организациями в целях осуществления научно-исследовательских работ;
- публикационной активностью по результатам проведенных научных исследований в высокорейтинговых журналах РИНЦ и SCOPUS на русском и английском языках;
- развитием научной работы студентов и стимуляцией студенческой публикационной активности: проведение IP Форумов с публикацией сборника научных работ и мотивация студентов для подготовки научных публикаций в журналах, издаваемых Университетом;
- участием в российских и международных конференциях по вопросам права интеллектуальной собственности с публикацией докладов;

- развитие международных научных связей, публикаций и выступлений на ведущих мероприятиях по вопросам права интеллектуальной собственности.

#### **4.2.3. Молодежная политика**

Молодежная политика Кафедры направлена на создание условий для формирования гармоничной, интеллектуальной, конкурентоспособной, постоянно совершенствующейся личности, восприимчивой к новым созидательным идеям, готовой к профессиональной деятельности в сфере интеллектуальной собственности, обладающей прочным нравственным и ценностным стержнем, способной при этом адаптироваться к меняющимся условиям, отвечать на цивилизационные вызовы, выстраивать свою карьерную траекторию в контексте полезности обществу и государству.

Кафедра осуществляет свою деятельность в соответствии с такими приоритетами Университета: создание возможностей для всестороннего развития каждого обучающегося, обеспечение его академических прав и свобод; развитие молодежной науки, молодежного добровольчества; широкое просветительство, ранняя профориентация, популяризация права интеллектуальной собственности. В рамках молодежной политики Кафедра реализует ряд мероприятий:

- Ежемесячное заседание студенческого научного клуба IP Law Club MSAL;
- Проведение ежегодного IP Форума с секциями, мастер-классами для студентов, открытыми лекциями, участием работодателей, организацией международного конкурса «Модель суда по интеллектуальным правам»;
- Обеспечение работы сектора «Интеллектуальные права» в студенческих научных мероприятиях Университета;

- Ведение соцсетей с освещением мероприятий и событий Кафедры: <https://vk.com/ipforum>, [IP LAW CLUB MSAL \(vk.com\)](https://vk.com/ip_mootcourt), [https://vk.com/ip\\_mootcourt](https://vk.com/ip_mootcourt);
- В соцсетях регулярно идет рекламная программа магистерской программы Кафедры «Интеллектуальные права и право новых технологий», публикуются видео-ролики, публикуются отзывы обучающихся в магистратуре, отслеживается обратная связь от абитуриентов.

#### **4.2.4. Политика управления человеческим капиталом**

В целях настоящей Стратегии развития в сфере образования Кафедра стимулирует занятость профессорско-преподавательского состава на полный размер ставки для формирования «кафедрального ядра», приглашает ведущих специалистов в сфере интеллектуальной собственности для практико-ориентированной и проектной деятельности, обеспечивает систематическое обучение и повышение квалификации НПП в профильных областях знаний. Кафедра осуществляет ежегодный набор обучающихся на программу аспирантуры: в среднем ежегодно проходят обучение 20 аспирантов, активно участвующих по всем направлениям работы кафедры. Аспирантам, защитившим диссертацию на соискание кандидата юридических наук, предлагается должность преподавателя кафедры. Кафедра создает условия для подготовки докторских диссертаций в целях повышения уровня острепенности членов кафедры.

В целях настоящей Стратегии в сфере научно-исследовательской деятельности – обогащение научной школы за счет приглашения ведущих российских и иностранных ученых, стимулирования молодежной науки, защит диссертаций; обеспечение академической мобильности; формирование проектных команд, обладающих навыками коммерциализации разработок.

В целях развития молодежной политики – трансляция кафедральных образцов успеха в студенческую среду; формирование нового образа

преподавателя, исследователя, управленца для стимулирования интереса к карьере в сфере интеллектуальной собственности, включение талантливых обучающихся в кадровый резерв Кафедры.

#### **4.2.5. Международная политика**

Ключевым проектом Кафедры в краткосрочной перспективе в части интернационализации юридического образования и науки является сетевая форма реализации образовательной программы «Магистр права в сфере интеллектуальной собственности» (совместно с PRO LEX SA (Швейцарская академия международного права (SAIL GROUP))). В долгосрочной перспективе предполагается участие Кафедры в проведении новых мероприятий с иностранными партнерами, запуск сетевых программ (ОП и ДПО), проведение Дней российского права за рубежом, иных научно-образовательных, просветительских мероприятий в рамках Стратегии международной деятельности Университета.

### **РАЗДЕЛ 5. УТВЕРЖДЕНИЕ И КОНТРОЛЬ ВЫПОЛНЕНИЯ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ КАФЕДРЫ**

Стратегия развития Кафедры разработана заведующим д.ю.н., профессором Л.А. Новоселовой и принята на заседании кафедры от 14 мая 2024 г., протокол № 8. В дальнейшем утверждается проректором по стратегическому и международному развитию Университета М.В. Мажориной.

Стратегия в период ее действия пересматривается ежегодно на заседании кафедры в соответствии с утвержденными проектами, реализуемыми Кафедрой в рамках программы «Приоритет-2030», и требованиями Университета, предъявляемыми к деятельности Кафедры.

Ответственные лица за контроль реализации Стратегии применительно к каждому ее разделу и политикам назначаются из числа профессорско-преподавательского состава на заседании Кафедры, о чем делается соответствующая запись в протоколе. Ответственным лицом,

подготавливающим сводный отчет в конце учебного года в рамках отчета о работе кафедры за текущий учебный год с последующим рассмотрением и утверждением на заседании Кафедры, является заместитель заведующего по учебной работе. Отчет ответственного лица за контроль реализации Стратегии является неотъемлемой частью всех отчетов Кафедры, предоставляемых для Университета.